

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة فرحات عباس سطيف 2  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

مذكرة مقدمة كجزء من متطلبات نيل شهادة الماجستير في إطار مدرسة  
الدكتوراه في علوم التسيير  
تخصص: إدارة الأعمال والتنمية المستدامة  
الموضوع تحت عنوان:

دور التكامل الإقليمي والشراكة الاقتصادية في تحقيق التنمية المستدامة  
- دراسة مقارنة بين الإتحاد الأوروبي والإتحاد المغربي-

تحت إشراف:

أ.د . بوهزة محمد

من إعداد الطالبة:

مسهل سمية

أعضاء لجنة المناقشة:

الاسم واللقب	الرتبة	الجامعة	الصفة
أ.د. بالراقي تيجاني	أستاذ	جامعة سطيف 1	رئيسا
أ.د. بوهزة محمد	أستاذ	جامعة سطيف 1	مشرفا ومقررا
أ.د. بركان يوسف	أستاذ	جامعة سطيف 1	عضوا مناقشا
د. زاوي موسى	أستاذ محاضر	جامعة سطيف 2	عضوا مناقشا

السنة الجامعية: 2014/2013

# إهداء

الحمد لله العلي العظيم على كل النعم التي أنعم بها علينا،

أهدي ثمرة جهدي المتواضع الذي تم بتوفيق من الله  
مزوجل،

إلى الوالدين الكريمين، أبي ساعد رفيق دربي، أمي هازية  
حبيبة قلبي أطال الله عمرهما،

إلى أهلي وإخوتي وأخواتي،

إلى زوجي العزيز سفيان وأمي الحنوننة الحاجة، وإلى كل  
الأصدقاء...

## مساهل سمية

# شكر وتقدير

الحمد لله على إنجاز هذا العمل فهو أحق أن يشكر.  
ثم شكر وتقدير إلى الدكتور "بوهزة محمد" لقبوله  
الإشراف على هذا العمل.

كما أتقدم بالشكر الجزيل للجنة المناقشة التي سيكون لها  
الدور في تقويم وتثمين هذا العمل  
شكر وتقدير لكل هؤلاء ولكل من مد يد العون لي.

مقدمة

**مقدمة:**

يشهد الإقتصاد الدولي تطورا في مجال التعاون الإقتصادي بين الأقطار والمناطق والقارات، ولعل من أبرز معالم عقد التسعينات ظهور الكيانات الاقتصادية الكبرى وتأسيس التجمعات الإقليمية من اتحادات جمركية ومناطق للتجارة الحرة، ومن أبرز هذه التجمعات الإقليمية نجد: الإتحاد الأوروبي، منطقة الآسيان، منطقة الناftا، وقد أضحت هذه التجمعات تشكل أهم فاعليات العلاقات الدولية، وأكثرها تأثيرا. وتتجلى أهميتها بالنظر إلى أعضائها وحجم مبادلاتها التجارية وصيغ تكاملها من جهة، وما سيزترتب من آثار في العلاقات بين الدول الأعضاء وعلى مجمل التجارة العالمية من جهة أخرى.

لطالما نتحدث عن التطورات التي طرأت على توجهات النظام الاقتصادي العالمي واستمرت إلى وقتنا الحالي. وأن هذه التطورات ليست فروعا بلا جذور، ولم تحدث فقط من جراء حدث ما، ولكن هي نتاج تغيرات اعترت الوضع الاقتصادي العالمي منذ عصور مضت. فالخلفية التاريخية لها مدلولاتها في وقتنا الراهن لما لها من تسلسل في الأحداث.

إن ما يعيش فيه العالم من متغيرات ومستجدات اقتصادية وبيئية عديدة، حيث أصبحت المصالح الاقتصادية هي المحدد الرئيسي لسلوك الأفراد والجماعات و الدافع الأقوى للتقارب فيما بينها، قد أوجبت إقامة علاقات اقتصادية مشتركة ومتداخلة، مبنية على إنشاء مناطق وتنظيمات وإتفاقيات تعاقدية اقتصادية قصد تحقيق الأهداف المتبادلة والمشاركة بين جميع الأطراف، وعليه فإن التكامل الإقتصادي أصبح ضرورة تفرضها الأحداث والتطورات الدولية، فمع تنامي ظاهرة العولمة ومبادرات التكامل الجهوي، سيما في بعض الدول النامية، وبالرغم من قيام منظمة التجارة العالمية لتجسيد التعاون المتعدد الأطراف، فإن الميول لإنشاء تكامل إقتصادي مازال مستمرا في العديد من مناطق العالم.

لقد حاولت العديد من الدول الدخول في تجارب جديدة من التكامل والإندماج وفقا لمنطق الإفتتاح الإقتصادي والتجارب السائدة في العالم اليوم، ومن هذا المنظور ولضمان نجاح هذه المحاولات تسعى بعض الدول إلى إقامة شراكة مع الدول المتقدمة من أجل النفاذ إلى أسواقها، وذلك سعيا لتحسين أدائها الإقتصادي وإحتواء المشاكل الاجتماعية التي تتفاقم بسرعة وتهدد وحدتها السياسية.

إن بروز هذه التكتلات الاقتصادية الإقليمية قد أثر كثيرا على نمط المعاملات الاقتصادية العالمية، ويعتبر الإتحاد الأوروبي من بين أهم التكتلات للدول المتقدمة التي تؤثر بشكل كبير على العلاقات الاقتصادية الدولية، وفي خضم هذا الإتجاه الإقتصادي العالمي لم تجد الدول المغاربية (الجزائر، تونس، المغرب، موريطانيا، ليبيا) بديلا إلا إتباع سياسة التكتلات والتكتلات فيما بينها، أو الإندماج

في التكتلات الاقتصادية العالمية أو اللجوء إلى عقد إتفاقات شراكة بينها وبين الدول المتقدمة (الشراكة الأوروبية- المغاربية خاصة مع الدول- تونس، الجزائر، المغرب) كما أكد المؤتمر الدولي المعني بالتمويل والتنمية (مونيتري، المكسيك، نوفمبر 2001) "أهمية التركيز على المستوى الإقليمي في تعزيز التنمية المستدامة وفي دمج البلدان النامية في الاقتصاد العالمي" خاصة إذا توفرت شروط التكامل من قرب جغرافي وتجانس ثقافي وتقارب في مستويات التنمية مما يؤدي إلى تسهيل عملية تبني أهداف التنمية المستدامة، ويعد التكامل المغاربي من بين التكتلات التي تسعى إلى تحقيق التنمية في جميع المجالات ومنه بلوغ التنمية المستدامة.

### إشكالية البحث:

يعتبر التكامل الاقتصادي الإقليمي والشراكة الاقتصادية من وسائل تحقيق التنمية، وباعتبار التكامل الإقليمي الأوروبي من أقدم التكتلات و أنجحها عبر مراحلها التكاملية، فهذا ما يؤكد أهمية تأسيس محور التكامل كأولوية لتبني أهداف التنمية المستدامة من أجل ضمان حقوق ورفاهية الأجيال الحالية والمستقبلية، وهذا ما يؤكد ضرورة الاهتمام بالتكامل المغاربي في ظل التنمية المستدامة واتفاقيات الشراكة مع الإتحاد الأوروبي. ومنه نطرح الإشكالية التالية:

إلى أي مدى يمكن بناء التكامل المغاربي من خلال مقارنته مع التكامل الأوروبي ومحاولة تعزيزه بالشراكة الأوروبية-مغاربية (تونس، الجزائر، المغرب\_ الإتحاد الأوروبي) من أجل تحقيق التنمية المستدامة؟

ومن خلال الإشكالية الرئيسية نقوم بطرح التساؤلات الفرعية التالية:

1. هل تعتبر الشراكة الاقتصادية وسيلة لتحقيق التكامل الإقليمي؟.
2. هل تمكن الإتحاد الأوروبي من وضع إستراتيجية محددة لتفعيل التنمية المستدامة؟
3. هل فعلا تمتلك الدول المغاربية رؤية واضحة وأساليب منسجمة لتسهيل تقاربها وتجمعها؟
4. وهل تشجع السياسات والإستراتيجيات الاقتصادية المعتمدة في كل بلد مغاربي قيام تكاملها الإقليمي؟

### فرضيات البحث:

بناء على العرض السابق لاشكالية البحث يمكن إقتراح الفرضيات الأساسية التالية :

1. الشراكة الاقتصادية تعزز العلاقات الاقتصادية بين الدول المتعاقدة سواء كانت دول منفردة أو في إطار تكامل إقليمي.
2. تركزت إستراتيجية التنمية المستدامة للإتحاد الأوروبي على الاهتمام بالمجال البيئي والاستغلال الرشيد للموارد الطبيعية.
3. إن المفارقة كبيرة بين الإتحاد الأوروبي والإتحاد المغربي لكن ظروف التكامل بين الدول المغربية قد تكون أقرب للنجاح .
4. تشجع السياسات والإستراتيجيات الاقتصادية المعتمدة في كل بلد مغربي على إبرام العديد من الإتفاقيات مع دول حوض شمال البحر المتوسط في حين يمكن أن تكون هذه الشراكة بينية داخل إطار التكامل المغربي.

#### هدف البحث:

يهدف البحث إلى إيضاح مدى أهمية التكامل الإقليمي والشراكة الاقتصادية في تسهيل عملية الانضمام للاقتصاد العالمي خاصة بالنسبة للاقتصاديات النامية التي تتميز بمستويات تنمية متقاربة وعناصر أو شروط التكامل متوفرة مثل الإتحاد المغربي.

كما يهدف البحث إلى إبراز دور التكامل الإقليمي على مستوى الإتحاد الأوروبي في مدى فعاليته في تحقيق التنمية المستدامة، ومحاولة إحداث أوجه المقارنة بين التجربتين الأوروبية و المغربية فيما يخص الإستراتيجيات التنموية البديلة لإحداث التغيير الاقتصادي البيئي الاجتماعي المستدام.

#### أهمية الموضوع ودوافع الاختيار:

بما أن الإتحاد الأوروبي من التكتلات الإقليمية الذي تبنى أهداف الألفية الإنمائية للأمم المتحدة ووضع إستراتيجيات تنموية واضحة تمس كل مجالات وأبعاد التنمية المستدامة عن طريق كيانه الإقليمي الناجح، وإرادته في تفعيل الإطار المستدام للعلاقات الداخلية وتبنيه في علاقاته الخارجية ضمن سياسات الجوار يعد من الدوافع والأسباب الهامة لدراسته من أجل:

الاستفادة من النتائج المحققة للإتحاد الأوروبي في مجال التنمية المستدامة التي يمكن جعلها كتجربة يمكن الإعتماد عليها لدراسة حالة الدول المغربية التي هي ضرورة ملحة، خاصة وأن الجزائر من بين أعضاء التكامل المغربي، وبالتالي الاهتمام بالانشغالات التنموية والاقتصادية والبيئية التي تنصدر أولويات بلدنا، لأن أحد الأسباب والتفسيرات الرئيسية لتعثر التنمية المغربية تكمن في افتقارها إلى

التكامل، ففي أوروبا ومناطق أخرى من العالم يعمل التكامل الإقليمي بالتدرج على تغيير البيئة السياسية، وتعزيز ثقة المجتمعات بنفسها وثقة العالم بها.

### حدود البحث:

إقتصر إطار البحث على العرض النظري لمفهوم التنمية المستدامة وكذا التكامل الإقليمي والتطرق إلى الشراكة الإقتصادية(الشراكة الأورو- مغاربية وقد تم التركيز على البلدان المغاربية الثلاثة: تونس الجزائر والمغرب) كوسيلة للتكامل الإقليمي، وبالتالي إعتبار الشراكة الإقتصادية وجه من أوجه التكامل الإقليمي، ومنه نركز في موضوعنا على التكامل الإقليمي الأوروبي ومحاولة الإستفادة من تجربته من أجل النهوض بالتكامل المغاربي كوحدة إقتصادية إجتماعية وسياسية ونقدية لا بد من قيامها من أجل وضع إستراتيجية بيبة لتحقيق التنمية المستدامة.

### مشاكل وصعوبات البحث:

تتمثل أهم الصعوبات والمشاكل التي واجهتني خلال إعداد البحث في صعوبة وضع مقارنة بين الاتحاد الأوروبي التجربة التكاملية التي حققت نجاحا بالرغم من عدد الدول المنظمة إليه باختلاف اللغات والأجناس، والإتحاد المغاربي الذي يعتبر من التجربة التكاملية التي تعثرت منذ ظهور فكرة التأسيس عام 1989.

### منهج الدراسة وخطة البحث:

اعتمادا على ما سبق فإن المنهج المتبع في الدراسة هو منهج وصفي تاريخي مقارن، من خلال عرض الحقائق الاقتصادية ضمن فترات متعاقبة تاريخيا، وعلاقتها بالتطورات الاقتصادية العالمية التي تتميز بالتوجهات التنموية المستدامة، فالمنهج الوصفي ظهر من خلال وصف إستراتيجية كل من الإتحاد الأوروبي والإتحاد المغاربي من أجل تحقيق التنمية المستدامة، أما المنهج التاريخي فيظهر في تتبع السياق التاريخي لنشأة وظهور مصطلح التنمية المستدامة ضمن المنظومة الاقتصادية العالمية، كما تمت الإستعانة بأسلوب دراسة مقارنة كأدات من أدوات المنهجية(منهج مقارن) وظفت لمحاولة إجراء مقارنة بين الإتحاد الأوروبي و تكامل الدول المغاربية من خلال بعض المؤشرات الاقتصادية.

### الدراسات السابقة:

من خلال الإطلاع على الدراسات السابقة التي تناولت موضوع التكامل الإقليمي وتمحورت في:

- أطروحة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير بعنوان: نحو تنسيق ضريبي في إطار التكامل الإقتصادي المغربي، جامعة الجزائر، (للطالب: محمد عباس محززي، 2001\_2005).
  - رسالة ماجستير في العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، بعنوان: التجربة الأوروبية في التعاون والتكامل الإقليمي (دراسة مقارنة بين مجموعة 15 ومجموعة 25)، جامعة الحاج لخضر باتنة، (للطالب: عادل بلجليل).
  - أطروحة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير بعنوان: إمكانيات إدماج إقتصاديات بلدان المغرب العربي في النظام العالمي للتجارة، جامعة منتوري قسنطينة (للطالب: محمد الشريف منصوري، 2008-2009).
  - أطروحة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير بعنوان: الشراكة الأورومتوسطية في إستقطاب الإستثمار الأجنبي المباشر في المغرب العربي (الجزائر، تونس، المغرب)، جامعة منتوري قسنطينة (للطالبة: ليليا بي منصور، 2011\_2012).
- اتضح من خلال الإطلاع على الأطروحات السابقة الذكر أن دراسة التكامل الإقليمي الأوروبي ومعرفة أهم الإستراتيجيات والسياسات التنموية المنتهجة سواء في إطار تحقيق التنمية المستدامة، أو العلاقات الجوارية المبنية على أساس الفضاء الأورو-متوسطي، يعد مهما خاصة بالنسبة للدول المغربية التي تربطها مصالح اقتصادية كبيرة مع الإتحاد الأوروبي تحت ظروف فرضتها قوى العولمة.
- ضرورة التفكير في الإمكانيات المتوفرة لدى دول المغرب العربي قد يساعد في إعادة رسم إستراتيجية اقتصادية مستدامة بأخذ التجربة الأوروبية كمعطيات، والأخذ بعين الاعتبار الظروف والمشاكل الاجتماعية ومدى تقارب المستويات التنموية التي تميز الإقليم المغربي.

## خطة البحث:

بعد الإشارة إلى أهمية الموضوع وطرح الإشكالية وجملة التساؤلات الفرعية إتمدنا خطة من أربعة فصول هي كالآتي:

الفصل الأول: التنمية المستدامة.

حيث سيتم من خلال هذا الفصل التطرق إلى السياق التاريخي للتنمية المستدامة، مفهوم ومبادئ التنمية المستدامة وكذا أهدافها وأبعادها، كما تناولنا التخطيط للتنمية المستدامة ومعوقاتهما.

الفصل الثاني: الإطار النظري للتكامل الإقليمي.

تناولنا فيه التكامل الإقتصادي الإقليمي مفهومه ومراحلها وكذا دوافع التكامل الإقتصادي الإقليمي، كما تعرضنا للتكامل الإقتصادي الإقليمي الحديث مفهومه ومميزاته، وأسباب الإتجاه المتزايد للإقليمية الحديثة، لنتطرق بعدها للشراكة كوسيلة للتكامل الإقليمي حيث ندرس فيه مفهوم الشراكة وعلاقة الشراكة الأوروبية ومتوسطة بالتكامل الإقليمي.

الفصل الثالث: الشراكة الإقتصادية الأوروبية-المغربية.

نتعرض فيه إلى مجالات التعاون الإقتصادية بين الدول المغربية (تونس، الجزائر، المغرب) والإتحاد الأوروبي، وتحديد أوجه التعاون المالي وإنعكاسات هذا التعاون المالي على الدول المغربية.

الفصل الرابع: دراسة مقارنة بين التجربتين الأوروبية والمغربية لتحقيق التنمية المستدامة.

وسنحاول في هذا البحث التعرض إلى: تجربة الإتحاد الأوروبي في تحقيق التنمية المستدامة، وتجربة الإتحاد المغربي في انتهاج إستراتيجية بديلة لتحقيق التنمية المستدامة، وإجراء دراسة مقارنة بين التجربتين واستنتاج مدى إمكانية الاستفادة من التجربة الأوروبية من أجل إعادة إحياء الإتحاد المغربي بسياسات تنموية مستدامة.

ونختم هذه الدراسة بمجموعة من النتائج والتوصيات.

# الفصل الأول:

## التنمية المستدامة

## الفصل الأول: التنمية المستدامة

### تمهيد:

بدأ مفهوم التنمية المستدامة يظهر بقوة منذ أواخر القرن الماضي ليحتل مكان الصدارة لدى الباحثين والمهتمين بالبيئة وصناع القرار، ومرد هذا الاهتمام الضغوط المتزايدة على الإمكانيات المتاحة في العالم المتقدم والمتخلف انطلاقاً من واقع كل منهما، حيث أن موضوع التنمية كان وما يزال يشكل تحدٍ لا يستهان به للمجتمعات في الماضي والحاضر وانشغالا لأجيال المستقبل. ومعالجة ظاهرة التنمية المستدامة تعني ببساطة المعضلات الأساسية التي تواجه تنمية الجماعة في عالم اليوم. فهي لا تختصر في مجرد نمو اقتصادي بسيط ولكن يستلزم ذلك تحولات أساسية في العلاقات الاجتماعية وفي المؤسسات. إذن فعالية العملية التنموية مرتبطة بمفهوم التنمية الدائمة التي تعتبر أن التكامل بين النمو الاقتصادي والمحافظة على البيئة شرطاً أساسياً لديمومة التنمية. وسنتطرق في هذا الفصل لأهم المفاهيم وماهية التنمية المستدامة وبالتالي توضيح الغموض الذي اكتنف هذه الظاهرة في الوقت الحاضر.

سنحاول من خلال هذا الفصل التعريف بالتنمية المستدامة وذلك من خلال المباحث التالية:

المبحث الأول: ماهية التنمية المستدامة.

المبحث الثاني: التخطيط للتنمية المستدامة.

المبحث الثالث: معوقات التنمية المستدامة.

### المبحث الأول: ماهية التنمية المستدامة.

الأغلبية من الناس يعرفون أن التنمية المستدامة تهدف إلى توفير الرفاهية الاقتصادية لأجيال الحاضر والمستقبل والحفاظ على البيئة وصيانتها وحفظ نظام دعم الحياة، ومن المستحيل إغفال حقيقة أن التنمية المستدامة ليست مشكلة من مشكلات العلم أو الهندسة أو الاقتصاد أو الإدارة الأمثل، وتكمن جذورها في قيم وأخلاقيات وثقافة كل من الدول المتقدمة والنامية. سنحاول تقديم مفهوم متكامل أفضل للتنمية المستدامة وتوضيح عناصرها. ولكن قبل ذلك سنتطرق إلى السياق التاريخي لهذا المفهوم.

### المطلب الأول: السياق التاريخي للتنمية المستدامة.

بنتبع تاريخ التنمية نجد تطور واضح ومستمر طرأ على مفهومها ومحتواها نتيجة للمشكلات التي تواجه معظم المجتمعات، وتراكم خبرات دولية عبر الزمن في هذا المجال وهذا منذ الحرب العالمية الثانية إلى وقتنا الحاضر حيث تقسم إلى أربع مراحل نلخصها في الجدول التالي:  
جدول رقم (1-1): تطور مفهوم التنمية ومحتواها منذ الحرب العالمية الثانية.

المرحلة	مفهوم التنمية	الفترة الزمنية بصورة تقريبية	محتوى التنمية ودرجة التركيز	أسلوب المعالجة	المبدأ العام للتنمية بالنسبة للإنسان
1	التنمية: النمو الاقتصادي	نهاية الحرب ع الثانية، منتصف الستينات.	-اهتمام كبير ورئيس بالجوانب الاقتصادية -اهتمام ضعيف بالجوانب الإجتماعية-اهمال الجوانب البيئية.	-معالجة كل جانب من الجوانب -معالجة مستقلة عن الجوانب الأخرى.	الإنسان هدف تنمية من أجل إنسان-
2	التنمية: النمو الاقتصادي، التوزيع العادي	منتصف الستينات، منتصف السبعينات.	-اهتمام كبير بالجوانب الاقتصادية. -اهتمام متوسط بالجوانب الإجتماعية. -اهتمام ضعيف بالجوانب البيئية.	-معالجة كل جانب من الجوانب -معالجة مستقلة عن الجوانب الأخرى.	الإنسان هدف تنمية- تنمية من أجل إنسان- وسيلة التنمية للإنسان.

3	التنمية الشاملة: الاهتمام بجميع الجوانب الاقتصادية والاجتماعية بالمستوى نفسه.	منتصف السبعينات، منتصف الثمانينات. الاهتمام -بالجوانب الاقتصادية. -اهتمام كبير بالجوانب الاجتماعية. -اهتمام متوسط بالجوانب البيئية.	-معالجة كل جانب من الجوانب -معالجة مستقلة عن الجوانب الأخرى.	الإنسان هدف التنمية- تنمية من أجل إنسان- التنمية: تنمية الإنسان الإنسان صانع التنمية: تنمية بواسطة الإنسان،
4	التنمية المستدامة: الاهتمام بجميع جوانب الحياة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية بنفس المستوى.	المنتصف الثاني من ثمانينات وحتى وقتنا الحاضر. الاهتمام -بالجوانب الاقتصادية. -اهتمام كبير بالجوانب الاجتماعية. -اهتمام كبير بالجوانب الروحية والثقافية.	-معالجة كل جانب من الجوانب -معالجة تكاملية مع الجوانب الأخرى.	الإنسان هدف التنمية- تنمية من أجل إنسان- التنمية: تنمية الإنسان الإنسان صانع التنمية: تنمية بواسطة الإنسان،

المصدر: عثمان محمد غنيم، التنمية المستدامة، فلسفتها وأساليب تخطيطها وأدوات قياسها، دار صفاء للنشر والتوزيع 2007، ص34.

إن مفهوم التنمية المستدامة برز أول ما برز خلال مؤتمر أستكهولم سنة 1972 حول البيئة الإنسانية الذي نظّمته الأمم المتحدة، بمثابة خطوة نحو الاهتمام العالمي بالبيئة. ناقش هذا المؤتمر للمرة الأولى القضايا البيئية وعلاقتها بواقع الفقر وغياب التنمية في العالم، وتم الإعلان أن الفقر وغياب التنمية هما أشد أعداء البيئة، من ناحية أخرى انتقد مؤتمر "استكهولم" الدول والحكومات التي لازالت تتجاهل البيئة عند التخطيط للتنمية. و قد صدرت عن هذا المؤتمر أول وثيقة دولية « Rapport of the united nation concern on the Human environment » تتضمن هذه الوثيقة مبادئ العلاقات بين الدول، و التوصيات التي تدعو كافة الحكومات و المنظمات الدولية لاتخاذ تدابير من أجل حماية البيئة و إنقاذ البشرية من الكوارث البيئية و العمل على تحسينها. وبعد هذه السنة أنشأت الجمعية العامة للأمم المتحدة برنامج الأمم المتحدة للبيئة (PNUE Nations Environment Programme)، تتمثل وظائفه الرئيسية في تقرير التعاون بين الدول في مجال البيئة و متابعة البرامج البيئية، و جعل الأنظمة و التدابير البيئية الوطنية و الدولية في

الدول المتخلفة تحت المراجعة المستمرة، فضلا عن تمويل تلك البرامج و رسم الخطط و السياسات التي يستلزمها ذلك.

ظلت التنمية المستدامة خلال عقد السبعينات غامضة ومقتصرة على الندوات العلمية المغلقة التي كانت تحاول أن تجد تعريفا مقبولا لهذا المفهوم. كان الجميع يتساءل إن كان بإمكان التخطيط لتنمية اقتصادية غير ضارة بالبيئة و أن تكون التنمية مستمرة ومتواصلة ولا نهائية.

فاستوجب علينا انتظار أكثر من عشر سنوات حتى تعود لجنة منظمة الأمم المتحدة إلى شبابها وأصدرت قرار "المنظور البيئي في سنة 2000 وما بعدها"، حيث يهدف إلى تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة بيئيا بوصف ذلك هدفا عاما منشودا للمجتمع الدولي، وفي هذا التقرير للمرة الأولى وضع تعريف محدد للتنمية المستدامة، كذلك وفي التقرير النهائي للجنة صدر كتاب "مستقبلنا المشترك" الذي وجد أكبر سند لمفهوم التنمية المستدامة. حيث يعلن أن التنمية المستدامة هي قضية أخلاقية و إنسانية بقدر ما هي قضية تنموية و بيئية. وضح هذا الكتاب أن كل الأنماط التنموية السائدة في الشمال والجنوب لا تحقق حاليا شرط الاستدامة، حتى ولو كانت تبدو ناجحة بمقاييس الحاضر، فإنها تبدو عاجزة وضارة بمقاييس المستقبل لأنها تتم على حساب استهلاك الرصيد الطبيعي للأجيال القادمة و استنزافه.<sup>1</sup>

و بعد خمس سنوات و بالفعل عقد مؤتمر دولي في مدينة ريو دي جانيرو بالبرازيل في 14 جوان 1992، الذي شكل أكبر حشد عالمي حول البيئة و التنمية تحت إشراف الأمم المتحدة، و عرف باسم "قمة الأرض" تدليلا على أهميته العالمية، و كان هدف المؤتمر هو وضع أسس بيئية عالمية للتعاون بين الدول المتخلفة و الدول المتقدمة من منطلق المصالح المشتركة لحماية مستقبل الأرض، و قد نقلت قمة الأرض الوعي البيئي العالمي من مرحلة التركيز على الظواهر البيئية إلى مرحلة البحث عن العوامل الاقتصادية و السياسية و الاجتماعية المسؤولة عن خلق الأزمات البيئية و الاستنزاف المتزايد الذي تتعرض له البيئة.

و من نتائج الفورية بعض الاتفاقيات:

الأجندة 21، خطة عمل تسمح من شأنها أن تجيب بصفة متتالية للأهداف فيما يخص البيئة و التنمية في القرن الحادي و العشرون.

و إعلان ريو حول البيئة و التنمية الذي يحتوي مجموعة مبادئ محدّدة لحقوق و واجبات الدول في هذا المجال.

<sup>1</sup> زرنوح ياسمين، " إشكالية التنمية المستدامة في الجزائر" (رسالة ماجستير) ، معهد العلوم الاقتصادية ، جامعة الجزائر. السنة: 2006، ص 125، 124.

كان انعقاد المؤتمر العالمي للتنمية المستدامة (قمة الأرض الثانية) في جوهانسبرغ 2002م، ويقول التقرير: إن السنوات الخمسين القادمة يمكن أن تشهد تضاعفاً في الاقتصاد العالمي بقيمة أربعة أضعاف، و انخفاضاً هاماً في الفقر شريطة أن تلتزم الحكومات بتخفيف المخاطر التي يمثلها النمو الاقتصادي السريع على البيئة والاضطراب الاجتماعي العريق. يقول التقرير: إن البلدان النامية بحاجة إلى تحقيق نمو اقتصادي يتجاوز 30.6 % للفرد لتحقيق أهداف التنمية للألفية الجديدة، وخاصة الهدف الذي يرمي إلى خفض نسبة الفقر إلى النصف بحلول العام 2015م، و يقدر التقرير أن عدد سكان العالم سيصل إلى (9) بلايين نسمة في العام 2050م، منهم نسبة الثلثين تعيش في المدن مما يعني متطلبات هائلة على الطاقة و المياه و الإسكان و التعليم و الغذاء لكل السكان.

و بنفس الوقت يعتقد التقرير بناء على توقعات اقتصادية محضة أن يصل حجم الاقتصاد العالمي إلى (140) تريليون دولار، ولكن هذا الاقتصاد إذا ما استمر في النمو بنفس الآليات و الأساليب الحالية فإنه سيكون مدمراً للبيئة الطبيعية و للتركيبة الاجتماعية و خاصة في الدول النامية.<sup>1</sup>

## المطلب الثاني: مفهوم ومبادئ التنمية المستدامة.

### الفرع الأول: مفهوم التنمية المستدامة

#### 1. لغوياً:

يعود أصل مصطلح الاستدامة sustainable إلى علم الأيكولوجي Ecology، حيث استخدمت الاستدامة للتعبير عن تشكل وتطور النظم الديناميكية، وفي المفهوم التنموي استخدم مصطلح الاستدامة للتعبير عن طبيعة العلاقة بين علم الاقتصاد Economy وعلم الأيكولوجي. على اعتبار أن العلمين مشتقان من نفس الأصل الإغريقي، أما مصطلح Economy فيعني إدارة مكونات البيت و او افترضنا أن البيت هنا يقصد به مدينة أو إقليم أو حتى الكرة الأرضية، فإن الاستدامة بذلك تكون مفهوماً يتناول بالدراسة والتحليل العلاقة بين أنواع وخصائص مكونات المدينة أو الإقليم أو الكرة الأرضية وبين غدارة هذه المكونات.

أما في اللغة العربية فقد جاء الفعل "استدام" الذي جذره دوم لمعاني متعددة منها التآني في الشيء وطلب دوامه و المواظبة عليه. فالتنمية تحتاج إلى التآني في رسم سياساتها وديمومة في مشاريعها وأثرها في المجتمع، وبحاجة إلى مواظبة في تنفيذ برامجها للمحافظة على مكتسباتها. والتنمية المستدامة هي تلك التنمية التي يديم استمراريتها الناس أو السكان. أما التنمية المستدامة فهي التنمية المستمرة أو المتواصلة الدراسات العربية المتخصصة استخدم المصطلحان مترادفان.<sup>2</sup>

#### 2. علمياً:

<sup>1</sup> باتر محمد وردم، مخاطر العولمة على التنمية المستدامة، دار الأهلية للنشر والتوزيع، السنة: 2003، ص 201.

<sup>2</sup> عثمان محمد غنيم، التنمية المستدامة، دار صفاء للنشر والتوزيع، السنة: 2007، ص 30

هناك تعاريف عديدة للتنمية المستدامة، حيث ورد مفهوم التنمية المستدامة لأول مرة في تقرير اللجنة العالمية للبيئة والتنمية عام 1987 وعرفت هذه التنمية في هذا التقرير على أنها " تلك التنمية التي تلبي حاجات الحاضر دون المساومة على قدرة الأجيال المقبلة في تلبية حاجياتهم " وعرف قاموس Webster هذه التنمية على أنها " تلك التنمية التي تستخدم الموارد الطبيعية دون أن تسمح باستنزافها أو تدميرها جزئيا أو كليا "، وعرفها " وليم رولكزهاوس" مدير حماية البيئة الأمريكية على أنها: تلك العملية التي تقرر بضرورة تحقيق نمو إقتصادي يتلاءم مع قدرات البيئة وذلك من منطلق أن التنمية الاقتصادية والمحافظة على البيئة هما عمليات متكاملة وليست متناقضة. وقد تعددت التعاريف حيث أنها تزيد عن ستين تعريفا، والملفت للانتباه أنها لم تستخدم استخداما صحيحا في جميع الأحوال.

يمكن القول أن التنمية المستدامة تسعى لتحسين نوعية حياة الإنسان ولكن ليس على حساب البيئة بحيث لا يتجاوز استخدام الموارد الطبيعية معدلات تجدها، أي تكون بطريقة عقلانية وبالذات في حالة الموارد غير المتجددة. أما المتجددة فيجب الترشيد في استخدامها إلى جانب محاولة البحث عن بدائل لهذه الموارد ومحاولة الإبقاء عليها أطول فترة زمنية وبالتالي يجب أن تستخدم الموارد بطرق وأساليب لا تقضي إلى إنتاج نفايات بكميات تعجز البيئة عن امتصاصها وتحويلها وتمثيلها.

وقد أصبحت الاستدامة منذ قمة الأرض عام 1992 مدرسة فكرية تنتشر في أنحاء العالم المختلفة وخصوصا في أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية وتبناها مجموعة من المؤسسات والهيئات الرسمية والأهلية وتعمل من أجل تطبيقها. وقد نجم عن انتشار أفكار الاستدامة على المستوى العالمي ظهور مفاهيم ومصطلحات جديدة مثل: ثقافة الاستدامة، فلسفة الاستدامة.<sup>1</sup>

ومن المؤكد أن التعريف المقبول عالميا للتنمية المستدامة لم يتبلور بعد ليتخذ شكله النهائي ولا يزال النقاش محتدما. وهكذا يتضح بأنها مفهوم يسوده الكثير من اللبس ويتطلب الربط بين مختلف المجالات والتعامل مع بعض الأفكار غير العادية، ومن الطريف القول بأنه خلال سنتي 1997-1998 وجد الباحثون أن حوالي ستة وسبعين من المائة من الأشخاص لم يسمعوها بهذا المفهوم البتة، هذا بالرغم من أنه منذ مؤتمر ريو دي جانيرو حول البيئة والتنمية سنة 1992 نال الموضوع تغطية هامة عبر وسائل الإعلام. ومما سبق يمكن التأكيد بأن مفهوم التنمية المستدامة بقي يحتفظ بشق فلسفي<sup>2</sup>.

#### الفرع الثاني: مبادئ التنمية المستدامة.

هناك علاقة تكاملية بين النمو من جهة والبيئة بما تحويه من موارد من جهة أخرى ذلك أن تحقيق نمو اقتصادي يعتمد على حماية البيئة ويحتاج إلى وجود موارد. وإذا ما كانت هذه الموارد

<sup>1</sup> عثمان محمد غنيم، نفس المرجع، ص 25-26

<sup>2</sup> صالح عمر فلاح، " التنمية المستدامة بين تراكم رأس المال في الشمال واتساع الفقر في الجنوب" مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد 3 | 2004، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة فرحات عباس، سطيف، الجزائر، ص 7.

مدمرة أو مستنزفة فإنه لا يمكن أن يتحقق النمو بالكم و الكيف الذي نريده<sup>1</sup>. كذلك فإن المحافظة على الموارد واستغلالها بشكل عقلاني يساهم في الحصول على النمو الاقتصادي. إن هذه العلاقة هي التي حددت المبادئ الأساسية التي قام عليها مفهوم التنمية المستدامة ومحتواها. وهذه المبادئ هي:

### 1. استخدام أسلوب النظم في إعداد تنفيذ خطط التنمية المستدامة<sup>2</sup>:

يعد أسلوب النظم شرطا أساسيا لإعداد وتنفيذ خطط التنمية المستدامة وذلك من منطلق: البيئة الإنسانية لأي مجتمع بشقيها الطبيعي والبشري ما هي إلا نظام فرعي من النظام الكوني ككل. لذلك تعمل التنمية المستدامة من خلال هذا الأسلوب على ضمان تحقيق توازن النظم الفرعية برتبتها وأحجامها المختلفة وبشكل يفضي في النهاية إلى ضمان توازن بيئة الأرض عامة. ويمكن القول أن استخدام أسلوب النظم في إعداد وتنفيذ خطط التنمية المستدامة هو أسلوب متكامل يهدف للمحافظة على حياة المجتمعات من خلال الإهتمام بجوانبها الاقتصادية والاجتماعية والبيئية دون أن يتقدم أي جانب على حساب الجوانب الأخرى.

### 2. المشاركة الشعبية:

التنمية المستدامة عبارة عن ميثاق يقر بمشاركة جميع الجهات ذات العلاقة في إتخاذ قرارات جماعية من خلال الحوار خصوصا في مجال تخطيط التنمية المستدامة ووضع السياسات وتنفيذها. فالتنمية المستدامة تبدأ في المستوى المكافئ المحلي أي مستوى التجمعات السكانية سواء كانت مدنا أو قرى. وهذا يعني أنها تنمية من الأسفل ويتطلب تحقيقها بشكل فاعل توفير الشكل المناسب من أشكال اللامركزية التي تمكن الهيئات الرسمية والشعبية والأهلية والسكان بشكل عام من المشاركة في إعداد وتنفيذ ومتابعة خططها.

ولعل الأسباب التي جعلت من التنمية المستدامة تنمية من الأسفل تبدأ من المستوى المكاني المحلي فالإقليمي فالوطني، تكون في الدور المتعاضم للحكومات المحلية والمجالس البلدية والقروية التي تصدر يوميا عشرات القرارات التي تخدم حاجات وأولويات المجتمع المحلي وتعمل على تشكيله وفق نمط معين.

إذن فإن تطبيق سياسة التنمية المستدامة يعني بأننا مطالبون بوصفنا سكانا وصناع قرار بتغيير طرق تعاملنا مع الأشياء في بيئتنا المحلية والسير في ثلاث اتجاهات رئيسية هي: المحافظة على البيئة وتحقيق نمو اقتصادي معقول وتحقيق العدالة الاجتماعية. إن السير في هذه الاتجاهات بشكل متوازي ومتوازن وعقلاني سيقودنا إلى تحسين معيشتنا وضمان حياة جيدة لنا وللأجيال القادمة.

<sup>1</sup> محمد غنيم، التنمية المستدامة، نفس المرجع، ص 30-33.

<sup>2</sup> عثمان محمد غنيم، مرجع سبق ذكره، ص ص 30،32.

**المطلب الثالث: أهداف وأبعاد التنمية المستدامة.**

تتطوي عملية التنمية المستدامة على مجموعة من المميزات والفوائد بالنسبة للدولة والأفراد والمجتمع على حد سواء يمكن ذكرها كالتالي:

**الفرع الأول: أهداف التنمية المستدامة**

تسعى التنمية المستدامة من خلال آلياتها ومحتواها إلى تحقيق مجموعة من الأهداف تتلخص فيما يلي:<sup>1</sup>

1. تحقيق نوعية حياة أفضل للسكان: وذلك من خلال عمليات التخطيط وتنفيذ سياسات التنمية لتحسين نوعية حياة السكان في المجتمع اقتصاديا وإجتماعيا ونفسيا وروحيا عن طريق التركيز على الجوانب النوعية للنمو وليس الكمية وبشكل عادل ومقبول وديمقراطي.
2. احترام البيئة الطبيعية: تركز على العلاقة بين نشاطات السكان والبيئة وتتعامل مع النظم الطبيعية ومحتواها على أنها أساس حياة الإنسان. إنها ببساطة تنمية تستوعب العلاقة الحساسة بين البيئة الطبيعية والبيئة المبنية وتعمل على تطوير هذه العلاقة لتصبح علاقة تكامل وإنسجام.
3. تعزيز وعي السكان بالمشكلات البيئية القائمة: وتنمية إحساسهم بالمسؤولية تجاهها وحثهم على المشاركة الفعالة في إيجاد حلول مناسبة لها من خلال مشاركتهم في إعداد وتنفيذ وتقييم برامج و مشاريع التنمية المستدامة.
4. تحقيق استغلال واستخدام عقلائي للموارد: تتعامل التنمية المستدامة مع الموارد الطبيعية على أنها موارد محدودة لذلك تحول دون استنزافها أو تدميرها وتعمل على استخدامها وتوظيفها بشكل عقلائي.
5. ربط التكنولوجيا الحديثة بأهداف المجتمع: تحاول التنمية المستدامة توظيف التكنولوجيا الحديثة بما يخدم أهداف المجتمع من خلال توعية السكان بأهمية التقنيات المختلفة في المجال التنموي وكيفية استخدام المتاح والجديد منها في تحسين نوعية حياة المجتمع وتحقيق أهدافه المنشودة دون أن ينجم عن ذلك مخاطر وآثار بيئية سلبية.
6. إحداث تغيير مستمر ومناسب في حاجات وأولويات المجتمع: وبطريقة تلائم إمكانياته وتسمح بتحقيق التوازن الذي بواسطته يمكن تفعيل التنمية الاقتصادية والسيطرة على جميع المشكلات البيئية ووضع الحلول المناسبة لها.

<sup>1</sup> عثمان محمد غنيم، مرجع سبق ذكره، ص ص 29-30

### الفرع الثاني: أبعاد التنمية المستدامة.<sup>1</sup>

إن التنمية المستدامة هي تنمية لا تركز على الجانب البيئي فقط، بل تشمل أيضا الجوانب الاقتصادية، الاجتماعية، وهي تنمية بثلاثة أبعاد مترابطة ومتكاملة تتمثل في البعد الاقتصادي، البعد الاجتماعي، البعد البيئي، والتي يجب التركيز عليها جميعها بنفس المستوى والأهمية، وتعتبر الأبعاد الثلاثة للتنمية المستدامة عن طبيعة المفهوم متعدد الاختصاصات بشكل واضح. وفيما يلي عرض للأبعاد الثلاثة للتنمية المستدامة.

#### 1. البعد البيئي: يتمثل البعد البيئي للتنمية المستدامة في الحفاظ على الموارد الطبيعية

والاستخدام الأمثل لها على أساس مستديم. والتنبؤ لها قد يحدث للنظم البيئية من جراء التنمية، وذلك بغرض الاحتياط والوقاية. لذا وحتى تكون التنمية تنمية مستدامة، يجب ألا نتجاهل الضوابط والمحددات البيئية ألا تؤدي إلى دمار وإستنزاف الموارد الطبيعية، وأن تحدث تحولات في القاعدة الصناعية السائدة وعليه تتحدد التنمية الاقتصادية المستدامة<sup>2</sup> ويتمحور البعد البيئي حول مجموعة من العناصر تتمثل في:

النظم البيئية، الطاقة التنوع البيولوجي، الانتاجية البيولوجية، القدرة على التكيف .  
تتمثل أهم الاهتمامات البيئية في ظاهرة ارتفاع درجة حرارة المناخ، إختلال طبقة الأوزون، الاستغلال المفرط للموارد الطبيعية والعديد من المشاكل المتعلقة بتلوث الهواء.

#### 2. البعد الاقتصادي: يتمحور البعد الاقتصادي حول الانعكاسات الراهنة والمستقبلية للاقتصاد

على البيئة، إذ يطرح مسألة إختيار وتمويل وتحسين التقنيات الصناعية في مجال توظيف الموارد الطبيعية، ووفقا للبعد الاقتصادي، تعمل التنمية المستدامة على تطوير التنمية الاقتصادية مع الأخذ بالحسبان التوازنات البيئية على المدى البعيد، باعتبار البيئة هي الأساس والقاعدة للحياة البشرية، الطبيعية وكذا النباتية، وتمثل العناصر الآتية محور البعد الاقتصادي.

- النمو الاقتصادي المستديم
- كفاءة رأس المال
- إشباع الحاجات الأساسية
- العدالة الاقتصادية

<sup>1</sup> حروفش سهام وآخرون، "الإطار النظري للتنمية الشاملة المستدامة ومؤشرات قياسها"، مداخلة في المؤتمر العلمي الدولي للتنمية المستدامة والكفاءة الاستخدامية للموارد المتاحة ، جامعة فرحات عباس، سطيف، الجزائر، 8|7 أفريل 2008.

<sup>2</sup> هوشيار معروف، تحليل الإقتصاد الكلي، دار الصفاء للنشر والتوزيع، عمان، 2005، ص 41.

وتجدر الإشارة إلى أن التنمية المستدامة توفق بين هذين البعدين وذلك بالأخذ بعين الاعتبار بضرورة المحافظة على الطبيعة، هذا من جهة وضرورة تقدير نتائج الأفعال البشرية على الطبيعة من جهة أخرى.

**3\_ البعد الاجتماعي:** تتميز التنمية المستدامة بهذا البعد بشكل خاص، وهو يمثل البعد الإنساني بالمعنى الضيق، إذ يجعل من النمو وسيلة للالتحام الاجتماعي، وضرورة إختبار الإنصاف بين الأجيال، إذ يتوجب على الأجيال الراهنة \_النظر لمهمة وضرورة عملية الإنصاف والعدل\_ القيام باختبارات النمو وفقا لرغباتها ورغبات الأجيال القادمة، وهكذا فإن كلا من البعد البيئي والاقتصادي يرتبط بشكل كبير بالبعد الاجتماعي الذي يمثل الإنسان أو الفرد، وفيما يلي أهم عناصر البعد الاجتماعي:

- المساواة في التوزيع
- الحراك الاجتماعي
- المشاركة الشعبية
- التنوع الثقافي
- استدامة المؤسسات

### المبحث الثاني: التخطيط للتنمية المستدامة.

لقد كان مؤتمر الأمم المتحدة للبيئة والتنمية نموذجاً حياً للمواقف الفعالة بدون أية أفعال حاسمة. فقد صدر عن المؤتمر ثلاث وثائق اعتبرت آنذاك كما لو كانت إنجازاً عظيماً نحو تحقيق التعاون الدولي في مجال التنمية المستدامة، وتمثلت هذه الوثائق في إعلان ريو، وهو عبارة عن خطة عمل يطلق عليها جدول الأعمال 21 التي تحدد أهم واجبات وحقوق الدول في مجال التنمية والبيئة، وسنتطرق إلى الموقف الدولي منها وأهم مؤشراتها.

### المطلب الأول: التعريف بالأجندة<sup>1</sup> 21

تعتبر الأجندة 21 برنامج العمل الشامل الذي تبنته 182 دولة والخطة التفصيلية لتحقيق المستقبل المتواصل لكوكب الأرض عام 1994 وخلال القرن 21. وهي أول وثيقة من نوعها تحضى باتفاق دولي واسع يعكس إجماعاً عالمياً والتزاماً سياسياً من أعلى مستوى وتجمع الأجندة سلسلة من الموضوعات أهمها أعمال يلزم القيام بها لحماية البيئة، التنمية البشرية بشكل متكامل، وتتضمن حوافز وتدابير محددة لتضييق الثغرة بين الأمم الغنية والأمم الفقيرة، ودفع عجلة اقتصاديات الدول النامية

<sup>1</sup> باتر محمد وردم، مخاطر العولمة على التنمية المستدامة، مرجع سبق ذكره، ص ص 227- 228

والقضاء على مشكلة الفقر وتخفيض استخدام الموارد الطبيعية للأرض وضبط معدلات الزيادة السكانية التي تهدد تنمية الموارد والبيئة معا.

إن برنامج العمل يوصي بالوسائل التي من شأنها أن تدعم الدور الذي يمكن أن تقوم به بعض المجموعات والممثلين الرئيسيين للمجتمع للوصول إلى التنمية المستدامة.

والأجندة المشار إليها تعتبر من الوثائق الدولية التي تم بحثها والتفاوض بشأنها والموافقة عليها. ورغم أنها ليست ملزمة قانونا فإن لها نفاذ أدبية وعلمية وعملية. وقوتها تكمن في أنها لم توضع بواسطة مجموعة من الخبراء لصالح الحكومات، ولكنها نوقشت وتم التفاوض بشأنها في مؤتمر دولي كلمة بواسطة ممثلي الحكومات التي ستقوم بتنفيذها.

وفي سنة 1997 أي خمس سنوات بعد انعقاد قمة كوكب الأرض، عقدت الجمعية العامة دورة استثنائية حول تطبيق الأجندة 21 فأبرزت الدول الأعضاء اختلافها حول كيفية تمويل التنمية المستدامة على الصعيد الدولي، إلا أنها أكدت على أن وضع حيز التنفيذ "الأجندة 21" يشكل أولوية أكثر من أي وقت مضى.

ففي الوثيقة النهائية للدورة أعطيت توصيات حول عدد من الإجراءات لهذا الغرض وهي أساسا: المصادقة على الأهداف الرامية إلى التقليل من إطلاق الغازات الحابسة للحرارة التي تؤدي للتغير المناخي، العمل أكثر وبكل جد على النمو نحو أنماط مستدامة للإنتاج والتوزيع واستخدام الطاقة والتركيز على القضاء على الفقر هو شرط مسبق لكل تنمية مستدامة.

جدول رقم (1-2): جدول أعمال القرن 21

القضية	الاستدامة الاقتصادية	الاستدامة الاجتماعية	الاستدامة البيئية
المياه	ضمان إمداد كاف ورفع كفاءة استخدام المياه في التنمية الزراعية والصناعية والحضرية والريفية.	تأمين الحصول على المياه النظيفة الكافية للاستعمال المنزلي والزراعة الصغيرة للأغلبية الفقيرة.	ضمان الحماية الكافية للمستجمعات المائية والمياه الجوفية وموارد المياه العذبة وأنظمتها الإيكولوجية.
الغذاء	رفع الإنتاجية الزراعية والإنتاج من أجل تحقيق الأمن الغذائي الوطني والإقليمي والتصدير.	تحسين الإنتاجية وأرباح الزراعة الصغيرة وضمان الأمن الغذائي المنزلي.	ضمان الاستخدام المستدام والحفاظ على الأراضي والغابات والمياه والحياة البرية والأسماك وموارد المياه.
الصحة	زيادة الإنتاجية من خلال	فرض معايير للهواء والمياه	ضمان الحماية الكافية

البيولوجية الموارد والأنظمة الإيكولوجية والأنظمة الداعمة للحياة.	والضوضاء لحماية صحة البشر وضمان الرعاية الصحية الأولية للأغلبية الفقيرة.	الرعاية الصحية والوقائية وتحسين الصحة والأمان في مواقع العمل.	
ضمان الاستخدام المستدام أو المثالي للأراضي والغابات والطاقة والموارد المعدنية.	ضمان الحصول على السكن المناسب بالسعر المناسب بالإضافة إلى الصرف الصحي والمواصلات للأغلبية الفقيرة.	ضمان الإمداد الكافي والإستعمال الكفء لموارد البناء ونظم المواصلات.	المأوى والخدمات
خفض الآثار البيئية للوقود الحفري على النطاق المحلي والإقليمي والعالمي والتوسع في تنمية واستعمال الغابات والبدايل المتجددة الأخرى	ضمان الحصول على الطاقة الكافية للأغلبية الفقيرة خاصة بدائل الوقود الخشبي.	ضمان الإمداد الكافي والإستعمال الكفء للطاقة في مجال التنمية الصناعية والمواصلات والإستعمال المنزلي.	الطاقة
إدخال البيئة في المعلومات العامة والبرامج التعليمية.	ضمان الإتاحة الكافية للتعليم للجميع من أجل حياة صحية ومنتجة.	ضمان وفرة المتدربين لكل القطاعات الإقتصادية الأساسية.	التعليم
ضمان الإستعمال المستدام للموارد الطبيعية الضرورية لنمو الإقتصادي في القطاعات الرسمية وغير الرسمية.	دعم المشاريع الصغيرة وخلق الوظائف للأغلبية الفقيرة في القطاع غير الرسمي.	زيادة الكفاءة الإقتصادية والنمو وفرص العمل في القطاع الرسمي.	الدخل

المصدر: باتر محمد علي وردم، مرجع سبق ذكره، ص194

المطلب الثاني: تمويل ومؤشرات التنمية المستدامة<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> باتر محمد علي وردم، نفس المرجع، ص129

عند قمة الأرض تقرر أن تمويل " الأجندة 21 " سيقوم به أساسا القطاعات العمومية والخاصة لكل بلد، إلا أنه اتضح أن الإعانات التي قد تأتي من الصناديق الخارجية الإضافية قد تكون ضرورية لمساندة البلدان النامية في الجهود التي تقوم بها للمصادقة على تطبيقات من أجل التنمية المستدامة وحماية بيئة الكوكب.

### الفرع الأول: تمويل التنمية المستدامة.

إن الصندوق من أجل البيئة العالمية (FFM) الذي أنشأ في سنة 1991 وأعيدت هيكلته في 1994 قد كلف وللمرة الثانية بإدارة هذه الصناديق، وفي سنة 1994 هناك 34 دولة التزمت بتقديم ملياريين من الدولارات وفي سنة 1998، 36 دولة أعلنت عن 2.75 مليار دولار من المساهمات الإضافية، إن موارد الصناديق تعتبر الوسيلة الأساسية التي من شأنها أن تسمح بتحقيق وبصفة مجسدة أهداف الاتفاقيات المتعلقة بالتغيير البيولوجي والمناخي.

إن (FFM) يمول حاليا تقريبا 700 مشروع في 140 بلد نامي وفي طريق التحويل الإقتصادي. لقد منح 3ملايير دولار وتحصل على 8 ملايين دولار إضافية بصفة التمويل المشترك لدى الحكومات المستفيدة، الهيئات الدولية للتنمية، القطاع الخاص الصناعي والمنظمات غير الحكومية (ONE).

### الفرع الثاني: مؤشرات التنمية المستدامة.

رغم الانتشار الواسع لمفهوم التنمية المستدامة إلا أن المشكلة الرئيسية فيه بقيت في تحديد مؤشرات للتمكين من قياس مدى التقدم نحو التنمية المستدامة من خلالها. وتعرف المؤشرات على أنها " أداة تصف بصورة كمية موجزة وضعاً أو حالة معينة" وهي مقياس يلخص معلومة تعبر عن ظاهرة أو مشكلة معينة، وهو يجيب على أسئلة محددة يستفسر عنها صانع القرار. حيث تساهم هذه المؤشرات في تقييم مدى تقدم الدول والمؤسسات في مجالات تحقيق التنمية المستدامة بشكل فعلي وهذا ما يترتب عليه اتخاذ قرارات وطنية دولية حول الالتزام بالتنمية المستدامة، إذ أن معظم التقارير التي تصل من طرف الدول للأمم المتحدة حول تنفيذها لخطط التنمية المستدامة، كان هذا التقييم نظرياً وإنشائياً. وبالتالي التركيز على الإيجابيات وعدم وجود تقييم نقدي حقيقي<sup>1</sup>.

ينبغي وضع المقاييس العددية للتنمية المستدامة بحذر، وذلك نظراً للخصائص الفريدة التي تتمتع بها المقاييس الزمانية والمكانية. فقد يكون لدينا أرقام ولكنها لا تخبرنا بما نريد معرفته فوهم اليقين أكثر

<sup>1</sup> دوجلاس موشيت، مبادئ التنمية المستدامة، ترجمة بهاء شاهين، الدار الدولية للاستثمارات الثقافية، القاهرة، مصر. السنة: 2000 ص254

خطورة من جهل اليقين، ومع ذلك ثمة مجموعات عديدة تعمل على تطوير مقاييس تعكس درجة صيانة البيئة واهتم بعضها بالعوامل التي تصنع مؤشرا جيدا.

إن اشتقاق مؤشرات ومعاملات قياس التنمية يكون من ضمن أو محتوى أهدافها يعني أنها تتغير وتختلف نتيجة تغير واختلاف الأهداف من فترة زمنية لأخرى لنفس المنطقة ومن منطقة أخرى. وهنا تجدر الإشارة إلى أن مؤشرات قياس التنمية المستدامة تختلف عن مؤشرات التنمية التقليدية، فهذه الأخيرة تقيس التغير الذي طرأ على جانب معين من جوانب عملية التنمية أو المجتمع على أساس أن هذه التغيرات مستقلة وليس لها علاقة بجوانب التنمية الأخرى. أما مؤشرات التنمية المستدامة فإنها تعكس حقيقة أن الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والبيئية هي جوانب مترابطة ومتكاملة ومتداخلة، وأي تغيير يطرأ على أحد هذه الجوانب فإنه ينعكس بصورة أو بأخرى على الجوانب الأخرى.

ومن معايير إعداد مؤشرات جيدة للتنمية المستدامة ومن بين المجموعات الدولية الأخرى التي تعمل في مجال إعداد مؤشرات بيئية وللتنمية المستدامة لجنة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة كما ذكرنا سابقا وجهاز الأمم المتحدة للمحاسبة البيئية والاقتصادية ومكتب الأمم المتحدة الإحصائي وبرنامج الأمم المتحدة البيئي واللجنة العلمية المعنية بمشكلات البيئة ومنظمة التعاون الاقتصادي والبنك الدولي. نقوم بقياس التنمية لتحقيق مجموعة من الأهداف.

**أولاً: أهداف وضع المؤشرات.**

1. تقييم الجهد المبذول لتحقيق الأهداف المنشودة.
2. تحديد المعوقات التي تحول دون الوصول إلى الأهداف المنشودة وما يترتب على ذلك من تعديل للمسار أو الإستقرار وفي نفس الإتجاه.
3. مقارنة الأوضاع التنموية بين المناطق المختلفة سواء كانت دولا أو أقاليم.
4. تحديد مدى الإلتزام بالإطار الزمني المتخصص لتحقيق الأهداف وهل تسير عليه التنمية بشكل سريع أم بطيء أم مناسب.

5. الإستفادة من تجارب الآخرين في ما حققوه أو عجزوا عن تحقيقه.<sup>2</sup>

ومن أمثلة المؤشرات التي اختارها معهد المراقبة العالمي.

الإتجاهات الاقتصادية: الإقتصاد العالمي، ديون العالم الثالث، التجارة الدولية، إنتاج الصلب، إنتاج الورق، نفقات الإعلانات.

الإتجاهات العسكرية: النفقات العسكرية، الترسانات النووية.

الإتجاهات الاجتماعية: النمو السكاني، التدخين، معدلات وفيات الأطفال، اللاجئين.

الإتجاهات الخاصة بالغلّاف الجوي: إنبعاثات الكربون، ارتفاع درجة الحرارة على مستوى العالم، إنتاج غازات الكلور والفلور والكربون.

ثانياً: معايير إعداد مؤشرات جيدة للتنمية المستدامة.<sup>1</sup>

أن تعكس شيئاً أساسياً وجوهرياً لصحة المجتمع الاقتصادية أو الاجتماعية أو البيئية طويلة الأمد على مر الأجيال.

أن تكون واضحة ويمكن تحقيقها أي ببساطة يستطيع المجتمع فهمها وتقبلها.  
أن تكون قابلة للقياس.

أن تكون حساسة عبر المكان أو داخل الجماعات.  
يمكن التنبؤ بها أو توقعها.

أن تكون ذات مرجعية أو ذات قيم حدية متاحة.

أن توضح ما إذا كانت المتغيرات قابلة للقلب ويمكن التحكم فيها أم لا.

النواحي الخاصة بالجودة: ينبغي تحديد الأساليب المستخدمة في إعداد أي مؤشر بوضوح وأن

يتم توصيفها بدقة وأن تكون مقبولة اجتماعياً وعلمياً وأن يكون من السهل إعادة إنتاجها.

الحساسية للزمن: بمعنى أن المؤشر يشير إلى اتجاهات نموذجية إذا استخدم كل عام، لذلك فإن

عملية إعداد مؤشرات لقياس التنمية المستدامة تمر بمجموعة من المراحل هي:

**المرحلة الأولى:** وتشمل الخطوات التالية:

- تحديد الجهات ذات العلاقة بعملية التنمية المستدامة بشقيها الحكومية والخاصة.
- تحديد دور كل جهة في عملية التنمية والأهداف التي تسعى لتحقيقها في ظل الأولويات الوظيفية.

• وضع آلية لتحقيق التنسيق والتكامل بين أدوار هذه الجهات.

• تحديد المؤشرات التي تستخدمها هذه الجهات في تقييم انجازاتها.

**المرحلة الثانية:** وتشمل الخطوات التالية:

- تحديد المؤشرات المستخدمة في الدولة أو الإقليم والوضع الحالي لهذه المؤشرات.
- بيان مدى انسجام هذه المؤشرات مع قائمة المؤشرات التي أعدتها الأمم المتحدة لقياس التنمية.
- تحديد الجهات التي تستخدم هذه المؤشرات.
- تحديد الأهداف التي من أجلها تستخدم هذه المؤشرات.

**المطلب الثالث: تحديات التنمية المستدامة.**

<sup>1</sup> دوجلاس موسشيت، مرجع سبق الذكر، ص 166 – 167

تميز جدول أعمال القرن 21 بنقطة ضعف رئيسيتين: أولهما أن توصيات الأجندة ومصادر التمويل لم تحظ باهتمام كاف على المستويات المحلية والدولية، وثانيهما تكمن في ضعف التوجه نحو تحديد الأولويات بحيث أن جميع المواضيع المدرجة تبدو على ذات الدرجة من الأهمية.<sup>1</sup>

### الفرع الأول: تحديات التنمية المستدامة.

إن التطبيق الحقيقي لمبادئ الأجندة 21 في العالم لم يكن بالصورة المأمولة وأنه كان عشوائياً ومتعثراً وتعوزه الإرادة السياسية والالتزام المالي والإقتصادي. واعتبرت قمة الأرض الثانية في أيلول 2002 في جوهانسبرغ ( عقدت تحت شعار القمة العالمية للتنمية المستدامة ) مناسبة مثالية لتقييم الإنجازات التي تحققت على مدى العقد الماضي منذ تم الإعلان عن الأجندة 21، وقد قام الأمين العام للأمم المتحدة بإعداد تقرير سردي ومرجعي حول تنفيذ البنود المختلفة للأجندة، وشخص واقع تنفيذها بأنه كان أقل من المأمول وأكد أن هناك فجوة في التنفيذ وقد أشار أيضا في تقريره إلى النصوص الخاصة بما يمكن العمل على إنجازه في المستقبل إلى عشرة مجالات رئي سية للعمل من بينها<sup>2</sup>:

1. جعل العولمة تعمل لصالح التنمية المستدامة عن طريق تدابير مثل إدارة أكثر تنسيقا لسياسات الإقتصاد الكلي وتحسين فرص وصول البلدان النامية إلى الأسواق.
2. توفير سبل الحصول على الطاقة وزيادة فعالية الطاقة عن طريق تكنولوجيات متجددة وفعالة في مجال الطاقة وتغيير الأنماط غير المستدامة لاستهلاك الطاقة.
3. تحسين إدارة موارد المياه العذبة وإستخدامها عن طريق تدابير مثل إدارة أحواض الأنهار ومساقط المياه وتحسين إدارة الموارد المائية المشتركة.
4. التنمية المستدامة لإفريقيا من خلال تحديد المجالات الرئيسية التي يمكن فيها للمبادرات أن تعزز التنمية المستدامة في إفريقيا.

### الفرع الثاني: الموقف الدولي من التنمية المستدامة.

<sup>1</sup> باتر محمد علي وردم، مخاطر العولمة على التنمية المستدامة، دار الأهلية، عمان، المملكة الأردنية الهاشمية، السنة: 2003، ص195

<sup>2</sup> باتر محمد علي، نفس المرجع، ص196

إن الموقف الدولي لا يزال غير منسجم فيما يجب فعله تجاه ما يواجه البشرية من مخاطر نتيجة الانتكاسات في المسار التنموي للدول النامية مما ساهم في إتساع دائرة الفقر وتزايد المخاطر المحيطة بالبيئة وبشكل خاص إرتفاع درجة الحرارة وذوبان القطب المتجمد الشمالي بشكل مخيف والزحف المستمر على تدمير الغابات لا سيما غابة الأمازون التي تعد رئة العالم وتخريب طبقة الأوزون وتلوث المياه والهواء والأرض.

فقد برز مفهوم التنمية المستدامة في مؤتمرات الأمم المتحدة التي عقدت في هذا الشأن، وكما ذكرنا سابقا فإن تجمع الدول الصناعية في "كيوتو" باليابان 1997 كان له وجهه الخاص إذ تمكن المندوبون من الإتفاق على نقاط عديدة، وقد كان الهدف المتوخى من بروتوكول "كيوتو" يتمثل في تخفيض الغازات المنبعثة من الصناعة في الدول المتقدمة في الفترة ما بين 2008 إلى 2012 وكانت النسب المحددة كما يلي: اليابان 6%، و.م.أ 7%، الإتحاد الأوروبي 8%<sup>1</sup>.

إلا أن هذا الإتفاق واجه إنتكاسة كبيرة إثر انسحاب و.م.أ منه مما جعل الدول الأوروبية واليابان تبدي الكثير من القلق من هذا الموقف السلبي، حيث تكمن أسباب انسحاب و.م.أ وفقا لرؤيتها في أن تخفيض الغازات في الدول المتقدمة لن يتم بفعالية مما يؤدي إلى إلحاق أضرار بالغة بالصناعات المحلية أي أنها إثر انسحابها من بروتوكول "كيوتو" سيجعلها في وضع تنافسي قوي ضد الدول والمناطق الأخرى وبالتالي سيفقد اليابان والإتحاد الأوروبي مواقعهم التنافسية ضد أمريكا من ناحية وتزداد منافستهم ضد الصين والهند ودول أوروبا الشرقية من ناحية أخرى.

وبانعقاد قمة جوهانسبرغ في جنوب إفريقيا سبتمبر 2001 كان التركيز واضحا على ظاهرتي نمو الفقر وتدهور البيئة، وقد أثارت هذه القمة اهتمام الرأي العام من خلال نقطتين:<sup>2</sup>

- أن الوثيقة المقدمة حضرها 104 رئيس دولة وحكومة وأكثر من 21000 شخص منهم 9000 مندوب و8000 ينتمون لمنظمات غير حكومية و4000 يمثلون الصحافة. وذلك لأهمية الموضوع وخطورته على مستقبل البشرية. وتجاوبا مع ذلك تعهدت 9 شركات كبرى في مجال الكهرباء بتحمل مشاريع الطاقة المستدامة في الدول النامية. كما أبدى الإتحاد الأوروبي استعداداه بتخفيض مبلغ 700 مليون دولار كمشاركة في الميدان الطاقوي. أما الولايات.م.أ فقد قدمت استثمارة قدر ب133 مليون دولار للفلاحة المستدامة. إضافة إلى الاهتمام بقضايا الصحة وتخفيض الأمراض الناجمة عن التلوث والمنتجات الكيماوية المضرة بالإنسان. وهكذا

<sup>1</sup>باتر محمد علي وردم، مرجع سبق ذكره، ص129

<sup>2</sup> صالح عمر فلاح: "التنمية المستدامة بين تراكم رأس المال في الشمال واتساع الفقر في الجنوب" في مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد 3 | 2004، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة فرحات عباس، سطيف، الجزائر - ص 7

بدأت صورة التنمية المستدامة تتشكل بل تأخذ منعطفا جديدا لدى المجموعة الدولية كالأمم المتحدة والدول الفاعلة في المجتمع الدولي.

### المبحث الثالث: معوقات التنمية المستدامة.

تواجه التنمية المستدامة العديد من العقبات التي تحول دون تحقيق أهدافها من أهمها الفقر والحرب وسنتطرق لها بالتفصيل أكثر فيما يلي:

#### المطلب الأول: التنمية المستدامة بين ازدهار الشمال وبؤس الجنوب.

لم يحدث في البشرية وفي تاريخها أن تم خلق الثروة مثلما حصل خلال 15 سنة الأخيرة من القرن الماضي، غير أن الفجوة بين الأغنياء والفقراء ازدادت اتساعا، وتشير البيانات إلى أن ثلث سكان العالم يعيشون بدخل أقل من دولارين في اليوم وأن خمس السكان (1.2 مليار نسمة) يعيشون في فقر مدقع بنصف ذلك المبلغ أي دولار واحد، وبتسليط المزيد من الأضواء حول دول الجنوب يتضح أن المأساة أدهى وأمر، وأن تكاليف الإنسانية يتجلى بشكل واضح في استمرار الفقر ونمو اللامساواة، وسوء توزيع الثروة في معظم الدول النامية تشير التقديرات إلى أنه كل سنة يموت 13 مليون طفل من الفقر والأمراض المتصلة به. إن هذا التناقض والتباين بين الشمال والجنوب يؤكد فعلا تزايد حدة التقطيب وضمن البلد الواحد في الشمال كما في الجنوب حيث في و.م.أ يعيش 15% من المواطنين تحت خط الفقر، وفي هذا السياق نجد أن مصادرة القوى الاستعمارية لثروات الشعوب المستمرة وهيمنتها عليه لسنوات طوال ساهمت في ترسيخ الفقر في الجنوب والثروة في الشمال.<sup>1</sup> وإن تسارع وتيرة العولمة على نمو غير مسبوق خلال عقد التسعينات أدى إلى إنعكاسات سلبية خطيرة على مجتمعات الجنوب، وخصوصا البلدان العربية مثلا: إرتفاع معدلات البطالة، زيادة التعطيل المستتر ونقص التشغيل وتدهور معدلات الأجور الحقيقية فضلا عن تنامي أعداد المشتغلين في أسواق العمل غير الرسمية وانخفاض مستوى الدخل المتحققة فيها مما أدى إلى إشتداد حدة الفقر وتزايد عدد الفقراء في سائر المنطقة العربية ككل.<sup>2</sup>

وتتجلى المشاكل التي هي غاية في التعقيد للأجيال في الجنوب من العوامل الآتية:

<sup>1</sup> صالح عمر فلاح، مرجع سبق ذكره، ص 13-14

<sup>2</sup> عدنان ياسين مصطفى، (التنمية المستدامة بين إيديولوجيا الشمال ومأزق الجنوب)، دراسات اجتماعية، العدد التاسع، السنة الثالثة، ربيع

- 1- تشجيع حكومات دول الشمال القادة السياسيين في الجنوب باستعمال القروض لتوفير الظروف الملائمة ولدفع عجلة التنمية، غير أن هذه الأموال غالبا ما كانت تستعمل في الأغراض العسكرية.
  - 2- تبني دول الجنوب برامج التعديل الهيكلي تحت إطار سياسة الهيمنة على التجارة الدولية، وعلى أساس أن الجنوب يجب أن يوفر أكثر وينفق أقل، ولقد تم هذا ولكن على حساب زيادة نسبة البطالة وتخفيض المستوى المعيشي والصحي والتعليم.
- إن تقليص الفقر يتوقف على نماذج التنمية المعتمدة ومدى ملاءمتها للإمكانيات المتاحة في كل بلد وكيفية استغلالها (استغلال الفرد لها).

### المطلب الثاني: التنمية المستدامة والسلم.

تعتبر التنمية المستدامة عملية متعددة الجوانب وتتطلب رؤية شاملة، فالتنمية لم تعد مسألة اقتصادية محضة، بل إنها قضية حضارية تتداخل في ظروف البيئة السياسية والإجتماعية والثقافية<sup>1</sup>. إلا أن هناك جملة من القضايا المتداخلة التي تعتبر من الشروط الأساسية للتنمية المستدامة وهي السلم والديمقراطية وحقوق الإنسان والمساواة والاستعمال الجيد لمصادر الطاقة ومشاركة جميع أفراد المجتمع في عملية اتخاذ القرار والتوزيع العادل للثروة. فإن تجسيد التنمية في الواقع العملي يتطلب توفير السلم في المقام الأول. وقد انصب اهتمام معظم الدول حول السلم منذ نهاية الحرب الباردة. وبالرغم من الدراسات المستفيضة حول العلاقة بين السلم والتنمية وفي مؤتمر الأمم المتحدة في ريو دي جانيرو الذي تبنى خطوة هامة في اتجاه الفهم الصحيح لكل من التنمية المستدامة وعملية السلم. فقد بقيت نتائج هذه الدراسات دون أدلة قاطعة ومقنعة. مع ذلك فمن البديهي القول بأن انعدام السلم يعني حالة الحرب أو النزاع مما يؤدي إلى استنزاف المصادر التي كان من الممكن توظيفها لترقية رفاهية المواطنين، فإن النزاعات المسلحة غالبا ما تلحق إضرارا بالغة بالموارد الطبيعية والبنى التحتية وبالإنسان مثلما يحدث في العراق وفلسطين وأفغانستان.

وهذا يعني ان تحقيق التنمية المستدامة تساهم في إلغاء الأسباب الحقيقية للنزاع كتخفيض نسبة الفقر والتقليل من اللامساواة وتوزيع الموارد المتاحة بكيفية تستفيد منها شرائح واسعة من المحرومين، كما تستطيع التنمية المستدامة أن تساهم في حالة الاستقرار والسلم إذا كانت شاملة وتتضمن فكرة التنظيم المتعددة ليس فقط اقتصاديا أو بيئيا أو سياسيا ولكن كل هذه الجبهات<sup>2</sup>. لذا من الضروري الإستيعاب الجيد لما تعنيه التنمية المستدامة ولماذا تم اختيار عنوان "مستقبلنا المشترك" لتقرير برونتلاند.

<sup>1</sup> عبد الوهاب الأمين، التنمية الاقتصادية، المشكلات والسياسات المقترحة مع إشارة إلى البلدان العربية، جدة، المملكة العربية السعودية، دار حافظ للنشر والتوزيع، 2000، ص 395

<sup>2</sup> صالح عمر فلاح، مرجع سبق ذكره، ص 8-9

المطلب الثالث: التنمية المستدامة والعولمة<sup>1</sup>

تعددت تعاريف العولمة بين المؤيدين لها والمعارضين إلا أنه قد اتفق معظم المشاركين في مناقشات الندوة الفكرية التي نظمها مركز دراسات الوحدة العربية حول "العرب والعولمة" عام 1997 أن العولمة هي ظاهرة ذات ركيزة اقتصادية في طبيعتها، وأن أدواتها الفعالة هي الشركات متعددة الجنسيات. وهي كظاهرة تاريخية وليست إيديولوجية جديدة أو مذهباً سياسياً مبتكراً أو معتقداً فكرياً حديثاً، وإن كان هذا لا يعني بالطبع تجاهل تجلياتها الأخرى في المجالات السياسية والعسكرية والثقافية والإعلامية.

إن استمرار النمو الاقتصادي القائم حالياً سيؤدي لا محالة إلى استنزاف موارد هذا الكوكب وتخريب البيئة والأنظمة الطبيعية وزيادة التباين الاجتماعي والاقتصادي ولا شك أن البشرية تقف على مفترق طرق حساس، فإما أن تواصل طريق النمو الاقتصادي المفرط حسب العقيدة الاقتصادية الليبرالية الجشعة، أو أن تنتبه إلى الدمار الذي تحدثه في هذا الكوكب وتبدأ بالعمل على تطوير أنظمة اقتصادية مستدامة في الإنتاج والاستهلاك والسياسات الاقتصادية العامة.

وتقول منظمة أصدقاء الأرض وهي من أكثر المنظمات البيئية في العالم انتقاداً للسياسات الاقتصادية للعولمة، أن العولمة الاقتصادية التي تسود العالم حالياً والتي تبحث عن الربح بغض النظر عن الكلفة البيئية والاجتماعية تتناقض تماماً مع مبادئ التنمية المستدامة.

ومن المعروف أن النشاط الاقتصادي في العالم مبني أساساً على الموارد الطبيعية والبيئية حيث تمثل البيئة مدخل جميع المواد الخام والطاقة المستخدمة في التصنيع، وكذلك المستقبل الأخير للمخلفات الناتجة عن النشاط الاقتصادي. والتعامل مع القضايا المشتركة بين التجارة والبيئة والتنمية يكمن في رؤية كل من هذه القطاعات إلى القضايا التي يتم النقاش حولها من خلال منظومة منطقية في التسلسل ما بين السبب والنتيجة.

كما ذكرنا سابقاً حول المشاكل التي تسببها العولمة الاقتصادية قد أثارت في المقابل ردة فعل عالمية منظمة من الشعوب ضد سياسات العولمة ومؤسساتها الرئيسية مثل صندوق النقد الدولي ومنتدى دافوس الاقتصادي ولا شك أن هذه التيارات (الجمعيات البيئية، منظمات المجتمع المدني) ستكون من الأوجه الإيجابية للعولمة واحد مؤشرات حوار الحضارات والقوة المضادة التي يمكن أن تجمع شعوباً من مختلف التوجهات الدينية والعرقية والسياسية، وكما قال المفكر الأمريكي المعروف "نعوم تشومسكي" فإن هذه التيارات ليست في الحقيقة مناهضة للعولمة، بل تمثل الوجه الحقيقي للعولمة لأنها تجمع الشعوب وتكسر الحواجز وتوحد المطالب الرئيسية، بينما العولمة الاقتصادية تتسبب فعلياً في تحطيم علاقات الناس وتزيد من التباين بين البشر، وخاصة بين الأغنياء والفقراء.

<sup>3</sup> باتر محمد علي وردم، مخاطر العولمة على التنمية المستدامة، مرجع سبق ذكره، ص 126\_300

**خلاصة الفصل الأول:**

يمكن أن نستخلص أن التنمية المستدامة هي التي تحقق التوازن بين النظام البيئي والاقتصادي والاجتماعي وكل ما يهمننا هو التأكيد على أن التنمية لكي تكون مستدامة فإن من الضروري أن تتم على الصعيد المحلي انطلاقاً من خصوصيات كل مجتمع وبمشاركة فعالة من الأفراد. إذن يمكن القول أن التنمية المتجددة والقابلة للاستمرار هي التنمية التي تضع نهاية لعملية استنزاف لا نهائية للموارد الطبيعية.

إذن التنمية المستدامة هي قضية أخلاقية وإنسانية بقدر ما هي قضية تتطلب الاهتمام بالحاضر أفراداً ومؤسسات وحكومات.

## الفصل الثاني:

# الإطار النظري للتكامل الإقليمي والشراكة الاقتصادية

## الفصل الثاني: الإطار النظري للتكامل الإقليمي والشراكة الاقتصادية

### تمهيد:

شهدت العلاقات الاقتصادية الدولية منذ بداية النصف الثاني من القرن العشرين مجموعة من التغيرات والتحويلات السريعة والمتلاحقة على جميع الميادين،"ترجع فكرة التكتلات الاقتصادية إلى أكثر من مائة عام فقد نشأ أول تكتل من هذا النوع في الولايات الألمانية قبل وحدة ألمانيا..."<sup>1</sup>، "فمفهوم التكتلات الاقتصادية أساساً نشأ وتطور في ظل البلدان الصناعية..."<sup>2</sup> حيث ظهرت حركة إعتبرت جديدة آنذاك، تستهدف تحرير التجارة ونقوم على أسس إقليمية، وما ميز تلك الفترة إتجاه دولي نحو قيام التكامل الإقتصادي الإقليمي كإجراء تعمل به الدول لتوسيع حجم التبادل التجاري فيما بينها، أيا كانت الصيغة او الصورة التي يتخذها، ولقد احتل موضوع التكامل الاقتصادي مكانا بارزا في الأدبيات الاقتصادية،"ظاهرة التكتلات الاقتصادية ليست بالظاهرة الجديدة... هذه التكتلات كنتيجة للقيود في العلاقات الاقتصادية وكمحاولة جزئية لتحرير التجارة بين عدد من الدول"<sup>3</sup> نظرا لمجموعة من الأسباب و الدوافع التي جعلت مختلف دول العالم بعد إدراكها ضرورة و حتمية التكامل الاقتصادي الإقليمي و أهميته،"تشير إحدى الدراسات التي أجراها صندوق النقد الدولي عام 1995 أنه يوجد على مستوى العالم حوالي 45 من أنظمة التكامل الإقتصادي حيث تشمل 75% من دول العلم..."<sup>4</sup> كما أن الشراكة الاقتصادية تعتبر المنفذ الوحيد للدول المنفردة (غير المتكاملة).

نتناول في هذا الفصل ثلاث مباحث هي كالاتي:

المبحث الأول: التكامل الإقتصادي الإقليمي.

المبحث الثاني: التكامل الإقتصادي الإقليمي الحديث

المبحث الثالث: الشراكة كوسيلة للتكامل الإقليمي.

<sup>1</sup> حسين زكي أحمد، وهيبي غبيرال، افريقيا والتكتلات الرأسمالية الأوروبية،الدار القومية للطباعة والنشر، القاهرة، بدون سنة النشر، ص 11.  
<sup>2</sup> منير الحمش، مسيرة الإقتصاد العلمي في القرن العشرين، تأملات في الفكر والنمو والأزمات،الأهالي للطباعة والنشر والتوزيع، القاهرة ، 2001،ص 129

<sup>3</sup> زينب حسين عوض الله، الإقتصاد الدولي،نظرة على بعض القضايا الاقتصادية المعاصرة، الجامعة الجديدة للنشر، الإسكندرية، 1999،ص 30.

<sup>4</sup> عبد المطلب عبد الحميد، النظام الإقتصادي العالمي الجديد وافاقه المستقبلية بعد أحداث 11سبتمبر، مجموعة النيل العربية القاهرة، 2003،ص 45.

## المبحث الأول: التكامل الاقتصادي الإقليمي

و يعود الإطار أو الأساس النظري لفكرة التكامل الاقتصادي الإقليمي إلى مجموعة من الاقتصاديين الذين برزوا خلال فترة الخمسينيات من القرن الماضي (القرن العشرين) ترجع فكرة التكامل إلى الاقتصادي فاينر سنة 1950<sup>1</sup>، "تأكدت أهمية التكامل في النصف الثاني من القرن العشرين، وأصبح جليا أن عملية النهوض بالإقتصايات نحو التقدم لن يتحقق بالسرعة والشكل المطلوبين دون تكامل إقتصايات الدول المعنية..."<sup>2</sup>، حيث أنهم حاولوا الإجابة على مجموعة من الأسئلة التي تثار حول هذا الموضوع بمختلف جوانبه.

### المطلب الأول: مفهوم التكامل الاقتصادي الإقليمي

قبل التعرض لمفهوم التكامل، يجب التطرق أولا إلى مفهوم الإقليمية و من ثم محاولة ضبط مفهوم التكامل الاقتصادي الإقليمي.

#### الفرع الأول: مفهوم الإقليمية

هناك اتجاهين رئيسيين يجب التمييز بينهما.

**الاتجاه الأول:** الذي يرى في الإقليم وحدة أرضية تضم في إطارها مصالح مترابطة كما أن التنظيم الإقليمي يجسده اتفاق بين الدول المتجاورة لتنظيم شؤونها الدولية كما تراه مناسبا. <sup>3</sup>تجد أن هذا التعريف يركز على المعيار الجغرافي أي الوحدة الجغرافية.

**الاتجاه الثاني:** يرى أصحاب هذا الاتجاه أن الإقليمية هي تنظيم إقليمي يضم مجموعة من الدول ذات المصالح المشتركة بمعاهدات و اتفاقيات مشتركة، كما يشترط هذا الاتجاه أن لا يقل عدد الدول المشكلة للتجمع الإقليمي عن أربعة دول، و يرى أن المصلحة السياسية هي أهم دافع لإقامة هذا التجمع.<sup>4</sup>

من المجالات المختلفة: الاقتصادية، الاجتماعية وغيرها.

<sup>1</sup> محمد رثيف سعد عبه، التجارة الخارجية في ظل المتغيرات الإقتصاية العالمية، دار الثقافة العربية، القاهرة، 2005، ص 182.

<sup>2</sup> عبد الوهاب حميد رشيد، دور التكامل للمشروعات العربية المشتركة، الطموحات والأداء، كاظمة للنشر والترجمة والتوزيع، مصر، 1985، ص 14

<sup>3</sup> إكرام عبد الرحيم، التحديات المستقبلية للتكامل الإقتصادي العربي: العولمة و التكتلات الإقليمية، البديلة، ط1 (القاهرة، 2002)، ص 120.

<sup>2</sup> على الموقع الإلكتروني:

<http://www.arab-ency.com/index.php?module=pnencyclopedia&func=display-termes cid=14986>. Vu le 11-06-

2009 à 16 :48.

مما سبق يمكن القول أن الإقليمية هي: مجموعة من الدول المنتمية إلى إقليم جغرافي معين سواء كان هذا الإقليم داخل القارة الواحدة أو يتعدى القارة الواحدة، حيث تجمعها خصائص اقتصادية واجتماعية معينة، كما أنها تعتبر بمثابة حل وسط للدول التي تريد أن تفتح أبوابها لجميع الأسواق الدولية الذي تنادي به العولمة وبين رغبتها في عدم الانعزال عن العالم الخارجي.

### الفرع الثاني: مفهوم التكامل الاقتصادي الإقليمي

إن كلمة تكامل ذات أصل لاتيني (integritas) وتشير في معناها اللغوي إلى التكميل، التمام، الكل التام، أي بمعنى آخر جعل الشيء كلا متكاملًا، أو عملية تجميع وربط الأجزاء المنفصلة وإضافة بعضها إلى بعض لتكوين كل متكامل وبالتالي أداء وظيفة معينة.<sup>1</sup>

أما المفهوم الاقتصادي للتكامل الإقليمي فقد اختلف باختلاف آراء بعض الاقتصاديين وفيما يلي أبرز ما ورد في هذا المجال .

عرفه الكاتب الاقتصادي الهولندي **tinbergen** على أنه: "خلق الهيكل المناسب للاقتصاد الدولي والذي يتم خلاله إزالة كل الصعوبات و العوائق المصطنعة أمام التبادل التجاري، مع إدخال العناصر اللازمة للتنسيق والتوحيد"<sup>2</sup>. كما أشار Tinbergen على أن التكامل يحوي جانبين: جانب سلبي وآخر إيجابي فيشير إلى التكامل في جانبه السلبي من خلال إلغاء واستبعاد أدوات معينة في السياسة الاقتصادية الدولية، أما من الناحية الإيجابية منه فيشير إلى الإجراءات التدعيمية التي يراد بها إلغاء عدم الاتساق في الضرائب و الرسوم بين الدول الرامية إلى التكامل.<sup>3</sup>

ما يلاحظ على هذا التعريف أنه ينظر إلى تحرير التجارة بين مجموعة من الدول على أنها وسيلة لتحقيق عامل تساوي عناصر الإنتاج في حالة توافر مجموعة معينة من الشروط (سيادة المنافسة التامة، تشابه دوال الإنتاج عالميا، غياب عنصر نفقات النقل)، وهي شروط لا تنطبق مع الواقع الاقتصادي المعاش، فضلا عن ذلك فإن تحرير التجارة الدولية لا يستطيع بمفرده تكوين الاندماج الاقتصادي بين الدول لأن هذا لن يحصل إلا من خلال وجود تطور اقتصادي معين يسمح بقيام التبادل التجاري، وتزامنا مع التغيرات التي تعرض لها الإقتصاد العالمي إنطلاقا من السبعينات من القرن الماضي، و التي تمثلت في

<sup>1</sup> زيه عبد المقصود مبروك، التكامل الاقتصادي وتحديات العولمة مع رؤية إسلامية، دار الفكر العربي، الإسكندرية، 2007، ص.10.

<sup>2</sup> .57. p. Jan tinbergen , International Economic Intergration: Elsevier , New York 1965,

<sup>3</sup> Idem.

إنهيار نظام بريتون وودز، والتحول إلى نظام الأسعار المعومة والتقلبات الحادة في أسعار الصرف للعملة الرئيسية وإرتفاع أسعار الطاقة وزيادة أزمة المديونية الخارجية في بداية الثمانينات...، مما أثر سلباً على حرية التجارة والتدفقات السلعية خاصة بالنسبة لصادرات الدول النامية إلى الأسواق العالمية.<sup>1</sup>

أما التعريف الثاني فهو الاقتصادي المجري ل **Bela Balassa**، حيث عرف التكامل الاقتصادي في مؤلفه "نظرية التكامل" على أنه عملية وحالة.<sup>2</sup> كونه عملية يتضمنه مختلف التدابير و الإجراءات التي يراد منها إلغاء التمييز بين الوحدات الاقتصادية المنتمية إلى دول التكامل، أما كونه حالة فإنه يتمثل في اختفاء و إزالة مختلف صور التفرقة بين الاقتصاديات المتكاملة،<sup>3</sup> وهذا يعني التركيز على النتيجة التي تم تحقيقها و الوصول إليها من خلال التكامل الاقتصادي.

أما كما يعرفه **Gunnar Myrdal** وذلك نقلاً عن الكاتب: فؤاد أبو ستيت " التكامل يسعى إلى رفع الكفاءة الإنتاجية ضمن الكتلة الاقتصادية المتساوية للأعضاء في هذا التكتل بغض النظر عن سياستهم."<sup>4</sup> ويبدو هذا التعريف أكثر شمولاً و اتساعاً من التعريفين السابقين.

أما **Fritz Gachlup** فيعرفه وذلك نقلاً عن الكاتب: زايري بن قاسم على أنه: "فكرة التكامل تنطوي على الغفادة الفعلية من كل الفرص التي يتبعها التقسيم الكفء للعمل ، ففي أي نطاق منطقة تكاملية يتم استخدام عوامل الإنتاج و السلع، كما يتم تبادلها بالدرجة الأولى على أساس حساب الكفاءة الاقتصادية البحتة وبصفة أكثر تحديداً دون تمييز أو تحيز بالمكان الجغرافي الذي نشأت فيه هذه السلعة."<sup>5</sup> نجد أن هذا التعريف يرى أن جوهر الاندماج الاقتصادي هو إزالة العقبات التي تحول دون انتقال جميع أنواع و أنماط العمالة و رأس المال و المنتجات بوصفها شروط ضرورية وإن لم تكن بالكافية وحدها لإحراز الاندماج الكامل الذي يتطلب أيضاً إقامة مؤسسات و أتباع سياسات مشتركة من شأنها أن تؤمن استمرار عدم التمييز و عدم التحيز، و انتهاج سياسات اقتصادية مشتركة في مجال النقد و التمويل و الضرائب وغيرها من أوجه النشاط الاقتصادي وصولاً إلى الهدف النهائي وهو إختفاء كافة أشكال التمييز بين لأعضاء التكامل.

<sup>1</sup> أسامة المجذوب، الجات ومصر والبلدان العربية من هافانا إلى مراكش، الدار المصرية اللبنانية، مصر 1996، ص22.

<sup>2</sup> Bela Balassa , The Theory Of Economic Integration, Homewood, Richard D, Irwin, Inc, USA , 1961, p .1.

<sup>3</sup> Idem.

<sup>4</sup> فؤاد أبو ستيت، التكتلات الاقتصادية في عصر العولمة، الدار المصرية اللبنانية، القاهرة، 2004، ص.6.

<sup>5</sup> زايري بلقاسم، "تحليل إمكانيات التكامل العربي في ضوء نظريات التكامل الاقتصادي"، مجلة العلوم الإنسانية و الاجتماعية، جامعة الشارقة، المجلد السادس، العدد الأول، 2009، ص. 58.

يتضح من التعريفات السابقة ان الإندماج الاقتصادي ليس بالعملية البسيطة وإنما هو درجة عالية من التعقيد و الشمول ومن بعد المدى في العلاقات الاقتصادية والسياسية، وهو بذلك عمل إرادي من قبل دولتين أو أكثر، يقوم أساسا على إزالة كافة الحواجز و العوائق أمام المعاملات التجارية وانتقال عوامل الانتاج فيما بينها، كما انه يتضمن تنسيق السياسات الاقتصادية، والاجتماعية وإيجاد نوع من تقسيم العمل بين الدول الأعضاء بهدف زيادة الإنتاجية العامة مع وجود فرص متكافئة لكل دولة عضو.

### المطلب الثاني: مراحل التكامل الاقتصادي

تتمثل أهم مراحل التكامل الاقتصادي في:

#### 1. النظام التفضيلي للتجارة:

أو ما يسمى كذلك منطقة التفضيل الجمركي، و هي عبارة عن اتفاق بين مجموعة من الدول باتخاذ مجموعة من التدابير و الإجراءات تتعلق أساسا بتخفيف العقوبات الجمركية و غير الجمركية المفروضة على الواردات، بمعنى آخر هناك معاملة تفضيلية تتضمن منح مزايا وتسهيلات للسلع الواردة من الدول المتعاقدي. و يتميز النظام التفضيلي للتجارة بما يلي:<sup>1</sup>

- تخفيض الحواجز الجمركية وغير الجمركية ولكن دون إلغائها بشكل كلي
- يخص نظام المعاملة التفضيلية الجمركية الجانب السلعي فقط ولا يشمل الجانب النقدي
- للدول الأعضاء في هذا النظام الحق في صياغة ورسم نمط سياستها الجمركية وغير الجمركية اتجاه الدول غير الأعضاء دون الخضوع لإجراءات مشتركة مع باقي الدول الأعضاء.

#### 2. منطقة التجارة الحرة:

على عكس المرحلة السابقة التي تعتمد على التخفيف من القيود الجمركية وغير الجمركية، فإن إنشاء منطقة تجارة حرة، يهدف إلى التخلص الكلي من العراقيل الجمركية وغير الجمركية على السلع بين الدول الأعضاء، على أن تحتفظ كل دولة بسياساتها اتجاه العالم الخارجي أي الدول غير الأعضاء في المنطقة التكاملية.<sup>2</sup> وبالتالي تنطوي منطقة التجارة الحرة على تحرير التجارة البينية بين الدول الأعضاء، كما أنها

<sup>1</sup> عمر صقر، التكامل الاقتصادي والدولي، مكتبة عين شمس، مصر، 1996، ص.40.

<sup>2</sup> عبد المطلب عبد الحميد، السوق العربية المشتركة، الواقع والمستقبل في الألفية الثالثة، مجموعة النيل العربية، القاهرة، 2002، ص. 27.

تقتصر أساسا على الجانب السلعي فقط، إلى أن تصل الرسوم الجمركية في نهاية هذه المرحلة إلى الصفر، ويعتبر أغلب الاقتصاديين ان هذه المرحلة هي المرحلة الاولى للتكامل الاقتصادي، فهي ذات أهمية كبيرة كون النجاح في المراحل اللاحقة يعتمد بشكل كبير عليها.

### 3. الإتحاد الجمركي:

يتبع إنشاء منطقة التجارة الحرة إنشاء اتحاد جمركي بين الدول الأعضاء و الخطوة الإضافية هنا بعد إلغاء التعريفات الجمركية هي توحيد النظم و التعريفات الجمركية بين الدول الأعضاء من جهة و من العالم الخارجي أي الدول الأعضاء من جهة أخرى.<sup>1</sup> يتم ذلك من خلال توحيد التعريفات الجمركية لواردات الدول الأعضاء في الإتحاد عند معدل معين بالإضافة إلى إنشاء صندوق مركزي للإيرادات الجمركية بهدف إعادة توزيع هذه الإيرادات بين الدول الأعضاء بهدف تعويض الدول التي قد تتضرر حصيلتها من الإيرادات الجمركية نتيجة لإنشاء الإتحاد.<sup>2</sup>

ويتضح من هذا أن الإتحاد الجمركي يتميز عن منطقة التجارة الحرة في توحيد مستوى الرسوم الجمركية في كل الدول الأعضاء في مواجهة العالم الخارجي وهو بذلك لا يواجه المشكلة التي تواجهها انحراف التجارة عن طرقها الطبيعية داخل نطاق المنطقة.<sup>3</sup> كما أن الدول الأعضاء في الإتحاد أو حتى تجديد الاتفاقيات المعقودة مع هذه الدول، و لا بد من موافقة الدول الأعضاء في هذا الشأن، و الهدف من ذلك هو الحرص على فعالية التعريفات الجمركية الموحدة.

وفي أغلب الأحيان تكون الاتحادات الجمركية أكثر كفاءة من درجات التكامل الاقتصادي و تسمح بالتكامل بين الأسواق بدرجة أكبر و لكنها تحتاج أيضا إلى تنظيم أكثر و وضع قيود أو ثقل على سياسات و سيادات الدول الأعضاء، ومن الأمثلة البارزة للاتحادات الجمركية اتحاد البنلوكس<sup>4</sup> Benelux الذي تم توقيعه سنة 1922 بين بلجيكا ولوكسمبورغ، ثم انضمت هولندا إليه سنة 1974. ودخل حيز التنفيذ سنة 1948<sup>5</sup> ويعتبر هذا الإتحاد أول تجربة رائدة في مشروع التكامل الاقتصادي.

<sup>1</sup> Jean François .Mittaine et François. Pequerul , Les Unions «économiques régionales, Armand Colin, paris, 1999, P . 16.

<sup>2</sup> سامي عفيفي حاتم، التجارة الخارجية بين التطوير و التنظيم، الدار المصرية اللبنانية، ط2، ج 2، القاهرة، 1994، ص.292.

<sup>3</sup> Andrew . Harrison et Ertugrul Dalkiran , Ena Elsey, Business international et mondialisation : vers une nouvelle Europe, traduit par :Siméon Fongang : éd de boeck Université Bruxelles , 2004, P.203.

<sup>4</sup> Benelux : اختصار لـ: Belgaum-Netherlands-Luxemburg / بلجيكا – الأراضي المنخفضة (هولندا) – لوكسمبورغ.

<sup>5</sup> François Gauthier,Relation économique internationale. : les presses de l'Université Laval. 2éme ed(canada

#### 4. السوق المشتركة :

وهي مرحلة أكثر تقدماً تلي مرحلة قيام الاتحاد الجمركي، حيث يتم فيها إضافة إلى مقومات الاتحاد الجمركي تكامل الأسواق بالغاء كافة القيود على انتقال عناصر الإنتاج بما فيها العملة و رؤوس الأموال، فهي تهدف إلى:<sup>1</sup>

- تحرير التجارة البينية للدول الأعضاء في السوق
- إزالة جميع القيود الجمركية و غير الجمركية المفروضة
- تشجيع حرية تنقل عناصر الإنتاج بين الدول الأعضاء، وهذا ما يؤدي إلى إعادة توزيع عناصر الإنتاج بين تلك الدول الأعضاء وبالتالي إمكانية زيادة إنتاجها، حتى تصبح هذه الدول سوقاً واحدة ينقل فيها العمال دون قيود وكذا رؤوس الأموال بشكل أوسع

ومن الأمثلة البارزة للسوق المشتركة نجد السوق الأوروبية المشتركة التي أنشأت بمقتضى معاهدة روما والتي تم التوقيع عليها سنة 1957، وفي المنطقة العربية تم الاتفاق على إنشاء سوق عربية مشتركة وهذا في 23 أوت 1964.

<sup>1</sup> عبد المنعم المراكبي، التجارة الدولية وسيادة الدولة ، دار النهضة العربية، القاهرة: 2005، ص.409.

#### 4. الوحدة الاقتصادية:

يعتبر هذا الشكل من أكثر أشكال التكامل الاقتصادي تطوراً، حيث يشتمل على نفس خصائص وشروط السوق المشتركة من إلغاء للرسوم الجمركية وتحرير عوامل الإنتاج، لكن يضاف إلى ذلك تنسيق السياسات الاقتصادية، السياسية والاجتماعية وغيرها، وكذلك إنشاء العديد من المؤسسات الاقتصادية التي تكسب سلطة تحقيق هذا التنسيق، وفي هذا الإطار فإن الدول الأعضاء في الاتحاد الاقتصادي تتنازل عن جزء من سيادتها الاقتصادية، وهذا بغرض تحقيق انسجام بين السياسات الاقتصادية العامة للدول أطراف الوحدة.<sup>1</sup> ولقد سارت دول السوق الأوروبية المشتركة في هذا الاتجاه منذ أواخر الستينات من القرن الماضي وذلك من خلال تنسيق كافة السياسات الاقتصادية لها، ليتم الإعلان عن قيام الاتحاد الأوروبي سنة 1993 بعد التوقيع على معاهدة ماستريخت سنة 1992.

#### 5. الاتحاد الاقتصادي التام:

يعتبر التكامل الاقتصادي التام آخر درجات التكامل الاقتصادي وبمقتضاه تصبح اقتصاديات الدول الأعضاء كالاقتصاد واحد، وفيه يتم توحيد السياسة الاقتصادية والمالية والاجتماعية، بحيث يتبع الأعضاء نفس السياسات، وتتطلب إنشاء سلطة اقتصادية إقليمية عليا تسيطر على كافة النواحي الاقتصادية للدول الأعضاء، بهدف تنسيق العمل الاقتصادي على كافة المستويات ومراقبة تنفيذ تلك السياسات الموحدة.<sup>2</sup>

#### المطلب الثالث: دوافع قيام التكامل الاقتصادي الإقليمي

إن دوافع التكامل الاقتصادي الإقليمي تتمثل في المزايا والمنافع التي من الممكن أن تعود على الدول المتكاملة بعد تكاملها مقارنة بما كانت تحصل عليه قبل التكامل ويمكن تقسيم هذه الدوافع إلى دوافع كامنة في البيئة الاقتصادية المحلية، ودوافع كامنة في البيئة الاقتصادية الدولية. كما تجدر الإشارة إلى أن هذه الدوافع العامة التي تقف وراء إنشاء التكتلات الاقتصادية الإقليمية.

قبل التحدث عن دوافع التكامل الاقتصادي الإقليمي نذكر أهم المبادئ التي يقوم عليها التكامل الاقتصادي الإقليمي:

- إحترام سيادة الدول الأعضاء وإحترام سلامة أراضيها.

<sup>1</sup> إكرام عبد الرحيم، المرجع السابق، ص. 26.

<sup>2</sup> نفس المرجع.

- الإلزام بمبدأ عدم الإعتداء بين الدول الأعضاء والعمل على شيوع السلام والأمن والإستقرار.
- فض النزاعات سلميا بما في ذلك التي تعوق مسار التكامل أو التي قد تترتب على بعض إجراءاته.
- ضمان المساواة والعدل في توزيع منافع التكامل بين الدول الأعضاء.
- تكثيف التعاون وتقوية التضامن والإعتماد المتبادل بين الدول الأعضاء.
- إحترام حقوق الإنسان والشعوب وحمايتها وهو ما تزايد الإهتمام بهذا المبدأ مؤخرا واتخذ في بعض الأحوال شكل عقد موائيق إقليمية مستمدة من الموائيق الدولية في هذا المجال<sup>1</sup>.

### الفرع الأول: الدوافع الكامنة في البيئة الاقتصادية

#### أولا: الدوافع الكامنة في البيئة الاقتصادية المحلية

يمكن إيجازها فيما يلي:<sup>2</sup>

- الرغبة في رفع معدلات النمو الاقتصادي من خلال الاستفادة من اقتصاديات الحجم داخل المنطقة التكاملية، فقد يرى الأعضاء أنه يمكن تحقيق منافع اقتصادية في هيكل إنتاجي أكثر كفاءة نتيجة استغلال وفورات الحجم الكبير، ومن حافز النمو الاقتصادي عن طريق الاستثمار الأجنبي المباشر و التعليم عن طريق الخبرة وأنشطة البحوث والتطوير
- الرغبة في القيام بإصلاحات في السياسة الاقتصادية المحلية على المستوى الإقليمي يعطي تلك الإصلاحات المساندة و المصادقية
- الافتقاد بأن الإقليمية تؤدي إلى توسع الأسواق الإقليمية المحلية داخل التكتل، مما يؤدي إلى زيادة فرص الصناعات الإقليمية في المنافسة بالأسواق العالمية
- قد يكون للأعضاء تقدير خاص للأهداف غير الاقتصادية مثل تقوية الروابط السياسية والتحكم في تدفقات الهجرة

<sup>1</sup> موريس شيف، ول وينترز، التكامل الإقليمي والتنمية، مركز قراء الشرق الأوسط، القاهرة، 2003، ص 575.

<sup>2</sup> C. Carmen , Regional Economic Integration. Published in 26-03-2005 disponible sur le site : [www.du.edu-ccacho/curent.html](http://www.du.edu-ccacho/curent.html), pp.1-2. Consulté Le : 13/05/2008 à 13 :25.

- قد تسعى الدول الصغيرة لمزيد من الفرص مما يتعلق بالإنفاذ للأسواق بتكوين ترتيب تجاري إقليمي مع دول أكبر
- رغبة الأعضاء في تحسين قدراتهم التفاوضية في المفاوضات التجارية متعددة الأطراف
- قد يرغب العضو في تنمية صناعات لا يمكن تنميتها دون وجود سوق إقليمي محمي أو ما يعرف بالصناعات الإقليمية الوليدة. وهذا بغرض زيادة قدراتها التنافسية الدولية إذا ما أعطيت الوقت الكافي.

### ثانياً: الدوافع الكامنة في البيئة الاقتصادية الدولية

على الرغم من وجود الدوافع الناجمة عن المتغيرات في البيئة الاقتصادية الدولية التي تقف وراء زيادة الاتجاه نحو التكتلات الإقليمية الجديدة، فهناك مجموعة من التطورات الحديثة في نهاية الثمانينات من القرن الماضي أفرزت العديد من التأثيرات والتي شكلت أهم الدوافع وراء هذا الاتجاه وهي:<sup>1</sup>

1. تأثير الاتحاد الأوروبي: كان من نتيجة المفاوضات التي تمت في منتصف الثمانينات من القرن الماضي حول توسيع نطاق السوق الأوروبية وإتمام مرحلة التحرك نحو السوق الأوروبية الموحدة للسلع والخدمات والعمالة ورأس المال، إذ اتجهت أوروبا إلى تكوين الاتحاد الأوروبي والذي أصبح يشكل حصناً أوروبياً، ومن هنا ساد اعتقاد لدى باقي دول العالم بأن السوق الأوروبية ربما أقل انفتاحاً أمام تجارة الدول غير أعضاء في الاتحاد، ولذلك فقد كان رد فعل دول العالم إما الالتحاق بعضوية الاتحاد الأوروبي أو الاشتراك في تشكيل تكتلات خاصة بهم.
  2. انهيار المعسكر الاشتراكي: مع انهيار الاتحاد السوفياتي السابق وبالتحول الذي حدث في وسط وشرق أوروبا من الاقتصاد المخطط إلى اقتصاد السوق، ورغبة الاتحاد الأوروبي في تطوير الاتحاد ليشمل دول جديدة من شرق أوروبا، أدى ذلك إلى زيادة قلق باقي دول العالم من أن الاتحاد الأوروبي قد يركز اهتمامه نحو التوجه الداخلي على حساب تحرير التجارة متعددة الأطراف، مما شجع تلك الدول على الانخراط في أحد التكتلات القائمة أو إنشاء تكتلات جديدة.
- 2 1 سياسات التحرير الاقتصادي في معظم دول العالم النامي: أدى انتشار نظم التحرير الاقتصادي في معظم الدول النامية إلى حدوث تقارب في الفكر الاقتصادي خاصة السياسات المتعلقة بالتنمية الاقتصادية والسياسات التجارية بما فيها التكتلات الإقليمية، كما أدى الاجتماع المتعاضم

<sup>1</sup> Ibid, p.05.

للاستراتيجيات الاقتصادية ذات المسار التحرري إلى تراجع سياسات الإحلال محل الواردات لمصلحة تحرير السوق كشرط مسبق لنجاح التكامل الإقليمي.

### الفرع الثاني: التكامل الاقتصادي الإقليمي بين المنهج التقليدي والمنهج الحديث

إن التكامل الاقتصادي الإقليمي بمراحله المختلفة، انطلاقاً من منطقة التفضيل الجمركي ووصولاً إلى الاندماج التام، أطلق عليه بالمنهج التقليدي للتكامل الاقتصادي والذي تعارفت عليه نظرية التكامل لـ B. Balassa حول الاتحاد الجمركي سنة 1950، و أعمال الاقتصادي Jacob Viner سنة 1962 في مؤلفه نظرية التكامل الاقتصادي.

#### 1. مميزات التكامل الاقتصادي الإقليمي التقليدي

يتميز ب:<sup>1</sup>

- **التقارب الجغرافي:** يعتبر من أهم شروط نجاح التكامل بدوره في تسهيل انتقال السلع والخدمات والعمالة داخل المنطقة التكاملية، كما يخفض من تكاليف النقل التي قد تكون متباعدة أو متناثرة جغرافياً.
- **الإرادة السياسية:** غياب الإرادة السياسية يعد من أهم أسباب فشل التكامل الاقتصادي، لذا وجب على الحكومات التي تعمل على خلق مؤسسات للاندماج الإقليمي مع وضع حدود متفق عليها لحرية العمل الوطني، كما يقبل كل بلد التضحيات المؤقتة التي يتطلبها العمل المشترك.
- **تجانس الاقتصاديات القابلة للتكامل:** يجب أن يكون التكامل بين اقتصاديات ذات هياكل متجانسة ومتماثلة وقابلة للتكامل، وتكاملها يعني خلق فضاء حقيقي متضامن من حيث لا وجود للاختلافات الاقتصادية بين الدول الأعضاء، ولا سيطرة لاقتصاد بلد على اقتصاديات الدول الأخرى، وفي هذه الحالة تتشكل وحدة اقتصادية.
- **توفر وسائل النقل والاتصال:** إن عدم توفر وسائل النقل والاتصال بين الدول المتكاملة اقتصادياً، يحد من إمكانية التوسع التجاري والتخصص الإنتاجي بينهم، كما يصعب تسويق المنتجات وقيام

<sup>1</sup> فلاح خلف الربيعي، "التكامل الاقتصادي بين الشروط التقليدية والشروط الحديثة"، الحوار المتمدن، العدد 2666 على الموقع: <http://www.ahewar.org/debat/show.art.asp?aid=173879>.

الصناعات الكبرى، وهذا ما يؤدي إلى ارتفاع تكاليف النقل بين هذه الدول أي اتساع المسافات الاقتصادية.

- **تناسب القيم الاجتماعية و الثقافية:** الاقتصادات التي تكون متناسبة ومتجانسة في القيم والنظم، فكلما كانت المجتمعات متقاربة ومتماثلة كلما كانت نسبة النجاح في التكامل مرتفعة.
- **تنسيق السياسات الاقتصادية القومية:** حرية انتقال السلع بين مختلف الدول التي تضم في تكامل اقتصادي لا تكفي لضمان تنسيق السياسات الاقتصادية فلا بد من توفر جميع الشروط التي تسمح للمنتج بالعمل والمنافسة في ظروف طبيعية وهذا التنسيق ينبغي أن يتناول شؤون التعريف الجمركية، والسياسة التجارية اتجاه الدول الواقعة خارج المنطقة، وشؤون الأوضاع الاجتماعية وسياسة الاستثمار، ولا بد من مفاوضات طويلة يتطلبها تنسيق التشريعات والسياسات الاقتصادية، ووضع أجهزة متخصصة ومؤسسات تتمتع بالصلاحيات المطلوبة لمتابعة هذا العمل على ضوء التغييرات التي تطرأ على السياسات الاقتصادية ومقتضيات الظروف الاقتصادية<sup>1</sup>.

انطلاقاً من شروط التكامل ودرجاته سالفة الذكر، يتضح أنها قد نفذت في أوروبا متجسدة في الاتحاد الأوروبي، فبعد الحرب العالمية الثانية كان التكامل الاقتصادي يتم وفق الشروط المذكورة سابقاً كالتقارب الجغرافي والتقارب في مستوى النمو وغيرها فأصبح يسمى بالتكامل الاقتصادي التقليدي الذي اتخذ بعداً إقليمياً، غير أنه ظهرت صيغة حديثة وبديلة للتكامل خلال العقدين الأخيرين من القرن الماضي، اعتبرها لا تخضع لتلك الشروط، أي تجميع عدد من الدول في شكل أو درجة من درجات التكامل الاقتصادي لا تنتمي لإقليم واحد ولا تربطها لغة أو تاريخ أو ثقافة، كما أنها تختلف في درجة تقدمها الاقتصادي (متقدمة ونامية)، وارتبط هذا التحول بالتغيرات التي شهدتها البيئة الاقتصادية الدولية من تطور تكنولوجي وبروز العولمة الاقتصادية، لذا اتخذ التكامل الاقتصادي بعداً قارياً وهو ما يجعل ارتباط الدول في أكثر من إقليم لا تربطها عوامل اجتماعية ولا تقارب جغرافي، لذا شهد العالم نشاطاً واسع النطاق على صعيد تكوين التكتلات و التجمعات الإقليمية الاقتصادية سواء في إطار ثنائي أو شبه إقليمي، وهذا التوجه لا يدخل ضمن النمط التقليدي للتكامل، وإنما تجمع بين هذه المجموعة من الدول ذات التفكير المتشابه عبر نطاق جغرافي متسع تحده المحيطات والتي تسمى بالمجالات أو الفضاءات الاقتصادية الكبرى، مع تنامي التوجه نحو تشكيل تكتلات تجمع بين دول ذات مستويات تنمية مختلفة.

<sup>1</sup>إسماعيل العربي، التكتل والإندماج الاقتصادي بين الدول المتطورة، الشركة الوطنية للنشر والتوزيع، الطبعة الثانية، الجزائر، ص 43.

## المبحث الثاني: التكامل الاقتصادي الإقليمي الحديث

يبقى التكامل الاقتصادي في مفهومه الحديث عملية سياسية إقتصادية، و إجتماعية مستمرة باتجاه إقامة علاقات إندماجية متكافئة بخلق مصالح إقتصادية متبادلة وتحقيق عوائد مشتركة متناسبة من خلال إنشاء مزيد من التداخل بين هيكلها الإقتصادية والإجتماعية.

### المطلب الأول: التكامل الاقتصادي الإقليمي الحديث وأهم ما يميزه عن الصيغة التقليدية

مع مجموعة التغيرات و التحولات ، ومع قيام منظمة التجارة العالمية، برزت الإقليمية الحديثة على نحو واضح، إحياء لأفكار الستينيات من القرن الماضي، ولكن في إطار جديد يتمثل في تزايد تحرير التجارة، وإزالة العوائق الجمركية. وقد تبلورت سياسة التكامل الإقليمي في الظروف المستجدة، انطلاقاً من أن الدول الصناعية، رغم القوة الاقتصادية التي أصبحت تمتلكها كل على حده، أصبحت تشعر أنها ليست قادرة لوحدها على مواجهة ظروف المنافسة الحرة مع تنامي دور الشركات متعددة الجنسيات، وإنها إذا أرادت أن تضاعف من فرصها في احتلال مواقع جديدة في الأسواق العالمية، فإن مقتضيات ذلك، هي بناء أسواق عالمية وسيطة تكون أكثر قدرة على حمايتها والسيطرة عليها، مما يساعدها في مواجهة المنافسة الحرة بحظوظ أكبر ووجود أقوى. مما سبق يمكن تعريف الإقليمية الجديدة في العنصر الموالي.

### الفرع الأول: مفهوم التكامل الاقتصادي الإقليمي الحديث

يذهب البعض في تعريفه على أنه "سياسة تصميم لتخفيض معوقات تدفق التجارة بين الدول بغض النظر عن كون هذه الدول متجاورة أو حتى قريبة أو بعيدة عن بعضها البعض".<sup>1</sup>

وهناك من يطلق على الإقليمية الجديدة اصطلاح الإقليمية المفتوحة، والذي أثير خلال مفاوضات إنشاء كتل أبيك (APEC)، وهي تعني تلك الترتيبات الإقليمية التي تستهدف تخفيض القيود على واردات الدول

<sup>1</sup> علاوي محمد لحسن، "الإقليمية الجديدة: المنهج المعاصر للتكامل الاقتصادي الإقليمي"، مجلة الباحث، عدد 07\2009، جامعة قاصدي مرباح ورقلة-الجزائر، ص.109.

غير الأعضاء، والتي تتعهد فيها الدول الأعضاء بتحرير بين الدول غير الأعضاء ليست بالضرورة أن تكون مرتفعة مثل مستواها بين الدول الأعضاء.<sup>1</sup>

ويرى أصحاب مصطلح الإقليمية المفتوحة ضرورة توافر عدة شروط هي:<sup>2</sup>

- أن تكون مفتوحة العضوية : وتعني أن يحق لأي دولة غير عضو ترغب في العضوية أن تنظم إلى التكتل بشرط أن يتوافر فيها شروط العضوية
- شرط عدم المنع: وهي تعني أن اتفاقية التجارة الإقليمية تسمح وبشكل تلقائي لأي دولة عضو بالتكامل بتحرير تجارتها لتمتد مكاسب التكتل الإقليمي إلى الدول غير الأعضاء
- التحرير الانتقائي والمكاسب المفتوحة: وهي التي تستطيع فيها الدول الأعضاء القيام بتحرير تجارتها وفقا لمبدأ الدول الأكثر رعاية، بالنسبة لتلك القطاعات التي تتمتع فيها بميزة نسبية بالنسبة لباقي دول العالم، ولذلك فهي لا تحتاج إلى اتفاقية تجارية تفضيلية في مواجهة الدول غير الأعضاء بالنسبة لتلك القطاعات .

### الفرع الثاني: مميزات التكامل الاقتصادي الإقليمي الحديث

على الرغم من أن ظاهرة إنشاء التكتلات الاقتصادية الإقليمية القديمة ، إلا أن التوجهات الحديثة لتلك التكتلات تختلف عنها اختلافا كبيرا، فقد اتسمت التكتلات القديمة بسيادة الدوافع التجارية ، بالإضافة إلى أن درجات التكامل والتجانس التي تحققت في تلك التكتلات اتسمت بالتفاوت والتباين الشديد ولم يأتي منها ثمار ملموسة فيما عدى الإتحاد الأوروبي، أما بالنسبة للتكتلات الإقليمية الجديدة فقد تميزت بما يلي:<sup>3</sup>

- أصبحت الترتيبات التكاملية أكثر تعقيدا وتشابكا سواء من حيث هيكلها أو نطاقها الجغرافي
- عكس التكتلات الإقليمية الجديدة الأفكار الاقتصادية الليبرالية واقتصاد السوق، كما زاد الاعتماد المتبادل الاقتصاد العالمي بعد الحرب الباردة كنتيجة للانتشار السريع للتكنولوجيا وتحرير التجارة في أغلب الدول. فقد قامت العديد من الدول النامية منفردة بتحرير تجارتها الخارجية كعنصر من عناصر إصلاح سياسات الاقتصاد الكلي

<sup>1</sup> J. Frank and Shang-Jin wei, 'Open Regionalism in World of Continental Trade Blocs', IMF Working paper, WP/98/10 ?geneva, 1998, p 1; 08.

<sup>2</sup> علاوي محمد لحسن، مرجع سبق ذكره.

<sup>3</sup> Paul Krugman, ' The Move Toward Free Trade Zones ' , in policy implications of trade and currency zones, Economic Review Federal BANK OF Kansas City, 1991, vol.76.N°6 ; p.p.295-302,

وذلك نقلا عن: علاوي لحسن، مرجع سبق ذكره، ص.110.

- أصبحت التكتلات الإقليمية عملية متعددة الأوجه، ومتعددة القطاعات و تعطي نطاقا كبيرا من الأهداف الاقتصادية والسياسية التي يمكن وصفها بأنها إستراتيجية وليست تجارية فقط
  - تأخذ التكتلات الإقليمية الجديدة من إستراتيجية التكتل الخارجي منهاجا لها ، وتعتمد النظرة الخارجية والبيئية للتكتل كمصدر للنمو، كما أنها تمثل لبعض الدول الخطوة الأولى لإمكانية الاستفادة من عمليات العولمة
  - تمثل الإقليمية محاولات للاستفادة من مكاسب اقتصاديات الحجم، وتنوع المنتجات ومكاسب زيادة الكفاءة وتنسيق السياسة التي تبرزها التكتلات الإقليمية الجديدة
  - تركز الترتيبات التكاملية الجديدة على مجالات جديدة مثل الاستثمار في سوق العمل، وسياسات المنافسة، والتكامل النقدي والمالي، والتعاون العلمي والتكنولوجي والبيئي، هذا بالإضافة على الأهداف السياسية
  - تؤكد التكتلات الإقليمية الجديدة أيضا على أهمية الاستثمار الأجنبي بالنسبة للتكتلات الإقليمية كمحرك أساسي في اتجاه تحرير التجارة كهدف نهائي لإقامة التكتل الإقليمي، وعلى غير ما كانت التكتلات القديمة، فإن الترتيبات الإقليمية الجديدة تعتبر من وسائل جذب الاستثمار الأجنبي المباشر وتحقيق المنافسة العالمية في التجارة
  - ظهور ترتيبات تكاملية مختلطة ذات التزامات تبادلية بين دول نامية ومتقدمة
  - تتسم معظم الترتيبات الإقليمية الجديدة بسمة مشتركة تتمثل في كون الدول المعنية أعضاء في عدة تكتلات إقليمية في نفس الوقت، فالولايات المتحدة الأمريكية عضو في اتفاقية التجارة الحرة لأمريكا الشمالية NAFTA وعضو في تجمع آسيا للباسيفيك APEC ويرجع السبب في تعدد العضوية إلى الآتي:
- (1) ضمان النفاذ إلى مختلف الأسواق الإقليمية، خاصة تلك التي تضع قيودا حمائية في مواجهة الدول غير الأعضاء بها
  - (2) تنوع التجارة وروابط الاستثمار لتخفيض الاعتماد على الشركاء الرئيسيين في التكتل
  - (3) هناك تساير في بعض الجوانب بين الإقليمية و التعددية.

## المطلب الثاني: أسباب الاتجاه المتزايد نحو الإقليمية الحديثة

ترجع الدوافع الكامنة وراء الاتجاه المتزايد إلى التكامل الإقليمي الحديث إلى سببين هامين هما:<sup>1</sup>

### 1. أصبح التكامل الاقتصادي الإقليمي إستراتيجية مفضلة

فقد أصبح التكامل الإقليمي لب أي أجندة اقتصادية، وبات أمر لا يمكن تجاهله في كل القرارات الاقتصادية في جميع دول العالم فالحقيقة تشير إلى أن أغلب دول العالم لها محاولات معينة للانضمام إلى أحد التكتلات الإقليمية في العالم.

### 2. أن الإقليمية الحديثة ذات طبيعة مختلفة

فعلى الرغم من أن التكتلات الاقتصادية الإقليمية ليست أمرا جديدا فإن الاقتصاديين يشيرون إلى أن التكتلات الإقليمية الجديدة تختلف عن التكتلات في العهود السابقة من حيث درجات النجاح وكذلك الإعداد، فإن كانت تعتبر استمرارا للجهود السابقة في هذا الصدد، وهذا الاختلاف يظهر بشكل جلي وبارز في النواحي الاقتصادية والسياسية.

وعند الحديث عن تزايد الاتجاه نحو الإقليمية على صعيد كل من الدول النامية والمتقدمة على حد سواء لا بد من التفريق بين دوافع التكتل لكل من الدول الصناعية والنامية. فالدول الصناعية في هذا الإطار تسعى إلى الاستفادة من عوائد الكفاءة الاقتصادية الناجمة عن إزالة العوائق المفروضة على الأنشطة الاقتصادية القائمة، حيث أن الهياكل الصناعية لهذه الدول عادة ما تتسم بالاستقرار لعقود طويلة حتى تمثل سمة رئيسية لهيكل الاقتصاد. وبالتالي فإن تغيير هذه الهياكل استجابة للتكتل وبرامج التكتل يكون له أثر إيجابي ملموس على الأداء الاقتصادي بشكل عام، ويكسبه مزيدا من الديناميكية و الفعالية، فإذا ما أدت هذه الكفاءة المرجوة من التكتل إلى زيادة الناتج و الادخار المحتمل، فإن ذلك سيؤدي بالتبعية إلى زيادة النمو الاقتصادي ويجعل التكامل أمرا إيجابيا واختياريا مناسباً للمستقبل.

أما بالنسبة للدول النامية فهي عادة لا تحقق هذه المكاسب بنفس القدر من الفعالية والديناميكية الاقتصادية التي يفرزها التكامل، كما أن عوائد الكفاءة لم تكن أبدا تمثل هدف هذه الدول في عملية التكامل، فهياكلها

<sup>1</sup> Lucian Cernat, 'Assessing Regional Trade Arrangements :Are South RTAs More Trade Diverting ?', policy issues International Trade and commodities, New york, study series, N°16, UNCTAD,

وذلك نقلا عن علاوي محمد لحسن، مرجع سبق ذكره، ص. 111، 03-01-2001.

الصناعية تعد صغيرة بالنسبة للاقتصاد ككل، أو حتى بالنسبة لمخططات التنمية بوجه عام، كما ان المكاسب الساكنة من خلال تسهيل تدفق التجارة تعد أيضا صغيرة نسبيا. وبالتالي يمكن القول ان أهداف الدول النامية من التكتل والتكامل ليست أهدافا ديناميكية بقدر ما هي هيكلية، تشمل تنمية صناعات جديدة من خلال التنسيق للاستفادة من اقتصاديات الحجم أو النطاق نظرا لاتساع السوق وتنوع الإمكانيات وهي الاقتصاديات التي يحميها التكامل الاقتصادي بشكل واضح.

### المطلب الثالث: مقارنة الإقليمية التقليدية والإقليمية الجديدة

بعد التعرض إلى أهم مميزات كل من الصيغة التقليدية والحديثة للتكامل، سيتم محاولة المقارنة بينهما وذلك من خلال الجدول الآتي:

جدول رقم(2-1): مقارنة بين الصيغة التقليدية والصيغة الحديثة للتكامل الإقليمي.

الخصائص	الصيغة التقليدية للتكامل	الصيغة الحديثة للتكامل
النطاق الجغرافي	إقليم يضم دولا متجاورة	إقليم أو أكثر متجاورين
الخصائص الإقليمية	التجانس وتقارب المستويات الاقتصادية	التباين، أعضاء متقدمون يتولون القيادة
الخصائص الاجتماعية والثقافية	تأكيد التقارب لتحقيق الوحدة كهدف نهائي	السماح بالخصوصيات وتبادل التفاهم
الدوافع السياسية	تحقيق الأمن والسلام وإيقاف الحروب	دعم الاستقرار السياسي
تحرير التجارة	اتفاقات تفضيلية تبدأ بمنطقة تجارة حرة ثم أو اتحاد جمركي	مناطق تجارة حرة تتفاوت فيها المدة التي تستكمل فيها الدول المختلفة مقوماتها
عدم اشتراط المعاملة بالمثل	مجاز لصالح الدول الأكثر تقدما	غير مجاز مع تعويض الأقل تقدما
نطاق التجارة	أساسا للمنتجات الصناعية، بهدف إحلال محل الواردات على المستوى الإقليمي	السلع والخدمات مع التركيز على تعزيز التصدير
رأس المال	تحريره تدريجيا مع توفير الشروط الأشد للتكامل النقدي.	يفرض منذ البداية حركة من الأعضاء الأكثر تقدما إلى الأقل تقدما
العمل	يؤجل لمرحلة وسيطة يستكمل عند	غير متاح لمواطني الدول الأعضاء

الأقل تقدما	الاتحاد	
إعطاء وزن أكبر لمطالب الشركات المتعددة الجنسيات	تدرجي مع توسيع صلاحيات سلطة فوق وطنية يشارك فيها كل الأعضاء بالتساوي	تنسيق السياسات
أساسا مرحلة وحيدة تقتصر على تحرير التجارة وحركة رأس المال	وحدة اقتصادية على أمل أن تفضي إلى وحدة سياسية	المرحلة النهائية
قطاع الأعمال والشركات المتعددة الجنسيات	السلطات الرسمية للدول الأعضاء	القائم بالدعوة والتوجيه

**المرجع:** محمد محمود الإمام، التكامل الاقتصادي الإقليمي بين النظرية والتطبيق معهد البحوث والدراسات العربية، مصر، 2000، ص.ص. 51-52.

تشير مقارنة الخصائص الواردة في الجدول السابق، إلى أننا أمام حالة تختلف بشكل جوهري عما جرى عليه العرف على اعتباره تكاملا إقليميا يستهدف الوصول إلى وحدة اقتصادية وربما سياسية تتطلب وجود تجانس اقتصادي واجتماعي بين أعضائها، بل وتشرط عادة البدء من وضع متقارب في المستويات الاقتصادية و النظم السياسية والنواحي الاجتماعية والثقافية. بينما الصيغة البديلة للتكامل تطرح وجود دولة مركز أو قائد في إقليم معين لتكون من العوامل المحفزة للتكامل، ومن المبررات التي تساق للترويج للصيغة البديلة للتكامل هو قيام الدول المتقدمة بالعمل كسند لإصلاح السياسات بالنسبة للدول الأقل تقدما، وكمثال على ذلك تدخل الولايات المتحدة الأمريكية لحماية الاقتصاد المكسيكي من الانهيار أثناء مروره بأزمة الانخفاض الحاد في عملته سنة 1995.

### المبحث الثالث: الشراكة الاقتصادية كوسيلة للتكامل الإقليمي

مع تنامي ظاهرة العولمة تزايدت محاولات ومبادرات للتكامل الجهوي سيما في بعض الدول النامية، ورغم نجاح قيام منظمة التجارة العالمية لتنظيم التعاون المتعدد الأطراف ، فإن الميول لإنشاء كتلات جهوية مازالت مستمرة في العديد من مناطق العالم للبحث عن احد أشكال التكامل المعروفة في النظريات الاقتصادية وقد حاولت العديد من الدول النامية الدخول في مرحلة جديدة من مبادرات للتكامل والاندماج

حسب منطق الانفتاح التجاري أو الاقتصادي، وعلى هذا الأساس ولضمان نجاح هذه المحاولات نجد أن البعض من هذه الدول تسعى إلى إقامة شراكة مع دول جد متطورة من أجل النفاذ إلى أسواقها من خلال توفير مناخ ملائم للاستثمارات الأجنبية حتى تحسن من أدائها الاقتصادي واحتوائها للمشاكل الاجتماعية التي تهددها في وحدتها السياسية، ومن ثم تدعيم مكانتها على الساحة الدولية.

وطبقاً لهذه الرؤية يتضح أن العالم سيعرف محاولات للتكتلات الجهوية ما بين دول ذات مستويات مختلفة من حيث التزايد في النمو الديمغرافي والنمو الاقتصادي والاستقرار السياسي. ويلاحظ أنه منذ سنة 1990 وتحت تأثير دعاة الجهوية أن العلاقات من نوع شمال- جنوب، يعاد تنظيمها في إطار جديد ومن بين أنماط هذا التنظيم يمكن ذكر ظاهرة الشراكة، فما المقصود بالشراكة؟.

### المطلب الأول: مفهوم الشراكة الاقتصادية

إن مدلول كلمة "الشراكة" يسوده الكثير من الغموض ويستعمل في المناسبات دون تحديد دقيق لمعناه، وببساطة هو موضة في هذه الأيام، فمن شراكة الدول المتوسطة النامية كل على حده مع الاتحاد الأوروبي، وشراكة بعض الدول العربية كالأردن ومصر مع الولايات المتحدة الأمريكية إلى الشراكة بين الدول والشركات الدولية، وبذلك فقد تعددت التعاريف الخاصة بالشراكة يتعدد المهتمين بتفسيرها، وقبل التطرق إلى تعريفها تجدر الإشارة أولاً إلى مفهوم التعاون.

### الفرع الأول: التعاون

التعاون في العربية يعني تعاضد وتأزر، ويقابل هذا المصطلح بالفرنسية (Coopération)<sup>1</sup>، ويعني سياسة مساعدة اقتصادية، تقنية ومالية لبعض الدول السائرة في طريق النمو.

<sup>1</sup> Petite larousse illustré maison d'édition larousse paris, 1991, p.259.

والتعاون اقتصاديا هو طريقة عمل تنشأ بين أشخاص أو دول تجمعهم مصالح مشتركة، من أجل تحسين اقتصادهم أو توسيع مجاله. كما يعرف التعاون على أنه علاقة شراكة يضع خلالها الفاعلون الدوليون وسائل مشتركة لتحقيق غايات و أهداف معينة ومشاركة.<sup>1</sup>

### الفرع الثاني: الشراكة الاقتصادية

في القاموس العربي الشراكة تعني اختلاط النصيبين بحيث لا تميز الواحد عن الآخر، وهي مصدر الفعل شارك وتشارك، ومعناه وقعت بينهما شراكة.<sup>2</sup>

والشراكة باللغة الفرنسية هي (Le partenariat) وتعني نظام شراكة يجمع بين الشركاء الاجتماعيين والاقتصاديين.<sup>3</sup>

لقد تعددت التعاريف الخاصة بالشراكة بتعدد المهتمين بتفسيرها سواء كانوا اقتصاديين، سياسيين، أكاديميين أو اجتماعيين.

حيث عرفها الأستاذ حسين إبراهيم على أنها "النفع المتبادل المتضامن والمتكامل المبني على التكافؤ والاعتماد المتبادل والمصير الحضاري المشترك".<sup>4</sup>

أما الدكتور معين أمين السيد يرى أنها "العلاقة المشتركة والقائمة على تحقيق المصالح المشتركة من جهة وتحديد مدى قدرات ومساهمات كل طرف من جهة أخرى للوصول إلى الغايات المنشودة والمتوقعة".<sup>5</sup>

كما يعرفها البعض الآخر على أنها "عبارة عن تنظيم أو اتفاق بين بلدين أو أكثر في مجال أو مجالات متعددة الغرض منها بلوغ أهداف محددة وليس بالضرورة مشتركة وقد تهدف أيضا إلى تعاون سياسي

<sup>1</sup> حسين المموني وعادل عبد المهدي، الموسوعة الاقتصادية، دار ابن خلدون للطباعة والنشر، بيروت، 1980، ص. 148.

<sup>2</sup> منجد الطالب دار المشرق، بيروت، 1974، ص. 368.

<sup>3</sup> Petit la rousse illustré, op.cit,p.713.

<sup>4</sup> حسن ابراهيم، " المحور الاقتصادي والمالي لمؤتمر برشلونة"، مجلة الشؤون العربية، العدد 88، القاهرة، ديسمبر 1996، ص. 194.

<sup>5</sup> معين أمين السيد، " مفهوم الشراكة ألياتها، أنماطها"، في الملتقى الاقتصادي الثامن حول "الجزائر والشراكة الأجنبية"، 9-10 ماي، الجزائر، 1999، ص. 6.

اقتصادي، على أسس التفاهم والمنافع والمساواة، كما تعتبر وسيلة لتقريب سياسات الأطراف من أجل تحقيق درجة ملائمة تسمح بالدخول في التكامل الاقتصادي".<sup>1</sup>

ومن خلال هذه التعاريف يمكن القول أن الشراكة هي محاولة الجمع بين طرفين أو عدة أطراف، نظرا لوجود مصالح مشتركة بينهما بحيث يسخر كل طرف الإمكانيات المتوفرة لديه من أجل تحقيق أهداف وغايات مشتركة، بحيث لا تتعارض مع مصلحة أي طرف من الأطراف المشتركة.

إن أساس كل شراكة ثابتة ومتطورة هو قيامها على مبدأ المصالح المشتركة بين كل الأطراف المعنية، لذا يتوجب جعل مبدأ المصالح المشتركة الركيزة الأولى للعمل الجماعي. ومن هنا يطرح التساؤل حول مفهوم الشراكة الأوروبية ومتوسطي وهذا ما سيتم تناوله لاحقا بالتفصيل في الفصل الثاني.

### المطلب الثاني: الشراكة الاقتصادية بين الفكر والواقع

تعد الدراسات النظرية والتطبيقية قليلة حول معرفة ما إذا كانت مصلحة للدول النامية في إبرام اتفاق شراكة أو اتفاق التبادل الحر مضمونة، وهنا تكفي الإشارة إلى بعض التحاليل التي تشير إلى أن نجاح الشراكة يرتبط بزيادة الرفاهية الاقتصادية من خلال تحقيق درجة أعلى من الكفاءة في استخدام الموارد بواسطة جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة وتحرير المبادلات، إذ أن أهم مشكلات الدول النامية تتمثل في محدودية الموارد التمويلية، وضعف المستوى التقني، الأمر الذي يؤدي إلى اللجوء إلى الأطراف الأجنبية للمساعدة ودعم الاستثمار المحلي، ومن ثم لم يعد انفتاح الدول النامية على العالم الخارجي منصبا فقط على المبادلات السلعية بل أضحت تشمل بالضرورة على تدفقات رأسمالية وتقنية أجنبية متطورة.

كما يرى بعض الاقتصاديين أن نجاح الشراكة مرتبط بمدى تشجيع السياسات المرافقة لإعادة تفعيل متطلبات التنمية كتحديث القوانين التي تتلاءم وحاجيات أفراد المجتمع، أو بعبارة أخرى أنه كلما حدث تفعيل وتوسيع الشراكة كلما يعد إطار العمل متعدد الأطراف للمنطقة التي تشملها الشراكة عملا رئيسيا في تحريك عملية الشراكة لتغطية شاملة للقضايا المطروحة بين الشركاء، كما في ذلك المجالات السياسية والأمنية والاجتماعية والمساعدات المالية وحتى الثقافية، على أن يكون تلقيها يرتبط برفع التحديات التي

<sup>1</sup> خير الدين العايب، "الشراكة الأوروبية ومتوسطية في ظل التحولات الدولية الجديدة"، مركز للتنسيق والمتابعة، دولة الإمارات العربية المتحدة، نوفمبر 2001، ص.11.

تواجه أطراف الشراكة سيما منها دعم الإصلاحات الاقتصادية التي يقوم بها كل بلد في الوصول إلى مستوى المنافسة الدولية.

كما أن جدية الدول المتطورة في مساهمة ترقية الشراكة مع الدول النامية حسب متطلباتها التنموية وبصفة دائمة ومستمرة تؤدي حتما إلى تنمية مستدامة، وعموما فالتعاون كان الخطوة الأولى <لإرساء نوع من التجانس في العلاقات والأفكار، فالإتحاد الأوروبي على مر السنين أعطى لهذا الشأن نصيب من الأهمية، وجاءت الشراكة لتدعم ذلك وإعلان الإتحاد الأوروبي لإنشاء شراكة حقيقية متوسطة جاء نتيجة السياسة الأوروبية الجديدة في الحوض، كما أن ما تميزت به العلاقات الاقتصادية والدولية من تسارع وتشابك متخذة أشكالاً مختلفة ومعقدة، تعود أسبابها إلى التقدم التكنولوجي الباهر الذي قضى على قيود الزمان و المكان والتي كانت تعرض نفسها في أي علاقة اقتصادية، كل هذا التحول ادخل على الفكر الاقتصادي عناصر جديدة و أخرج منه أخرى، فما كان على الدول إلا أن تواكب هذه التغييرات والتي كان الاستثمار الأجنبي من أهمها، باعتباره مفتاحاً للأزمة المالية والتقنية لدفع عجلة التنمية الاقتصادية في الدول النامية.

### المطلب الثالث: علاقة الشراكة الأوروبية متوسطة بالتكامل الإقليمي

إن مفهوم الشراكة الأوروبية متوسطة والمتمثل في اتفاقيات الشراكة بين الإتحاد الأوروبي والدول المتوسطة (سيتم التعرض لذلك بالتفصيل في الفصل الثاني من هذا العمل) والذي يتضمن جوانب عديدة من العلاقات الاقتصادية، والسياسية والأمنية والاجتماعية، حيث تعتبر الشراكة بهذا المفهوم المرحلة الأولى في الوصول إلى مفهوم التكامل الاقتصادي خصوصا كما عرفه الاقتصادي (Tinbergen). ولقد ارتبط مفهوم الفكر التكاملي بتوجيهات سادت بعض الأقاليم نحو توثيق علاقاتها كما يساعدها على تجاوز ما يحدث على الصعيد الدولي، ولقد جاءت فكرة الشراكة الأوروبية متوسطة من قبل الأوروبيين بهدف إشاعة مبدأ السلام و الاستقرار في منطقة المتوسط وإغلاق باب الصراعات والحروب بالإضافة إلى التقارب الثقافي والتفاعل الحضاري بين شعوب دول المنطقة، حيث تلعب هذه العناصر جميعها دورا كبيرا في تعزيز مفهوم وصياغة منهج التكامل.

وقد جسد الاتحاد الأوروبي علاقة مفهوم الشراكة بمفهوم التكامل من خلال التأكيد على مجموعة من العناصر تأثيراً بمبدأ التدرج في تحقيق مفهوم التكامل وتمثل هذه العناصر في:<sup>1</sup>

- البدء بالمجال الاقتصادي باعتباره المنفعة الأولى التي لا يمكن تحقيقها بشكل كامل على الصعيد القطري للدول في ظل النظام العالمي
- الابتعاد عن النزعة القطرية التي تعتبر عائقاً أمام الدول التي تسعى نحو تحقيق التكامل
- إمكانية السماح بانضمام أعضاء جدد يشترط استيفائهم شروط العضوية ومساعدتهم في تحقيق النمو المطلوب وتنفيذ ما عليهم من خطوات اتخذت سابقاً.

وقد اعتمد الاتحاد الأوروبي مبدأ التدرج بتأجيل التحرير الكامل لحركة عناصر الإنتاج إلى مرحلة تالية، والعمل على تنسيق السياسات الاقتصادية وفقاً لمتطلبات كل مرحلة. وقد شهد عقد التسعينات من القرن الماضي، كما تمت الإشارة إليه سابقاً صيغة جديدة للتكامل، لا تقتصر على مجموعة من الدول المتقاربة جغرافياً والتي تقع ضمن إقليم معين، بل إن الأساس فيها هو التفاف مجموعة من الدول النامية حول دولة متقدمة أو مجموعة من الدول المتقدمة، وهو ما يجعلها تجمعاً بين إقليمين أو أكثر، أي أن المعيار فيها هو التباين في مستويات النمو، حيث يعهد إلى الطرف المتقدم اقتصادياً بقيادة المجموعة.

وقد أنهت اتفاقيات منظمة التجارة العالمية عهد النظم التفضيلية التي كانت تقدم للدول المتقدمة مزايا للدول النامية دون اشتراط المعاملة بالمثل، وأصبحت القاعدة هي تماثل التزامات جميع الأطراف بغض النظر عن تفاوت مستوى النمو الاقتصادي.<sup>2</sup> ولذلك تتخذ الصيغة الحديثة الاقتصادية للتجمع شكل منطقة للتجارة الحرة، يختلف تدرج تطبيقها وفقاً لتفاوت ظروف النمو فيها، على أن يكون ذلك ضمن الحدود التي تجيزها منظمة التجارة العالمية والتي تكون عادة بحدود فترة عشر سنوات.

كما أن تجمعات الدول النامية كانت تسعى في الأساس إلى التخلص من عوامل الاستقطاب التي يفرضها عدم التكافؤ السائد على المستوى الدولي فمن ثم فقد غلب عليها مبدأ سياسة الإحلال محل الواردات، الذي اتسع نطاق تطبيقها من مستوى الدولة إلى المستوى الإقليمي، لذا استهدفت تحرير حركة تبادل المنتجات الصناعية وعززت ذلك بجهود لإقامة مشاريع صناعية بديلة في ظل قدر من الحماية الإقليمية لها.

<sup>1</sup> محمد المحمود الإمام، التكامل الاقتصادي الإقليمي بين النظرية والتطبيق، معهد البحوث والدراسات العربية، مصر، 2000، ص.12.

<sup>2</sup> محمد المحمود الإمام، مرجع سبق ذكره، ص.13.

غير أن التوجه السائد في الوقت الحالي هو تقليص معدلات الحماية، والتوجه نحو التصدير إلى الأسواق العالمية في ظل تحرير التجارة دون تمييز، هذا بالإضافة إلى دخول تجارة الخدمات نطاق المبادلات الخاضعة لتنظيمات دولية بقدر أكبر مما ساد سابقا من خلال توقيع اتفاقيات منظمة التجارة العالمية، وبالتالي فإن قبول الدول النامية مشاركة دول متقدمة في تجمعاتها، يعود إلى قيام هذه الدول بتعزيز قدرتها التصديرية، ورغبة الدول المتقدمة في ضمان استيعاب أسواق الدول النامية المشاركة لمزيد من صادراتها الصناعية والخدمية.

يتضح مما تقدم أن الصيغة الجديدة للتكامل الإقليمي تطرح بديلا للمنهج التقليدي للتكامل الإقليمي، يختلف عنه في معظم خصائصه، وهي امتداد لما ساد في الآونة الأخيرة من تجنيد كل القوى، بما في ذلك المؤسسات الاقتصادية الدولية من أجل الدعوى إلى نظام عمل وفق قواعد قوى السوق، ويسقط العوائق أمام التدفقات الاقتصادية الأجنبية، وخاصة رأس المال الأجنبي، ومن أجل ضمان ان تتفق تعديلات النظام الاقتصادي مع متطلبات ضمان توفير المناخ المناسب والملائم لتدفق رأس المال الأجنبي والاستثمارات الأجنبية والشركات الدولية والتي تمارس نشاطها في الدول الأقل تقدما، حيث تبدي الدول المتقدمة المعنية استعدادها للعمل كمركز لإصلاح السياسات الاقتصادية، بمعنى أن تقدم لها العون والمساعدات لاجتياز الصعوبات التي يمكن أن تتعرض لها خلال تعديل هياكلها وسياساتها الاقتصادية على النحو المطلوب، وهذا الدور واضح من خلال اتفاقيات الشراكة الأورومتوسطية في دعم ومساندة الاتحاد الأوروبي لدول المتوسط في عملية الإصلاح الاقتصادي وإعادة هيكلة سياساتها الاقتصادية، وإن هذا الدعم لم يعد قاصرا على السلطات الرسمية كما هو الحال في النموذج التقليدي، بل إن جانبا هاما من المسؤولية تقع على فاعلين آخرين، في مقدمتهم القطاع الخاص ورجال الأعمال ومؤسسات المجتمع المدني والشركات الدولية متعددة الجنسيات، والتي تدعى بالديمقراطية وتحقيق الشراكة والشفافية، وهو ما يعطي الاتحاد الأوروبي الطرف المتقدم ثقلا أكبر في اتفاقيات الشراكة ومركز لإصلاح السياسات الاقتصادية في الدول المتوسطية.

ولعل ما يفسر توجه العديد من البلدان والشركات إلى إبرام عقود الشراكة في قطاع معين وفي بلد ما هو العائد المرتفع، وهو ما يفسر وجود العديد من الشركات العالمية في قطاع دون آخر مثل قطاع المحروقات بالجزائر، نظرا لتوقع الربحية العالية فيه، ويعرف المناخ الإستثماري على أنه: "البيئة التي يمكن للقطاع الخاص الوطني والأجنبي أن ينمو في رحابها بالمعلات المستهدفة، حيث أن تهيئة هذه البيئة تع شرتا

ضروريا لجذب الإستثمارات<sup>1</sup> كما يمكن تعريفه أيضا على أنه مجموعة الظروف والسياسات والمؤسسات الاقتصادية والسياسية التي تؤثر في ثقة المستثمر، وتقنعه بتوجيه إستثماراته من بلد إلى آخر<sup>2</sup>.

---

<sup>1</sup> سامي عفيفي حاتم، الإقتصاد المصري بي الواقع والطموح، الدار المصرية اللبنانية، القاهرة، 1998، ص 50.  
<sup>2</sup> د. سعيد النجار، نحو إستراتيجية قومية لإصلاح الإقتصاد، دار الشروق، الإسكندرية، 1991، ص 20.

## خلاصة الفصل الثاني:

انطلاقاً مما سبق وبعد التطرق إلى أهم المفاهيم الأساسية التي أدت إلى تنشيط وتفعيل الحركة الاقتصادية، هذه الأخيرة التي ساهمت في عولمة الاستثمار والتجارة، والتي فتحت المجال أمام الشركات متعددة الجنسيات. هذه المستجدات التي أفرزت مفهوماً جديداً للقوى المعتمدة أساساً على القوة الاقتصادية التنافسية في ظل الانفتاح الاقتصادي العالمي، الذي يتميز بتحرير التجارة ومن ثم إلغاء الحواجز التي تعيق انتقال مختلف السلع والخدمات ورؤوس الأموال، إضافة إلى سياسة الاندماج والتكامل الاقتصادي هذا التحول الذي جعل الاهتمام بمنطقة حوض المتوسط تعود إلى صدارة الاهتمامات، حيث وفي إطار العديد من التوجهات الإقليمية وعلاقات التكامل الاقتصادي بين مختلف الدول، رغم التباعد الجغرافي والاختلاف العقائدي، السياسي والثقافي، يسعى الاتحاد الأوروبي بخطوات جادة منذ بداية التسعينيات من القرن الماضي لإقامة شراكة مع دول الضفة الجنوبية للمتوسط، اقتناعاً منه بأهمية هذه الشراكة وإقامة تجمع اقتصادي أوروبي متوسطي يتبوأ مكانته بين التكتلات الإقليمية والعالمية.

## الفصل الثالث:

الشراكة الإقتصادية الأوروبية - المغاربية

## الفصل الثالث الشراكة الاقتصادية الأوروبية - المغربية

### تمهيد:

البلدان المغربية المركزية (تونس، الجزائر، المغرب) ومنذ استقلالها<sup>(1\*)</sup> اعتمدت نماذج اقتصادية موجهة، فالجزائر اتجهت نحو نظام شعبي اشتراكي ثوري، و المغرب نحو نظام تنموي موجه، و تونس إعتمدت سياسة إشتراكية موجهة كذلك. هذه البلدان ورثت اقتصاديات نموذج كولنيالي تميز بالتركيز على تصدير المواد الأولية زيادة على المعدلات المرتفعة للأمية، ونقص لليد العاملة المؤهلة في قطاع الصناعة، مع وجود قطاع زراعي يعتمد على وسائل بدائية في الإنتاج. وكانت الدولة هي المسؤولة الوحيدة على تمويل الاقتصاد وإعادة توزيع الدخل.

في بداية عقد السبعينات، اعتمدت البلدان المغربية برامج تصنيعية، وإحداث مشاريع صناعية، وهذا بفضل الارتفاع الذي عرفته أسعار البترول والفسفات، وخاصة بالنسبة للجزائر التي يعتمد اقتصادها على البترول الشيء الذي مكنها من تأميم الصناعات البترولية.

هذه الوضعية (ارتفاع أسعار المواد الأولية) مكنت الدول المغربية من تحسين مداخيلها وبالتالي مضاعفة نفقاتها التعليمية والاجتماعية بغرض تحسين المستوى العام لمعيشة المواطن، فقد ارتفع معدل الناتج المحلي الإجمالي بنسب عالية وبالتالي تحسنت كل المؤشرات الاجتماعية. فالجزائر ارتفعت بها نسبة التعليم من 25% في منتصف عقد الستينات إلى 60% في منتصف عقد الثمانينات.

استراتيجيات التنمية ارتكزت على سياسات التصنيع بإحلال الواردات، وحماية المؤسسات العمومية، وتوجيهها لتحقيق الأهداف الاجتماعية على حساب الأهداف الاقتصادية، وتغطية العجز المحقق بمداخيل البترول.

خلال عقد الثمانينات، عرفت أسعار المواد الأولية انخفاضا كبيرا أثر على اقتصاديات الدول المغربية، بحيث انخفضت مداخيل التصدير، خاصة بالنسبة للجزائر وتونس التي شهدت انخفاضا كبيرا لأسعار البترول بحوالي 50 % عام 1986 مقارنة بأسعار عام 1979. وانخفض سعر الفوسفات الذي يمثل

- تونس والمغرب عام 1956، الجزائر عام 1962.\*

نسبة كبيرة من مجموع صادرات المغرب بحوالي 50% خلال عام 1975 مقارنة بأسعار 1978. الأمر الذي جعل هذه الدول عاجزة للإيفاء بديونها الخارجية، وبقيت تنفق كل مداخيلها لتغطية خدمة الديون التي سجلت أرقاما كبيرة، زيادة على عجزها لتغطية المطالب الاجتماعية، وأصبحت هذه الدول تعيش أزمة اقتصادية حقيقية، ولم تجد وسيلة أمامها إلا اللجوء إلى الاقتراض وتضخيم أرقام المديونية الخارجية، الأمر الذي زاد من حدة الأزمة.

تميزت اقتصاديات دول المغرب العربي بالضعف الكبير في تنوع جهازها الإنتاجي، رغم وجود إمكانيات لا بأس بها في امتلاك الموارد الطبيعية الطاقوية والزراعية، زيادة على توافر اليد العاملة المؤهلة نسبيا في قطاع النسيج وصناعة الألبسة بالنسبة لتونس والمغرب، وكانت الاختيارات السياسية والاقتصادية المعتمدة من طرف الدول المغربية سببا في إحداث اختلالات على مستوى المؤشرات الاقتصادية الكلية والجزئية، وعلى مستوى التوازنات الاقتصادية، وهذا من جراء المزج بين نموذج إحلال الواردات في الصناعات التحويلية من جهة، وتطوير الصادرات في الصناعات الاستخراجية من جهة أخرى. وقد ساهمت أزمة المديونية الخارجية بالنسبة للجزائر والمغرب في تعميق الفجوة، وكذلك أزمة أسعار البترول بالنسبة للجزائر في منتصف عقد الثمانينات (1986).

خلال عقد التسعينات بدأ التفكير<sup>1</sup> الجاد للخروج من هذه المتاعب الاقتصادية والاجتماعية الذي استلزم اعتماد سياسة التحرر الاقتصادي والتقليص من تدخل الدول في الحياة الاقتصادية، وتبني نماذج جديدة وإصلاحات على منظوماتها الاقتصادية معتمدة في ذلك على استقلالية المؤسسات العمومية، والانفتاح على العالم الخارجي، والدخول في اقتصاديات السوق. وتخفيفا من عبء المديونية الخارجية الذي أثقل كاهل الدول المغربية، ورغبة منها في تطوير برامجها الاقتصادية والخروج من الأزمة ثم اللجوء إلى صندوق النقد الدولي وإبرام اتفاقيات معه عن طريق برامج وسياسات التعديل الهيكلي لاقتصادياتها مقابل برامج لإعادة جدولة ديونها الخارجية، فكانت المغرب أول البلدان المغربية التي تعاملت مع الصندوق بغرض جدولة ديونها عام 1986 إن برامج التعديل الهيكلي،

تركزت أساسا على التقليص من التدعيم المالي للمواد الأساسية، وتقليص دور الدولة في الحياة الاقتصادية، وتدعيم المنافسة الاقتصادية، والضغط على النفقات العامة، وخاصة فيما تعلق بالكتلة الأجرية للقطاع العمومي، وتحرير معدلات الفائدة والأسعار، واعتماد سياسات مالية أكثر شفافية،

<sup>1</sup> Sebti. K. L'Entreprise Marocaine et la Problématique de la Mise à Niveau, EXPERDATA éditions 1997; RABAT

وتشجيع المبادرات الخاصة، وإعطاء الدور الفاعل للقطاع الخاص، واعتماد برامج خصوصية المؤسسات العمومية، وتسهيل إجراءات دخول الرأسمال الأجنبي.

وبالرغم من أن اقتصاديات الدول المغربية مازالت لم تحقق ما كان منتظرا منها جراء هذا التحرر الاقتصادي واعتماد سياسات الانتعاش الاقتصادي، إلا أنه بدأت ملامح الانفراج تظهر ابتداء من نهاية التسعينات<sup>(1)</sup>. فقد تحسنت نسبيا التوازنات الاقتصادية الكلية كالانخفاض في عجز الميزانيات، ومعدلات التضخم، ومعدلات البطالة، وارتفاع نسب الناتج المحلي الإجمالي، وانخفاض معدلات المديونية الخارجية. وقد شهدت الصناعات النسيجية والسياحية تطورا ملحوظا بالنسبة للمغرب وتونس مما زاد في تنوع جهازهما الإنتاجي، وهذا على غرار إنتاجهما الزراعي و المنجمي، بينما بقيت الجزائر معتمدة على صادراتها من النفط والغاز. هذا التوسع في الإنتاج والنشاطات كان نتيجة التقارب الجغرافي للبلدان المغربية مع البلدان الأوروبية التي وجدت تسهيلات في دخول الرأسمال الأجنبي للدول المغربية. وقد بدأت الصناعة تنتعش حيث انتقلت نسبة صادرات الصناعات النسيجية من مجموع الصادرات إلى 24% للمغرب و41% لتونس عام 2000 مقابل ما كانت عليه 8% للمغرب و35% لتونس عام 1990، زيادة لاستقطابها، نسبة عالية من اليد العاملة حيث بلغت 50% لتونس و40% للمغرب عام 2000. وقد ساهمت الإصلاحات التي اعتمدت على السياسات النقدية في تحسين المؤشرات الاقتصادية على المستوى الكلي للبلدان المغربية فالتحسن الذي حققته الدول المغربية على أرضيتها الجارية وإحتياجات الصرف، انعكس بالإيجاب على اقتصادياتها، بحيث ساهمت إحتياجات الصرف المحقق بالعملة الصعبة 3.8 و 1.5 مليار دولار بالنسبة للمغرب وتونس على التوالي خلال عقد التسعينات، مقابل 0.4 و 0.7 مليار دولار خلال عقد الثمانينات في تخفيف المديونية الخارجية للمغرب على سبيل المثال من 91% نسبة الناتج الحالي الإجمالي عام 1989 إلى 56% عام 1999.

إن المسار الاقتصادي الدول المغربية سجل بعض النجاحات النسبية، وحقق نتائج إيجابية ارتبطت تمام الارتباط باعتماد سياسات التحرر الاقتصادي والتوجه نحو تحرير التجارة الخارجية، وما صاحبها من إصلاحات هيكلية عميقة على منظوماتها الاقتصادية ابتداء من النصف الثاني لعقد الثمانينات. هذه السياسات يجب أن تدعم و تقوى حتى تضمن هذه الدول مكانا لها على المستوى

<sup>1</sup> - نوزاد الهيتي، الثورة العلمية والتكنولوجية وانعكاساتها على الاقتصاد العربي، دار المجلس القومي للثقافة العربية، الرباط، 1998، ص 240.

الإقليمي و الدولي في الوقت الذي أصبحت فيه التكتلات الإقليمية و الجهوية سلوكا سياسيا و إقتصاديا و ثقافيا تسلكه جميع الدول للحفاظ على بقائها ضمن خارطة الإقتصادية الدولية .

**جدول رقم(3-1): بعض المؤشرات الاقتصادية الأساسية لدول المغربية**

المؤشرات	الجزائر	المغرب	تونس
السكان عام 2000 (مليون نسمة)	31.2	28.2	9.5
السكان عام 2010 (مليون نسمة)	39.0	33.6	11.4
الناتج المحلي الإجمالي عام 2000 (مليار دولار)	46.9	35.6	19.8
معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي للفترة 1996-2000 (%)	5.0	4.2	5.5
نسبة التضخم للفترة 1990-2000 (%)	20.4	4.8	4.5
معدل البطالة 1999 (%)	33.0	19.0	15.6
عجز الميزانية نسبة إلى الناتج المحلي الإجمالي عام 1999 (%)	1.9	2.5	2.7
المديونية الخارجية عام 2000 نسبة إلى الناتج م.م. الإجمالي (%)	60.0	52.0	53.0
خدمة الدين الخارجي نسبة إلى الصادرات عام 1999 (%)	38.6	25.0	16.0

المصدر: الديوان الوطني للإحصائيات (الجزائر)، مديرية الإحصاء (المغرب)، المعهد الوطني للإحصاء (تونس).

من خلال الجدول رقم(3-1) نلاحظ أنه في إطار التقسيم الدولي للإنتاج والعمل، نجد الدول المغربية تتخصص حسب هيكل صادراتها في تصدير المحروقات على شكلها الخام بالنسبة للجزائر وتصدير المواد الأولية وبعض السلع المصنعة النسيجية والغذائية بالنسبة لتونس والمغرب.

جدول رقم (2-3) تركيبة الصادرات الجزائرية للفترة 1994-2000 (بالمئة من قيمة الصادرات)

2000	99	98	97	96	95	94	
0.3	0.2	0.5	0.8	0.2	0.6	0.6	الزراعة والصيد البحري
0.0	0.0	0.1	0.1	0.8	0.1	0.6	المواد الطاقوية
96.4	96.3	93.5	94.9	96.1	95.2	95.4	المحروقات
0.3	0.2	0.2	0.2	0.3	0.2	0.2	المواد المنجمية
0.9	1.1	1.3	1.4	0.9	1.0	1.5	صناعة الحديد والصلب
1.8	2.0	3.5	1.8	1.4	2.1	1.4	الصناعة الكيماوية والبلاستيكية
0.1	0.1	0.5	0.3	0.2	0.4	0.1	الصناعات الغذائية
0.0	0.0	0.3	0.3	0.0	0.2	0.0	صناعة المنسوجات والملابس
0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	صناعة الجلود والأحذية
0.1	0.0	0.0	0.1	0.0	0.1	0.1	صناعة الخشب والفلين والورق
100	100	100	100	100	100	100	المجموع

المصدر: من تصميم الباحثة وفق إحصائيات الديوان الوطني للإحصائيات - الجزائر -

من خلال الجدول أعلاه يتبين أن الصادرات الجزائرية تركزت على قطاع المحروقات بنسبة كبيرة، وهذا ما يؤكد أن الإقتصاد الجزائري هو إقتصاد القطاع الواحد، بينما القطاعات الأخرى تدخل تركيبة الصادرات بنسب ضئيلة كما تكون معدومة.

جدول رقم(3-3): تركيبة الصادرات التونسية للفترة 1994-2000 (بالمئة من قيمة الصادرات).

2000	99	98	97	96	95	94	
11.4	9.6	11.1	7.5	10.0	13.0	11.7	زراعة وصناعات غذائية
7.1	6.4	9.0	10.5	8.3	9.4	12.1	طاقة
102	10.8	10.9	11.5	10.2	9.8	9.5	مواد منجمية، فوسفات ومشتقاته
48.8	50.5	48.7	51.1	49.9	47.6	47.2	صناعات نسيجية، ألبسة وجلود
0.8	0.8	0.8	0.5	0.8	0.6	0.9	آلات ومعدات النقل
5.6	4.6	4.0	4.1	5.6	5.7	3.3	صناعات ميكانيكية
9.6	10.6	8.8	7.9	7.4	7.0	7.5	صناعات كهربائية
6.5	6.7	6.7	6.9	7.8	6.9	7.8	صناعة أخرى تقليدية
100	100	100	100	100	100	100	المجموع

المصدر: من تصميم الباحثة وفق إحصائيات المعهد الوطني للإحصاء - تونس -

إن حصة أوروبا من الصادرات المغربية (تونس، المغرب، الجزائر) خلال عقد التسعينات تراوحت ما بين 70 إلى 76%، وبالمقابل حصة أوروبا من الواردات المغربية لنفس الفترة تراوحت ما بين 65 إلى 70%، وهو ما يؤكد كثافة المعاملات التجارية لدول المغرب العربي المركزية مع دول الاتحاد الأوروبي، مقارنة بتعاملها التجاري مع بلدان القارات الأخرى.

جدول رقم(3-4): تركيبة الصادرات المغربية للفترة 1994-2000 (بالمئة من قيمة الصادرات)

2000	99	98	97	96	95	94	
20.3	20.2	20.8	29.4	31.5	30.7	28.3	مواد غذائية، مشروبات، تبغ
2.6	2.7	1.5	1.9	1.6	2.2	2.1	طاقة
2.4	2.5	2.0	4.2	3.8	4.1	3.9	مواد خام من أصل نباتي وحيواني
8.2	8.1	8.9	13.2	11.0	10.0	11.0	مواد خام من أصل منجمي: فوسفات وزنك
18.4	18.6	18.2	26.0	25.7	25.9	24.9	مواد نصف كاملة: أسمدة وحمض الفوسفوريك
9.0	9.2	7.7	3.2	3.2	3.3	3.6	مواد كاملة للتجهيزات الصناعية
39.1	38.7	40.9	22.1	32.2	23.2	26.2	سلع نهائية للاستهلاك: ألبسة ومواد نسيجية
100	100	100	100	100	100	100	المجموع

في حين، وخلال نفس الفترة فإن واردات الدول المغربية من المنتجات ذات الأصل الأوروبي لم تتعدى نسبة 8.6% من إجمالي الصادرات الأوروبية، أما واردات الاتحاد الأوروبي من المنتجات ذات الأصل المغربي لم تتعدى نسبة 3.8%، من إجمالي وارداتها وهو ما يعكس عدم التكافؤ في المبادلات التجارية بين الطرفين بالاتجاهين المتعاكسين.

وإننا ندرك تمام الإدراك عدم حدوث تغيير كبير على هيكل صادرات الدول المغربية تجاه بلدان الإتحاد الأوروبي على المدى القريب بالرغم من التوقيع على اتفاقيات شراكة وإنشاء منطقة للتجارة الحرة في غضون عام 2010، وهذا بسبب عدم قدرة جهازها الإنتاجي للتكيف السريع مع متطلبات

هذه الشراكة. بينما نتوقع تغييرا بالزيادة في حجم صادرات الإتحاد الأوروبي تجاه البلدان المغربية بسبب رفع الحواجز الجمركية من جهة، وللمحافظة على مرتبته التنافسية أمام أمريكا واليابان من جهة أخرى.

إنشاء منطقة للتجارة الحرة وتجسيدها التدريجي على أرضية الواقع بالتعامل التجاري للمنتوجات الصناعية في بادئ الأمر، ثم التحرير التدريجي للخدمات، والتعامل وفق الحصص للمنتوجات الزراعية حسب ما تقتضيه اتفاقية الشراكة<sup>(1)</sup>، سيكون له آثارا على اقتصاديات الدول المغربية.

لقد فشلت الدول المغربية في تجسيد كيان اقتصادي متكامل فيما بينها، واندماج حقيقي لاقتصادياتها عن طريق التكتل وخلق مناطق نفوذ من أجل المنافسة وفرض وجودها في المجتمع الدولي<sup>(2)</sup>، وبقي الإتحاد المغربي عبارة عن فكرة أقل ما يقال عنها أنها جسد بلا روح، الأمر الذي جعل هذه الدول تبحث منفردة على ترتيبات حامية لاقتصادياتها عن طريق الدخول في عضوية منظمات دولية وعالمية، أو الدخول إلى فضاءات تكتلات اقتصادية وسياسية كبرى خارج إقليمها المغربي.

وفي نفس الوقت، اشتد التنافس بين أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية للاستحواذ على أكبر قدر من مناطق النفوذ بعد ظهور متغيرات جديدة على المستوى العالمي<sup>(3)</sup>، فتحت المجال واسعا لمبادرات التعاون والتكتلات الإقليمية، الأمر الذي دفع دول الإتحاد الأوروبي للإعلان عن سياسة متوسطة جديدة تجاه الدول المتوسطية عامة، والدول المغربية خاصة، تتمثل في مشروع الشراكة الأوروبية المغربية، والتي لقيت تجاوبا وقبولا من طرف الدول المغربية المركزية (تونس، الجزائر، المغرب) انتهى بالتوقيع على اتفاقيات شراكة ثنائية بين الإتحاد الأوروبي من جهة، ودول المغرب العربي منفردة من جهة أخرى. والتي تحددت معالمها من خلال مؤتمر برشلونة 1995 لتحقيق التكامل وتشجيع التعاون بين المنطقتين الأوروبية والمغربية بهدف التقليل من فوارق معدلات النمو وتحقيق تنمية شاملة.

<sup>1</sup> - Mohamed Belahcen, Tlemçani, 'l'Intégration Régionale des Pays du Maghreb à l'Union Européenne: une alternative crédible face à la mondialisation - septième session de l'Université d'Hiver de MARRAKECH, Université de MARRAKECH, du 16 au 20 février, 1999.

<sup>2</sup> - علي نصار، مستقبل الوطن العربي: جولة في هموم الحاضر وتوقعات المستقبل، مجلة المستقبل العربي، العدد 89، يوليو 1986، ص.ص. 16-14

<sup>3</sup> - توماس كوتور و ميشال هديسون، على أبواب القرن الواحد والعشرين: أين أصبح العالم الثالث، ترجمة نخلة فريفر، الدار الجماهيرية للنشر والتوزيع والإعلان، طرابلس، 1995، ص.ص. 231-233.

كانت تونس أول بلد مغربي وقع على اتفاقية الشراكة مع الإتحاد الأوروبي في جويلية 1995 لتدخل حيز التنفيذ في مارس 1998، تم ثلثها المغرب بالتوقيع على اتفاقية مماثلة في فيفري 1996 لتدخل مرحلة التنفيذ في مارس 2000. ثم الجزائر التي وقعت في أفريل 2002.

إن الشراكة الأوروبية مع الدول المغربية تميزت بالتعاون الشامل الذي مس وغطى كل الأبعاد الأمنية والسياسية، الاقتصادية والمالية، الاجتماعية والإنسانية، وتتخلص أهم ملامح اتفاقيات الشراكة في الآتي:

- حرية تنقل معظم السلع الصناعية فيما بين الأطراف المشاركة من الجهتين الأوروبية والمغربية.
- إلغاء الحواجز الجمركية وغير الجمركية أمام الواردات من الإتحاد والأوروبي والبدء في إلغاء الحواجز غير الجمركية عند بدء تطبيق الاتفاقيات، والحواجز الجمركية في ظرف اثنا عشر سنة.
- للمستثمرين من البلدان المشاركة الحق في تأسيس مشروعاتهم في بلدان بعضهم البعض، وقد أعطيت إجراءات تضمن حقوق المستثمرين.
- تعديل الإطار التنظيمي للبلدان المغربية ليقترّب من ذلك المعمول في الإتحاد الأوروبي في مجالات المنافسة والمشتريات الحكومية والدعم والمعايير الفنية.
- تعزيز التعاون المالي والفني بين الأطراف، وقد وضعت آليات لتدعيم ذلك التعاون، وتحديد أوجهه، والهدف منه.
- القضاء التدريجي على الممارسات التي تشوه التجارة بين الأطراف، مثل الإحتكارات، الإغراق، الدعم الحكومي، ومختلف الامتيازات المقدمة للمؤسسات العمومية.
- تشجيع التكامل الإقليمي بين دول المغرب العربي في كل المجالات السياسية، والأمنية والاقتصادية والاجتماعية.
- تدعيم التعاون في مجال الهجرة، و حتمية مساعدة الدول المغربية من الحد في إنتشار ظاهرة الهجرة غير المشروعة و ما تحمله من مشاكل إجتماعية و أمنية للدول الأوروبية.
- تعزيز الشراكة في مختلف المجالات الأخرى غير الاقتصادية، كالمجالات الثقافية، السياسية والاجتماعية.

- المعاملة الخاصة، والدخول المحدود للسلع والمنتجات الزراعية المغربية لسوق الاتحاد الأوروبي، والتعامل في هذا المجال بشكل الحصص.

لقد تميز البعد الاقتصادي والمالي بأنه الركيزة الأساسية لاتفاقيات الشراكة الأوروبية المغربية، لذلك خصصنا هذا الفصل للشراكة الاقتصادية والتي بنيت على تعاون تجاري من خلال السعي لإنشاء منطقة للتجارة الحرة في غضون عام 2010، وتعاون اقتصادي يسعى لإحداث منطقة ازدهار ونمو، وتعاون مالي مبني على المساعدات المالية التي يقدمها الإتحاد الأوروبي للدول المغربية في شكل قروض ومعونات بغرض إنجاح التعاون التجاري والاقتصادي وتشجيع التكامل والتعاون الإقليميين.

لذلك، ارتأينا تقسيم هذا الفصل المتعلق بالشراكة الاقتصادية الأوروبية المغربية إلى ثلاثة مباحث أساسية:

المبحث الأول: إقامة منطقة للتجارة الحرة.

المبحث الثاني: وتحديد مجالات التعاون الاقتصادي.

المبحث الثالث: تحديد أوجه التعاون المالي.

## المبحث الأول: إقامة منطقة للتجارة الحرة

إن مجالات التعاون المشتركة بين الاتحاد الأوروبي والدول المغربية كثيرة تشمل عدة أوجه للتعاون في البيئة، الطاقة، الهجرة، الاستثمار، التجارة، وعليه فإن الهدف هو العمل نحو تحقيق شراكة فعلية تبدأ بإنشاء منطقة للتجارة الحرة تدعمها مساعدات مالية وإجراءات عملية لإقامتها، بالإضافة إلى حث الدول المغربية على تحرير تجارتها الخارجية مع الإتحاد الأوروبي في إطار القوانين التي تحكم المنظمة العالمية للتجارة حسب ما نص عليه مؤتمر مراكش 1995، الأمر الذي يدعو الدول المغربية لتحديث اقتصادياتها وزيادة قدراتها التنافسية خلال فترة انتقالية تمتد لغاية 2010، يقوم الإتحاد الأوروبي خلالها بتقديم المساعدات المالية قصد إعادة هيكلة وبناء اقتصاديات الدول المغربية.

"منطقة التجارة الحرة هي تجمع اقتصادي بين مجموعة من الدول، يتم بموجبه تحرير التجارة فيما بين هذه الدول من كافة الحواجز الجمركية و القيود الأخرى على التجارة ، مع احتفاظ كل دولة بتعريفها الجمركية، إزاء الدول خارج المنطقة، وذلك بهدف تحقيق منافع اقتصادية تتمثل في تعظيم الإنتاج وحجم التجارة بين دول المنطقة.

إن منطقة التجارة الحرة ليست غاية بحد ذاتها، وإنما هي وسيلة للاندماج في معطيات الاقتصاد العالمي، فالتوقيع الثنائي بين الإتحاد الأوروبي وكل دولة مغربية على حدى لإنشاء منطقة تجارة حرة لغاية 2010 سيؤدي في النهاية إلى وجود منطقة تجارة حرة أكبر وأوسع تضم دول الإتحاد الأوروبي من جهة، والدول المغربية من جهة أخرى.

وبالرغم من أن اتفاقيات الشراكة كانت ثنائية، إلا أن بنودها تتشابه لحد كبير، وخاصة تلك المتعلقة بإنشاء منطقة التجارة الحرة حيث تقرر بشأنها وتسهيل إقامتها ما يلي:<sup>(1)</sup>

- الإلغاء التدريجي للقيود التعريفية على المنتجات الصناعية، وتحرير تدريجي لتجارة المنتجات الزراعية وتجارة الخدمات.
- اتخاذ إجراءات مناسبة فيما يتعلق بقواعد المنشأ والشهادات الخاصة به، وحماية حقوق الملكية الفكرية والملكية الصناعية وسيادة المنافسة، وشهادات التقييس العالمي.

<sup>1</sup> - أحمد عبد الفتاح تغيان ، اتفاقيات المشاركة العربية - الأوروبية: الفرص والتحديات، ورشة عمل تأثير اتفاقيات الشراكة العربية - الأوروبية على مستقبل التكتلات الإقليمية العربية، 23، 24 جانفي 2001، الكويت

- إتباع سياسة مبنية على قواعد اقتصاديات السوق، وتكامل الاقتصاد الوطني، أخذا بعين الاعتبار احتياجات ومستويات التنمية.
- تحديث وتعديل البنى الاقتصادية والاجتماعية، مع إعطاء الأولوية لتشجيع وتطوير القطاع الخاص والنهوض بقطاع الإنتاج وإقامة إطار إداري ملائم لاقتصاد السوق، إلى جانب العمل على تخفيف الآثار الاجتماعية السلبية المترتبة على هذا التعديل.
- إقامة آليات لتشجيع نقل التكنولوجيا من الدول الأكثر تقدما (دول الإتحاد الأوروبي) إلى الدول المغربية.

### المطلب الأول: حرية حركة السلع

عملية تحرير التجارة وتوسيع الفضاء الاقتصادي الأوروبي تسمح لا محالة بتطور اقتصاديات الدول المغربية، ولكن تطرح في نفس الوقت تحديات يجب رفعها وعراقل يجب تخطيها وخاصة في الميدان الصناعي باعتباره المجال الذي تبنى عليه منطقة التجارة الحرة، والوعاء الذي استوعب كل التغيرات التي طبقت على التعريفات الجمركية وغير الجمركية.

**أولاً: السلع الصناعية:** إنشاء منطقة للتجارة الحرة من شأنه تدعيم المؤسسات الصناعية الأوروبية التي تستفيد في توسيع سوق صادراتها جراء انفتاح السوق المغربية مع التقليل من نسب التعريفات الجمركية، وتسهيل إجراءات دخولها للسوق المغربية. وبالمقابل يخلق هذا الانفتاح تحديا كبيرا أمام المؤسسات الصناعية المغربية التي يجب أن تكون في مستوى تحمل المنافسة غير المتوازنة<sup>(1)</sup>، داخل أسواقها المحلية أو على مستوى السوق الأوروبية. الأمر الذي يستدعي تأهيل المؤسسات الصناعية المغربية واللاحق بها لمستوى مثيلاتها الأوروبية، لأنها فقدت من خلال اتفاقيات الشراكة الامتيازات الخاصة التي كانت تمنحها الدول الأوروبية لمنتجاتها المصدرة، للسوق الأوروبية، ويصبح التعامل التجاري بالمثل خاصة بعد انقضاء مدة المرحلة الانتقالية المحددة باثنا عشر سنة، أين يتم التحرير الكلي لتجارة المنتجات الصناعية بين الطرفين الإتحاد الأوروبي من جهة، والدول المغربية من جهة أخرى.

<sup>1</sup> - Boussetta . M, Implication Fiscales et Commerciales des Accords de Z .L .E: les cas du Maroc avec l'U.E, la Tunisie et l'Egypte, Revue Marocaine d'Administration et du développement local, n°33, septembre, . 2000P .98.

هذه المرحلة الانتقالية التي ستسمح للمؤسسات الصناعية المغربية إعادة هيكلتها وتأهيلها بهدف مواجهة التحديات التي تفرضها منطقة التجارة الحرة. لذلك تضمنت الاتفاقية إجراءات خاصة وكيفيات للتعامل مع السلع الصناعية عند استيرادها أو تصديرها.

### 1. الصادرات المغربية للاتحاد الأوروبي: يتم إعفاء الصادرات المغربية لدول الاتحاد

الأوروبي من السلع الصناعية الناشئة من الرسوم الجمركية وأية رسوم أخرى ذات أثر مماثل ودون أية قيود كمية أو قيود أخرى وذلك فور دخول الاتفاقية مرحلة التنفيذ. ويستثنى من هذا السلع النسيجية والملابس التي تعامل معاملة خاصة.

### 2. صادرات الاتحاد الأوروبي للدول المغربية: تم الاتفاق على تحرير تجارة السلع

الصناعية الأوروبية من كل قيود الكمية والتعريفية الجمركية عند دخولها لأسواق الدول المغربية، ولكن على مراحل وفق برنامج زمني طيلة المرحلة الانتقالية، وعلى أساس قوائم أساسية تتحدد من خلالها نوعية السلع الصناعية.

- القائمة الأولى: وهي متكونة أساسا من سلع صناعية للتجهيز، يتم إلغاء الرسوم الجمركية عليها من طرف الدول المغربية مباشرة بعد دخول الاتفاقية مرحلة التنفيذ مع كل بلد مغربي.
- القائمة الثانية: وهي تحتوي على المواد الأولية الصناعية، ذات المنشأ الأوروبي وغير منتجة لدى الدول المغربية، زيادة على قطع الغيار. يتم إلغاء الرسوم الجمركية وغير الجمركية عليها على حدة مدة أربع سنوات بمعدل 25% لكل سنة، ابتداء من تاريخ دخول الاتفاقية مرحلة التنفيذ.
- القائمة الثالثة: وهي تضم السلع الصناعية الأوروبية، والتي تنتج محليا لدى الدول المغربية، وتعتبر سلعا حساسة، فإنه يتم بشأنها تخفيض الرسوم الجمركية تدريجيا تبدأ بعد فوات ثلاث سنوات من البدء في تطبيق الاتفاقية، أي لا يتم البدء في تخفيض الرسوم إلا بعد فوات ثلاث سنوات من دخول الاتفاقية مرحلة التنفيذ. هذه المهلة تسمى مهلة الإعفاء<sup>(1)</sup>، يتم خلالها تأهيل منتجات الدول المغربية لمواجهة منافسة منتجات الدول الأوروبية. هذا التخفيض في الرسوم الجمركية الذي يبدأ مع السنة الرابعة يكون في الغالب بمعدل 10 % سنويا.

<sup>1</sup> - Taidi . L, Le projet de Z .L .E entre l'U.E et le Maroc: une approche de son impact sur l'économie nationale, annales Marocaine d'économie, n°11, 1995 p 28.

جدول رقم(3-5): رزنامة توزيع عملية التخفيض الجمركي في إطار اتفاقية الشراكة الأوروبية – المغربية

سنوات الانتقالية	المرحلة	سلع التجهيز	المواد الأولية	قطع الغيار	سلع غير منتجة محليا	سلع منتجة محليا
0*		% 100	% 25	% 25	% 25	—
1			% 25	% 25	% 25	—
2			% 25	% 25	% 25	—
3			% 25	% 25	% 25	%10
4						%10
5						%10
6						%10
7						%10
8						%10
9						%10
10						%10
11						%10
12						%10

المصدر: وزارة التجارة والصناعة المغربية.

نلاحظ أنه للدول المشاركة الحق في اتخاذ إجراءات استثنائية، كفرض رسوم جمركية جديدة خلال فترة زمنية محددة إذ تعلق الأمر بحماية الصناعة الوطنية الناشئة، أو القطاعات حديثة النشأة أو تفاديا لآثار اجتماعية خطيرة. لذلك فقد تم الاتفاق على الآتي:

- في حالة حدوث صعوبات بالغة بالنسبة لمنتج ما نتيجة لإجراءات تحرير الواردات المغربية من الاتحاد الأوروبي، يجوز مراجعة الجداول الزمنية الخاصة به من جانب لجنة المشاركة بالاتفاق المشترك، على أن لا يتجاوز المدة المحددة للفترة الانتقالية.

- يجوز للدول المغربية المشاركة اتخاذ إجراءات استثنائية لمدة محددة بزيادة أو إعادة تطبيق الرسوم الجمركية على الصناعات الجديدة والوليدة، أو على القطاعات التي تخضع لعملية إعادة هيكلة والتي تواجه صعوبات خطيرة، خاصة عندما يكون لهذه الصعوبات تأثيرا على الجوانب الاجتماعية.
- لا تزيد الرسوم الجمركية على واردات الدول المغربية من المنتجات التي لها منشأ الدول الأوروبية، والتي تخضع للإجراءات الاستثنائية عن 25% من القيمة.
- تطبق الإجراءات الاستثنائية لمدة لا تزيد عن خمس سنوات، ما لم تسمح لجنة المشاركة بمدة أطول، ويتم إيقاف تطبيق مثل هذه الإجراءات بانتهاء الحد الأقصى للفترة الانتقالية.
- لا يجوز تطبيق هذه الإجراءات على أي منتج بعد انقضاء فترة تزيد عن ثلاث سنوات منذ تاريخ إلغاء كل الرسوم الجمركية والقيود الكمية وكل الإجراءات الأخرى ذات الأثر المماثل على هذا المنتج.
- تقوم الدول المغربية بإخطار لجنة المشاركة بأي إجراءات استثنائية تعتمدها تطبيقها، ويتم التشاور حول الإجراءات، وتحديد برنامج زمني لإلغاء الرسوم الجمركية التي تم تطبيقها.

**ثانيا: المنتجات والسلع الزراعية:** لقد حددت الاتفاقيات مجال التجارة في السلع الزراعية، والتي تعتمد عليها بدرجة أكبر كل من تونس والمغرب، وبدرجة أقل الجزائر، ففي إطار اتفاقيات الشراكة الأوروبية المغربية بقيت التعاملات التجارية في المجال الزراعي متشددة، إذ اتفقت الأطراف على التحرير التدريجي للتجارة المتبادلة بينهما، وتخضع المنتجات الزراعية والسلمكية، لدول المغرب العربي إلى رسوم جمركية ورقابة شديدة أثناء انتقالها إلى سوق الاتحاد الأوروبي، وبالمقابل تخضع المنتجات الأوروبية المصدرة للدول المغربية للإجراءات أخف من ذلك. في ضوء السياسة الزراعية المشتركة (P.A.C) التي يقوم الاتحاد الأوروبي بتطبيقها ويتم بمقتضاها حماية الإنتاج الزراعي المحلي، رفض الاتحاد الأوروبي تحرير التجارة في السلع الزراعية، أسوة مع باقي الدول التي أبرم معها اتفاقيات شراكة، وقد اتفق الطرفان على ما يلي<sup>(1)</sup>:

- أن يعمل الاتحاد الأوروبي والدول المغربية على تحقيق تحرير أكبر لتجارتها في المنتجات الزراعية والسلمكية والمنتجات الزراعية المصنعة التي تهتم كلا طرفين.

<sup>1</sup> - من نص اتفاقيات الشراكة.

- تحدد قوائم السلع الزراعية حسب بروتوكولان يتضمن الأول قوائم المنتجات الزراعية الأوروبية المصدرة للدول المغربية، مع تحديد نسبة تخفيض التعريفات الجمركية، وتحديد حصة الاستيراد. بينما يتضمن الثاني قائمة المنتجات الزراعية لدول المغرب العربي المصدرة للاتحاد الأوروبي مع تحديد نسبة التعريفات الجمركية والحصة المتفق عليها. وكل زيادة في الحصة المحددة تخضع لشروط جمركية أخرى، مع تحديد موسم (الفترة الزمنية) التي يتم فيها التعامل بهذه الكيفيات.

### 1. المنتجات الزراعية: تخضع المنتجات الزراعية في إطار الشراكة الأوروبية المغربية

إلى ترتيبات تختلف من التصدير إلى الاستيراد. فقد اعتمدت ترتيبات على الواردات إلى الاتحاد الأوروبي من المنتجات الزراعية المغربية تسمح باستيراد المنتجات المدرجة في جداول التي منشأها<sup>(\*)</sup> دول المغرب العربي إلى الاتحاد الأوروبي، طبقاً لشروط محددة منها، إلغاء الرسوم الجمركية أو خفضها وفقاً لما تم التفاوض عليه حسب كل نوع من المنتج الزراعي. كما تطبق على الكميات التي يتم استيرادها زيادة عن الحصص المقررة رسوم تعريفية جمركية عامة وكاملة.

كذلك تضمنت الاتفاقية أن يكون مستوى أسعار الصادرات المغربية للاتحاد الأوروبي مساوياً 85% على الأقل من مستوى أسعار المجموعة بالنسبة لنفس المنتجات خلال نفس الفترات الزمنية. وأما إذا كان مستوى السعر للدول المغربية لأي منتج من هذه المنتجات أقل من 85% من مستوى أسعار المجموعة، يوقف العمل بالتعريفات التفضيلية، ويعيد الاتحاد الأوروبي تطبيق التعريفات التفضيلية عندما يكون مستوى الأسعار المغربية مساوياً 85% أو أكثر من مستوى أسعار المجموعة الأوروبية.

أما بالنسبة للترتيبات التي طبقت على الواردات للدول المغربية من المنتجات الزراعية لدول الاتحاد الأوروبي، فاقترنت على منتجات معينة يتم إلغاء الرسوم الجمركية أو خفضها في حدود الحصص التعريفية المدرجة حسب قائمة محددة ومتفق عليها. وغالباً ما نجد كميات الحصص غير محدودة، وكذلك نسبة تخفيض الرسوم الجمركية عالية جداً، بحيث تراوحت من 50 إلى 100%.

### 2. المنتجات الزراعية المصنعة: يعامل الاتحاد الأوروبي السلع الزراعية المصنعة على

أساس أنها منتجات تقع بين حدين، حد السلع الزراعية وحد السلع الصناعية، حيث

\*- المنشأ: المعبر عنه في اتفاقيات الشراكة بقواعد المنشأ، وهي المعايير التي تحدد جنسية المنتج بحيث يكون محتويها على حد أقصى من المكون الأجنبي، أو تكون المدخلات الأجنبية فيه قد خضعت لحد أدنى من العمليات التصنيعية التي تقاس إما عن طريق القيمة المضافة أو بوقوع المنتج النهائي تحت بند جمركي مختلف عن البند الذي يشمل الخامات التي دخلت في تصنيعه، وعليه، فإن هذه القواعد هي التي تحدد أحقية المنتج المصدر في التمتع بالإعفاءات الجمركية في إطار اتفاق للتجارة الحرة بين بلدين.

أنها تحتوي نسبة مرتفعة من المكونات الزراعية وفي نفس الوقت فقد تم إجراء عمليات صناعية عليها، وتخضع المنتجات الزراعية التي تستخدم في إنتاج سلع زراعية مصنعة لإجراءات السياسة الزراعية المشتركة، وذلك بهدف المحافظة على أسعار داخلية أعلى من معدلات الأسعار السائدة في الأسواق العالمية (خاصة الغلال، والأرز، السكر، ومنتجات الألبان). ويفرض الاتحاد الأوروبي على وارداته من السلع الزراعية المصنعة الرسوم الجمركية التالية:

- رسم جمركي نسبي على أساس أن هذا الرسم مفروض على العمليات التصنيعية لتلك السلع عند خضوعها للعملية التصنيعية.
- رسم على المكون الزراعي يعادل الفرق بين الأسعار العالمية للمكونات الزراعية الداخلة في إنتاجها و أسعار تلك المكونات داخل سوق الإتحاد الأوروبي.
- رسم إضافي على السلع التي يدخل في إنتاجها أحد مكونات الغلال، أو الأرز، أو السكر، أو منتجات الألبان.

وفي إطار الشراكة بين الاتحاد الأوروبي والدول المغربية، فقد أعطيت بعض الامتيازات الهامشية على هذه الرسوم لفائدة صادرات الدول المغربية، وهي محددة بجداول على اتفاقيات المشاركة.

أما فيما يخص الواردات للدول المغربية من المنتجات الزراعية المصنعة للاتحاد الأوروبي، فقد قسمت إلى قسمين أساسيين، الأول يتضمن قائمة تحدد السلع الزراعية المصنعة التي تستفيد من إلغاء كلي للرسوم الجمركية والرسوم الأخرى ذات الأثر المماثل، وتطبق هذه المعاملة بعد فترة عامين إلى ثلاثة من بدء تنفيذ الاتفاقية. أما القسم الثاني فيتضمن قائمة تحدد السلع الزراعية المصنعة التي تستفيد من تخفيض جمركي تدريجي خلال المرحلة الانتقالية، غالبا ما تبدأ بنسبة 5% ثم تزداد بنفس النسبة كل سنة.

**ثالثا: تحرير تجارة الخدمات:** يشير مصطلح الخدمات عادة إلى أوجه مختلفة من النشاط

الاقتصادي مثل المحاسبة، التوزيع، أعمال المصارف والتأمين، السياحة، الصحة، التعليم، النقل، خدمات الاتصالات السلكية واللاسلكية،...إلخ. وتقوم الخدمات بتوفير الصلات الأساسية بين العوامل الاقتصادية، كما تمكن الأسواق من أداء وظيفتها بالطريقة السليمة. وفي خلال السنوات الأخيرة فاق نمو قيمة تجارة الخدمات بين أرجاء العالم نمو قيمة التجارة السلعية، وهو الأمر الذي يعكس التقدم في تقنيات البيانات والاتصالات والنقل. وقد ترتب على هذا تحول قطاع الخدمات من التركيز على

الأنشطة التي غالبا ما يجري الاتجار فيها والتي تتميز بضعف النمو في إنتاجيتها إلى قطاع يضم منتجات متنوعة سريعة النمو، تعتمد على المعرفة.

تتميز الخدمات عن السلع بخاصيتين، أولهما أنها غير ملموسة (ليس لها كيان مادي)، وثانيتهما أنها غير قابلة للتخزين فيتم استهلاكها بمجرد إنتاجها. لذلك فإن العمليات الخاصة بالخدمات تتطلب أن يكون هناك تعامل بين مقدم الخدمة ومستهلكها، ونتيجة لذلك، فإن تحرير التجارة في الخدمات يفرض التنسيق بين النظم القانونية القومية وبين الاتفاقات بغرض الاعتراف بالمعايير والمستويات الخاصة بالدول المشاركة في الاتفاقية. وقد يكون التفاوض ممكنا بشأن تحرير تجارة الخدمات ومحاولة التنسيق في إطار الاتفاقيات الإقليمية مثل اتفاقية المشاركة المقترحة بين الاتحاد الأوروبي، ودول المغرب العربي، أكثر فاعلية من إمكان تحقيق ذلك في إطار الاتفاقيات متعددة الأطراف.

لقد وقعت كل من تونس والمغرب والجزائر على اتفاقيات شراكة مع الاتحاد الأوروبي، ولم يرد أي التزام محدد بتحرير التجارة في الخدمات، و إن كانت كل الاتفاقيات الثلاث تشير فقط إلى التزامات وتعهدات كل طرف في ظل الاتفاقية العامة للتجارة في الخدمات (G.A.T.S).

وتتكون الاتفاقية العامة للتجارة في الخدمات من ثلاثة عناصر رئيسية، الأول يتضمن اتفاق على الإطار الذي يرسي المبادئ والقواعد العامة التي ستطبق على كافة الإجراءات التي تؤثر في تجارة الخدمات، بما في ذلك معاملة الدولة الأولى بالرعاية، الثاني والذي يعتبر لب هذا الاتفاق، يتكون من التزامات محددة خاصة بالقطاعات، بشأن المعاملة الوطنية وإتاحة الوصول إلى الأسواق، وهي مدرجة في جدول تقدمه كل دولة. أما العنصر الثالث فهو يتضمن التفاهم على الدخول في مفاوضات دورية لتحرير تجارة الخدمات.

إن الاتفاقية العامة للتجارة في الخدمات لا تنص على معاملة تفضيلية للدول النامية، كما أنها لا تفرض عليها التزامات كبيرة، إلا إذا قامت هذه الدول بإلزام نفسها عند تقديم عروضها، ولا تتضمن هذه الاتفاقية التزامات الدول النامية قدرا كبيرا من التحرير، ومن ثمة فإن نفس النتيجة تنطبق في ظل اتفاقيات الشراكة بين الاتحاد الأوروبي و الدول المغربية، وقد تعهدت هذه الأخيرة بالتزامات محدودة غطت حوالي 16.5% فقط من الحد الأقصى لإمكانيات قطاعات الخدمات بها. بينما أدرج الاتحاد الأوروبي نسبة 57% من خدماته.

تعتمد الدول المغربية، وخاصة تونس والمغرب على مداخل خدمات السياحة بالرغم من أنها مازالت لم تستغل بصفة عقلانية نظرا لما لها من إمكانيات في هذا الجانب، وبدرجة أقل على مداخل النقل الجوي والبحري. فقد سجل الميزان التجاري الخدماتي (تجارة الخدمات) أرقاما سلبية بالنسبة للجزائر وصلت إلى عجز يقدر بحوالي 780 مليون دولار عام 1993. بينما سجل الميزان التجاري الخدماتي لكل من تونس والمغرب أرقاما إيجابية خلال نفس السنة.

**رابعا: أحكام عامة:** حتى تتمكن اتفاقيات الشراكة بين الاتحاد الأوروبي والدول المغربية إعطاء دفع قوي لتحرير التجارة، وتسهيل انسياب السلع بين المجموعتين، والتحكم في الجوانب التنظيمية التي تحكم هذه التجارة، فقد تم الاتفاق على أحكام عامة تلزم الطرفين على تطبيقها واحترام بنودها، نوجزها في الآتي:

**1-** لا يمكن لأي طرف فرض قيود كمية جديدة أو استحداث إجراءات لها أثر مماثل على التجارة بين الطرفين، بل يجب أن تلغي كل قيود الكمية على المستوردات عند بدء سريان الاتفاقية ودخولها مرحلة التنفيذ.

**2-** لن تطبق الدول المغربية ولا الاتحاد الأوروبي على الصادرات فيما بينهما رسوما جمركية أو رسوم لها أثر مماثل، أو قيود كمية أو تدابير لها أثر مماثل.

**3-** تعامل السلع بنفس الإجراءات من الطرفين، ولا تقدم أي معاملة تفضيلية للسلع فيما بين دول الاتحاد الأوروبي.

**4-** تسمح الاتفاقيات لجميع الأطراف المشاركة في إتحدات جمركية أو مناطق تجارة حرة، بالشكل الذي لا يؤدي إلى تغيير الترتيبات التجارية المنصوص عليها في اتفاقيات الشراكة. مع ضرورة التشاور حول تكوين أي تكتلات اقتصادية مع أطراف أخرى.

**5-** السماح للدول المشاركة محاربة ظاهرة الإغراق، وفقا لمفهوم اتفاقية الجات، واتخاذ الإجراءات المناسبة ضد هذه الممارسات.

6- حينما يحدث استيراد أي منتج بكميات متزايدة، وتحت أوضاع من شأنها أن تسبب ضررا بالغا للمنتجين المحليين، أو اضطرابات خطيرة في أي من قطاعات الاقتصاد، فيجوز للبلد المعني اتخاذ التدابير الملائمة وفق شروط وإجراءات منصوص عليها في الاتفاقية.

7- يتمتع الفريقان المشاركان والتي تربطهما اتفاقية مشاركة القيام بأي إجراء أو ممارسة ذات طبيعة مالية داخلية، تنشئ بشكل مباشر أو غير مباشر، تميزا بين منتجات أحد الفريقين ومنتجات مماثلة منشأها إقليم الفريق الآخر.

8- إذا عدلت إحدى الدول المغربية أو الاتحاد الأوروبي الترتيبات التي نصت عليها الاتفاقية بشأن المنتجات الزراعية، فعليها منح المستوردات التي منشأها من الفريق الآخر أفضلية تعادل تلك التي تنص عليها الاتفاقية، مع الخضوع إلى مشاوررة مجلس الشراكة في هذا الشأن.

#### المطلب الثاني: حقوق التأسيس والخدمات

لقد نصت اتفاقيات الشراكة المبرمة بين الاتحاد الأوروبي ودول المغرب العربي (تونس، الجزائر، المغرب) على مجموعة من الأحكام في شكل مواد تنظيمية ترتب حقوق التأسيس والخدمات، ويلتزم الطرفان المشاركان احترامها والعمل بها.

**أولاً: حق التأسيس:** تنص الاتفاقيات على أن للأطراف المشاركة الحق في توسيع مجال اتفاقية الشراكة لتمنح المشروع الذي ينتمي إلى أحد الطرفين حق التأسيس في إقليم الطرف الآخر، وتحرير توريد الخدمة من مشروع أحد الأطراف إلى مستهلك الخدمة لدى الطرف الآخر. ويخضع حق التأسيس لترتيبات معينة تحددها المجموعتين المشاركتين وتتفق بشأنها، نوجزها في الآتي<sup>(1)</sup>:

- تمنح المجموعة (الاتحاد الأوروبي) والدول الأعضاء فيها فيما يتعلق بتأسيس<sup>(2\*)</sup> الشركات للدول المغربية معاملة لا تقل أفضلية عن تلك الممنوحة لشركات مشابهة في أي دولة ثالثة.

<sup>1</sup> - من نصوص الاتفاقيات الثلاث.

\*- التأسيس يعني حق شركات الاتحاد الأوروبي أو شركات الدول المغربية القيام، بالنشاطات الاقتصادية بواسطة انشاء شركات تابعة وفروع في الدول المغربية أو الاتحاد الأوروبي على التوالي.

- يمنح الاتحاد الأوروبي والدول الأعضاء فيه إلى الشركات (\*\*1) التابعة لشركات أي دولة مغربية التي تؤسس في دولة عضو، معاملة لا تقل أفضلية عن تلك التي تمنح إلى أي شركة متشابهة من الاتحاد الأوروبي.
- يمنح الاتحاد الأوروبي والدول المشاركة فيه إلى فروع (\*\*\*) الشركات المغربية التي تؤسس في دولة عضو، معاملة لا تقل أفضلية عن تلك الممنوحة إلى ما يماثلها من فروع شركات أي دولة ثالثة.
- يبذل الفريقان المتعاقدان، الاتحاد الأوروبي من جهة، والدول المغربية منفردة من جهة أخرى قصارى جهودهما لتفادي اتخاذ أي تدابير أو إجراءات تجعل شروط تأسيس شركات كل طرف أكثر تقييدا من الحالة القائمة.

**ثانيا: تزويد الخدمات:** نصت اتفاقيات الشراكة بين الإتحاد الأوروبي والدول المغربية على مجموعة من الإجراءات التي تنظم تزويد الخدمات عبر الحدود، يلتزم كل طرف العمل بها وتطبيقها، زيادة على أحكام عامة أخرى. ويمكن تخلص هذه الأحكام والإجراءات في الآتي<sup>(1)</sup>:

- على الفريقين بذل أقصى جهودهما للسماح تدريجيا بتزويد الخدمات من قبل شركات الاتحاد الأوروبي أو شركات الدول المغربية التي تؤسس في إقليم فريق عدا فريق الشخص الذي قصد تزويد الخدمة إليه.
- بهدف التأكد من تطور متناسق للنقل بين الطرفين، يتناسب مع حاجتهما التجارية، يجوز معالجة شروط الدخول المتبادل للسوق وتوفير الخدمات في النقل البري بالطرقات والسكك الحديدية، والنقل البحري، والجوي بواسطة اتفاقيات محددة يتفاوض عليها الفريقين بعد سريان مفعول الاتفاقية.
- فيما يتعلق بالنقل البحري، يتعهد الفريقان بالتطبيق الفعال لمبدأ الدخول بلا قيد إلى سوق النقل الدولي على أسس تجارية والأخذ بمبدأ التنافس الشريف بين الناقلين، والتعامل إن لزم الأمر مع طرف ثالث.

\*\* - تعني شركة للاتحاد الأوروبي، أو شركة لدولة مغربية على التوالي شركة تأسست بمقتضى قوانين دولة عضو في الاتحاد الأوروبي أو دولة مغربية على التوالي، ويقع مقرها أو إدارتها المركزية، أو مكان عملها الرئيسي في إقليم الاتحاد الأوروبي أو إقليم دولة مغربية على التوالي.

\*\*\* - فرع لشركة يعني مقرا تجاريا ليس له شخصية قانونية، وله صفة الديمومة، وله إدارة ومجهز ماديا للمفاوضات التجارية مع أطراف أخرى.

- أشار الاتفاق على أن تتعهد الأطراف المتعاقدة، الاتحاد الأوروبي من جهة، والدول المغربية من جهة أخرى، على التزامهم بموجب الاتفاقية العامة للتجارة والخدمات، خصوصا الالتزام بمبدأ معاملة الدول الأولى بالرعاية على أساس تبادلي في قطاعات الخدمات.
- تلغى عند سريان مفعول الاتفاقية، كافة التدابير المتخذة من جانب واحد، وأي عوائق إدارية أو فنية أو غيرها، والتي من الممكن أن تخلق قيودا أو يكون لها تأثير تمييزي على حرية تزويد الخدمات في النقل البحري الدولي. وعلى كل فريق أن يمنح معاملة لا تقل أفضلية عن تلك الممنوحة لبواخره هو، وللبواخر المستخدمة في نقل البضائع والركاب.

#### المطلب الثالث: حركة المدفوعات ورأس المال:

لقد جاءت أحكام الاتفاقيات المتعلقة بالمدفوعات الجارية وحركة رأس المال مطابقة للتشريعات المطبقة لدى الدول المغربية، فكل المدفوعات الخاصة بالعمليات الجارية (سلع، خدمات) تتم بعملة قابلة للتحويل بحرية ودون قيود. أما فيما يتعلق بالمعاملات الرأسمالية فإن حرية تدفقها، والسيولة وإعادة تحويل الاستثمارات الأوروبية المباشرة إلى الدول المغربية هي القاعدة التي تبنى عليها حرية حركة رؤوس الأموال.

هذا التحرر في المعاملات التي يشملها حساب رأس المال و الحسابات المالية لميزان المدفوعات و المعاملات المتعلقة بمختلف اشكال رأس المال مثل الديون وأسهم المحافظ المالية والاستثمار المباشر والعقاري، كل ذلك ارتبط بإلغاء القيود على معاملات النقد الأجنبي والضوابط الأخرى المرتبطة بهذه المعاملات. وفي هذا الإطار نصت اتفاقيات الشراكة بين الإتحاد الأوروبي من جهة، والدول المغربية من جهة أخرى على الآتي<sup>(1)</sup>:

<sup>1</sup> - من نص الاتفاقيات الثلاث.

- عملاً بأحكام ما جاء في مواد الاتفاقية، سوق تخلص من كل قيود المدفوعات الجارية التي تتصل بحركة البضائع والأشخاص والخدمات ورأس المال ضمن إطار الاتفاقية.
- لن تكون هناك أي قيود على حركة رأس المال من الاتحاد الأوروبي إلى الدول المغربية، وعلى حركة رأس المال التي تنطوي على الاستثمار المباشر من الدول المغربية إلى الاتحاد الأوروبي.
- يخضع تدفق رأس المال للدول المغربية إلى الاتحاد الأوروبي للقوانين السارية والمعمولة بها داخل البلدان المغربية، باستثناء الاستثمار المباشر.
- يجري الفريقان المعنيان بالشراكة مشاورات متواصلة لغاية الوصول إلى تحرير كامل لحركة رأس المال، حالما تستوفي الشروط المنصوص والمتفق عليها.
- عملاً بالالتزامات الدولية للاتحاد الأوروبي أو للدول المغربية، لن تتأثر التحويلات الخارجية للاستثمارات التي قام بها مواطنوا الاتحاد الأوروبي في الدول المغربية، أو تلك التي قام بها مواطنوا الدول المغربية في دول الاتحاد الأوروبي، أو أي أرباح تنشأ منهما.
- في ظروف استثنائية إذا تسببت حركة رأس المال بين الاتحاد الأوروبي والدول المغربية في حدوث صعوبات بالغة في تطبيق سياسة سعر الصرف أو السياسة النقدية لدى أحد الطرفين، فإنه يجوز له اتخاذ إجراءات وتدابير وقائية فيما يتصل بحركة رأس المال لمدة لا تتجاوز الستة أشهر. ونفس الشيء عندما تحدث صعوبات بخصوص ميزان المدفوعات لأحد الطرفين فإن تتخذ تدابير وإجراءات على شكل قيود تتصل بالمدفوعات الجارية من طرف البلد المتضرر

## المبحث الثاني: مجالات التعاون الاقتصادي

يهدف التعاون الاقتصادي في إطار الشراكة الأوروبية مع الدول المغربية إلى مساندة نشاطات البلدان المغربية بغية تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية دائمة، ودعم كل الجهود التي في شأنها تقليص هوة التنمية بين الشركاء والوصول إلى مستويات متقاربة نسبيا، فواقع الحال يشير إلى فوارق عميقة بين اقتصاديات الدول الأوروبية المتقدمة ودول المغرب العربي. الطرفان متفقان على إنشاء منطقة للتجارة الحرة في غضون عام 2010. ومتفقان كذلك على أن العائق الوحيد الذي يحيل دون تحقيق ذلك هو هذا الفاصل الكبير والفارق الواضح في معدلات التنمية بين الطرفين، وإذا كان من سبيل لإنجاح إقامة منطقة للتجارة الحرة، فلا يوجد غير ذلك العمل الجاد والنية الصادقة في تقليص هذا الفارق.

إن التعاون الاقتصادي يصب في هذا الاتجاه، ويركز بالدرجة الأولى على القطاعات التي تعاني من مصاعب داخلية للدول المغربية، أو تلك التي تتأثر بإجمالي عملية تحرير الاقتصاد المغربي، وتحديدًا نتيجة تحرير التجارة بين الاتحاد الأوروبي والدول المغربية. الأمر إذن يتعلق بالإسراع في إحداث تنمية متسارعة ومستديمة لدول المغرب العربي يرصد تحركاتها الاتحاد الأوروبي و يمدّها بالتعاون اللازم لديمومتها.

إن المخطط الاقتصادي للشراكة الأوروبية المغربية يطرح ثلاثة مداخل أساسية<sup>(1)</sup> متمثلة في إقامة منطقة للتجارة الحرة، يرافقها تعاون اقتصادي ويدعمه تعاون مالي. هذا التعاون الاقتصادي من شأنه أن يحدث تقاربا أكبر بين اقتصاديات الاتحاد الأوروبي والدول المغربية، وبالتالي فهو يشمل كافة مجالات التنمية: التعليم والتأهيل، العلم والتكنولوجيا، البيئة، الصناعة، نظم التشريع، الخدمات المالية، الزراعة، الصيد، المواصلات، الطاقة، السياحة، زيادة على مكافحة الإجرام مثل المخدرات وغسيل الأموال. ويعتبر هذا التعاون أحد المستجدات الكبرى في العلاقات بين الاتحاد الأوروبي والدول المغربية (تونس، الجزائر، المغرب).

<sup>1</sup> - محمد الأطرش، المشروعات الأوسطية والمتوسطية في الوطن العربي، مجلة المستقبل العربي، السنة 19، العدد 210، بيروت 1996، ص.ص. 13-20.

لقد حددت مجالات التعاون الاقتصادي في إطار الشراكة الأوروبية مع الدول المغربية الثلاث، وهي متشابهة لحد كبير وتتلخص في الآتي<sup>(1)</sup>:

- التنمية الاقتصادية يجب أن تبنى على المدخرات المحلية الموجهة إلى الاستثمار المحلي، والاستثمار الأجنبي المباشر، والتأكيد على أهمية خلق مناخ لائق للاستثمار، وإزالة كل ما يعترضه من عقبات مهما كان شكلها ومصدرها، بما يعزز ويقوي عمليات نقل التكنولوجيا وتشجيع صادرات البلدان المغربية والرفع من قيمتها وبالتالي، الوصول على الأقل لموازنة الموازين التجارية لهذه البلدان.
- تنمية التجارة بين الشركاء من خلال دعم وتنشيط التعاون الإقليمي، والحث على الرفع من معدلات التجارة باعتبارها عاملا قويا وحاسما في بناء منطقة للتجارة الحرة التي تعتبر ركيزة وهدفا نهائيا للشراكة الأوروبية المغربية.
- تشجيع المؤسسات الإنتاجية على الدخول في اتفاقيات مع بعضها البعض، والعمل على خلق بيئة إدارية مشجعة على هذا التعاون، وما يترتب عليه من تحديث للصناعة، مع ضرورة وضع برامج للدعم الفني للمشروعات المتوسطة والصغيرة.
- العمل على التوفيق بين التنمية الاقتصادية وحماية البيئة، وتشجيع البرامج متعددة الأطراف القائمة، ومراعاة النواحي البيئية في السياسات الاقتصادية المختلفة بما يخفف من آثارها السلبية.
- الاهتمام والمحافظة على الثروة السمكية، خاصة بالنسبة للمغرب، وإدارتها بصورة سليمة والعمل على تنميتها، والعمل على اتخاذ إجراءات مشتركة لهذا الغرض.
- تعزيز التعاون، وتكثيف الحوار في مجال سياسات الطاقة، والاعتراف بالدور المحوري لقطاع الطاقة في إطار الشراكة الأوروبية المغربية، والعمل على توفير الإطار المناسب لتسهيل استثمارات شركات الطاقة، وتيسير نشاطها في مد شبكات الطاقة والربط بينها.

<sup>1</sup> - زكي حنوش، دور الاتحاد الأوروبي في دعم التنمية في الوطن العربي، مجلة آفاق اقتصادية، الإمارات العربية المتحدة، العدد 2000/82، ص 81.

- إعطاء أولوية للموارد المائية وتنميتها وحسن إدارتها، وتعزيز التعاون في هذا المجال، لما يكتسيه من أهمية بالغة على المستويين الاقتصادي والاجتماعي.
- التعاون في تحديث الزراعة وإعادة هيكلتها، وتعزيز التنمية الريفية المتكاملة، والتركيز في هذا الصدد على المعونة الفنية والتدريب ونقل التكنولوجيا، وتقوية خطط الدول المشاركة في تنويع الإنتاج الزراعي، والتغلب على مشاكل الأمن الغذائي بالنسبة للدول المغربية، وجعل الزراعة أداة لتحسين البيئة، والتعاون في القضاء على المحاصيل غير المشروعة.
- التعاون في تقوية وتحسين البنية الأساسية، والنهوض بشبكات الطرق، وتكنولوجيا المعلومات، وتحديث الاتصالات، ووضع برامج وفقا للأولويات في هذا الصدد.
- تعزيز طاقات البحث والتطوير، وإعطاء الأهمية القصوى للعلم والتكنولوجيا، باعتباره القاطرة التي تحرك التنمية الاقتصادية والاجتماعية. والإسهام في تدريب العاملين في المجالات العلمية والفنية، وإنشاء شبكات علمية لتشجيع مشاريع البحث المشتركة. واحداث تلاحم بين النظم التعليمية وعمليات الانتاج. وإدماج الجامعة في المحيط السوسيواقتصادي للبلد، مع تعريف وتحديد الاحتياجات الاقتصادية في مجال البحث العلمي والتقني، واثمين انشاء شبكات حول أقطاب القدرات الجامعية، وإحداث ترابط وتكامل فعال متعدد الأشكال بين الفضاءات الداخلية الممثلة في الجامعات باعتبارها فضاء التكوين العلمي والتقني، والمؤسسات باعتبارها الفضاء الاقتصادي، والسياسات العامة للبحث والتطوير باعتبارها فضاء البحث والتطوير.
- تحقيق التنمية المستدامة (سيولة التنمية)، وما تتطلبه من توفير للقاعدة العلمية والتكنولوجية، ومؤسسات قادرة على استخدام هذه القاعدة وتوظيفها لاستمرار التنمية، وهذا هو الدور المطلوب من الإتحاد الأوروبي كشريك اقتصادي وتجاري للدول المغربية، وبالتالي يستوجب عليه القيام بهذا الدور والمساهمة في رسمه وتخطيطه بما يحقق مصالح الشراكة بعيدا عن السعي لتحقيق المصالح المنفردة. وعلى الإتحاد الأوروبي المساهمة بشكل فاعل ومؤثر في دعم مؤسسات الثقافة والتنمية فنيا وماليا حتى تتحقق التنمية مدعومة بالقدرات المالية والتكنولوجية.

- المساهمة في برامج تأهيل العمالة للدول المغربية تعليمًا، وتدريبًا، وتقانة عبر إعداد وتمويل برامج تدريبية وتوفير وسائل التكنولوجيا وأدواتها لدعم هذه البرامج، وبالتالي إعطاء الخبرة والكفاءة التي تتطلبها الاستثمارات الصناعية المعتمدة على طرق إنتاج معقدة ومتطورة.
- إنشاء شبكة معلومات مغربية أوروبية تجمع كل ما ينتج في ميادين البحث والاستكشاف والمنجزات الحديثة في أوروبا، ووضعه تحت تصرف مراكز البحوث والتطوير المغربية مع إلزامية التنسيق بين هذه المراكز ومثيلاتها في الدول الأوروبية.
- إحترام القانون الدولي البحري، خاصة في مجال النقل بين الدول، وتكييفه مع نتائج مفاوضات منظمة التجارة العالمية في هذا الشأن.
- تشجيع التعاون بين السلطات المحلية في الدول الأعضاء، وتعزيز التخطيط الإقليمي.
- العمل على تنسيق الأساليب الإحصائية، وتجانس المنهجيات، ومحاولة خلق قاعدة في تداول الإحصائيات بشأن التجارة، والسكان والهجرة، وكل المجالات التي تغطيها الاتفاقية.
- تحسين المعرفة في صناعة السياحة، ودعم المزيد من الاتقان المهني وخاصة فيما يخص إدارة الفنادق، وتبادل المعلومات بشأن خطط تطوير السياحة ومشاريع التسويق السياحي، والعروض السياحية، والمعارض.
- وحتى تكون متابعة فعالة لأساليب ومجالات التعاون الاقتصادي بين الاتحاد الأوروبي من جهة، وكل دولة مغربية من جهة أخرى، تم إعطاء طرق وأنماط لتنفيذ هذا التعاون والإلمام بكل مجالاته، وذلك عن طريق الحوار الاقتصادي المنتظم الذي يعقد بين الفريقين ويغطي كافة قطاعات السياسة الاقتصادية الكلية، وتبادل منتظم للمعلومات والأفكار في كل من قطاعات التعاون، بما في ذلك اجتماعات المسؤولين والخبراء، ونقل المشورة والخبرة، وتشجيع الأعمال المشتركة عن طريق الحلقات الدراسية وورش العمل، وتشجيع المساعدات التقنية والإدارية والتنظيمية.
- وإذا كان التعاون الاقتصادي يمس كل هذه المتغيرات التي تدخل في تركيبة التنمية، فإنه يعطي الأولوية للمؤسسات التي ستعرض على المدى القصير للمنافسة الحادة في إطار حرية التبادل التجاري

وإقامة منطقة التجارة الحرة، لذلك فالتوجه في هذا التعاون الاقتصادي سيوجه إلى<sup>(1)</sup> متابعة الإصلاحات الهيكلية للمؤسسات، وتنشيط الاستثمار الأجنبي المباشر، وذلك بغرض توفير فرص العمل، وتوزيع الدخل، وتزويد السوق المحلية بمختلف السلع الاستهلاكية وضمان الاستقرار الاجتماعي، زيادة على تدعيم القطاع الخاص وخصوصة المؤسسات العمومية. ومن هنا نجد أن أولويات التعاون الاقتصادي تتمحور حول ثلاثة ميادين أساسية هي: الإصلاحات الهيكلية وتأهيل المؤسسات، والاستثمار الأجنبي المباشر، وأخيرا تدعيم القطاع الخاص.

### المطلب الأول: الإصلاحات الهيكلية

استراتيجية التأهيل الصناعي أصبحت ضرورة حتمية لتكييف صناعات الدول المغربية مع متطلبات منطقة التجارة الحرة الأوروبية - المغربية من جهة، وللمطابقة مع إجراءات المنظمة العالمية للتجارة من جهة أخرى، لهذا كان لزاما على هذه الدول اتباع سياسات إعادة هيكلة لهياكلها الصناعية، وتطبيقها خلال المرحلة الانتقالية التي تنتهي بإنشاء منطقة للتجارة الحرة بين الاتحاد الأوروبي والدول المغربية يكون فيها مستوى المنافسة متقاربا.

إن عملية تأهيل المؤسسات الصناعية في الدول المغربية تتطلب أموالا ضخمة وإجراءات واضحة من طرف السلطات العمومية من شأنها تسهيل الإنطلاقة في العملية، ووضع الأسس التي تديرها وتتابع تطوراتها، ذلك أن عملية التأهيل الصناعي تتطلب برنامجا واسعا للعمل بغرض إعادة هيكلة المؤسسات وتكييفها.

الاتحاد الأوروبي وضع مساعدة مالية لهذا الغرض في إطار برنامج ميديا I و ميديا II.

**أولا: برنامج تأهيل المؤسسات التونسية:** اتفاقية المشاركة بين الاتحاد الأوروبي وتونس تضع النسيج الصناعي لهذه الأخيرة أمام مجموعة من التحديات يجب رفعها، لهذا اعتمدت برنامجا لتأهيل مؤسساتها يجعل منها مؤسسات قادرة على مواجهة المنافسة من حيث السعر والتنوعية للسلع من جهة،

<sup>1</sup> - Abdelkder Sid Ahmed, les Economies Maghrébines face aux défis de la zone de libre échange Euro - Méditerranéen, CNRS éditions. 1998, Paris

وقدرة المتابعة والتحكم في كل التقنيات وفرض الوجود في الأسواق من جهة أخرى، وهذا لن يتأتى إلا بالمجهودات الكبيرة بغرض التكيف مع التحولات التكنولوجية، التنظيمية، والتكوينية.

إن برنامج تأهيل المؤسسات التونسية المعتمد يمتد على مرحلتين، الأولى تغطي الفترة 1996-2000 وهي تتضمن برنامجا عاما للتحصير والتكيف الصناعي التونسي للدخول في منافسة حادة مع المؤسسات الصناعية الأخرى، سواء تعلق الأمر بمؤسسات الاتحاد الأوروبي أو مؤسسات الدول المغربية الأخرى. المرحلة الثانية تغطي الفترة 2001-2010 وهي مرحلة تعزيز وتقوية عملية التأهيل. لهذا تم اعتماد عدة نشاطات تتمحور حول النقاط التالية<sup>(1)</sup>:

- 1- برنامج للاستثمارات المادية، يتم من خلاله الحصول على أكبر قدر ممكن من التجهيزات الضرورية للرفع من القدرات الانتاجية، مع تحديث تكنولوجي للمؤسسات الصناعية.
  - 2- برنامج للاستثمارات غير المادية، يتم من خلاله رفع مستوى التعاون التقني وتنظيم عمليات الانتاج، وتحسين نوعية السلع المنتجة، والإهتمام بالتكوين.
  - 3- إعادة الهيكلة المالية للمؤسسات الصناعية، من خلال تقوية رأس مال المؤسسات، وكيفيات الحصول على التمويل باعتباره المحرك الأساسي لنشاط المؤسسات.
- أربعة ممثلين من مختلف القطاعات، أسندت لهم مهمة السهر على انجاح برنامج تأهيل المؤسسات الصناعية التونسية، ومتابعة مستويات تطوره، ودفعه لتحقيق أهدافه المتواخاة. يتمثل الأول في لجنة الانتقاء، والتي تقوم بدراسة طلبات المؤسسات الصناعية للتأهيل وإعتماد منح إعادة الهيكلة، الثاني يتمثل في مكتب التأهيل الذي يحدد النشاطات وصياغة الدراسات الضرورية وتنفيذ سياسات التأهيل، كما يقوم بالتنسيق بين مختلف مصادر التمويل، الثالث يتمثل في هيآت مساندة القطاع الصناعي مثل المخابر، والمراكز التقنية، والتي تقوم بمتابعة النشاطات المتعلقة بالانتاج والتسويق والتكوين والتنظيم ومراقبة الجودة، وأخيرا الرابع متمثلا في النظام المالي (بنوك، وشركات استثمار) التي تقوم بتقييم الاستثمارات الموجهة للتأهيل، وفتح قنوات التمويل الذي يتمثل في استفادة المؤسسات المختارة للتأهيل من منح يمنحها إياها صندوق التطوير والمنافسة الصناعية.

<sup>1</sup> - محمد العبد الله مصطفى، وآخرون، الإصلاحات الاقتصادية وسياسات الخصخصة للبلدان العربية، بيروت، مركز دراسات الوحدة العربية، 1999، ص 18.

لقد قام المشروع الاصلاحى للاقتصاد التونسى على ضرورة الخروج من اقتصاد يعتمد على الفلاحة والعائدات المنجمية إلى اقتصاد يقوم على الصناعة والخدمات، لذلك اعتمدت برنامج إعادة تأهيل المؤسسات الصناعية لضمان امتلاك الصناعة التونسية الوسائل التكنولوجية الحديثة والآليات التي تمكنها من إثبات مكانتها التنافسية. ويسعى هذا البرنامج لتأهيل هذه المؤسسات وإقامتها في حركية الجودة، وفقا لمتطلبات المنافسة على الصعيد العالمي، وقد شاركت 1483 مؤسسة في هذا البرنامج من أصل ألفي (2000) مؤسسة يستهدفها البرنامج، وقد حصلت 699 منها على الموافقة لوضع خطط تأهيلها حيز التنفيذ. أما الباقي من المؤسسات الاقتصادية فسيشمله برنامج التأهيل تباعا. وذلك في إطار خطة تتم باعتمادات تبلغ 5.2 مليار دينار تونسي، منها 40% مخصصة لتحسين محيط المؤسسة.

**ثانيا: برنامج تأهيل المؤسسات المغربية:** مجموعة من التحديات تطرح أمام الاقتصاد المغربي، وخاصة فيما يتعلق بالنسيج الصناعي من أجل الوقوف أمام المنافسة التي سيتعرض لها في إطار إنشاء منطقة للتجارة الحرة بين الاتحاد الأوروبي والمغرب في غضون عام 2010. تحسبا لهذه المنافسة قامت المملكة المغربية بطرح برنامج لتأهيل المؤسسات الصناعية تحت إشراف وزارة التجارة والصناعة والصناعات التقليدية إنطلاقا من سنة 1997.

أهم ما جاء في هذا البرنامج من إجراءات ونشاطات بغرض السير الحسن والتطبيق الفعال لتأهيل المؤسسات في إطار إعادة هيكلة النسيج الصناعي ما يلي :

**1- تقوية المنشآت القاعدية، والتي تتطلب احتياجات مالية خلال الفترة 1997-2001** قدرت بما يقارب اثنا عشر (12) مليار درهم مغربي لمواجهة كل الاحتياجات التي تتطلبها المناطق الصناعية.

**2- تطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من خلال تدعيمها بالوسائل المادية والمالية، وإنشاء وكالة لتطوير هذه المؤسسات.**

**3- تحسين التأطير، والرفع من القدرات التكوينية للمستخدمين بهدف تدعيم المؤسسات بموارد بشرية مؤهلة، وقادرة على إدارتها بكفاءة الطرق.**

4- تطوير وترقية الصادرات الصناعية باعتبارها المكون الرئيسي والعنصر الأساسي لبرنامج تأهيل المؤسسات الصناعية.

5- تحسين نوعية الانتاج الصناعي المحلي، ليرتقي لمصاف الانتاج الدولي، وبالتالي القدرة على المنافسة سواء على مستوى أسواق الدول المغربية أو على مستوى السوق الأوروبية.

وقد قدرت وزارة التجارة والصناعة والصناعات التقليدية المغربية تمويلا لبرنامج تأهيل المؤسسات الصناعية خلال الفترة 1997-2001 بحوالي 45 مليار درهم أي ما يعادل 4.5 مليار دولار أمريكي بسعر صرف عام 1996. وهذا لتغطية كل النشاطات المدرجة في هذا البرنامج والتي تم تقسيمها على النحو التالي:

- تقوية المنشآت القاعدية 18 مليار درهم، أي 40 % من قيمة البرنامج.
- نشاطات صندوق التأهيل 18 مليار درهم، أي 40% من قيمة البرنامج.
- تطوير الاستثمار الأوروبي بالمغرب 7 مليار درهم، أي 15.6% من قيمة البرنامج.
- باقي النشاطات الأخرى (تطوير المنشآت التكنولوجية، حماية البيئة،...) قد خصص لها مبلغ 2 (إثنان) مليار درهم، أي ما يعادل نسبة 4.4% من قيمة البرنامج.

إن تمويل برنامج التأهيل الصناعي يتطلب أموالا ضخمة ليس في مقدور خزينة الدولة القيام به لوحدها، ولكن وحسب مقتضيات اتفاقية التعاون الأوروبية - المغربية، فإن مساهمة الاتحاد الأوروبي لتمويل هذا البرنامج قد حددت في إطار برنامج ميديا (MEDA). وقد رصد الاتحاد الأوروبي غلافًا ماليًا للفترة 1995-1999 يقدر بحوالي 4.685 مليار أورو لكل الدول المغربية (تونس، المغرب، الجزائر) للقيام بعملية تأهيل اقتصادياتها. المملكة المغربية لوحدها استفادت من مبلغ 630.53 مليون أورو للفترة 1996-1999، سيتم تخصيص 42.2% من المبلغ، أي ما يعادل 265.80 مليون أورو لتمويل مختلف المشاريع المرتبطة بعملية التحول الاقتصادي، ونسبة 57.80% من المبلغ، أي ما يعادل 364.73 مليون أورو لتمويل وتغطية احتياجات المشاريع المرتبطة بتقوية التوازن الاجتماعي والاقتصادي.

بالرغم من هذه المبالغ التي خصصها الاتحاد الأوروبي للمغرب كمساهمة منه في إنجاز عملية التأهيل الصناعي المغربي، إلا أنها تبقى مبالغ ضعيفة مقارنة بما تتطلبه العملية من أموال. ولم تغطي سوى نسبة 18% من الاحتياجات المالية الحقيقية لتأهيل النسيج الصناعي المغربي<sup>(1)</sup>.

**ثالثا: برنامج تأهيل المؤسسات الجزائرية:** ما يميز الصناعة الجزائرية هو اعتمادها الشبه كلي على الصناعات الاستخراجية، بحيث تمثل المحروقات نسبة أكبر من 95% من مجموع صادرات الجزائر، لذلك يجب التنوع في الصادرات من حيث المنتجات الصناعية، وهذا يستدعي النهوض بالقطاع الصناعي، وخاصة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتطوير الصناعات التحويلية المتواجدة، خاصة فيما يخص صناعة الحديد والصلب، الصناعة الإلكترونية، الصناعات الغذائية، الصناعات النسيجية، الصناعات الكيماوية والصيدلانية.

السياسة الصناعية الجديدة، والتي تعتمد على تأهيل المؤسسات الصناعية تأخذ بعين الاعتبار التحولات الاقتصادية التي يعرفها الاقتصاد الوطني، خاصة فيما تعلق بطلب الانضمام لمنظمة التجارة العالمية من جهة، واتفاقية المشاركة الأوروبية - الجزائرية من جهة أخرى، هذه الاتفاقية التي يتم بمقتضاها تحرير المبادلات التجارية الصناعية في إطار المنطقة الحرة الأورومتوسطية.

هذا الوضع الاقتصادي الجديد يتطلب تهيئة الاقتصاد الجزائري عامة، والنسيج الصناعي خاصة بما يتماشى مع متطلبات المحيط الاقتصادي الجديد، الذي يتميز بظهور المنافسة الحادة للمنتجات الصناعية داخل الأسواق الأوروبية والمتوسطية، مما يصعب مهمة التأقلم مع هذا المحيط الجديد بالنظم القديمة، وهذا ما يدعو لإعادة تأهيل النسيج الصناعي لرفع مستوى المنتوجات الصناعية الجزائرية، ووصولها لدرجة التنافسية العالمية، والتأقلم مع المحيط الاقتصادي الجديد<sup>(2)</sup> الذي يستدعي تدعيم وتطوير النشاطات الموجهة لترقية الاستثمار المحلي، والاستثمار الأجنبي المباشر وتشجيع التعاون بين المتعاملين الاقتصاديين، والعمل على الرفع من القدرات الانتاجية للصناعات التحويلية، وخاصة الصناعات الغذائية بواسطة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي يجب تدعيمها وتطويرها، والعمل على تنويع المنتجات الصناعية، والنهوض بالسياسات الخاصة بالموارد البشرية، والتجديد والإبتكار والتطوير التكنولوجي، والبحث العلمي.

<sup>1</sup> - محمد محمود الإمام، اتفاقيات المشاركة الأوروبية وموقعها من الفكر التكامل، مجلة بحوث اقتصادية عربية، العدد السابع، القاهرة 1997، ص.ص. 66-68

<sup>2</sup> - Nicole Chevillard, L'Economie Algérienne s'Enfonce dans la Sinistrose, édition le monde économie 2001.

إن برنامج التأهيل الصناعي الذي يسعى لتكييف الصناعة الجزائرية مع المحيط التنافسي الجديد الذي تولد عن اتفاقية الشراكة الأوروبية المتوسطية سيتم وفق مراحل.

**1- المرحلة الأولى 1999-2001** يتم من خلالها تسطير برنامج مرشد، وتحديد كل الخطوات والنشاطات الواجب تنفيذها لإعادة تكييف وتهيئة الاقتصاد الجزائري.

**2- المرحلة الثانية 2001-2004** ويتم من خلالها تدعيم البرنامج لإعادة الترتيبات البنوية لمختلف القطاعات، ورفع نسبة الاستثمارات، وقد حددت الدولة مبلغ سبعة (7) مليار دينار لذلك، يتم توزيع هذا المبلغ على الجماعات المحلية بنسبة 20% وتدعيم الخدمات العامة بنسبة 40% وتطوير الموارد البشرية بنسبة 18%، أما الباقي فسيوزع على الدراسات ومختلف الأنشطة المرتبطة بذلك.

**3- المرحلة الثالثة 2005-2007**، ويتم من خلالها توسيع نشاطات مختلف القطاعات، والتي تكون الأولوية فيها إلى النشاطات الصناعية، وإعادة الاعتبار للمناطق الصناعية، وتكوين الإطار ورفع الكفاءة الاقتصادية، ودعم الخدمات الصناعية، والتحكم التقني والسيطرة على التكنولوجيا، زيادة على تشجيع التكامل بين القطاعات.

وفي هذا الإطار، الذي يرمي إلى تأهيل القطاع الصناعي، تحصلت الجزائر على مساعدات مالية من طرف الاتحاد الأوروبي بواسطة برنامج ميداء، فقد تم تقديم ما قيمته 60 مليون أورو كدفعة أولى عام 1998، ثم 35 مليون أورو كدفعة ثانية عام 2000 لدعم إعادة تأهيل النسيج الصناعي. حيث وجهت هذه المساعدات لكل القطاعات الصناعية، وكان النصيب الأكبر 57 مليون أورو لصالح المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي بلغ عددها 300 مؤسسة. وخصص ما يقارب 38 مليون أورو لدعم برنامج خوصصة المؤسسات العمومية.

### المطلب الثاني: الاستثمار الأجنبي المباشر

المستثمرون الأجانب هم أصحاب رؤوس الأموال المتراكمة عبر السنين لدى عدد من الأفراد والشركات متعددة الجنسية والبنوك دولية النشاط، ويحمل أغلب هؤلاء المستثمرون جنسيات من الدول المتقدمة، ويوجد هؤلاء المستثمرون في وضعية تنافسية على الصعيد الدولي بغرض توظيف أموالهم وتحقيق تراكم رأس المال.

ويمكن التمييز بين نوعين للاستثمار<sup>(1)</sup>، الأول يهتم بالاستثمار فيما يسمى بالمحفظة المالية، والذي يعتمد على الاستثمار في الأسهم والسندات لشركات خارج الحدود الوطنية، وهو مرتبط بأسواق الأوراق المالية باعتبارها القنوات التي يتم من خلالها تنفيذ عمليات الاستثمار. أما النوع الثاني من الاستثمار فهو ذلك الذي يهتم بالاستثمار في مختلف الأنشطة الاقتصادية من فلاحية، صناعة، خدمات... إلخ.

إن أهم مظاهر التحرر الاقتصادي، هو فتح الباب واسعا أمام الاستثمارات الأجنبية المباشرة، خاصة مع انتشار أيديولوجية الاستثمارات الأجنبية الخاصة، وما تحمله من مزايا اقتصادية واجتماعية للبلد المضيف انطلاقا من توفير النقد الأجنبي، وتوفير التكنولوجيا والمعارف، وحسن الإدارة والتسيير، وزيادة استخدام الموارد المتاحة المحلية، ونمو الناتج المحلي الإجمالي، وتوفير فرص العمل، وإنجاح عملية التقويم والإصلاحات الهيكلية، وتثبيت موازين المدفوعات، وقدرة الدول المضيفة للاستثمار الأجنبي على سداد ديونها وتحمل مسؤولياتها الداخلية.

تماشيا مع أهداف التحرر الاقتصادي للدول المغربية في إطار الشراكة الأوروبية، وضمنانا لإنجاح هذه الاتفاقيات والرفع من معدلات التجارة الخارجية للدول المغربية تحضيرا للدخول في فضاءات منطقة التجارة الحرة بين الاتحاد الأوروبي والدول المغربية، ونجاح التعديلات الهيكلية التي تقوم بها، وخاصة إعادة تأهيل القطاع الصناعي، وخصوصة القطاع العام. قامت هذه الدول بإحداث تغييرات على سياساتها الاقتصادية لتوفير المناخ الملائم والظروف المناسبة قصد استقطاب أكبر قدر ممكن من الرأس المال الأجنبي، وما يتطلبه ذلك من الإتجاه نحو الإقتصاد الحر، و الإبتعاد عن التخطيط الإقتصادي، وتقليص نطاق القطاع العمومي وتشجيع القطاع الخاص، وإطلاق قوى السوق في توزيع الموارد على استخداماتها المختلفة، وعدم المغالاة في التشريعات المالية والاجتماعية، والتخفيف من القيود الواردة على النقد الأجنبي، وإعفاء الأرباح الناتجة عن الاستثمار من الضرائب، وتوسيع قاعدة الإعفاءات الضريبية المختلفة، وحماية المشروعات الأجنبية من التأميم والمصادرة... إلخ.

<sup>1</sup> - زين جروب و كريستينا كوستيال، الاستثمار الأجنبية المباشرة وإيرادات ضرائب الشركات: التوافق أم التناقض الضريبي، مجلة التمويل والتنمية، صندوق النقد الدولي، العدد 2002/2.

ومن جهته فإن الاتحاد الأوروبي الشريك الأول للدول المغربية، يعمل جاهدا للرفع من معدلات الاستثمار الأجنبي المباشر، ودخول رؤوس الأموال الأجنبية للدول المغربية حسب مقتضيات اتفاقية الشراكة. وقد وضع في هذا الجانب خدمة البنك الأوروبي للاستثمار لصالح هذه الدول قصد الاستفادة من القروض الموجهة للاستثمار. وقد بلغت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر من الاتحاد الأوروبي إلى الدول المغربية ما قيمته 490 مليون أورو لعام 2001.

**أولا: الاستثمار في تونس:** تحولت تونس في السنوات الأخيرة إلى فضاء استثماري ملفت للانتباه، استقطب اهتمام المستثمرين الأجانب الذي نتج عنه ارتفاع هائل في عدد الشركات الأجنبية المستثمرة في تونس، وهذا نتاج اهتمامات الحكومة التونسية وإعطاء الأولوية في تشجيع الاستثمارات الأجنبية المباشرة التي تسمح بإحداث طاقات إنتاج جديدة، وقدرات تصديرية إضافية، والرفع من المجهود الوطني للاستثمار المحلي، وخلق فرص الشغل، وتطوير المنتجات، ونقل التكنولوجيا، زيادة على مساهمته في الحد من اللجوء إلى الاقتراض وتخفيف عبء، المديونية الخارجية، وهذه كلها معطيات تساهم في تعزيز السياسة التنموية للبلاد.

تماشيا مع الإصلاحات الهيكلية التي اعتمدها تونس على منظومتها الاقتصادية للدخول في فضاءات التحرر الاقتصادي والاندماج في الاقتصاد العالمي، ركزت على اهتمامها المتزايد بخصوص استقطاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة، باعتباره خيارا استراتيجيا يساعد على دفع عجلة التنمية وتنشيط الحركة الاقتصادية وتحقيق التوازنات العامة وتحسين المناخ العام للبلاد، لذا عرفت الفترة الممتدة من 1997 إلى غاية 2000 تحقيق جملة من الإنجازات على مختلف الأصعدة، و ما زالت الجهود متواصلة للقضاء على كل ما من شأنه إعاقة دخول الاستثمار الأجنبي المباشر للبلاد، وتسهيل كل الخطوات في ذلك.

انطلاقا من ضرورة العمل على استقطاب الاستثمارات الخارجية، واكتساب الخبرة اللازمة فقد تم تنصيب هيكل ومؤسسات تشرف على العملية مثل إحدات وزارة التعاون الدولي والاستثمار الخارجي، بعث وكالة النهوض بالاستثمار الخارجي، إحدات المجلس الوطني للاستثمار الخارجي، إحدات لجنة التنسيق بين الهياكل الاقتصادية المتواجدة بالخارج، تكوين خلية تتولى الإحاطة بالمستثمرين ومساعدتهم على تخطي الصعوبات.

وحرصا على دعم قدرة البلاد في استقطاب الاستثمارات الأجنبية ومواجهة المنافسة الخارجية في هذا الميدان، تم إقرار جملة من القوانين والتشريعات والإجراءات المشجعة على الاستثمار في تونس نوجزها في الآتي<sup>(1)</sup>:

- إصدار مجلة موحدة للاستثمار تغطي كل القطاعات بكل شفافية، وتكرس حرية الاستثمار، وتوضح مختلف التشجيعات والحوافز حسب الأولويات الوطنية.

- إقرار قابلية تحويل الدينار التونسي بالنسبة للعمليات التجارية، وضمان حرية تحويل أرباح الاستثمار بالنسبة للشركات الأجنبية.

- رفع سقف اقتناء وشراء الأسهم في رأس مال الشركات التونسية من قبل المستثمرين الأجانب إلى 49% دون أي ترخيص مسبق.

- فتح قطاع الخدمات المرتبطة بالصناعة على الاستثمار الأجنبي، باعتباره القطاع الذي يساهم من خلال تطويره في الرفع من القدرات الإنتاجية الصناعية.

- فتح مشاريع البنية الأساسية أمام الاستثمارات القطاع الخاص، سواء الداخلي أو الخارجي في إطار ما تتطلبه الحاجة لذلك.

- بعث الجهاز المالي، وتطوير بنوك للأعمال لتوفير الخدمات الضرورية للمستثمرين الأجانب، مع المساهمة في تمويل مشاريعهم عن طريق الإقراض.

- تمكين الشركات والمؤسسات غير المقيمة في تونس من فتح نقاط لبيع إنتاجها في حدود 20% داخل السوق المحلية.

- إبرام عدة اتفاقيات اقتصادية وتجارية، من بينها 41 اتفاقية لضمان الاستثمار، و33 اتفاقية لعدم الازدواج الضريبي، مع الانضمام إلى عديد الاتفاقيات الدولية المتعلقة بضمان الاستثمار والابتكارات، والعلامات المسجلة والملكية الفكرية وتسوية النزاعات.

<sup>1</sup> - زين جروب و كريستينا كوستيال، الاستثمار الأجنبية المباشرة وإيرادات ضرائب الشركات، مرجع سبق ذكره.

- إبرام اتفاقية شراكة مع الاتحاد الأوروبي تقضي ببعث منطقة للتبادل الحر، وتفتح آفاقا جديدة أمام تسويق الإنتاج الوطني واستقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر.

هذا إلى جانب القرارات الرئاسية العديدة الأخرى التي تهدف إلى تسهيل عملية الدخول والبقاء للمستثمرين الأجانب، وتخفيض كلفة الإنتاج لمشاريعهم، مثل تخفيض أسعار المكالمات الهاتفية والربط بالإنترنت، الحرص على الإسراع بتهيئة المناطق الصناعية وتوفير الأراضي الصناعية بأسعار معقولة، التخفيض في كلفة النقل بنسب تتراوح بين 10 و 22%.....إلخ.

بفضل هذه المجهودات المرتبطة بالإصلاحات الاقتصادية والاجتماعية المتواصلة وما أصبحت توفره البلاد من موارد بشرية، وبنية تحتية متطورة، ومن أمن واستقرار تدعمت صورة تونس كموقع للاستثمارات، وأصبحت تحتل المرتبة الأولى في القدرة التنافسية<sup>(1)</sup> بعد أن كانت تحتل المرتبة الثانية في إفريقيا عام 1998، وهذا حسب تقرير المنتدى الاقتصادي العالمي، وكنتيجة لهذا المناخ الجيد، سجل تدفق الاستثمارات الخارجية تطورا هاما ليرتفع من 101 مليون دينار عام 1987 إلى قرابة 1.138 مليون دينار عام 2000 أنجزت كلها من طرف شركات عملاقة لها مكانتها العالمية، حيث شهدت البلاد تطور قطاعات ذات قيمة مضافة عالية مثل قطع غيار السيارات، والمكونات الكهربائية والإلكترونية، وتشهد حاليا توجها متزايدا إلى قطاعات التقنيات الجديدة للمعلوماتية والاتصال . وقد شهدت الفترة 1987-2000 اعتماد قرابة 1800 مؤسسة أجنبية أو مشتركة إضافية مكنت من إحداث أكثر 134 ألف منصب شغل جديد، ليلعب بذلك عدد المؤسسات الأجنبية والمشاركة القائمة في تونس إلى حوالي 2200 مؤسسة، باستثمارات إجمالية تفوق 15 مليار دينار، وتشغل أكثر من 200 ألف مواطن.

<sup>1</sup> - سعيد النجار، الاقتصاد العالمي والبلاد العربية في عقد التسعينات، دار الشروق، الطبعة الأولى، القاهرة 1991.

جدول رقم(3-6): المؤسسات الأجنبية العاملة في تونس لغاية جوان 2001، حسب القطاعات

القطاع	عدد المؤسسات	عدد مناصب الشغل
الصناعات المعملية	1825	178.762
الزراعة والصيد البحري	53	1.245
السياحة	149	17.187
الخدمات	114	1.128
الطاقة	53	3.000
المجموع	2.194	201.322

المصدر: المعهد الوطني للإحصاء - تونس.

وينتظر أن يبلغ الحجم الإجمالي للاستثمارات الخارجية قرابة 3.800 مليون دينار طيلة فترة المخطط التاسع 1997-2001، منها قرابة 2200 مليون دينار استثمارات مباشرة في مختلف الأنشطة غير النفطية.

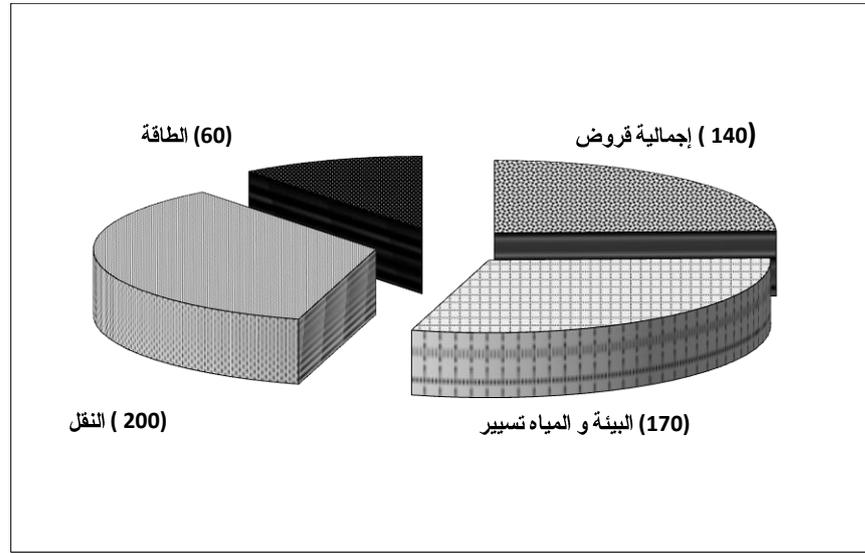
وقد كان لإتفاقية الشراكة بين تونس والاتحاد الأوروبي، أثر طيب على استقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر. من خلال الاهتمام الذي أثاره لدى عديد الأوساط الأجنبية، والإمكانيات الجديدة التي يفتحها هذا الاتفاق لتسويق السلع المنتجة بتونس للأسواق الأوروبية.

البنك الأوروبي للاستثمار باعتباره الهيئة المالية التي تقوم بتمويل المشروعات الاستثمارية عن طريق القروض طويلة المدى، ساهم في تطوير الاستثمار بتونس، حيث خصص ما قيمته 1050 مليون أورو لتونس ابتداء من عام 1978 موجهة لتمويل الاستثمارات الأساسية للتنمية الاقتصادية.

خلال الفترة الممتدة من 1995 إلى غاية عام 2000، وهي الفترة التي دخلت فيها اتفاقية الشراكة حيز التطبيق، خصص البنك الأوروبي للاستثمار قيمة 570 مليون أورو لتمويل الاستثمارات

في تونس<sup>(1)</sup>. وقد توزع هذه القيمة على القطاعات الحساسة بحيث استفاء قطاع النقل بحصة 200 مليون أورو، ثم المياه والبيئة بحصة 170 مليون أورو، ثم قطاع الطاقة بحصة 60 مليون أورو، وخصص للاستثمارات في مختلف الميادين قرضا بقيمة 140 مليون أورو.

شكل رقم(3-1): توزيع تمويلات البنك الأوروبي للاستثمار للمشاريع الاستثمارية في الفترة 1995 – 2000 ( مليون أورو ) ويظهر في الصفحة الموالية:



المصدر: البنك الأوروبي للاستثمار

إن تعامل البنك الأوروبي للاستثمار مع تونس لم يتحدد مع اتفاقية الشراكة، بل كانت له تعاملات قبل اتفاقية الشراكة، في إطار التعاون الأوروبي مع تونس. فخلال الفترة 1978-1996 قام البنك بتخصيص قروض لصالح تونس من خلال أربعة بروتوكولات مالية، وهي قروض على مدى طويل ومن موارده المالية الخاصة، وقد كان نشاط البنك الأوروبي للاستثمار في تونس خلال هذه الفترة حسب الجدول الآتي:

<sup>1</sup> - تقرير البنك الأوروبي للاستثمار (2000).

جدول رقم(3-7): نشاط البنك الأوروبي للاستثمار في تونس خلال الفترة 1978-1996 (بالمليون أورو)

الفترة	قيمة العملية
البروتوكول الأول 1976-1981	41 مليون أورو على شكل قروض طويلة المدى من موارد البنك 15 مليون أورو على شكل قروض خاص ممولة من موارد ميزانية الاتحاد الأوروبي
البروتوكول الثاني 1982-1986	78 مليون أورو على شكل قروض طويلة المدى من موارد البنك 17 مليون أورو على شكل قروض ممولة من ميزانية الاتحاد الأوروبي
البروتوكول الثالث 1987-1991	131 مليون أورو على شكل قروض طويلة الأجل من موارد البنك 6 مليون أورو على شكل قروض خاصة ممولة من ميزانيات الاتحاد الأوروبي
البروتوكول الرابع 1992-1996	168 مليون أورو على شكل قروض طويلة الأجل من موارد البنك 15 مليون أورو على شكل قروض خاصة ممولة من ميزانيات الاتحاد الأوروبي
خارج البروتوكولات 1978-1996	97 مليون أورو على شكل قروض طويلة الأجل، من موارد البنك

المصدر: البنك الأوروبي للاستثمار

لقد أصبح المستثمرون الأجانب يدخلون كل يوم لتونس، وتوظيف أموالهم في مختلف القطاعات، سواء تعلق الأمر بالصناعة أو السياحة أو التجارة أو البنوك أو المناجم أو الفلاحة والصيد البحري. ومن دون شك، ونظرا للتسهيلات التي منحت لهم سيزداد هامش الاستثمارات الأجنبية بوتيرة متسارعة بنفس وتيرة خوصصة المرافق العمومية.

**ثانياً: الاستثمار في المغرب:** تمكن المغرب من توفير مجموعة عوامل لجلب رؤوس الأموال الأجنبية، ومن ضمنها نظام بنكي متطور وبورصة للقيم ، ونظام جبائي تشجيعي لتحفيز الاستثمار المحلي والأجنبي. وتعتمد سياسة تنشيط الاستثمارات على عدة وسائل وإجراءات أهمها، قوانين الاستثمارات التي تحتوي على مساعدات مالية وإعفاءات ضريبية متفاوتة الأهمية حسب نوعية النشاط ويمكن إحداث المشروع، زيادة على إجراءات واتفاقيات لتفادي ازدواجية الضرائب.

تهدف التدابير المنصوص عليها في ميثاق الاستثمار إلى تحفيز الاستثمار الأجنبي المباشر، وكذلك الاستثمار المحلي عن طريق:

- تخفيض العبء الضريبي المتعلق بعمليات شراء المعدات والآلات والسلع التجهيزية والأراضي اللازمة لإنجاز الاستثمار.

- تخفيض نسب الضريبة المفروضة على الدخول والأرباح، مع حرية تحويل العملة وخروجها ودخولها.

- تعزيز الضمانات الممنوحة للمستثمرين بتيسير طرق الطعن فيما يتعلق بالنظام الضريبي الوطني والمحلي.

- إنعاش المناطق المالية الحرة، ومناطق التصدير الحرة، ونظام المستودعات الصناعية الحرة، وكل ما تعلق من إجراءات تطويرية لهذه المناطق.

- تحقيق توزيع أفضل للعبء الضريبي وتطبيق أحسن للقواعد المتعلقة بالمنافسة الحرة، وخاصة عن طريق مراجعة نطاق تطبيق الإعفاء من الضريبة. زيادة على إجراءات أخرى مالية وإدارية، وتقديم المساعدات للمستثمرين الأجانب وتبسيط كل الإجراءات التي تكون حافزا لجلب المستثمر.

وبالرغم من هذه التحفيزات والتشريعات التي تحفظ حقوق المستثمر، إلا أن الملاحظ هو بقاء قيمة الاستثمار الأجنبي المباشر ثابتة خلال الخمس سنوات للفترة 1996-2000، ولم تتعدى هذه القيمة حجم ثلاثة (3) ملايين درهم مغربي، أي ما يعادل 300 مليون أورو.

إن التغييرات العميقة التي طرأت على العلاقات الأوروبية مع البلدان المتوسطية الجنوبية ابتداء من سنة 1990، وخاصة البلدان المغربية التي ميزها تقوية هذه العلاقات من خلال اتفاقيات الشراكة، وما أنطوى عليها من تبادل للتعاون المثمر بين الاتحاد الأوروبي والدول المغربية، والذي كانت أحد ركائزه تشجيع الاستثمار ودخول رؤوس الأموال الأوروبية إلى الدول المغربية.

المغرب كباقي الدول المتوسطية الأخرى استفاد من هذا التعاون في إطار تمويل المشاريع الاستثمارية عن طريق البنك الأوروبي للاستثمار الذي سجل نشاطا هاما لتمويل المشاريع الاستثمارية في المغرب ابتداء من عام 1978، وقد كان مؤتمر برشلونة الذي انبثقت عنه اتفاقية الشراكة الأوروبية- المغربية، الدور الحاسم في تكثيف التعاون الاستثماري، ودخول رؤوس الأموال الأجنبية إلى المغرب. فقد ساهم البنك الأوروبي للاستثمار في تدعيم عملية تمويل المشاريع الاستثمارية بالمغرب عن طريق القروض طويلة الأجل.

خلال الفترة (1978-1996)، اعتمدت نشاطات البنك عن طريق أربع بروتوكولات مالية تم من خلالها تمويل المشاريع الاستثمارية بالمغرب عن طريق تخصيصه لقروض طويلة الأجل من موارده المالية الخاصة موزعة حسب الجدول الزمني التالي:

جدول رقم(3-8): نشاط البنك الأوروبي للاستثمار في المغرب خلال الفترة 1978-1996 (مليون أورو)

الفترة	قيمة العملية
البروتوكول الأول 1976-1981	56 مليون أورو على شكل قروض من موارد البنك 58 مليون أورو على شكل قروض خاصة ممولة موارد ميزانيات الاتحاد الأوروبي
البروتوكول الثاني 1982-1986	90 مليون أورو على شكل قروض من موارد البنك 42 مليون أورو على شكل قروض خاصة ممولة من ميزانية الاتحاد الأوروبي
البروتوكول الثالث 1987-1991	151 مليون أورو على شكل قروض من موارد البنك 11 مليون أورو على شكل قروض خاصة ممولة من ميزانية الاتحاد الأوروبي
البروتوكول الرابع 1992-1996	220 مليون أورو على شكل قروض من موارد البنك 25 مليون أورو على شكل قروض خاصة ممولة من ميزانية الاتحاد الأوروبي
خارج البروتوكولات 1978-1996	355.5 مليون أورو على شكل قروض طويلة الأجل، من موارد البنك

المصدر: البنك الأوروبي للاستثمار.

وفي إطار اتفاقية الشراكة الأوروبية المغربية، فقد تم تخصيص مبلغ 628 مليون أورو خلال الفترة 1997-2000 لتمويل المشاريع الاستثمارية بالمغرب في إطار إعادة هيكلة المنظومة

الاقتصادية وتأهيل المؤسسات الصناعية<sup>(1)</sup>، هذا المبلغ كان على شكل قروض طويلة الأجل من طرف البنك الأوروبي للاستثمار، خصص لتدعيم قطاع النقل وإنتاج الطاقة وبناء السدود وحماية البيئة وإعادة تأهيل المؤسسات الصناعية.

**ثالثا: الاستثمار في الجزائر:** اعتمدت الجزائر مقاربة جديدة للاستثمار تهدف إلى إحداث نمو اقتصادي بالتركيز على التغييرات الإجرائية والقانونية والتشريعية التي أحدثتها المراسيم التنفيذية والقوانين التي صدرت منذ العام 2001 وسمحت بتنظيم الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار، وإنشاء المجلس الوطني للاستثمار، وذلك بهدف الارتقاء بالجزائر إلى مصاف قوة اقتصادية وصناعية بالصفة الجنوبية لحوض البحر المتوسط.

يكتسي الاستثمار الأجنبي المباشر حيزا هاما في المقاربة الجديدة للنهوض بالاستثمار في الجزائر، فقد بلغ المبلغ الإجمالي للاستثمار الأجنبي المباشر ما قيمته اثنا عشر (12) مليار دولار عام 2002، وارتكز أساسا على قطاع المحروقات.

إن الإحصائيات تقدم عددا هائلا لملفات طلبات الإستثمار ، حيث أودع عام 2002 لدى الهيئات المختصة 3109 ملفا، يوجد من بينها 86 ملف للاستثمار الأجنبي المباشر أو بواسطة الشراكة، وهو ما يعادل قيمة 4063 مليار دينار (500 مليون دولار)، تساهم في إيجاد 12400 منصب شغل.

من بين 86 ملف نجد 62 طلب استثمار أجنبي مباشر بنسبة 100%، و 24 طلب استثمار بالشراكة. و تنصدر الولايات المتحدة الأمريكية قائمة الدول المستثمرة في الجزائر خلال الفترة 1998-2001 بحجم استثمارات قيمته 908 مليون دولار<sup>(2)</sup>، تليها جمهورية مصر العربية بحجم استثمارات قيمته 363 مليون دولار بفضل رخصة الهاتف النقال، ثم تأتي فرنسا الشريك التجاري الأول للجزائر في المرتبة الثالثة بحجم استثمارات قيمته 344 مليون دولار، ثم اسبانيا بقيمة 221 مليون دولار، ثم إيطاليا بقيمة 148 مليون دولار، وأخيرا ألمانيا بقيمة 132 مليون دولار.

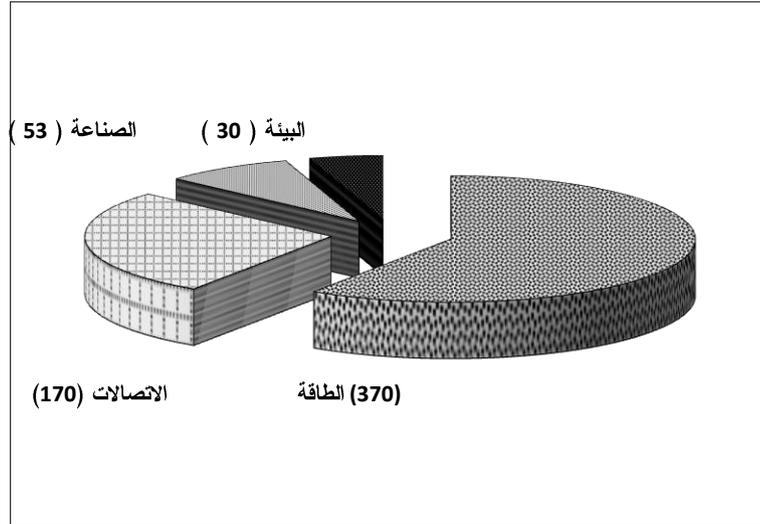
المجموعة الأوروبية، ونظرا لما يربطها بالجزائر من علاقات اقتصادية وسياسية واجتماعية، ساهمت هي الأخرى عن طريق البنك الأوروبي للاستثمار بمنح الجزائر قروضا موجهة للرفع من القدرات

<sup>1</sup> - تقرير البنك الأوروبي للاستثمار.

<sup>2</sup> - عيد المحسن زلزلة، نحو تنمية عربية تعتمد على الذات: العمل العربي المشترك والاعتماد على الذات، المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، بيروت 1989، ص.ص 13-15.

الاستثمارية. فقد بلغت تمويلات هذا البنك خلال الفترة 1996-2000 ما قيمته 623 مليون أورو، موزعة على القطاعات التالية: الطاقة بقيمة 370 مليون أورو، الاتصالات بقيمة 170 مليون أورو، الصناعة بقيمة 53 مليون أورو، ثم البيئة بقيمة 30 مليون أورو.

الشكل رقم (3-2) أدناه يمثل: توزيع تمويلات البنك الأوروبي للاستثمار للمشاريع الاستثمارية في الجزائر خلال الفترة 1996 - 2000 ( مليون أورو )



المصدر: البنك الأوروبي للاستثمار

إن البنك الأوروبي للاستثمار باعتباره الهيئة المالية للاتحاد الأوروبي، خصص ما يقارب 1.5 مليار أورو للجزائر وذلك منذ عام 1978، بهدف تمويل المشاريع الاستثمارية التي تؤثر إيجابيا على الاقتصاد الوطني، هذا التمويل كان عن طريق البروتوكولات المالية الملحقه لاتفاقيات التعاون القديمة بين الجزائر والاتحاد الأوروبي، ويمكن تلخيص نشاط البنك الاوروبي للاستثمار لتمويل المشاريع الاستثمارية في الجزائر .

وهكذا، فقد بلغت قيمة القروض الموجهة للجزائر من طرف البنك الأوروبي للاستثمار أكثر من مليار أورو على امتداد فترة تقارب 20 سنة. وقد كثف البنك الأوروبي للاستثمار من نشاطاته في الجزائر في إطار الشراكة الأوروبية - الجزائرية، وخاصة خلال الفترة 1997-2000 حيث بلغت التسديدات ما قيمته 248 مليون أورو من أصل 623 مليون أورو، أي وصلت التسديدات نسبة ما يقارب 40 % وهي نسبة ضعيفة نسبيا.

## المطلب الثالث: تدعيم القطاع الخاص

في إطار الإصلاحات الهيكلية التي تقوم بها الدول المغربية على اقتصادياتها، وبهدف إنجاز عملية تأهيل مؤسساتها وتشجيع الاستثمار الأجنبي المباشر، اعتمدت هذه الدول برامج مكثفة لخصوصية المؤسسات الاقتصادية وتقوية القطاع الخاص، أي توسيع قاعدة الملكية الخاصة كما تنص عليه اتفاقيات الشراكة الأوروبية مع الدول المغربية من جهة، وحسب برامج التعديل الهيكلي المقترح من طرف صندوق النقد الدولي.

إن عملية التحرر الاقتصادي، وحرية المبادلات التجارية، التي أعتمدها الدول المغربية كسياسة لرفع مستوى الكفاءة الاقتصادية بشكل عام تؤهلها للمنافسة الاقتصادية في إطار منطقة التجارة الحرة التي تنشؤها المجموعة الأوروبية مع الدول المغربية حسب مقتضيات اتفاقية الشراكة، وإنه لمن البديهي أن تولى الأهمية القصوى لخصوصية المؤسسات باعتبارها ركيزة أساسية لهذا التحرر الاقتصادي على غرار الركيزتين الأساسيتين الأخرين: تأهيل المؤسسات وتشجيع الاستثمار الأجنبي.

لقد اعتمدت الدول المغربية برامج لتوسيع قاعدة الملكية الخاصة، وذلك انطلاقاً من قناعتها بالأهداف التي ستحققها وراء تطبيق هذه البرامج سواء على المستوى الاقتصادي أو الاجتماعي، ولعل أبرز هذه الأهداف يكمن في تحقيق الكفاءة الاقتصادية والتكنولوجية<sup>(1)</sup>، ونمو قطاع الأعمال الخاص، وتحقيق درجات عالية للمنافسة، وتنمية أسواق رأس المال، وتخفيض الضغط المالي على الدولة، وتشجيع الاستثمار الأجنبي، وتحقيق معدلات عالية للتشغيل ولو على المدى الطويل للوصول إلى هذه الأهداف يتطلب تطبيق البرامج الوطنية للخصوصية التي اعتمدت من طرف البلدان المغربية، وهذا لن يتأتى إلا إذا توافرت مجموعة من الركائز الأساسية التي بدونها يصعب بلوغ هذه الأهداف، ومن أهم هذه الركائز الآتي<sup>(2)</sup>:

- يجب أن يكون البرنامج الوطني للخصوصية جزءاً لا يتجزأ من برنامج شامل للإصلاح الاقتصادي والهيكلية.

<sup>1</sup> - Ameziane Ferguene et Fatiha Mohssine Abdali, Infrastructures de recherche et volet scientifique et technologique du partenariat, Euro-Méditerranéen : le cas du Maroc Revue critique économique, n° 03, Automne 2000.

<sup>2</sup> - محمود خالد المسافر، العولمة الاقتصادية، بغداد، 2002، ص 88.

- وجود سوق قوية وتنشيط للأوراق المالية تعتمد من خلال سوق النقود، وسوق رأس المال، وسوق الأوراق المالية، وذلك لتشجيع الإدخار وجذب رؤوس الأموال الأجنبية.

- توافر البيئة القانونية والتشريعية، أي إصدار تشريعات تتماشى والنظام الجديد الذي يشجع الملكية الخاصة.

- ضرورة اهتمام الدولة بالبنية الأساسية والمرافق العامة وإقامة المدن الصناعية موزعة على كامل التراب الوطني.

**أولاً: الخصوصية في تونس:** اندماج الاقتصاد التونسي وتدويله يتطلب العمل الجاد من أجل تقوية كل الشروط وتعبئة كل الإمكانيات لتطوير عملية الاستثمار الأجنبي المباشر، وتعتبر الخصوصية العامل الحاسم لهذا التطوير، لهذا اعتمدت تونس برنامجاً لخصوصية المؤسسات سواء عن طريق بيع أصول المؤسسات أو عن طريق المشاركة<sup>(1)</sup>، ومما لاشك فيه أن حرص السلطات العامة على إعادة النظر بجدية في تدخل الدول في المجال الإقتصادي كان له أسبابه ومبرراته منها على سبيل المثال لا الحصر، تعرض المؤسسات العامة لصعوبات متزايدة في نشاطاتها العادية نتيجة الخلل المالي المتفاقم، واستحالة التصدي من طرف الدولة لهذه الصعوبات بسبب نقص موارد الميزانية، وصعوبة متابعة ومراقبة إدارة المؤسسات العامة، مع تواجد إمكانيات وخبرات في القطاع الخاص قادرة على إنشاء مشاريع منتجة وتمويلها وإدارتها.

إن عملية الخصوصية تدخل في إطار الإصلاح الهيكلي للاقتصاد التونسي الذي اعتمده وفق شروط صندوق النقد الدولي من جهة، ووفق متطلبات اتفاقية الشراكة مع الاتحاد الأوروبي والتي تصب في برنامج تأهيل المؤسسات الصناعية. والحقيقة أن تونس انطلقت في تطبيق برنامج خصوصية المؤسسات منذ عام 1987، وسخرت كل الإمكانيات لإنجاح العملية، وقد كثفت من الجهود خلال العشرية الأخيرة في إطار الإصلاح الهيكلي للاقتصاد، فقد تم خلال الفترة 1987-2002 خصوصية 165 مؤسسة بمداخيل قدرت بحوالي 2332 مليار دينار تونسي.

**جدول رقم(3-09): نتائج خصوصية المؤسسات التونسية خلال الفترة (1987-2002)**

<sup>1</sup> - جلال فرهنك، التنمية الصناعية العربية وسياسات الدول الصناعية حتى العام 2000، بيروت، مركز دراسات الوحدة العربية، 1991.

النسبة المئوية	عدد المؤسسات	أسلوب الخوصصة
52	85	خوصصة كلية
18	30	خوصصة جزئية
23	38	تصفية
06	10	فتح رأس المال
01	02	الامتياز
100	165	المجموع

المصدر: المعهد الوطني للإحصاء - تونس.

إجراءات عديدة اتخذت على كل المستويات بغرض إنجاح عملية الخوصصة، وخاصة تلك المتعلقة بتمويل هذه العملية، فقد تم السماح للبنوك التونسية بإعطاء الموافقة المباشرة لمنح القروض متوسطة الأجل بالنسبة للراغبين في شراء أصول المؤسسات في إطار الخوصصة، وحث شركات الاستثمار للمشاركة في العملية، زيادة الدعم المالي الممنوح من الاتحاد الأوروبي لتونس في إطار الشراكة الأوروبية التونسية لتدعيم عملية الخوصصة من خلال الهبة المقدرة بعشرة (10) مليون أورو مخصصة لتمويل التعاون التقني للخوصصة.

**ثانيا: الخوصصة في المغرب :** اعتمدت سياسة الخوصصة بالمغرب على عملية تحويل رأس المال من المؤسسات العمومية إلى المساهمين الخواص، وتتمثل الاعتبارات المقدمة لتبرير هذه السياسة في التقليل من دور الدولة في الاقتصاد، وإخضاع تسيير وإدارة المؤسسات العمومية لمعايير الاقتصاد الخاص، والترخيص وفي بعض الأحيان إرغام المؤسسات العمومية على البحث في سوق رؤوس الأموال عن مصادر التمويل، ووضع حد لإعانات التوازن التي أثقلت كاهل الميزانية العامة للدولة، وجلب موارد مالية للدولة عبر بيع أسهمها لتمويل سياستها الاقتصادية وتقليل عجز ميزانيتها،

وإخضاع المؤسسات العمومية لقواعد المنافسة الدولية، وإعادة هيكلة الرأس مال والأنشطة على المستوى الوطني والدولي عبر عمليات الاندماج والشراء<sup>(1)</sup>.

إن ضعف مردودية المؤسسات العمومية، وسوء تسييرها أثر بشكل سلبي على ميزانية الدولة من خلال الإعانات الممنوحة للمؤسسات العمومية قصد حمايتها، مما أحدث إختلالات عميقة في توازنات الاقتصاد المغربي، الأمر الذي تطلب إعادة النظر في تسيير هذه المؤسسات حتى تواكب التطورات الاقتصادية العالمية والدولية، والدخول في فضاءات المنافسة الدولية، خاصة وأن المغرب بتوقيعه على اتفاقية الشراكة مع الاتحاد الأوروبي سيدفع بمؤسساته الاقتصادية إلى منافسة حادة مع منتجات الدول الأوروبية، لذلك اعتمدت سياسة إصلاحية تركز أساسا على تعزيز الاستقلالية المالية للمؤسسات العمومية، وحرية تسييرها، وخصوصتها.

بالرغم من أن قانون الخصخصة صدر عام 1989، إلا أن المغرب لم يباشر بتطبيق برنامج الخصخصة إلا خلال عام 1993، وهو البرنامج الذي يهدف من ورائه المغرب إلى استكمال الإصلاحات التي من شأنها تطوير وعصرنة الاقتصاد، واندماجه في المنظومة الاقتصادية الدولية، وقد اقتصر هذا البرنامج في بداية الأمر على خصخصة قطاع السياحة، وبعض المؤسسات الصناعية الأخرى التي حددت بواسطة قوائم تضمنت 78 عملية للمرحلة 1993-1996 تم تحويل ملكية 56 مؤسسة للقطاع الخاص، بمداخيل قدرت بحوالي 15.2 مليار درهم مغربي.

برنامج الخصخصة الذي اعتمده المغرب يحمل بين طياته مشروعا اجتماعيا واقتصاديا، فإتباع سياسة اقتصاد السوق والانفتاح على المحيط الاقتصادي الأوروبي لم يغفل الجانب الاجتماعي، فالخصخصة من خلال هذا المشروع ليست مجرد مسألة تحويل الملكية العامة إلى الملكية الخاصة ولكنها محور أساسي للعصرنة وهيكلية الاقتصاد من الناحية السوسيو اقتصادية وما لها من دور فاعل في تطوير التنمية الاقتصادية للبلد.

وعموما، فإن برنامج الخصخصة بالمغرب قد ظهر سنة 1993 وقد أعتبر كوسيلة لعصرنة الاقتصاد، لأنه بواسطة هذا البرنامج سيتم استكمال الشروط التي تجعل من الاقتصاد المغربي اقتصادا حرا ليبراليا يخضع لقواعد اقتصاديات السوق ويهدف إلى تحرير التجارة الخارجية، وتحرير الأسعار

<sup>1</sup> - محمد العبد الله مصطفى، وآخرون، الإصلاحات الاقتصادية وسياسات الخصخصة للبلدان العربية، مرجع سبق ذكره.

والضغط على الإعانات، وجلب الاستثمار الأجنبي، وإصلاح النظام الضريبي، وتطوير الصادرات، وإعادة هيكلة المؤسسات . وهذه كلها شروط تسمح للمغرب بالاندماج في الاقتصاديات الدولية، خاصة وأنه وقع اتفاقية شراكة مع الاتحاد الأوروبي التي ستتوج بإنشاء منطقة للتجارة الحرة في غضون عام 2010.

**ثالثا: الخوصصة في الجزائر:** تمت صياغة الإطار القانوني للخوصصة في الجزائر خلال الفترة 1995-1998، وعرف انطلاقة التطبيق في جوان 1998، وهو الإطار المحدد بواسطة الأمر رقم 95-22، المؤرخ في 26 أوت 1995 والذي يتضمن الخطوط العريضة والمبادئ العامة لتحويل ملكية المؤسسات العامة إلى القطاع الخاص. هذا الأمر عدل سنة 1997 لتسهيل الإجراءات القانونية والتنظيمية للخوصصة، وقد أثري بواسطة مجموعة من المراسيم التطبيقية وكان آخر هذه المراسيم في شهر جوان 1998، والذي تضمن قائمة 89 مؤسسة للخوصصة بأمر مجلس الخوصصة في تطبيقه بتقويم هذه المؤسسات وطرح إعلانات المناقصة.

وقد حددت المادة -2- من الأمر 95-22 القطاعات التي تمسها عملية الخوصصة، والمتعلقة أساسا بالقطاعات ذات الطابع التنافسي مثل الفنادق والسياحة، التجارة والتوزيع، الصناعات النسيجية والغذائية، الصناعات التحويلية في مجالات الميكانيك والالكترونيك والكيمياء، النقل والمواصلات، التأمين ، المؤسسات الصناعية الصغيرة والمتوسطة.

أما فيما يخص المستثمرين الأجانب فاستفادتهم من امتيازات قانون الخوصصة كانت مماثلة تماما للامتيازات الممنوحة للمستثمرين المحليين، وبدون أي قيد أو شرط، بحيث تتمثل هذه الامتيازات في حرية تحويل رؤوس الأموال، والحماية من المصادرة أو نزع الملكية، وحق الطعن والاحتكام الدولي. ونقاديا للآثار الاجتماعية السلبية المتعلقة بالعمل، فقد يستفيد المستثمر الذي يشتري أصول المؤسسة ويقوم بإعادة تأهيلها وعصرنتها دون المساس بعنصر العمل، أي دون تقليص عدد العمال ولا حجم العمل ، فإنه يستفيد من امتيازات إضافية تتمثل في تخفيض سعر التنازل بحوالي 25%، وتمديد فترة التسديد لغاية 15 سنة على شكل دفعات سداسية بمعدل فائدة 6% سنويا، وهناك امتيازات كثيرة في إطار قانون الخوصصة بهدف تشجيع المستثمرين وحثهم على شراء المؤسسات العمومية والاستثمار في شتى المجالات الاقتصادية.

ابتداء من سنة 1998 بدأ القطاع الخاص يتطور بشكل ملحوظ، وكانت نشاطاته تتوزع حول عدة قطاعات اقتصادية أهمها النقل والتجارة والسياحة والصناعات الصغيرة<sup>(1)</sup>، محققا بذلك رقم أعمال يتجاوز 12 مليار دولار، ومساهمة بنسبة 55%، من القيمة المضافة خارج المحروقات لعام 2000.

في إطار إعادة هيكلة الاقتصاد الوطني، وتأهيل المؤسسات الصناعية، وانفتاح الاقتصاد الجزائري على المحيط الخارجي والذي ميزه حرية التجارة الخارجية وفق شروط صندوق النقد الدولي من جهة، واتفاقية الشراكة مع الاتحاد الأوروبي من جهة أخرى، عملت الجزائر على اتخاذ كل الإجراءات اللازمة لإنجاح عملية الخصخصة وتطبيق برنامجها، وقد ساهمت اتفاقية الشراكة مع الاتحاد الأوروبي وفق الإجراءات والتوصيات المتخذة في هذا الشأن من تدعيم برنامج الخصخصة الذي يشرف على تطبيقه هيآت مختصة مثل مجلس الخصخصة، والشركات القابضة، ووزارة الصناعة وإعادة الهيكلة.

إن مساهمة الاتحاد الأوروبي لإنجاح برنامج الخصخصة في الجزائر، تمثلت في تقوية وتطوير إمكانيات التسيير للهيآت المشرفة على تطبيق هذا البرنامج ودعم تطبيقه، تطوير البرنامج وإثراء الاستراتيجية التنظيمية له، المشاركة في تطوير الإطار المؤسساتي والبيئي للسياسة الصناعية، وزيادة على هذا فقد تم تخصيص مساعدات مالية في إطار برنامج ميذاا وميداا || بغرض التطبيق الجيد لبرنامج خصخصة المؤسسات العمومية

### المبحث الثالث: تحديد أوجه التعاون المالي

إن التعاون الاقتصادي في إطار الشراكة الأوروبية مع الدول المغربية يهدف إلى تحقيق وتنظيم نمو إقتصاد السوق في إطار متابعة و تعميق برامج التقويم الهيكلي، وذلك بمتابعة تحديث البنيات الاقتصادية والاجتماعية، ومنح الأولوية لإنعاش و تنمية القطاع الخاص، وتأهيل القطاع الإنتاجي، وتأسيس إطار مؤسساتي وقانوني حديث يتماشى ومبادئ الإقتصاديات الليبرالية<sup>(2)</sup>.

<sup>1</sup> - Nicole Chevillard, l'économie Algérienne s'enfonce dans la sinistrose, édition le monde économie. 2001

<sup>2</sup> - Jean Pierre Cling, la politique économique Sud-africaine face à la mondialisation, Revue politique africaine, n° 273, Mars 1999. P. 28.

إعادة هيكلة اقتصاديات الدول المغربية وفق متطلبات الاقتصاد الليبرالي الحر، والدخول في فضاءات اقتصاد السوق يتطلب العمل على إحداث تغييرات جذرية على المنظومة الاقتصادية، السياسية و الإجتماعية لهذه البلدان. و تحقيق هذه الإصلاحات يتطلب الكثير من الأموال، الشيء الذي تفتقده الدول المغربية خلال المرحلة الإنتقالية للوصول إلى إنشاء منطقة للتبادل التجاري الحر مع الإتحاد الأوروبي وفق ما تنص عليه إتفاقيات الشراكة.

إن التعاون المالي يمثل محور العلاقات الثنائية المبرمة بين الإتحاد الأوروبي و كل دولة مغربية في إطار الشراكة الاقتصادية، و يعتبر الفاطرة التي تجر إتفاقيات الشراكة إلى النجاح. لذلك فقد عمدت دول المجموعة الأوروبية لمساعدة الدول المغربية من خلال تمويل المشاريع و كل ما من شأنه المساهمة في إنجاح عملية تأهيل إقتصاد الدول المغربية، و يعتبر برنامج ميذا الأداة الاقتصادية المالية للإتحاد الأوروبي لتطبيق إلتزامات الشراكة الأوروبية مع الدول المغربية و الذي أعتد في جويلية 1996 من طرف مجلس وزراء الإتحاد الأوروبي ليدخل حيز التطبيق في 2 أوت 1996 و يختص بمنح المساعدات المالية للدول المتوسطية التي تدخل في شراكة مع الإتحاد الأوروبي.

برنامج ميذا يهدف إلى تقوية الإستقرار السياسي و الديمقراطية، و إنشاء منطقة للتجارة الحرة أورو متوسطية، و تطوير التعاون الإقتصادي و الإجتماعي، و الرفع من المقومات الإنسانية و القيم الثقافية، و ذلك من خلال أولويات ثلاث ترتبط بصورة وثيقة بعملية الشراكة في دعم الإصلاح الإقتصادي للدول المغربية بصفة خاصة و المتوسطية بصفة عامة. و تلخص هذه الأولويات في الآتي<sup>(1)</sup>:

- دعم التحول الإقتصادي: و الهدف منه هو الإعداد لتطبيق مبادئ التجارة الحرة عن طريق زيادة التنافس مما يفرض تحقيق نمو إقتصادي دائم، و التركيز على تنمية القطاع الخاص و إصلاح قطاع البنوك، و دعم برنامج الخصخصة.

- دعم الميزان الإقتصادي و الإجتماعي: و الهدف منه هو تخفيف الكلفة الاقتصادية و الإجتماعية الناتجة عن عملية التحول الإقتصادي، من خلال إجراءات مناسبة في مجال السياسة الإجتماعية و ذلك بتحسين الخدمات الإجتماعية في مجالات الصحة و المياه و السكن و محاربة الفقر و تحسين البنية التحتية و النقل و الطاقة و التعليم... إلخ.

<sup>1</sup> - زكي حنوش، دور الإتحاد الأوروبي في دعم التنمية في الوطن العربي، مرجع سبق ذكره.

- تعزيز العمليات الإقليمية : و الهدف منه هو تشجيع و تقوية النشاطات الثنائية بين الدول من خلال إجراءات تستهدف زيادة التبادل على المستوى الإقليمي و خاصة فيما يتعلق بربط الجامعات ببعضها ، و خلق شبكة إتصالات بين الباحثين ، و الجماعات المحلية و المؤسسات و التنظيمات.

وعلى عكس الممارسات السابقة المتمثلة في إبرام بروتوكولات مالية خماسية ، فإن المبلغ الإجمالي للتمويلات التي يمكن أن يستفيد منها البلد المرشح لا تكون محددة بشكل مسبق ، كما أن أموال برنامج ميذا التي لا يتم الإلتزام بها فإنها تحذف نهائيا على عكس ما كان ساريا في ظل البروتوكولات المالية السابقة.

ومع ذلك فإن اللجنة الأوروبية تحدد أغلفة مالية توجيهية حسب كل دولة ، و بناء على معايير الناتج الوطني الإجمالي لكل فرد و عدد السكان و المؤشرات الاقتصادية و الإجتماعية الأخرى ، و كذا تقدير الحاجيات خلال مرحلة الإنتقال نحو منطقة التبادل الحر ، ثم مضمون البرنامج المتفق عليه مع كل دولة ، و أخيرا تقدير قدرة إمتصاص التمويلات الموضوعة رهن إشارة كل دولة من طرف اللجنة الأوروبية .

واعتبارا لهذه المعايير فإن الإتحاد الأوروبي يضع تحت تصرف كل دولة غلafa ماليا مخصصا لتمويل عمليات بالنسبة للمرحلة المحددة و المتفق عليها ، و يمكن لهذا الغلاف أن يتزايد بوتيرة تتراوح سرعتها بمدى الإلتزام بالتمويلات المبرمجة و توفر الموارد التي يمكن توفيرها من طرف اللجنة الأوروبية بسبب البطء أو التأخر المسجل من طرف بعض الدول في الإلتزام بالأموال الموضوعة تحت تصرفها.

ويعتبر برنامج ميذا إحدى أدوات نجاح إتفاقيات الشراكة الأوروبية مع كل دولة مغربية على حدى ، و التي تستهدف إتاحة إطار للحوار الملائم لدعم العلاقات القائمة بين الطرفين في جميع المجالات التي يعتبرونها ملائمة و كذا تحديد شروط التحرير التدريجي لمبادلات السلع و الخدمات و رؤوس الأموال ، و ضمان الإرتقاء بالعلاقات الاقتصادية و الإجتماعية المتوازنة فيما بين الأطراف من خلال الحوار و التعاون.

**المطلب الأول : المساعدات المالية للدول المغربية تونس الجزائر والمغرب.**

## الفرع الأول: المساعدات المالية لتونس

تعتبر تونس أول بلد متوسطي قام بتوقيع إتفاقية شراكة مع الإتحاد الأوروبي في 17 جويلية 1995 ، و الذي يقدر إنشاء منطقة للتجارة الحرة في غضون عام 2010 ، هذا الإتفاق دخل حيز التطبيق في 1 مارس 1998 ، و بالتالي فقد استفادت تونس من مساعدات مالية أوروبية في إطار برنامج ميذا من خلال حصص مالية في شكل مساعدات مالية (هبات) وفق فترتين تمتد الأولى من عام 1995 إلى غاية عام 1999 و تغطي برنامج ميذا I ، ثم الثانية من عام 2000 إلى غاية عام 2002 و تغطي برنامج ميذا II ، و قد بلغت الحصص الإجمالية للمساعدات المالية الموجهة لتونس في إطار برنامج ميذا مبلغ 685,85 مليون أورو ، حددت حصة الفترة الأولى بمبلغ 428 مليون أورو ، و الثانية بمبلغ 257,85 مليون أورو . أما التسديدات المحصلة فهي لا تتماشى مع المبالغ المحددة بحيث بلغت هذه التسديدات الفعلية ما قيمته 342,4 مليون أورو من أصل ما هو محدد 685,85 مليون أورو، أي لم تتجاوز نسبة التسديد 50% مما هو محدد.

التوزيع السنوي للمبالغ المالية المحددة و المسددة من الإتحاد الأوروبي إلى تونس وفق برنامج ميذا للفترتين موضحا حسب الجدول التالي :

جدول رقم(3-10) التوزيع السنوي للمبالغ المالية في إطار برنامج ميديا لصالح تونس (مليون أورو)

المجموع	برنامج ميديا II			برنامج ميديا I					مليون أورو
	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	
-1995 2001	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	
985,85	92,15	90	75,7	131	19	138	120	20	المبلغ المحدد
342,4	89,5	69	15,9	56,2	9,1	61,3	41,4	-	المبلغ المسدد
49,92	97,1	76,6	21	42,9	47,8	44,4	34,5	-	نسبة التسديد %

Source : EUROPE AID , CO-OPÉRATION OFFICE.

تعتبر تونس شريكا مهما للإتحاد الأوروبي في مجال التعاون المالي و أحد أكبر المستفيدين من المساعدات المالية في إطار برنامج ميديا ، و قد برهنت على قدراتها الواسعة في إمتصاص المبالغ المخصصة من خلال ما قامت به من إصلاحات أعطت نتائج ملموسة.

الإستراتيجية الحالية للإتحاد الأوروبي في إطار التعاون مع تونس تستجيب لأهم الأولويات المبرمجة بغرض التطبيق الفعلي لإتفاقية الشراكة و التي تتمثل أساسا في الآتي<sup>(1)</sup>:

- تحرير التجارة الخارجية ، و الإندماج الإقتصادي جنوب- جنوب.
- الإصلاحات الاقتصادية ، و تقوية الهيئات الاقتصادية للسوق.
- عصرنة مصالحي التطور ، و المنشآت الاقتصادية .
- تثمين الموارد البشرية ، و الحماية الإجتماعية.

<sup>1</sup> - تقرير البنك الأوروبي للاستثمار.

إن البرنامج التنموي الوطني التونسي للفترة 2002-2004 يقدر مبلغ 248,65 مليون أورو يطمح للاستفادة منها كمساعدات مالية من الإتحاد الأوروبي بغرض إنجاح هذا البرنامج التنموي و الذي يركز إهتماماته على عدة محاور أساسية منها : برنامج عصرنة القطاع الصناعي ، عصرنة قطاع التعليم ، عصرنة النظام القانوني و العدالة و الإدارة ، تسهيل عملية الإصلاح الهيكلي و تطوير القطاع الخاص... إلخ.

#### الفرع الثاني: المساعدات المالية للمغرب

استفادت المغرب من مساعدات مالية أوروبية في شكل هبات ضمن برنامج ميذا على فترتين ، تمتد الأولى من عام 1995 إلى غاية عام 1999 و تغطي برنامج ميذا I ، ثم الفترة الثانية من عام 2000 إلى غاية عام 2002 و تغطي برنامج ميذا II ، و قد بلغت الحصة الإجمالية للمساعدات المالية الأوروبية الموجهة للمغرب في إطار برنامج ميذا مبلغ 1.038,6 مليون أورو ، حددت حصة الفترة الأولى بمبلغ 656 مليون أورو ، و الثانية بمبلغ 382,6 مليون أورو. أما التسديدات التي تم الحصول عليها من طرف المغرب لا تتعدى مبلغ 310,5 لغاية نهاية عام 2002 من أصل ما هو محدد 1.038,6 مليون أورو ، أي لم تتجاوز هذه التسديدات الفعلية نسبة 30% مما هو محدد.

التوزيع السنوي للمبالغ المالية المحددة و المسددة من الإتحاد الأوروبي للمغرب وفق برنامج ميذا للفترتين موضح حسب الجدول التالي :

جدول رقم(3-11) التوزيع السنوي للمبالغ المالية في إطار برنامج ميديا لصالح المغرب (مليون أورو)

المجموع	برنامج ميديا II			برنامج ميديا I					مليون أورو
	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	
-1995 2001	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	
1038,6	122	120	140,6	172	219	235	-	30	المبلغ المحدد
310,5	101,9	41,1	39,9	53,7	41,7	31,4	0,0	-	المبلغ المسدد
29,8	83,5	34,2	3,28	31,2	19	13,3	00	00	نسبة التسديد %

Source : EUROPE AID , CO-OPÉRATION OFFICE.

إن الغلاف المالي المخصص للمغرب خلال الفترة الأولى في إطار برنامج ميديا I و الذي يعادل قيمة 656 مليون أورو ، خصصت نسبة 46% منه لدعم التحول الإقتصادي ، و 55% لدعم تحقيق التوازن الإقتصادي و الإجتماعي . و قد وجه هذا الغلاف المالي لتمويل 29 مشروع و عملية تغطي مختلف القطاعات الإجتماعية و البنى التحتية و الفلاحية و تنمية القطاع الخاص و الصيد البحري ، و تسهيلات التقويم الهيكلي ، و قد بلغت قيمة السحوبات إلى نهاية سنة 1999 ما قدره 89,78 مليون أورو ، أي ما يعادل نسبة 14% من مجموع مبلغ التمويلات المخصصة في إطار برنامج ميديا I.

الإستراتيجية الحالية للإتحاد الأوروبي في إطار التعاون المالي مع المغرب تستجيب لأهم الأولويات المبرمجة من خلال برنامج ميديا II الذي يغطي الفترة 2000-2002 ، و ذلك بغرض التطبيق الفعلي لإتفاقية الشراكة ، هذه الأولويات تتمثل في<sup>(1)</sup> أهم الإجراءات التي من شأنها إنجاح هذه الشراكة مثل

<sup>1</sup> - تقرير البنك الأوروبي للاستثمار.

تحرير التجارة الخارجية ، و تدويل إقتصاديات المغرب ، و ضمان نجاح الإصلاحات الإقتصادية ، وعصرنة الجهاز الإنتاجي ، و تقوية المنشآت القاعدية ، و تنمية العامل البشري ، و التخفيف من الضغوطات الإجتماعية.

**الفرع الثالث: المساعدات المالية للجزائر :** على الرغم من أن الجزائر كانت آخر بلد مغاربي وقع إتفاقية الشراكة مع الإتحاد الأوروبي ، إلا أن مقدار ما استفادت منه كمساعدات مالية لا يستهان به. و يعتبر برنامج ميذا الوسيلة الأساسية لتقوية هذه الشراكة ، و ذلك من خلال ما يرمج في إطاره من مساعدات مالية موجهة للجزائر.

لقد حددت مبالغ المساعدات الأوروبية للجزائر في إطار برنامج ميذا للفترة 1995-2002 بمبلغ 304,2 مليون أورو موجهة لدعم العمليات الهامة التي تدخل في إطار عملية التحول الإقتصادي للجزائر. هذا المبلغ يتم منحه على مرحلتين ، تغطي الفترة الأولى 1995-1999 في إطار برنامج ميذا I بمبلغ 164 مليون أورو ، اما الثانية فهي تغطي الفترة 2000-2002 في إطار برنامج ميذا II بمبلغ 140,2 مليون أورو.

التوزيع السنوي للمبالغ المالية المحددة و المسددة من الإتحاد الأوروبي للجزائر وفق برنامج ميذا للفترتين موضح حسب الجدول التالي :

جدول رقم(3-12) التوزيع السنوي للمبالغ المالية في إطار برنامج ميدا لصالح الجزائر (مليون أورو)

المجموع	برنامج ميـدا II			برنامج ميـدا I					مليون أورو
	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	
-1995 2001							6		
304,2	50	60	30,2	28	95	41	-	-	المبلغ المحدد
47	11	5,4	0,4	0,2	30	-	-	-	المبلغ المسدد
15,4	22	9,0	1,3	0,7	31,5	-	-	-	نسبة التسديد %

Source : EUROPE AID , CO-OPÉRATION OFFICE.

بلغت التسديدات المحصلة والفعلية خلال الفترة 1995-2002 مبلغ 47 مليون أورو، أي ما يعادل نسبة 15,4% من مجموع المبلغ المحدد في إطار برنامج ميـدا، بحيث تم تسديد مبلغ 30,2 مليون أورو في إطار برنامج ميـدا I، ومبلغ 16,8 في إطار برنامج ميـدا II.

وبالرغم من النسبة الضئيلة لإمتصاص المبالغ المالية بالنسبة للجزائر، والذي يرجع سببه الأصلي في حداثة توقيع إتفاقية الشراكة (أفريل 2002)، إلا أن هذه المساعدات المالية تعتبر المحرك الرئيسي لإتمام عملية الإصلاح الهيكلي للاقتصاد الجزائري، وتأهيل المؤسسات الصناعية وتقوية البنية التحتية، وإحداث الاستقرار الاجتماعي والأمني<sup>(1)</sup>.

<sup>1</sup> - زكي حنوش، دور الاتحاد الأوروبي في دعم التنمية في الوطن العربي، مرجع سبق ذكره.

الإستراتيجية الحالية للإتحاد الأوروبي في إطار التعاون المالي لإنجاح عملية الشراكة مع الجزائر تستجيب لأهم المتطلبات والأولويات المبرمجة للفترة 2002-2004 والتي تطمح الجزائر من خلالها الاستفادة بمبلغ 150 مليون أورو لتحقيق مجموعة من الأهداف التي تتمحور أساسا حول إعادة تأهيل المناطق المتضررة من الإرهاب، وتطوير الإستراتيجيات القطاعية، وعصرنة القطاع المالي والمصرفي، وإعادة إصلاح منظومة التعليم والصحة والعدالة والنقل، و تطوير القطاع الخاص، وإعادة تأهيل المؤسسات الصناعية، وتقوية البنية التحتية للاقتصاد.

### المطلب الثاني: انعكاسات اتفاقيات الشراكة على اقتصاديات الدول المغربية

إذا كانت كل جوانب إتفاقيات الشراكة الأوروبية مع الدول المغربية لها أهميتها الخاصة، فإن العنصر الذي يحظى أكثر من غيره باهتمام المتتبعين هو الجانب الاقتصادي بالنظر إلى طبيعة الرهانات المرتبطة به، خاصة في هذه الفترة الدقيقة من حياة الدول المغربية، فهي في حاجة ماسة لتفعيل آلياتها الاقتصادية بغرض امتصاص مشاكلها الاجتماعية التي تراكمت منذ فترة الثمانينات.

إن مشروع البلدان المغربية في تطبيق برامج التقويم الهيكلي وتأهيل المؤسسات الإنتاجية ضمن اتفاقيات الشراكة وما تنطوي عليه من تدابير في توجيه اقتصاديات الدول المغربية التي أصبحت تلقي ثقل المسؤولية على القطاع الخاص الذي لم يستطع اتخاذ المبادرة واحتلال المواقع التي تخلت عنها الدولة.

لاشك أن هناك واقعا جديدا سيواجه المؤسسات الإنتاجية المغربية كونها معرضة لمنافسة حادة تنشأ حتما عن طريق إزالة القيود الجمركية وغير الجمركية التي كانت تواجه السلع الأوروبية عند دخولها الأسواق المحلية، هذه المنافسة التي ينشأ عنها حتمية الخروج لقسط كبير للمؤسسات الإنتاجية من حلبة المعركة، لأنها لا تتوفر على مقومات الاستمرار، وقسط آخر يحتاج إلى إعادة التأهيل.

إن إقامة منطقة للتبادل الحر يعني الانتقال التدريجي من نظام تفضيلي قائم على أساس التنازلات من طرف واحد وهو الاتحاد الأوروبي إلى اتفاق شراكة يؤدي إلى تكريس نظام للتنازلات المتبادلة بين الطرفين، أي بين اقتصاديات البلدان الخمسة عشر المكونة للمجموعة الأوروبية مجتمعة واقتصاد بلد نامي مغربي منفرد.

إن آثار اتفاقيات الشراكة سواء تعلق الأمر بالجانب الإيجابي أو السلبي تختلف وقعها من بلد مغربي لآخر حسب هيكل صناعاته، وهيكل صادراته ووارداته، وحسب نوعيه المنتجات التي يتعامل بهاتجاريا، ولكن الأمر الذي لا يختلف حوله اثنان هو وجود آثار ومنعكسات سلبية على اقتصاديات البلدان المغربية، وخاصة خلال المرحلة الانتقالية لإنشاء منطقة التجارة الحرة. هذه الآثار ستمس اقتصاديات الدول المغربية وتحدث إختلالات في توازنها على المستويين الجزئي والكلي، وعلى جوانب مختلفة اقتصادية وسياسية واجتماعية.

إن القول بالتوقيع على اتفاقية شراكة يفيد وجود طرفين متوازنين أو على الأقل متقاربين من حيث القوة الاقتصادية والسياسية، فهل يمكن تصور ذلك في حالة الدول المغربية مع أوروبا، أي بلدان نامية منفردة مع أكبر قوة اقتصادية مجتمعة؟، وحتى وإن حدثت هذه الشراكة فلا يمكن أن نتصور حدوثها بدون فاتورة أعباء اقتصادية واجتماعية، وانعكاسات على المنظومة الاقتصادية الكلية لهذه البلدان.

### الفرع الأول: انعكاسات التحرر التجاري

تطرق الباب الثاني من اتفاقيات الشراكة الأوروبية مع دول المغرب العربي لإجراءات حرية تنقل السلع، وكيفيات تنظيم الإجراءات المتعلقة بإنشاء منطقة التجارة الحرة وفقا للقواعد العالمية للتجارة الحرة الموثقة في معاهدة 15 أبريل 1994 المؤسسة لمنظمة التجارة العالمية، وأن التوقيع والتسليم بهذا الأمر من طرف الدول المغربية يحمل في طياته مجازفة تهدد اقتصادياتها الناشئة، وتوازنها الاجتماعي الجاري تدعيمه.

تتمثل القاعدة الأساسية لمنطقة التجارة الحرة في حرية تنقل السلع داخل أسواق الدول الأعضاء دون أي حواجز أو تمييز، ويلتزم الطرفان الموقعان على الاتفاقية تجنب أية إجراءات أو ممارسات تسفر بشكل مباشر أو غير مباشر عن التمييز بين منتجات أحد الأطراف و المنتجات المشابهة الآتية من الطرق الأخرى. وتجدر الإشارة إلى وجود أربعة أنظمة تجارية مختلفة حسب ما تنص عليه اتفاقية الشراكة في جزئها الثاني المتعلق بحرية تنقل السلع.

1. النظام الأول: يخص المنتجات الصناعية المحررة تماما للاستيراد، وذلك منذ دخول الاتفاقية حيز التنفيذ، وتشمل هذه الفئة المعدات الصناعية التي لا تصنع محليا، وهي تمثل حوالي 12% كمتوسط لإجمالي الواردات للدول المغربية القادمة من المجموعة الأوروبية، وتعتبر

الرسوم الجمركية والضرائب المماثلة المفروضة عليها لاجية بدءا من دخول الاتفاقيات حيز التنفيذ.

إن التحرير الكامل والفوري لاستيراد هذه الفئة من المنتجات يضع الدول المغربية أمام خيارات صناعية هامة في الأجلين المتوسط والبعيد، انطلاقا من أن هذه المنتجات لا تنتج محليا وبالتالي فهي لا تلقى منافسة على المدى القصير، ولكن الوضع قد يختلف في المدى البعيد، فبتطور القدرات العلمية والتكنولوجية والصناعية المغربية قد تصبح هذه الدول قادرة في المستقبل على تصنيع ولو جزء من هذه المعدات محليا، وأن هذا الانفتاح، واستيراد هذه المعدات دون أدنى حماية سوف يعرقل أي تقدم في صناعة هذه المعدات (المنتجات الصناعية)، إن لم يقض على صناعتها تماما في الدول المغربية، وسوف يؤثر على عملية تحديث الإنتاج الصناعي، وتخفيض نسب العمالة على حساب رأس المال.

2. **النظام الثاني:** يخص المنتجات الصناعية الوافدة من المجموعة الأوروبية والتي يتم تدريجيا فتح باب استيرادها، وهي تشمل المواد الأولية، والمنتجات المصنعة الأوروبية والتي تصنع محليا والمنتجات الأخرى وتمثل حوالي 80% كمتوسط لإجمالي واردات الدول المغربية من الاتحاد الأوروبي، وتخضع هذه المنتجات إلى تخفيضات سنوية متتالية على الرسوم والضرائب الجمركية وفق جداول زمنية على مدى إثنا عشر سنة مسابرة لخطة تكيف الصناعات المغربية على القدرات التنافسية الدولية والمحلية.

في هذا الإطار، يكون بمقدور الدول المغربية اللجوء إلى إجراءات الحماية الاستثنائية أو المؤقتة التي تنص عليها الاتفاقية، ولكن عندئذ سيتعرض نسيجها الصناعي عاجلا أم آجلا إلى الاختلال بدرجات متفاوتة تحت تأثير المنافسة الشرسة التي قد تقضي على جل المنشآت الصناعية، وحتى إن لجأت هذه الدول إلى إجراءات الحماية الاستثنائية فالأمر لن يطول باعتباره إجراء استثنائي ووقتي ويجب إقناع دول الاتحاد الأوروبي بتطبيقه، وهو إجراء يصعب تجسيده.

ولا يمكن تجاهل مخاوف الدول المغربية في تقديراتها لهذا الانفتاح التدريجي لأسواقها على السلع الأوروبية حسب الشروط التي تنص عليها اتفاقيات الشراكة، والذي سوف يؤدي إلى انخفاض في دخل الحصة الجمركية في الميزانيات العامة، و أن أي إنخفاض لقيمة الرسوم على التجارة الخارجية في حصيلة الضرائب سيؤدي إلى الضغط على الأموال العمومية، هذا الانخفاض في الموارد الجبائية يختلف أثره من بلد مغاربي لآخر حسب وزن الجباية الجمركية بالنسبة لإيرادات العامة في الميزانية، وحسب درجة تبعية البلد تجاه وارداته من الاتحاد الأوروبي. فبالنسبة لتونس تمثل الرسوم الجمركية الكلية

على الواردات من أصل أوروبي حصة مهمة جدا بالنسبة للإيرادات العامة تصل إلى حوالي 22%. وبالتالي فالنقص في التحصيل الجبائي جراء اتفاقية الشراكة مع الاتحاد الأوروبي سيصل إلى نسبة 159% من الإيرادات الجبائية الكلية، أي ما يعادل 3.2% من الناتج المحلي الإجمالي. بينما يخفض التحصيل الجبائي للمغرب بنسبة 10.3% من الإيرادات الجبائية الكلية، وهو ما يعادل 2.5% من الناتج المحلي الإجمالي، أما بالنسبة للجزائر سينخفض التحصيل الجبائي بنسبة 19.2% من الإيرادات الجبائية الكلية، وهو ما يعادل 2.2% من الناتج المحلي الإجمالي.

إن انخفاض قيمة الرسوم الجمركية يؤدي إلى انخفاض في قيمة التحصيل الضريبي والذي سيترجم إلى انخفاض في مستوى الإنفاق العام، وهذا ما يحدث اختلال في مستوى الطلب العام، وبالتالي اختلال في مستوى التوازنات الاقتصادية الكلية<sup>(1)</sup>.

زيادة على هذا، فإن انفتاح أسواق الدول المغربية على الصناعات الأوروبية له أثره المباشر على المؤسسات الصناعية للدول المغربية التي تعيش مرحلة إعادة هيكلة صناعية، والتي ستعاني بدون شك من منافسة المنتجات الأوروبية على المدى القصير، خاصة وأن أسعارها منخفضة بانخفاض تكلفة إنتاجها، ولكن المؤكد هو أن انخفاض أسعار المنتجات الأوروبية سيؤدي إلى تحسين مستوى المنافسة للمؤسسات الصناعية في البلدان المغربية، وفرصة لتنشيط صادراتها من الصناعات التحويلية، وهذا لن يتأتى إلا على المدى البعيد.

كذلك تجدر الإشارة إلى أن هذه المنافسة اللامتوازنة ستؤدي إلى تهديد 30% من المنشآت الموجودة داخل البلدان المغربية، بالرغم من وجود أكثر من 40% من المؤسسات الصناعية التونسية، مؤهلة لمنافسة مثيلاتها الأوروبية، ونسبة 42% من المؤسسات الصناعية المغربية مؤهلة هي كذلك للمنافسة.

وإذا كان هذا الانفتاح حافزا للنمو الاقتصادي وتطوير الإنتاج الصناعي المحلي للدول المغربية، فإن المخاطر المترتبة عليه تتجلى في ظل الوضع الصعب لاقتصادياتها، ولأن برنامج التأهيل الصناعي لا يبدو كافيا لمواجهة كل الإصلاحات الهيكلية المراد تحقيقها، وذلك لأن المهلة المحددة (اثنا عشر عاما)، والجداول الزمنية المتعلقة بإزالة الحواجز الجمركية وغير الجمركية قد لا تتناسب مع الواقع المغربي.

<sup>1</sup> - محمد الرشيد قريش، التنمية المستقلة في مصر واستراتيجيات تحقيق القدرات التقنية الذاتية، مجلة التعاون الصناعي في الخليج العربي، العدد 30، أكتوبر 1997.

وبعبارة أخرى، فإن الآثار على النشاط الإنتاجي للدول المغربية جراء هذا الانفتاح والتحرر التجاري متعددة يمكن أن تتسبب في تخلي البلدان المغربية عن أنشطة صناعية تعجز عن الوقوف في وجه المنافسة بعد فقدانها للحماية، وإغلاق وحدات إنتاجية، وإعادة هيكلة وحدات إنتاجية أخرى قادرة على اكتساب وضع تنافسي.

**3. النظام الثالث:** ويخص المنتجات الصناعية المفروض عليها ضريبة الاستيراد، وهي الفئة الخاصة بمنتجات الصناعة الزراعية، والغذائية، حيث أن التجارة الخاصة بها تخضع للضريبة الخاصة بالعنصر الزراعي المكون للمنتج الصناعي الزراعي، والهدف من وراء هذا هو حماية الصناعة الزراعية الأوروبية من منافسة المنتجات الصناعية الزراعية المغربية، خاصة التونسية والمغربية اللتان تتميزان بوفرة في الإنتاج الزراعي<sup>(1)</sup>. على الرغم من أن متوسط معدل الحماية قد انخفض في البلدان الصناعية، إلا أن هناك عقبات كثيرة دون نفاذ صادرات البلدان المغربية من المنتجات الصناعية الزراعية إلى أسواق المجموعة الأوروبية، وقد تراجعت نسب صادرات هذه الدول من المنتجات الزراعية والمنتجات الصناعية الزراعية إلى أسواق الاتحاد الأوروبي بحيث تراجعت نسبة صادرات الزراعة والصناعات الزراعية بالنسبة لتونس من 11.7 عام 1993 إلى 8.8 عام 2000. كما تراجعت بالنسبة للمغرب من 26.3 عام 1993 إلى 20.3 عام 2000.

هذا الإجراء الذي تعتمده دول الاتحاد الأوروبي على صادرات الدول المغربية من المنتجات الصناعية الزراعية سينعكس سلبا على تنمية وتطوير هذا القطاع الحيوي.

**4. النظام الرابع:** ويخص المنتجات الزراعية ومنتجات الصيد البحري، وهي الفئة التي يخضع استيرادها لبروتوكولات خاصة تتماشى مع السياسة الزراعية المشتركة للاتحاد الأوروبي، والتي لا تستطيع تقديم تنازلات بشأن تحرير التجارة فيها، إذ أنها مرتبطة بالتوازنات الداخلية للتركيبة السياسية، وقد استعاض الجانب الأوروبي في هذا الصدد عن فكرة التحرير الكامل لتجارة المنتجات الزراعية بفكرة التحرير التدريجي، دون أن يؤدي ذلك بالضرورة إلى التحرير الكامل، هذه السياسة ستلحق إضرارا جسيما بالزراعة المغربية خاصة بالنسبة لتونس التي تحقق وفورات معتبرة في مادة زيت الزيتون، وكذلك بالنسبة للمغرب الذي ينتج الحوامض والمنتجات السمكية.

<sup>1</sup> - النجفي سالم توفيق، اشكالية الزراعة العربية: رؤية اقتصادية معاصرة، بيروت، مركز دراسات الوحدة العربية، 1993، ص 54.

أما بخصوص تحرير تجارة الخدمات، والتي تبقى مثلما حددتها الاتفاقية الخاصة بتحرير تجارة الخدمات من القيود والإجراءات الإدارية، فمن المرجح أن تكون لها نتائج سلبية على الدول المغربية ومن المعلوم أن قطاع الخدمات يضم ألوانا كثيرة من الأنشطة مثل الخدمات المالية (البنوك، وشركات التأمين، وشركات الاستثمار) والاتصالات، والسياحة، والخدمات الطبية، والخدمات الاستشارية والفنية والإدارية... إلخ، وقد نصت هذه الاتفاقية<sup>(1)</sup> على الالتزام بتعميم مبدأ الدولة الأولى بالرعاية، وحرية النفاذ إلى الأسواق، وعدم التمييز بين موردي الخدمات المحليين والأجانب، وسيطر الآن عدد محدود من الشركات العملاقة على السوق العالمية للخدمات. وباعتبار أن الدول المغربية تعتبر دولا مستوردة للخدمات فإن تحرير هذا القطاع من المتوقع أن يجر معه مشكلات كثيرة لهذه البلدان، كما أنه من المتوقع أن يتعرض هذا القطاع لمنافسة غير متكافئة مع الشركات الأجنبية التي ستقوم بإبتلاع الشركات الوطنية المحلية التي تعمل في هذا المجال.

إن تكوين منطقة التبادل الحر ما بين الجزائر والاتحاد الأوروبي في إطار الشراكة الأوروبية-الجزائرية ينتج عنها تفكك وزوال أساليب الحماية الاقتصادية تجاه السلع الأوروبية، وتكون المنعكسات السلبية واضحة التأثير على النشاطات الاقتصادية، وخاصة الصناعات التي لا يمكنها الوقوف أمام المنافسة الحادة التي تفرضها السلع الأوروبية، وبالتالي زوال أغلب هذه الأنشطة. وكذلك هناك أثر آخر أو منعكس آخر متعلق بالانخفاض المهم في الموارد الجبائية للميزانية العامة للدولة جراء تفكيك الرسوم الجمركية والتي تمثل 10% من إيرادات الخزينة العمومية، أي ما يعادل 2.2 الناتج المحلي الإجمالي، وهذا سيحدث اختلالات على المستويين الاقتصادي والاجتماعي.

### الفرع الثاني: انعكاسات التعاون الاقتصادي

الآثار المتوقعة من التقارب الاقتصادي بين الدول المغربية ودول الاتحاد الأوروبي تخضع لمجموعة من السياسات المرافقة التي يجب تبنيها من طرف الدول المغربية، وأهم هذه السياسات تلك

<sup>1</sup> - مصطفى السليمي، إعلان الدار البيضاء تسوية بين مطالب السياسي ومصالح الاقتصادي، مجلة الكفاح العربي، بيروت، العدد 1995/901، ص 13.

المتعلقة بالتنظيم الهيكلي والتي تظهر، آثارها على مستوى الماكرو اقتصادي، وعلى كل القطاعات التصديرية ومجموع الأنشطة الإنتاجية الأخرى.

إن سياسة إعادة تأهيل القطاع الصناعي المعتمدة من طرف الدول المغربية ترمي إلى تحسين كفاءة أداء المؤسسات، سواء تعلق الأمر بتحسين الإنتاجية أو بالمنافسة على مستوى السوق المحلي. هذه السياسة تعتبر قضية استراتيجية هامة تتطلب شروطا لنجاحها، ويمثل الشرط المالي أهمها، زيادة على وجود موارد بشرية كفؤة، وتحكم في التكنولوجيا، وهياكل دعم للتأهيل. ويبقى مشكل التمويل الهاجس الأقوى لإنجاح سياسة التأهيل الصناعي. ويمكن للشراكة الأوروبية المغربية ومن خلال برنامج ميديا والاستثمارات الأجنبية أن تضمن جزءا من هذا التمويل.

وإذا كان برنامج ميديا عاملا مساعدا لنجاح عملية التأهيل الصناعي من الناحية النظرية، فإنه لم يرقى إلى هذا المستوى من النامية التطبيقية الفعلية، وذلك كون التسديدات المالية التي أحرزتها الدول المغربية لم تكن متوافقة ومماثلة لما هو مبرمج، ولم تصل هذه التسديدات ما يفوق نسبة 50% الأمر الذي سيعرقل ويؤخر تطبيق سياسة التأهيل الصناعي للمؤسسات الصناعية المغربية، وسينجر على هذا التأخير في التسديد مشاكل اقتصادية واجتماعية قد تعرقل عملية التنمية الاقتصادية.

أما العامل الثاني، والذي يعتبر وسيلة وسائل التمويل لإنجاح عملية التأهيل الصناعي، فهو ذلك المتعلق بالاستثمارات الأجنبية المباشرة، وتدفق رؤوس الأموال الأجنبية من الدول الأوروبية نحو الدول المغربية، ولكن هذه التدفقات تبقى ضعيفة مقارنة بما كانت تطمح له الدول المغربية، بل أصبح تدفق رؤوس الأموال بأخذ الاتجاه المعاكس في ظل تحرير انتقال رؤوس الأموال وفق بنود اتفاقيات الشراكة.

وبخصوص الجزائر، فإن إعادة الهيكلة الصناعية تستلزم برنامجا استثماريا في جميع القطاعات الإنتاجية والخدمات والميادين المرافقة للاستثمار المنتج، وخاصة الفروع الصناعية التي تملك فيها الجزائر بعض المزايا النسبية والتي يمكن تحويلها إلى مزايا تنافسية مثل البتروكيميا، المناجم، الصناعات الكهربائية والإلكترونية، الصناعات الميكانيكية، صناعة الحديد والصلب، تكون قادرة على الأقل الصمود أمام صدمة الانفتاح وتقوية وجودها التنافسي.

انعكاسات سياسة اعادة الهيكلة الصناعية، وتأهيل المؤسسات الانتاجية أثرت بطريقة سلبية على القطاع الصناعي العمومي أثناء الفترة 1995-2000، بحيث عرف الإنتاج الصناعي للقطاع العمومي انخفاضا يقدر بحوالي 1.5%، وذلك لانعدام الوجود المستمر للاستثمار، وغياب سياسة التسويق على مستوى المؤسسات، مع وجود بيروقراطية أدت إلى توليد تكاليف إنتاج عالية، وانفتاح على السوق في وقت كانت فيه المؤسسات تعيش مرحلة إعادة هيكلة.

ومن المتفق عليه أن الأثر الإيجابي على الرصيد التجاري لا ينتج إلا على المدى البعيد، عندما تدعم الاستثمارات الأجنبية الهياكل الإنتاجية للاقتصاد الجزائري، وأن نشاطات إعادة التوظيف الأوروبية نحو الجزائر لا تمثل إلا حصة ضعيفة جدا من إجمالي إعادة التوظيف نحو العالم، وتشجيع هذه العمليات يستدعي تحديد الشروط وتحديد القطاعات التي يمكن تطويرها على المدى المتوسط من خلال عملية الشراكة بالحصول على حصص مالية من الاتحاد الأوروبي، واكتساب الخبرة وتوطين التكنولوجيا. وإذا كان لمنطقة التبادل الحر آثارا ستنظر على الاقتصاد الجزائري، فإن قطاع الصناعة هو المتأثر الأكبر، بحكم وجود 80% من الإمكانات الصناعية للدولة (قطاع عمومي)، وكل السلع الصناعية هي الآن محمية، وآثار نزع الحماية ستكون مهمة من منتج لآخر، زيادة على آثار تخفيض تكلفة رأس المال.

أما فيما يخص العمالة فالأثر الشامل عليها يخضع لسياسة إعادة الهيكلة والتحول الاقتصادي الذي تعرفه الجزائر، والذي سيؤدي لا محالة إلى إعادة تخصيص العمل في بعض القطاعات مما يؤدي إلى ارتفاع نسب البطالة الناتجة عن تحويل العمل أو التسريح أو اختفاء المؤسسات الأقل تنافسية. كما أن الدول التي يساهم فيها القطاع العمومي بطريقة كبيرة كالجزائر، والتي يكون فيها حجم الصناعات الموجهة للاستهلاك المحلي أقل كفاءة ستكون الأكثر تعرضا للبطالة.

وعموما إذا كان التعاون من أجل عصرنة القطاع الصناعي بواسطة الشراكة مع دول متقدمة، يظهر اليوم كضرورة حتمية للاندماج في الاقتصاديات العالمية، وأداة أساسية لتأهيل الأداة الإنتاجية، وتوسيع النسيج الصناعي فإنه من الواجب على الدول الأوروبية مساعدة شركائها لتحقيق هذا الهدف، وخاصة فيما يتعلق بتمويل برامج إعادة الهيكلة الصناعية للدول المغربية للنهوض بهذه الصناعات وجعلها في موقع تنافسي متقارب مع الصناعات الأوروبية، كما أن كل الدراسات تؤكد على أن

الاستثمارات الأجنبية المباشرة المرافقة للتوقيع على اتفاقيات الشراكة عامل مهم لنجاحها، وذلك لتعويض عدم التوازن في ميزان المدفوعات، ولتحفيز العرض والسماح بتحويلات مهمة للتكنولوجيا.

### المطلب الثالث: انعكاسات التعاون المالي

تنص اتفاقيات الشراكة على أهمية التعاون المالي كأحد مجالات التعاون بين طرفي تلك الاتفاقية، بهدف تحقيق التوازن بين عمليتي التنمية الاقتصادية والاجتماعية وفقا لما سبق الإشارة إليه، وتجدر الإشارة في هذا الصدد إلى أن الإتحاد الأوروبي خصص مبالغ هامة في صورة منح ومساعدات للدول المغربية في إطار برنامج ميذا وفقا لما نصت عليه بنود اتفاقيات الشراكة، وذلك لمساعدة هذه الدول على الاستعداد وتحمل الأعباء الناجمة عن عملية إنشاء منطقة للتبادل التجاري مع الإتحاد الأوروبي، كما خصص مبالغ أخرى في صورة قروض من بنك الاستثمار الأوروبي لنفس الهدف.

وقد استحدث الإتحاد الأوروبي آلية خاصة لتخصيص وصرف مبالغ المساعدات تعتمد على معيار القدرة الاستيعابية لكل دولة مغربية، وعلى مدى كفاءة استخدام هذه الدول للمساعدات، فكلما قطعت الدولة المتلقية للمساعدات شروطا كبيرا في الإصلاح الاقتصادي تزايدت قدرتها على استيعاب مزيد من المساعدات واستخدامها بكفاءة أكبر. وتلعب مساعدات الإتحاد الأوروبي في هذا الصدد دورا حيويا في تيسير وتخفيف أعباء فترة التحول الاقتصادي بما يؤدي إلى نجاح العملية وتحقيق الأهداف المنشودة للطرفين. كما أن عملية الاندماج الاقتصادي للدول المغربية سيصاحبها تحقق فائدة كبيرة بالنسبة للجانب الأوروبي من خلال فتح أسواق الدول المغربية أمام صناعاته وشركاته من خلال تحرير التجارة في إطار منطقة التجارة الحرة بين الجانبين.

ولا يمكن بأي حال من الأحوال تقدير البعد المالي لاتفاقية الشراكة بين الإتحاد الأوروبي وكل دولة مغربية بمعزل عن المحاور الأخرى الاقتصادية والسياسية لهذه الاتفاقيات، فإذا كانت الدول المغربية في حاجة للقروض والمنح الأوروبية فإن شروط الإتحاد الأوروبي لتلبية مطالب هذه الدول تعتبر قاسية على المستويين الاقتصادي والاجتماعي من خلال تأسيس علاقات تجارية واقتصادية غير كفؤة وغير متوازنة لها آثار مباشرة على الدول المغربية انطلاقا من تفكيك الرسوم الجمركية وتمييز المنتجات الفلاحية ووصولها إلى إقامة منطقة للتجارة الحرة. كذلك تكريس علاقات الدائنية والمديونية من دون

البحث عن إيجاد حل لها خارج تحويل المديونية إلى استثمارات أجنبية مباشرة، زيادة على تكريس سياسات التقويم الهيكلي التي تزيد من ضعف الدول المغربية في مواجهة المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية، وهذا على الأقل في المدى القريب.

إن اتفاقيات الشراكة بكل ما تستند عليه من تحرير تجاري ومالي ونقدي لا يكون لها جدوى أو معنى ما لم تؤد إلى تسريع عجلات التنمية والقضاء على الفقر ورفع مستوى معيشة الأفراد، وهذا لن يتأتى إلا إذا أدركت الدول الأوروبية حاجة الدول المغربية إلى المزيد من المساعدات المالية، باعتبار الجانب المالي المحرك الأساسي لكل العمليات الإصلاحية التي تقوم بها الدول المغربية في إطار برنامج التعديل الهيكلي.

## خلاصة الفصل الثالث:

تتمحور الشراكة الأوروبيةمتوسطة حول ثلاثة محاور أساسية، يهتم الأول بالجانب السياسي والأمني ويهدف إلى تحديد فضاء موحد للسلام والاستقرار، ويهتم الثاني بالجانب الاجتماعي والثقافي والإنساني ويهدف إلى تنمية الموارد البشرية وتفضيل التفاهم بين الثقافات. أما المحور الثالث يهتم بالجانب الاقتصادي والمالي، أي الشراكة الاقتصادية ويهدف إلى إقامة منطقة للرفاهية من خلال التنمية الاقتصادية والاجتماعية الدائمة.

إن الشراكة الاقتصادية بين دول المغرب العربي والاتحاد الأوروبي عبر الاتفاقيات الثنائية تعبر عن مشروع واسع للتبادل الحر في إطار احترام قواعد المنظمة العالمية للتجارة، واستكمال التدابير الاستراتيجية المحددة في المحور السياسي والأمني. ويمكن تسجيل منطقة التبادل الحر السائرة في طريق التكوين والتي ترمي إلى تنظيم نمو اقتصاد السوق في إطار متابعة وتعميق برامج التقويم الهيكلي المفروضة من طرف صندوق النقد الدولي والبنك الدولي. ويشير مؤتمر برشلونة إلى تقويم وتحديث البنيات الاقتصادية والاجتماعية للدول المغربية الموقعة على اتفاقيات الشراكة، ومنح الأولوية لإنعاش وتقوية القطاع الخاص، وتأهيل القطاع الإنتاجي وتأسيس إطار مؤسساتي وقانوني يساير متطلبات الاقتصاديات الحرة.

تتطلب منطقة التبادل الحر إلغاء الحواجز الجمركية وغير الجمركية وكل عرقلة من شأنها الوقوف أمام حرية التبادل التجاري، بغض النظر عن المنتجات الفلاحية والخدمات التي تم بشأنها اتخاذ تدابير أخرى.

إنشاء منطقة للتجارة الحرة وتحرير المبادلات التجارية وحرية المنافسة والدخول والخروج إلى الأسواق المحلية والأجنبية، استدعت الدول المغربية إلى إعادة هيكلة اقتصادياتها، وتقويم هيكلها، وتأهيل صناعاتها خلال فترة انتقالية لإنشاء هذه المنطقة. وحتى يتسنى لها القيام بهذه الإصلاحات حصلت على مساعدات مالية وقروض خاصة من الاتحاد الأوروبي، ويعتبر برنامج ميذا الأداة المالية الرئيسية التي اعتمدها الاتحاد الأوروبي لتفعيل الشراكة مع بلدان المغرب العربي على غرار البلدان المتوسطية الأخرى من الضفة الجنوبية، ويهدف هذا البرنامج إلى تفعيل وتسهيل عمليات التقويم الهيكلي لهذه البلدان، ودعم الانتقال الاقتصادي والاجتماعي لها، وخاصة دعم الانتقال إلى الخوصصة

وتفعيل القطاع الخاص وإصلاح وتأهيل المؤسسات الانتاجية، والتصدي لكل المنعكسات الاجتماعية التي تفرضها عملية التحول الاقتصادي من خلال إجراءات تقنية ومالية، وتشجيع دخول الرأس مال الأجنبي، وتقوية جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة.

سيكون من عواقب دخول إتفاقيات الشراكة حيز التنفيذ زيادة حدة المنافسة على مستوى الأسواق الداخلية للبلدان المغربية بين السلع المحلية والسلع المستوردة مما سيرغم المؤسسات المغربية على إحترام المعايير الدولية في مجال السعر و الجودة ، و البحث عن سبل تقليص التكلفة الإنتاجية، وإلا سيؤدي ذلك حتما إلى الخروج من السوق. فانخفاض أسعار المنتجات المستوردة المواكب لتفكيك الرسوم الجمركية سيؤدي بدون شك إلى تزايد الاستهلاك الخاص وإلى إغلاق لعديد من المؤسسات التي لا تقوى على المنافسة.

ومع تزايد الانفتاح يجب أن نتوقع على المدى القصير اختفاء جزء مهم من النسيج الصناعي للدول المغربية، خصوصا المؤسسات الصغيرة غير المصدرة، وبطبيعة الحال سيكون لهذا الإختفاء عواقب على التشغيل وسوق العمل، وتساهم في تفاقم حدة البطالة.

تمويل تأهيل المؤسسات الإنتاجية الصناعية سيتطلب مبالغ مالية كبيرة تتجاوز بشكل واسع إمكانيات السوق المالي للبلدان المغربية، في الوقت الذي تظل فيه المساعدات المالية الأوروبية ضعيفة، ولا تغطي تكلفة تأهيل هذه المؤسسات، ولا حتى ما ستخسر هذه الدول جراء ضياع المداخل الجبائية مع تفكيك الرسوم الجمركية المتفق عليها، ويقدر هذا الضياع بنسبة متوسطة تعادل 1.8% من الناتج المحلي الإجمالي للدول المغربية.

كذلك من بين العواقب السلبية لاتفاقيات الشراكة هو تعميق العجز في الحساب الجاري لميزان الأداءات على المدى القصير للبلدان المغربية، ذلك أن انفتاح أسواق هذه الدول على منافسة المنتجات الأوروبية سيترجم بزيادة سريعة في الواردات التي سيتم تحفيزها في نفس الوقت الذي يجري فيه التفكيك الجمركي من طرف البلدان المغربية، واستمرار القيود التي يفرضها الاتحاد الأوروبي على المنتجات الفلاحية. بينما يبقى نمو الصادرات المغربية ضعيفا في انتظار تزايد الاستثمارات الأجنبية المباشرة، والتي إن تحققت سيكون أثرها على المدى الطويل.

الواقع، أن الشراكة الأوروبية مع الدول المغربية لها من الإيجابيات ما يجعلنا نتفاءل خيرا، وأن الاسترشاد بالتوصيات التي طرحت بغرض رفع مقدرة اقتصاديات البلدان المغربية لها من الأهمية بـمكان، زيادة على تفعيل كل ما من شأنه إحداث التنمية المتواصلة. فالاستفادة من الخبرات الأوروبية لتحقيق التوازن في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وزيادة معدلات الاستثمار، وتدعيم المنافسة المحلية، وتخفيض معدلات الأسعار... إلخ كلها أمور إيجابية للشراكة مع الاتحاد الأوروبي، ويجب في نفس الوقت على الدول المغربية القيام بعدد من الإجراءات المتعلقة بزيادة معدلات الادخار، ومعدلات الاستثمار، وتحقيق معدلات نمو، وزيادة معدلات الصادرات... إلخ وهي إجراءات تساعدنا على التغلب على مشكلاتها الاقتصادية.

## الفصل الرابع:

دراسة مقارنة بين التجريبتين الأوروبية والمغاربية  
لتحقيق التنمية المستدامة

## الفصل الرابع: دراسة مقارنة بين التجريبتين الأوروبية والمغربية لتحقيق التنمية المستدامة

### تمهيد:

لقد أصبحت التكتلات الاقتصادية تشكل اهم فعاليات العلاقات الدولية، واكثرها تأثيرا وتتجلى هذه الاهمية بالنظر الى كل من الدول المشكلة لهذه التجمعات، وحجم مبادلاتها التجارية وحجم مبادلاتها التجارية ومغزى تأسيسها لاحدى صيغ التكامل الاقليمي، وما يترتب عنه في العلاقات فيما بين الدول الاعضاء في التجمع أو التكتل، وبين الدول الاخرى ومجمل التجارة العالمية.

وفي اطار التنمية المستدامة تتسابق التجمعات الى وضع خطط تنموية بهدف النهوض بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية لرفع المستوى المعيشي للأفراد، وقد تؤدي ذلك الى النمو وبالتالي التغير والزيادة في الاستهلاك والادخار والناج القومي ويعتبر النمو الاقتصادي ضرورة للتخفيف من حدة الفقر، الا ان النمو السريع غير المتوازن غالبا ما يؤدي الى مشاكل بيئية تزيد من بؤس المجتمع المعني بالتنمية، وقد يظهر ذلك في مختلف المجالات مثل: الزيادة المطردة لانواع التلوث في خضم اقامة المشاريع التنموية وتأثير ذلك على الصحة ونوعية الحياة.

لذا سعى كل من الاتحاد الاوروبي والتكامل المغربي الى محاولة وضع برنامج(استراتيجية من اجل تعزيز التنمية المستدامة)في اطارها التكامل والتشاركي من أجل تحقيق المغزى من مفهوم التنمية المستدامة في اطار الموارد الطبيعية المتوفرة.

ويتضمن هذا الفصل ثلاث مباحث هي كالتالي:

المبحث الأول: تجربة الاتحاد الاوروبي.

المبحث الثاني: تجربة التكامل المغربي.

المبحث الثالث: نحو بناء إستراتيجية لتحقيق الإندماج المغربي.

## المبحث الأول: تجربة الإتحاد الأوروبي

يمثل الإتحاد الأوروبي الذي يضم في عضويته خمسة وعشرين دولة نموذجا واقعيا لنجاح إستراتيجية التكامل الاقتصادي على صعيد القارة الأوروبية، وتؤكد نجاحه طيلة نصف قرن من الزمن، فيعتبر من أجدر التكتلات الاقتصادية القائمة حاليا، فهو نتاج عملية اندماج وتكامل مازالت في أوج نشاطها وتفاعلاتها ولم تصل إلى نهاية غايتها، اندماج وتكامل بين دول تختلف شعوبها عن بعضها البعض في اللغة والثقافة والتاريخ والقومية، كانت في الماضي تحارب بعضها بعضا مثل ما حدث في الحرب العالمية الأولى 1914-1918 ، وتكرر حدوثه في الحرب العالمية الثانية 1939-1945، ولكن إلى جانب هذه الاختلافات والخلافات يجمع بين هذه الدول الجوار والقيم والمثل السياسية التي باتت تواجهها على الصعيد العالمي، وتشهد جهودها الأهداف الطموحة التي تسعى إلى تحقيقها في خلال هذا القرن، ويأتي على رأسها هدف استكمال مقومات الوحدة الأوروبية التي تؤهل أوروبا كقوة دولية عظمى بوحدتها السياسية وتقدمها الاقتصادي والتكنولوجي وقوتها العسكرية

## المطلب الأول: نبذة عن التجربة التكاملية للإتحاد الأوروبي

مرت التجربة التكاملية الأوروبية بمجموعة من المراحل التأسيسية قبل أن تصل إلى النموذج الناجح.

### الفرع الأول: الجماعة الاقتصادية الأوروبية

في سنة 1944 تكون إتحاد جمركي بين بلجيكا، هولندا، ولكسمبورغ والتي تسمى بدول البنيولوكس وكانت تهدف هذه الدول إلى إتحاد اقتصادي كامل، وفي 18-04-1951 تكونت المجموعة الأوروبية للفحم والصلب مع فرنسا، ألمانيا الغربية وإيطاليا هدفها هو تنمية إنتاج الفحم والحديد وصناعات الصلب، ويعتبر نجاحا حافزا لإبرام معاهدة روما في 25 - 03-1957 التي أصبحت سارية المفعول منذ 01-01-1958، "والجدير بالذكر أن التكامل الاقتصادي الأوروبي إلى جانب اتخاذه شكل التكامل الرأسي، فإنه إنتهج التكامل الأفقي وذلك بقبول أعضاء داخل الجماعة الأوروبية.."<sup>1</sup> لقد إنتقلت الجماعة الأوروبية من 6 دول إلى 9 دول ثم إلى 12 دولة، وفي 01-01-1995 أنظمت كل من النمسا، فيلندا والسويد وبالتالي أصبح الإتحاد يضم 15 دولة

<sup>1</sup>سامي عفيفي حاتم، أوروبا الموحدة 1992 وإنعكاساتها على الاقتصاد العالمي الغربي، شركة التصوير والإسترداد، القاهرة، 1990، ص 04.

وهي: بلجيكا، النمسا، لكسمبورغ، فرنسا، ألمانيا، إيطاليا، بريطانيا، الدنمارك، إيرلندا، النمسا، السويد، إسبانيا، البرتغال، واليونان، يسهر على تنظيم وتسيير عمل الإتحاد الأوروبي خمس هيئات وهي كالتالي:

1. **اللجنة الأوروبية:** تهتم بالشؤون الاجتماعية والزراعية والصناعية والتعليم، وهي مسؤولة على عملها أمام البرلمان الأوروبي.
2. **المجلس الأعلى:** يهتم بجميع المشاكل الطارئة التي تحدث لدول المجموعة
3. **محكمة العدل الأوروبية:** تهتم بدراسة المشاكل القانونية والشكاوي المتعلقة بدول المجموعة
4. **المحكمة الأوروبية لحقوق الإنسان:** تهتم بالدفاع عن المواطنين داخل المجموعة فيما يتعلق بانتهاكات حقوق الإنسان والحريات الفردية
5. **البرلمان الأوروبي:** يعتبر هذا البرلمان أكبر هيئة في المجموعة وأهمها، ويعمل على معالجة الشؤون الأوروبية التي تطرح عليه ولها صلاحيات إتخاذ القرار

#### الفرع الثاني: النظام النقدي الأوروبي

يعد الإتحاد النقدي الذي أنشأ سنة 1865 أول محاولة لدعم التعاون النقدي الأوروبي، ولقد كان الهدف من إنشائه هو إصلاح النظام المعدني، أما التعاون النقدي الأوروبي بشكله الحالي فقد ظهر بعد الحرب العالمية الثانية، حيث ظهر الإتحاد الأوروبي للمدفوعات سنة 1950 الذي أنهيت مهامه سنة 1958 ليحل محل الإتفاق النقدي الأوروبي.

إن حاجة الإتحاد إلى وجود وحدة تقييم بين الدول الأعضاء قام بإنشاء وحدة الحسابات الأوروبية سنة 1957 وعند إنشاء

#### أولاً: السوق الموحدة.

إن أهم الإصلاحات التي تجلت و نتجت في إطار الوحدة الأوروبية في الثمانينات هي فتح الطريق لإنشاء سوق أوروبية موحدة بالإضافة إلى مساحة فضاء بدون حدود و هذه كانت فكرة "دولور جاك" وزير الاقتصاد السابق لفرنسا، 1981 – 1984 الذي أصبح رئيس اللجنة الأوروبية 1985 و في قمة ميلان 1985/07 اقترحت اللجنة في سجل أبيض أجندة خلال سبعة سنوات موجهة لإزالة كل الحواجز الجمركية للدول الأعضاء و أخذ المجلس الأوروبي هذا المشروع كهدف أساسي لإنشاء السوق الأوروبية الموحدة في 1993/12/31 و تسريع عملية الإصلاحات في الوحدة الاقتصادية الأوروبية و تشجيع

التنسيق و التكامل بين الدول الأعضاء .

و لكن أوروبا تعاني من مشكل يقف في طريقها للتكامل الاقتصادي و هو السياسة الزراعية المشتركة ففي سنوات الثمانينات شكلت النفقات الزراعية حوالي 75% من النفقات السنوية للوحدة الأوروبية حيث ارتفعت رسوم الاستيراد 2% مما شكل معضلة حادة بالنسبة لبعض الدول الأوروبية التي تعاني عجز غذائي و بالتالي تضطر باقي الدول الأوروبية لزيادة الدعم لها في المجال الزراعي .  
ففي قمة إستعجالية في 1988 استدعي مسؤولوا الوحدة الأوروبية للنظر في تحديد إجراءات لتخفيض النفقات و بمصطلح الميزانية في 1989 بلغت مخصصات القطاع الزراعي و لأول مرة منذ الستينات 60% من إجمالي نفقات الاتحاد الأوروبي.

ثانيا: الاتحاد الاقتصادي و النقدي.

### 1. تشكيل الاتحاد الاقتصادي و النقدي الأوروبي :

"يعتبر النظام النقدي الأوروبي إحدى الحلقات التكامل الإقتصادي الأوروبي الذي بدأ في عام 1957 عند تكوين الجماعة الاقتصادية الأوروبية وذلك بموجب معاهدة روما.<sup>1</sup>، إن معاهدة ماستريخت ضببت طرق التحول و المرور إلى اليورو EURO العملة الموحدة الأوروبية التي انطلقت فعليا في 1999/01/01 ، كما كان مقرا لها في الأسواق المالية و بعدها ستصبح العملة الوطنية للدول الأوروبية في 2002/01/01 و هذا للدخول في الاتحاد الاقتصادي و النقدي الأوروبي فالدول الأعضاء لابد لها أن تلبى عدت معايير أهمها :

لعجز العمومي أقل من 3% من الإنتاج المحلي الإجمالي PIB\* ، الدين العمومي لا يتجاوز 60% من قيمة الإنتاج المحلي الإجمالي PIB ، معدل تضخم لا يتجاوز المعدل السائد في البلدان الأعضاء الناشطين في الاتحاد.

و تظهر إرادة الأعضاء في احترام الآجال الموقوتة لتحقيق الاتحاد ففي 1996/12 و في دابن عقد اتفاق بين الدول الأعضاء 15 لتحقيق النمو و الاستقرار حيث حددت ميكانيزمات و معايير الميزانية للدخول في الاتحاد النقدي الأوروبي حيث ضبطوا ذلك بإجراءات و عقوبات في حالة العجز الميزانية الذي يفوق المجال المسموح به (3% من PIB) إلا في حالات حرجة و جد خطيرة .

و إذا نظرنا إلى المعايير المفروضة من قبل هيئات الاتحاد الأوروبي ، خصوصا في السياسات الاقتصادية تظهر جد صارمة ، حيث يصعب قبولها خصوصا من طرف الرأي العام و بالأخص في فترات تميزت بالبطالة الحادة . ففي مارس 1998 عقد لقاء بين اللجنة الأوروبية في بروكسل و المعهد النقدي الأوروبي حيث تم التصريح علانية على أن 11 دولة فقط من الاتحاد الأوروبي مؤهلة للمشاركة

<sup>1</sup>مغاورى شليبي علي، البيرو، الأثار على إقتصاد البلدان العربية، مكتبة زهراء الشرق، القاهرة، 2001، ص 7.

في العملة الموحدة انطلاقا من 1999/01/01 ، و فعلا هذا ما تحقق في الواقع حسب اللجنة و المعهد النقدي الأوروبي لأنها حققت الشروط و معايير الالتحاق و أحدثت تحسينات ملحوظة في اقتصادها ، كما خفضت من عجز ميزانيتها أقل من 3% و الدول الأخرى من الاتحاد التي لم تنضم إلى الاتحاد النقدي في 1999/01/01 وهي : اليونان بريطانيا السويد الدانمارك ، بسبب سياساتها الداخلية لا تريد المرور مباشرة إلى العملة الموحدة .

### 2. الوحدة السياسية.

لقد أضيف برتوكول اجتماعي إلى معاهدة ماستريخت دون فرضه على الدول الأعضاء على سبيل المثال بريطانيا التي رفضت الإمضاء عليه و لكن بعدها و بقيادة توني بليز تم الإمضاء على هذا البروتوكول الاجتماعي و بعدها دخل هذا الأخير في الاتحاد و الذي أمضي في أمستردام . كما اهتمت هذه المعاهدة بضرورة تقوية التعاون فيما يخص السياسة الخارجية خصوصا فيما يتعلق بالأزمات السياسية الدولية كحرب يوغسلافيا وغيرها مما أدى إلى تفرق و اختلاف في موافق الدول الأوروبية اتجاه هذه الأزمات و بالتالي أدى هذا إلى ضعف موقفها و سلطتها في الساحة العالمية و الدولية برغم بعض تصريحات و مواقف الرئيس الفرنسي جاك شيراك كمحاولة لإظهار الموقف الأوروبي على الساحة العالمية ، و لكنها لم تعكس مواقف أوروبا بأكملها، كما أن الاتحاد الأوروبي يسعى إلى ضم الاتحاد الأوروبي الغربي ( Union Européenne Occidentale ) لتشكيل منظمة دفاعية على مستوى أوروبا ففي 1996 عقدت كل من فرنسا و ألمانيا اتفاق الدفاع و هذا لتشكيل دفاع أوروبي و اعتباره قضية إستراتيجية مشتركة تحدد إطار التعاون و التنسيق العسكري بين الدولتين و كانت هاتان الدولتان تطمحان إلى أن تجعل من الاتحاد الأوروبي الغربي الذراع المسلح للاتحاد الأوروبي لو لم تقف بريطانيا ضد هذه الفكرة باستعمال حق الفيتو في معاهدة أمستردام و بالتالي أصبحت قوى أوروبا لا تتدخل بصفة مشتركة إلا في قضايا إنسانية و في عمليات محدودة لحفظ السلام و رغم أن هذه الفكرة طرحت من جديد في السنة الماضية 1999 من طرف ألمانيا و فرنسا لإنشاء حلف عسكري أوروبي و بدأت فعلا التحضيرات لذلك على شكل اتفاقيات بدأت تناقش تنسيق السياسات العسكرية بين وزراء الدفاع الأوروبيين و من جهة أخرى بدأت مبادرات حول إنشاء فضاء قضائي باقتراح من طرف قضاة أوروبيين من بينهم 500 قاضي فرنسي وقعوا في 1996 نداء لتنسيق التعاون أمام قضايا تهريب و إجرام دولية و في نهاية 1997 قدمت لجنة من البرلمان الأوروبي وثيقة حول القضاء المستقبلي الأوروبي كما جاء فيها ضرورة إنشاء وزارة عمومية أوروبية مستقلة عن السلطات و الهيئات التنفيذية الأوروبية و الوطنية حيث تملك السلطة و الصلاحيات الكاملة للحكم في قضايا مطروحة و تعمل بحرية مطلقة في مجال التحريات في الاتحاد . لقد بادرت الحكومة الفرنسية انطلاقا من فكرة الندوة ما فوق حكومية لدفع فكرة القضاء القضائي التي

تتطلب توحيد القوانين الوطنية وهذا غير مراحل لتحقيق (الاتحاد القضائي) كأخر أجل حدد لذلك 2002 كما دعت إلى تطبيق سياسة أوروبية للهجرة و حقوق اللجوء .

و فيما يخص حرية تنقل السلع و الأشخاص و اتفاقية شنغن تضمنت معاهدة أمستردام الاتفاق النهائي لها من قبل معظم الأعضاء ما عدى بريطانيا و ايرلندا اللتين لم توقع على اتفاقية شنغن و بالتالي لهما الحق في إجراء مراقبة على الحدود، وبصفة عامة إن معاهدة أمستردام و التي سوف يتم مراجعتها سواء باستفتاء أو الإنتخابات البرلمانية الوطنية تتمحور حول أربعة أهداف .

- و ضع التشغيل و حقوق المواطنين من ضمن أولويات الاتحاد.

- إزالة آخر العقبات المتعلقة بحرية تنقل الأشخاص و تقوية الأمن.

- رفع صوت و مكانة أوروبا في القضايا العالمية..

- تحسين هندسة هيكل الاتحاد و توسيعه.

إن إنشاء السوق المشتركة و إرادة إنشاء اتحاد سياسي وليس فقط النقدي لقت صدق و قبولاً كبيراً.

### المطلب الثاني: الاتحاد الاوروبي نحو اندماج شامل

يشكل الاتحاد الأوروبي تكتلاً تكمن أهميته في قوته الاقتصادية والسياسية في العالم، إذاً فما هي مظاهر الاندماج المجالي والاقتصادي والمالي للاتحاد الأوروبي ؟ وما هي العوامل المفسرة لهذا الاندماج ؟ وما هي حصيلته وآفاقه ؟ وما هي الرهانات والتحديات التي تنتظر الاتحاد الأوروبي كتكتل جهوي؟

#### الفرع الأول: مظاهر الاندماج المجالي والاقتصادي والمالي للاتحاد الأوروبي

##### أولاً: مظاهر الاندماج المجالي للاتحاد الأوروبي:

تطورت المجموعة الأوروبية للفحم والصلب المؤسسة منذ سنة 1951 من طرف (فرنسا، ألمانيا، إيطاليا، هولندا، بلجيكا، لوكسمبورغ) الى مجموعة اقتصادية أوروبية بموجب معاهدة روما سنة 1957 لتأخذ المجموعة الأوروبية في التوسع عبر مجموعة من المراحل.

من 1973 الى 1995: انضمام إنجلترا - ابرلندا - الدانمارك - اليونان - فنلندا - السويد - النمسا - اسبانيا - البرتغال.

2004: انضمام كل من استونيا - ليتوانيا - ليتوانيا - التشيك - سلوفاكيا - يلو فينيا - قبرص - مالطا.

2007 : انضمام رومانيا وبلغاريا.

وهكذا انتقلت بلدان الاتحاد الاوروبي من 06 دول سنة 1957 تضم حوالي 175 مليون نسمة الى 27 دولة سنة 2007 تضم ما يقارب 500 مليون نسمة.

وبتوسع الاتحاد الأوروبي فإنه أصبح يشكل قوة مجالية وبشرية مهمة.

نصت معاهدة ماستريخت لسنة 1992 على اقرار المواطنة الأوروبية بحيث ان كل مواطن يحمل جنسية احد بلدان الاتحاد يعتبر مواطنا داخل جميع بلدان الاتحاد الأوروبي مما يمنحه مجموعة من الحقوق (حق التنقل الحر والاقامة بالبلدان الاعضاء وحق الترشح والتصويت في البلد الذي يقيم فيه اضافة الى تمتعه (المواطن الأوروبي) بحق الحماية الدبلوماسية والقنصلية).

### ثانيا: مظاهر الاندماج الاقتصادي والمالي داخل بلدان الاتحاد الأوروبي:

تتعدد الأنشطة الاقتصادية بالمجال الأوروبي ويمكن ان نميز في ذلك بين :

\*الأنشطة الصناعية: حيث تتوفر دول الاتحاد الأوروبي على مناطق صناعية رئيسية متعددة (فرنسا، ألمانيا، إنجلترا، بلجيكا)

\*الأنشطة الفلاحية: تتوفر بلدان الاتحاد الأوروبي على مجالات واسعة للزراعة وتربية الماشية ( اسبانيا، فرنسا، إنجلترا، ألمانيا...) اضافة الى الانتشار الكبير للغطاء الغابوي بالمجال الأوروبي.

\*الأنشطة السياحية: تتنوع المراكز السياحية لدول الاتحاد الأوروبي ويمكن ان نميز فيها بين المراكز السياحية الساحلية سواء على الساحل المتوسطي او الساحل الاطلنطي، والسياحة الجبلية خاصة بايطاليا واسبانيا.

\*الثروات المعدنية والطاقوية : تتوفر بلدان الاتحاد الأوروبي على ثروات طاقوية ومعدنية مهمة (المحروقات، الفحم الحجري، الحديد).

اضافة الى ذلك تتوفر دول الاتحاد الأوروبي على عدة مدن متروبولية وهي بمثابة مجموعة من الاقطاب الحضرية التي تتحكم في الأنشطة الاقتصادية وتتميز بامتداد مجال اشعاعها (دولي، وطني، جهوي، محلي) وتعتبر مدينتي باريس ولندن نموذجا لذلك.

\*أهمية شبكة المواصلات: يستفيد الاقتصاد الأوروبي حيث توجد عدة محاور للمواصلات بين بلدان الاتحاد الأوروبي مما يشجع محاور المبادلات التجارية بين مجال الاتحاد اضافة الى أهمية الموانئ وقدرتها الاستيعابية (روما، برشلونة، لشبونة، لندن...).

هذا وقد انتهج الاتحاد الأوروبي سياسة اقتصادية مشتركة منذ معاهدة روما وبعدها معاهدة ماستريخت، وذلك بتنسيق السياسات الاقتصادية لبلدان الاتحاد من اجل تحقيق تنمية متوازنة ومستدامة مبنية على

الرقابة والالتزام بالانضباط على المستوى المالي وعلى مستوى الميزانية. إضافة إلى احترام قواعد السوق وتحقيق التضامن بين الأعضاء.

أما السياسة الفلاحية المشتركة فقد حددت أهدافها الرئيسية منذ معاهدة روما فيما يلي: الرفع من الانتاج الفلاحي وتحسين مستوى عيش السكان بالمجال الريفي عن طريق الرفع من الدخل الفردي للفلاحين وتمويلهم وضمان استقرار الاسواق وضمان أسعار مقبولة للمستهلكين.

وقد توجت بلدان الاتحاد الاوروبي اندماجها الاقتصادي باعتماد عملة اوروبية موحدة (الأورو) حيث أصبحت هذه العملة تتنافس الدولار الأمريكي وتنافسها على الصعيد العالمي (المرتبة الثانية بعد الدولار). وقد شرع في التعامل بهذه العملة منذ 1999 في المجال المصرفي قبل أن أصبح العملة الرسمية لمعظم بلدان الاتحاد انطلاقاً من يناير 2002.

**الفرع الثاني: العوامل المفسرة للاندماج داخل بلدان الاتحاد الاوروبي**

**أولاً: العوامل التاريخية والتنظيمية والاقتصادية المفسرة للاندماج داخل الاتحاد الاوروبي**

**أ.العوامل التاريخية:**

ترجع فكرة تأسيس الاتحاد الى روبير شومان (الأب الروحي للاتحاد الاوروبي ) حيث يرجع له الفضل في تأسيس المجموعة الأوروبية للفحم والصلب منذ 1951 (المجموعة أسست سنة 1952) وكان يومئذ وزيراً للخارجية الفرنسية.

وكان روبير شومان يهدف الى توحيد الأمم الأوروبية لوضع حد للصراعات بين الامم الأوروبية وخاصة الصراع التقليدي بين فرنسا (موطنه) وألمانيا سواء سنة 1871 أو خلال الحربين العالميتين الأولى والثانية وغيرها. بمعنى أن القضاء على هذا الصراع يتأتى من خلال اقامة تعاون اقتصادي بين الدول الأوروبية.

تم بناء الاتحاد الاوروبي عبر مجموعة من المحطات التاريخية يمكن اجمالها في:

1950: تصريح روبير شومان الذي اخترع من خلاله انشاء المجموعة الأوروبية للفحم والصلب

معاهدة باريس لسنة 1951 التي أنشئت بموجبها المجموعة الأوروبية للفحم والصلب.

معاهدة روما لسنة 1957: انشاء المجموعة الاقتصادية الأوروبية.

1973: بداية توسع الاتحاد الاوروبي بعد انضمام الدانمارك وايرلندا والمملكة المتحدة.

1993 معاهدة ماستريخت: التي نصت على تعويض المجموعة الاقتصادية الأوروبية بالاتحاد الأوروبي.

1995: توقيع اتفاق شينغن الذي يقضي بتدوير الحدود بين دول الاتحاد الأوروبي.

1995: اختيار الأورو كعملة موحدة من طرف المجلس الأوروبي تم التعامل بهذه العملة كما سبق الذكر انطلاقا من سنة 1999 في الميدان المصرفي واعتبر كعملة رسمية لبلدان الاتحاد انطلاقا من الفاتح يناير 2002.

2007: أصبح عدد الدول الأعضاء في الاتحاد الأوروبي 27 دولة في الوقت الذي لم تتجاوز فيه دول المجموعة سوى 06 دول سنة 1957.

#### ب-العوامل التنظيمية:

يسهر على تسيير الاتحاد الأوروبي مجموعة من المؤسسات تختلف حسب مهامها:

المجلس الأوروبي: يتكون من رؤساء الدول والحكومات الأعضاء في الاتحاد الأوروبي ويكمن دوره في تحديد التوجهات والاختيارات العامة لسياسة الاتحاد ويكون مقر المجلس بعاصمة الدولة التي ترأس الاتحاد.

اللجنة الأوروبية: تتكون من 27 دولة مفوضا وتعمل على اقتراح وتفعيل سياسة الاتحاد الأوروبي وتسهر على تطبيق المعاهدات يوجد مقرها ببروكسل.

مجلس الوزراء: يتكون من 27 وزيرا يعمل على تنفيذ سياسة الاتحاد الأوروبي.

البرلمان الأوروبي: يتكون من 785 نائبا منتخبين من مواطني الاتحاد لمدة 05 سنوات مهمته التصويت على ميزانية الاتحاد ومراقبة اللجنة الأوروبية (يوجد مقره في ستراسبورغ). محكمة العدل: تتكون من 27 قاضيا و 09 وكلاء عامين يسهرون على احترام قوانين الاتحاد وتطبيق المعاهدات (يوجد مقرها بلوكسمبورغ).

البنك المركزي الأوروبي: يتكون من رئيس مجلس الإدارة ونائبه وأربعة أعضاء تكمن مهمته في مراقبة التقلبات النقدية والحفاظ على استقرار عملة الأورو (مقره بفرانكفورت).

نستنتج مما سبق ان العامل التاريخي والتنظيمي يعتبر من أهم العوامل المفسرة للاندماج داخل الاتحاد الأوروبي.

### ج-العوامل الاقتصادية المفسرة للاندماج في الاتحاد الأوروبي:

أدى توسع بلدان الاتحاد الأوروبي الى تزايد امكانياته الفلاحية (ارتفاع الناتج الداخلي الخام، ارتفاع الساكنة الفلاحية، ارتفاع حجم المساحة الصالحة للزراعة) تحول بذلك الاتحاد الأوروبي الى قوة فلاحية عالمية.

الى جانب ذلك يفسر الاندماج الأوروبي على المستوى الاقتصادي في اختصاص كل بلد في انتاج أو تركيب جزء من منتوج صناعي معين. وتعتبر طائرة البوينغ نموذجا لذلك حيث تساهم في انتاجها كل من فرنسا، ألمانيا، بريطانيا، اسبانيا، بلجيكا، هولندا، اضافة الى الوم.أ. كما يفسر الاندماج على المستوى الاقتصادي بوجود شبكة مهمة من المواصلات تربط بين بلدان الاتحاد الأوروبي (خطوط متعددة للنقل السككي مع ما يميز قطارها من سرعة تصل إلى 250 كلم في الساعة).

نستخلص مما سبق إلى أن هناك تعدد للعوامل المفسرة للاندماج في الاتحاد الأوروبي (عوامل : تاريخية، تنظيمية، اقتصادية).

### المطلب الثالث: الحصيلة الاقتصادية للاندماج داخل الاتحاد الأوروبي

من خلال ما حققه الإتحاد الأوروبي من نجاحات على المستوى الإقليمي وعلى المستوى الدولي، فهذا دليل على أن التكامل الأوروبي يمتلك حصيلة إقتصادية تعكس مظاهر القوة التي تميزه عن باقي التكتلات العالمية.

### الفرع الأول: الحصيلة الاقتصادية للاندماج داخل الإتحاد الأوروبي

#### أولاً: مظاهر القوة الفلاحية:

لارتفاع الإنتاج الفلاحي ( القمح 136 مليون طن، الشمندر السكري 132 مليون طن، الأبقار 90

مليون رأس، الخنازير 15 مليون رأس) وتتقدم بذلك بلدان الاتحاد الأوروبي على الصعيد العالمي فيما يخص الانتاج الزراعي.

-ارتفاع حجم وقيمة صادرات الاتحاد الأوروبي من المواد الفلاحية ( 249 مليار دولار سنة 2003) مقابل 101 مليار دولار للولايات المتحدة الأمريكية.

يفسر تفوق الفلاحة الأوروبية باعتماد بلدان المجال الأوروبي على سياسة فلاحية مشتركة تهدف إلى تحقيق التكامل بين الدول الأعضاء.

#### ثانياً: مظاهر القوة الصناعية للاتحاد الأوروبي:

- ارتفاع الانتاج السنوي من السيارات الذي يصل إلى 18.5 مليون سيارة.حيث تتوفر بلدان

الاتحاد على عدة مراكز لانتاج السيارات

- ارتفاع انتج الاتحاد من الطائرات، طائرة "إير باص" التي ارتفع الطلب العالمي عليها في العقود

الأخيرة منافسة ومتفوقة في نفس الآن على طائرة البوينغ الأمريكية.

### ثالثا: مظاهر القوة التجارية:

ارتفاع قيمة المبادلات التجارية للاتحاد الأوروبي حيث انتقلت من 240 مليار أورو سنة 1981 إلى حوالي 1000 مليار أورو سنة 2001. كما تزايدت في نفس الفترة مساهمة الاتحاد الأوروبي في المبادلات التجارية العالمية التي انتقلت من 15 % إلى 18 % من مجموع المبادلات التجارية العالمية.

\*الاستثمارات الخارجية: ارتفعت الاستثمارات الخارجية المباشرة للاتحاد الأوروبي حيث تمثل مساهمة الاتحاد الأوروبي (28.3 % من مجموع الاستثمارات الخارجية المباشرة بالعالم) وهو بذلك يشكل قطبا استثماريا عالميا.

كما ترتفع الاستثمارات الداخلية للاتحاد الأوروبي حيث يبلغ حجمها (19.1 %).

كيف نفسر القوة الاقتصادية للاتحاد الأوروبي؟

يمكن تفسير القوة الاقتصادية للاتحاد الأوروبي بعدة عوامل:

- مجالية: الامتداد الجغرافي الكبير والمتزايد لدول الاتحاد الأوروبي (وجود دول اخرى مرشحة للانضمام إليه).

- بشرية: توفر الاتحاد الأوروبي على ساكنة مرتفعة تقارب 500 مليون نسمة (2007) تتميز بتأهيلها وغناها.

- الإرث الحضاري: كون الاطار المجالي للاتحاد الأوروبي شهد عبر التاريخ مجموعة من التطورات السياسية والاجتماعية كما شكل موطننا للعديد من الحضارات المختلفة.

أهمية البنيات التحتية المتمثلة في وجود شبكة هامة من المواصلات وكذا توفر بلدان الاتحاد على بنيات اقتصادية قوية.

إضافة إلى توفر المجال الأوروبي على مقاولات عالمية عملاقة، يمكن أن نضيف كذلك الإرادة القوية لبلدان الاتحاد في تحقيق الاندماج. ارتفاع الانتاج الاقتصادي وتزايد أهمية المبادلات التجارية الأوروبية على الصعيد العالمي...

**الفرع الثاني: الرهانات المطروحة أمام الاتحاد الأوروبي ورصد الآفاق المستقبلية للاتحاد الأوروبي كتكتل جهوي عالمي**

**أولاً: الرهانات (التحديات) التي تواجه الاتحاد الأوروبي:**

أ-الرهان الديمغرافي: على الرغم من كون ساكنة الاتحاد الأوروبي تقارب 500 مليون نسمة (2007) فإن هذه الساكنة مهددة بالشيخوخة نظراً لضعف نسبة التزايد الطبيعي بدول الاتحاد، وبالتالي سيرتفع الطلب على اليد العاملة من الخارج لتغطية هذا النقص إضافة إلى مشكل الهجرة خاصة السرية التي تواجهها بلدان الاتحاد الأوروبي.

### 1. الرهان التنموي:

تطمح بلدان الاتحاد الأوروبي إلى تحقيق تنمية ناجحة ومستدامة إلا أنها تواجه عدة مشاكل من بينها تفاوت مستويات التنمية البشرية بين دولها (تفاوت الدخل الفردي، القدرة الشرائية...) إضافة إلى رغبتها في تجاوز بعض الصراعات السياسية والاجتماعية الموقوتة.

### 2. رهان تطوير المقاربة الجيوسياسية:

وذلك عن طريق تشخيص الاكراهات وتنسيق البرامج بين دول الاتحاد الأوروبي وشركائه باعتماد الحوار البناء نحو اتحاد اوروبي وفي لقيمه.

### • الآفاق المستقبلية للاتحاد الأوروبي:

جاء الدستور الأوروبي بهدف تحقيق اندماج شامل بين بلدان الاتحاد وتحقيق الوحدة السياسية ووحدة المواطنين، والبلدان الأعضاء وهو ما يسمح بـ:

-تكريس حقوق المواطنين عن طريق ادماج الميثاق الأوروبي للحقوق الأساسية (العدالة، المساواة، التضامن، الحريات، الكرامة...) والاهتمام بهم (المواطنين).

- فصل السلطة، منح البرلمانات الوطنية وسائل أوسع للتدخل.
  - خلق مجال للحرية والمساواة، والأمن والعدل، ومحاربة الجريمة، الاعتراف بالقوانين المدنية بين الدول الأعضاء.
  - تطوير السياسة الخارجية لبلدان الاتحاد واعتماد دفاع مشترك، انشاء وكالة أوروبية للتسلح، وتعيين وزير للخارجية يمثل دول الاتحاد الأوروبي على الصعيد العالمي.
  - العمل على ضمان نجاح العملة الموحدة (الأورو).
- إذا كان الدستور الأوروبي يهدف إلى تحقيق اندماج شامل لدول الاتحاد، فكيف نفسر عدم قبوله والمصادقة عليه من طرف العديد من الدول الأوروبية؟
- الهجرة القانونية: أمام التحدي الديمغرافي الذي تواجهه دول الاتحاد الأوروبي (تراجع نسبة الساكنة النشيطة مقابل ارتفاع نسبة الشيوخ) فإن اعتماد هذه البلدان على الهجرة القانونية هو الحل الوحيد لسد الخصاص في اليد العاملة في المستقبل القريب، وتقدر حاجيات الدول الأوروبية من اليد العاملة بـ 12 مليون في غضون السنوات القليلة القادمة.
- تعتبر ألمانيا وفرنسا من أهم الدول الأوروبية استقبالا للمهاجرين بصفة قانونية.

#### استنتاج:

الاتحاد الأوروبي كتكتل جهوي قد نجح في تحقيق اندماجه الشامل على جميع المستويات (مجاليا، اجتماعيا، سياسيا، اقتصاديا)، وأمام التحولات التي يعرفها عالم القرن 21 في ظل العولمة أصبح عالم القرن 21 بمثابة حلبة تتبارز داخلها التكتلات الجهوية ولا مجال فيها للدولة الواحدة إلا في اطار اندماجها الجهوي وإلا ستبقى تغرد خارج السرب إلى أن يتم ابتلاعها...

## المبحث الثاني: تجربة التكامل المغربي

إعتادت الأدبيات العربية المتخصصة في العمل العربي المشترك على نوع من التحليل الإفتراضي بمعنى أنها تتحدث عن هذا الأخير وكأنه بنى إقليمية قائمة ومجسدة على أرض الواقع، والحقيقة أن مؤسسات العمل المشترك بقيت حبرا على ورق مما جعل هذه الأدبيات يغلب عليها الطابع الإيدولوجي وتعداد المقومات العربية الخاصة أو القواسم المشتركة، وتتحدث عن العالم العربي وكأنه وحدة السياسية منسجمة لها نفس المصالح، وبالتالي إبتعدت هذه الأدبيات عن واقع تطبعه سلوكيات تحكمها إعتبارات وطنية.

## المطلب الأول: السياق التاريخي للإتحاد المغربي

على عكس التجمعات الإقليمية العربية الأخرى مثل مجلس التعاون الخليجي الذي كان وليد هواجس السياسية وأمنية، فإن الوعي الإقليمي بوحدة المغرب العربي بدأ يتبلور في إطار الحركات الوطنية المغربية منذ مطلع القرن العشرين عندما بدأ مفهوم المغرب العربي يتكون سياسيا، إذ بدأت حركات التحرر في تونس والجزائر والمغرب على التأكيد على البعد المغربي لما بعد الإستقلال.

وعلى عكس الحركات الوطنية العربية في المشرق التي إتخذت بعدا قوميا حيث نادى بتأسيس الدولة العربية الموحدة دولة الإستقلال، تميزت الحركات الوطنية في المغرب العربي ببعدها الوطني أولا ثم الإقليمي المغربي ثانيا، وهذا ما يفسر غياب الصراع بين الدولة القطرية والقومية، إذ لم تعرف الول المغربية ذلك الهجوم على الدولة القطرية، وحتى هذا التعبير لا أثر له في الأدبيات المغربية التي تتحدث عن الدولة الوطنية، وعليه فبناء المغرب العربي لم يوضع إطلاقا قبل بناء الدولة الوطنية مما حال دون أي صراع إيدولوجي بين التوجهات المحلية (الوطنية) وإقليمية(المغربية)، على عكس ما حدث في المشرق.

واستمر تبلور مفهوم المغرب العربي كوحدة إقليمية خلال العقود المتتالية، وكانت إحدى مراحل التأسيسية مؤتمر المغرب العربي الذي انعقد بالقاهرة في فبراير 1947.

لكن السنة التاريخية تبقى عام 1958 لأهميتها بالنسبة للوعي السياسي المغربي، حيث إنعقد مؤتمر طنجة يوم 26 أبريل 1958 بالمغرب، والذي ضم ممثلين عن حزب الإستقلال المغربي وجبهة التحرير الوطني الجزائرية عن الحزب الدستوري التونسي.

لم يتحقق حلم زعماء الحركات الوطنية المغربية، فما إن إستقلت الدول المغربية حتى بدأت الخلافات السياسية لا سيما بسبب الخلافات الحدودية. ودخلت المغرب والجزائر في حرب الرمال (أكتوبر 1963) بسبب مطالب ترابية مغربية على حساب الجزائر. ولكن هذه الحرب لم تمنع الدول المغربية من محاولة إرساء قواعد للتعاون الإقليمي، فقد أنشئ المجلس الإستشاري المغربي الدائم عام 1964 بين الجزائر والمغرب وتونس، والذي يعتبر أول مشروع ملموس للتعاون الإقليمي مغاربيا. وكانت أهم أهدافه: تنسيق السياسات الإقتصادية والجمركية، وضمان حرية تنقل البضائع الصناعية، وتنسيق السياسات في مواجهة الشركاء التجاريين لا سيما السوق الأوروبية المشتركة. وإلتحقت ليبيا بهذا المجلس ثم تلتها موريطانيا ليصبح أول بنية إقليمية جمعت دول المغرب العربي الخمس.

لكن هذه التجربة الأولى في البناء الإقليمي المغربي سرعان ما أجهضت من جراء الخلافات السياسية بين الدول المغربية، وشهد مطلع السبعينات نوعا من التحسن في العلاقات المغربية لا سيما الجزائرية المغربية مما أسهم في حل الخلافات الحدودية، حيث وقعت الجزائر مثلا إتفاقا مع تونس في فبراير 1970 واخر مع المغرب في يونيو 1972 (لكن الرباط لم تصادق عليه إلا في عام 1989، ولكن هذا الإنفراج في العلاقات المغربية سرعان ما عمره التوار السياسي من جديد بين الجزائر والمغرب والذي إزاداد حدة مع إنفجار أزمة الصحراء الغربية عام 1974 وتدعيم الجزائر لجبهة البوليساريو ردا على الإتفاق الثلاثي بين إسبانيا والمغرب وموريطانيا والذي قسم يموجيه إقليمالصحراء الغربية بين المغرب وموريطانيا، فكان أن توقف العمل المغربي المتعدد الأطراف في حين تواصل التعاون الثنائي بدرجة متدنية. هذا التوتر أدى إلى الإتفاق في الدورة الثانية عشرة للمجلس المغربي على تعليق نشاطه إلى أجل غير مسمى، ومنذ ذلك الحين أصبحت أزمة الصحراء الغربية أحد المحددات الرئيسية للعلاقات المغربية.

### الفرع الأول: أهداف انشاء إتحاد المغرب العربي

كانت الأهداف التي حددها قادة الدول المغربية لإتحادهم بإتجاه تحقيق التكامل الإقتصادي موجهة لتحقيق تنمية إقتصادية فاعلة، وتوفير الظروف الملائمة لذلك، حيث رأوا بأن التكامل الإقتصادي يمكن من التغلب

على ضيق، وصغر حجم سوق كل دول الإتحاد على حدى، والذي إعتبروه العائق الأكبر أمام تحقيق التنمية المستدامة، وهذا تمهيدا منهم لتحقيق أكبر كفاءة إقتصادية ممكنة في الإنتاج والتبادل من خلال بلوغ التحرير الكامل لتدفقات السلع ورؤوس الأموال والحرية الكاملة لإنتقال الأفراد، وباقي عناصر الإنتاج الأخرى، وعموما فقد تمثلت هذه الأهداف حسب معاهدة إنشاء إتحاد المغرب العربي في:

- توثيق أو اصر الأخوة التي تربط الأعضاء وشعوبهم بعضهم ببعض.

- تحقيق تقدم رفاهية مجتمعاتهم والدفاع عن حقوقهم.

- الإستفادة من العمالة المؤهلة<sup>1</sup>.

- زيادة التنمية الإقتصادية وهذا نتيجة لتوسيع حجم السوق الناتج عن التكامل الإقتصادي<sup>2</sup>

- تحقيق الأهداف السياسية والعسكرية التي لا يمكن إغفالها فالعامل السياسي له دور أساسي في

نجاح التكامل الإقتصادي<sup>3</sup>.

وما يمكن تسجيله بالنسبة لهذه الأهداف هو اتسامها بالشمول وإفتقارها أو عدم مصاحبتها لإستراتيجية واضحة، توجب الإلتزام بها في تحقيق الهدف المنشود. وما يؤكد هظذا التوجه هو إلحاح كل من دورات الإتحاد المنعقدة في ليبيا سنة 1991، ونواكشوط سنة 1992، على ضرورة إتخاذ التدابير والإجراءات العملية اللازمة لتفعيل مختلف الإتفاقات في سبيل إقامة منطقة تجارة حرة مغربية، كما أنه وبالرغم من الهياكل المؤسساتية والأجهزة التي حرص على تأسيسها القادة المغاربة دعما للتجسيد العملي والميداني للأهداف المسطرة، كالأكاديمية المغربية للعلوم في طرابلس والتي أريد لها أن تكون إطارا للتعاون بين مؤسسات البحث العلمي والتكوين العالي في بلدان الإتحاد وبينها وبين المؤسسات المماثلة في الوطن العربي والدول الأجنبية، وتطبيق سياسة بحث علمي وتكنولوجي مركزة على الجوانب التنموية المشتركة بين أقطار الإتحاد، وتبقى العوامل الإقتصادية ضرورية لقيام التكامل الإقتصادي، ولكنها غير كافية لحل المشاكل التي تصادف الدول الأعضاء مع الدول غير الأعضاء، أو فيما بينها مما يستدعي إستعمال الوسائل السياسية، وهذا حسب مصالح الدول الأعضاء ويعد التكامل الإقتصادي قوة تفاوضية عند عقد الإتفاقيات التجارية مع العالم الخارجي<sup>4</sup>.

<sup>1</sup> كامل بكري، التكامل الإقتصادي، المكتب العربي الحديث، الإسكندرية، 1984، ص20.

<sup>2</sup> محمد شفيق عبد الفتاح، أثر السوق الأوروبية المشتركة على إقتصاديات جمهورية مصر العربية، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، 1974، ص15.

<sup>3</sup> أسامة المجذوب، مستقبل العالم العربي في التجارة الدولية، الدار اللبنانية، القاهرة، 2000، ص 54.

<sup>4</sup> محمد مهدي عمر، محاضرات في التنمية، اللواء للطبع، مصر، 1993، ص 165.

## الفرع الثاني: الهيكل التنظيمي لدول اتحاد المغرب العربي

يضم اتحاد المغرب العربي مجموعة من الأجهزة التشريعية والتنفيذية والقضائية هي:

1. مجلس الرئاسة: وهو أعلى جهاز في الإتحاد، له سلطة اتخاذ القرار، يتناوب رؤساء الدول الأعضاء على رئاسته سنويا (لمدة سنة واحدة).
2. مجلس وزراء الخارجية: يتكون من وزراء الخارجية وأمين اللجنة الشعبية المكلفين بالشؤون الخارجية في الدول الأعضاء، مهمته التحضير لدورات مجلس الرئاسة والنظر في إقتراحات لجنة المتابعة واللجان الوزارية المختصة، لا تصح دوراته إلا بحضور جميع الأعضاء.
3. لجنة المتابعة: تتكون من أعضاء يتم تعيينهم من طرف المجالس الوزارية للدول الأعضاء، تعمل بالتنسيق مع الأمانة العامة واللجان الوزارية المختصة، وتعرض نتائج أعمالها على مجلس وزراء الخارجية.
4. اللجان الوزارية المختصة: يضم الإتحاد أربعة لجان وزارية مختصة هي:
  - لجنة الأمن الغذائي.
  - لجنة الإقتصاد والمالية.
  - لجنة البنية الأساسية.
  - لجنة الموارد البشرية.وتهتم كل لجنة بالدراسة والبحث في مجال إختصاصها.
4. الأمانة العامة: مقرها الرباط يرأسها أمين عام يتعين من طرف مجلس الرئاسة لمدة ثلاثة سنوات قابلة للتجديد مرة واحدة، تتمثل مهامها في:
  - تنفيذ قرارات مجلس رئاسة الإتحاد بالتنسيق مع الأجهزة الأخرى.
  - المساهمة في إعداد الخطط التنفيذية لبرنامج عمل الإتحاد بالتعاون مع لجنة المتابعة.
  - إعداد البحوث والدراسات وتوفير المعلومات والوثائق وإبداء الرأي المتخصص.
  - إعداد التقارير الدورية حول تقدم بناء الإتحاد.

## المطلب الثاني: المعطيات الاقتصادية لدول الاتحاد المغربي

رغم الخطوات المهمة التي حققها الإتحاد على المستوى التأسيسي والهيكل التنظيمي فإن نتائج التكامل الإقتصادي بقيت متواضعة وهذا ما نعرفه من خلال بعض المجاميع الإقتصادية للإقتصادي المغربي.

### الفرع الأول: الاقتصاد المغربي من خلال بعض المجاميع الاقتصادية

#### أولاً: الناتج المحلي الإجمالي

عرف متوسط النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي لدول اتحاد المغرب العربي حسب ما توفرت لدينا عنه من معلومات نوعاً من التذبذب وعدم الاستقرار .

حيث عرف سنة (2001) 0.6 % مقارنة بـ 49.3 % سنة (1995)، و 44.6 % سنة (1996) و - 1.0 % سنة (1997) و 18.4 % سنة (1998) ، و 10.4 % سنة (1999)، و 13.1 % سنة (2000). وهذا يحكم التغيرات التي حدثت على مستوى النواتج المحلية الإجمالية لكل دولة من دول الإتحاد على حدى.

#### ثانياً: النفقات والإيرادات الحكومية

عرفت الموازنة العامة لدول الإتحاد المغربي فائضاً ابتداءً من السنة 1999 الى غاية 2001 حيث قدر مستواه بـ 18 مليون دولار سنة 1999، و 3971.0 مليون دولار سنة 2000، و 2036.0 مليون دولار سنة 2001، وهذا مقارنة وضع الموازنة خلال السنوات الممتدة من 1995 الى 1998، حيث عرفت عجزاً قدر بـ (-2.446) سنة 1995، و (-525.0) سنة 1996، و (-503.0) سنة 1997، و (-3.991) سنة 1998.

#### ثالثاً: ميزان المدفوعات

حقق ميزان المدفوعات لدول الإتحاد فائضاً ابتداءً من سنة 1999 الى غاية 2001، حيث حقق خلال سنة 1999 فائضاً بقيمة (472.5) وسنة 2000 فائضاً بقيمة (12.729)، وسنة 2001 فائضاً بقيمة (12.55) مقارنة بحالة العجز التي عرفها الميزان خلال السنوات الممتدة من 1955 الى 1998.

## الفصل الرابع: دراسة مقارنة بين التجربتين الأوروبية والمغربية لتحقيق التنمية المستدامة

وترجع أسباب التغيرات الظاهرة على مستوى كل من الناتج المحلي، النفقات والإيرادات، ميزان المدفوعات إلى التغيرات التي عرفتتها بنية اقتصاديات دول الاتحاد. هذه البنية التي نوضحها في ما يلي:

### الفرع الثاني: البنية الاقتصادية لدول الاتحاد

أولاً: المحروقات: بلغ إنتاج النفط الخام والغاز الطبيعي لدول الاتحاد خلال الفترة الممتدة ما بين 1998 و 2002. حسب ما هو موضح في الجدول أدناه:

جدول رقم(4-1): الإنتاج لكل من البتروا والغاز في دول اتحاد المغرب العربي

انتاج الغاز الطبيعي مليون متر مربع في السنة				انتج النفط الخام الأرقام بالالاف برميل في اليوم			
ليبيا	الجزائر	تونس	السنوات	ليبيا	الجزائر	تونس	السنوات
12600	150060	2380	1998	1449	827.3	78	1998
9200	159925	2380	1999	1287.2	749.6	79.1	1999
10150	163030	2350	2000	1347.2	796	74	2000
16698	156736	2350	2001	1323.5	842.4	96.6	2001
			2002	1300	850	71	2002
48648	629751	9460	المجموع	6706.9	4065.3	398.7	المجموع

المصدر: صندوق النقد العربي

حيث يظهر من خلاله ان ليبيا تحمل المرتبة الأولى ثم تليها الجزائر في المرتبة الثانية، ثم تونس في المرتبة الثالثة في إنتاج النفط أما المغرب وموريتانيا فهي دول غير تغطية.

أما فيما يخص إنتاج الغاز، فيظهر من خلال الجدول أن الجزائر تحتل المرتبة الأولى ثم تليها ليبيا وتونس بالترتيب.

ثانياً: الصناعة: بلغ إجمالي الإنتاج الصناعي في الصناعات الاستخراجية والصناعات التحويلية في دول الاتحاد بالقيمة المضافة " 45.952.3 " في سنة 2002، حيث احتلت الجزائر المرتبة الأولى في إجمالي الإنتاج تليها ليبيا، والمغرب ثم تونس وموريتانيا. أما فيما يخص مساهمة إنتاج كل دولة في إجمالي ناتجها المحلي فقد احتلت ليبيا المرتبة الأولى، ثم تليها الجزائر، ثم تونس، ثم موريتانيا والمغرب في المرتبة الأخيرة، وهذا حسب ما يوضحه الجدول الموالي:

## الفصل الرابع: دراسة مقارنة بين التجريبتين الأوروبية والمغربية لتحقيق التنمية المستدامة

جدول رقم(4-2) : القيمة المضافة للقطاع الصناعي ونسبة مساهمته في الناتج المحلي الاجمالي في دول الاتحاد

الصناعات الاستخراجية		الصناعات التحويلية		اجمالي القطاع الصناعي	
القيمة المضافة (مليون \$)	المساهمة في الاجمالي الناتج المحلي (%)	القيمة المضافة (مليون \$)	المساهمة في الاجمالي الناتج المحلي (%)	القيمة المضافة (مليون \$)	المساهمة في الاجمالي الناتج المحلي (%)
18339.1	32.8	4108.8	7.3	22.4479	40.1
98487	49.7	114.5	6	110332	55.7
722.5	1.9	6292.2	16.9	70147	18.9
848	3.7	4305.9	18.6	51539	22.3
130.3	13.9	72.8	7.8	203.1	21.6

ثالثا: الزراعة: بلغ اجمالي الناتج الزراعي في دول الاتحاد خلال الفترة الممتدة من 2000 الى غاية 2002 ما قيمته 44.206 مليون \$، حيث تحتل الجزائر المرتبة الأولى تليها المغرب وتونس وليبيا وموريتانيا بالترتيب.

في حين بلغت مساهمة الناتج الزراعي في اجمالي الناتج المحلي خلال نفس الفترة من ( 2000-2001) ما نسبته : 30 % بالنسبة للجزائر، و 46.4 % بالنسبة للمغرب، و 34.9 % بالنسبة لتونس و 25.2 % بالنسبة لليبيا، 60.1 % بالنسبة لموريتانيا. أما بالنسبة لنصيب الفرد من هذا الناتج للفترة ما بين 2000-2002 فقد قدر بـ 465 \$ بالنسبة للجزائر و 501 \$ بالنسبة للمغرب ، و 736 \$ بالنسبة لتونس ، و 1088 \$ بالنسبة لليبيا و 2007 \$ بالنسبة لموريتانيا.

أما فيما يخص الصادرات والواردات الزراعية لدول الاتحاد خلال الفترة الممتدة من ( 2000-2001) بمليون الدولارات فقد قدر بـ: 16.811.00 مليون \$ ، حيث تحتل الجزائر المرتبة الأولى من حيث حجم الصادرات، تونس ثم تليها المغرب، ثم موريتانيا وليبيا بالترتيب.

أما فيما يخص الواردات، فقد بلغ إجمالي قيمتها 50130 مليون \$ ، حيث تحتل المرتبة الأولى في الاستيراد الجزائر، ثم تليها المغرب، ثم بالترتيب ليبيا، تونس و موريتانيا.

### المطلب الثالث: عوائق تحقيق التكامل المغربي

إن اتحاد المغرب العربي له مكانة مميزة على مسرح العلاقات الاقتصادية لأهميته الإستراتيجية منذ أقدم العصور والحضارات الانسانية وحتى الوقت الراهن، وذلك لأنه يقع في القارة الإفريقية أقرب نقطة فيها من القارة الأوروبية، لكن تبقى هذه المميزات الإستراتيجية تخدم الجانب الأوروبي بصفته المتعامل الأكبر مع دول المغرب العربي، في حين نلاحظ أن هذه الإمكانيات الهائلة لدول المغرب العربي لم تخدم التكامل المغربي بسبب تواجد عوائق تمنع حدوثه.

### الفرع الأول: عوائق تحقيق التكامل المغربي

لم يترجم تعدد الاتفاقيات التجارية بين البلدان المغربية بتحرير كاف للمبادلات المغربية البينية، هذه الأخيرة بقيت معرقة بفعل عدد من العوامل الهيكلية، مما قاصت الانسجام الإجمالي لمخطط التكامل الحالي الموضوع من طرف هيئات اتحاد المغرب العربي.

### أولاً: تباعد السياسات الاقتصادية:

الى غاية سنوات الثمانينات، جمعت خاصية مشتركة البلدان المغربية، المتمثلة في الهيمنة القوية للدولة على الاقتصاد، المتماشية مع نموذج التنمية الذي تبنته أغلب الدول المغربية. اتجهت الدول المغربية، منذ تلك الآونة نحو حركية عامة نحو الانفتاح والتحرير الاقتصادي بوتيرة تختلف من دولة الى اخرى. حيث طبق كل من المغرب وتونس برامج للتصحيح الهيكلي خلال سنوات 1983 و 1986 برعاية صندوق النقد الدولي وأبرما اتفاقية شراكة مع الاتحاد الاوروبي، خلال فيفري 1996 وماي 1996.

أما الجزائر، ساهم الاستقرار السياسي في انحراف سياق او مسار التحرير الاقتصادي خلال حوالي 10 سنوات، حيث لم يعتمد برنامج التصحيح الهيكلي سوى سنة 1994 ولم يصادق على اتفاقية الشراكة مع الاتحاد الاوروبي الا في أفريل 2002.

أما اليوم، يمكن تعميق مسار التحليل الاقتصادي وانفتاح الاقتصاديات المغربية أن يشجع تقارب السياسات الاقتصادية المغربية وتحقيق النقلة نحو اقتصاد السوق<sup>1</sup>

ثانيا: السياسات التجارية:

يقدر المعدل المتوسط للحقوق الجمركية، بالنسبة للمغرب، الجزائر وتونس، خلال الفترة 1997 و 1999، ما بين 22.1 و 29.9 ، وهو يعتبر مستوى جد مرتفع بمقارنته مع معدل البلدان النامية.

الجدول رقم (4-3): تطور المعدلات المتوسطة للحقوق الجمركية حسب القطاعات (%)

الانتاج الصناعي	الزراعة	كل المنتجات	السنوات	
24.9	21.8	24.2	1998	الجزائر
21.3	28.9	22.1	1999	المغرب
29.6	31.0	29.9	1998	تونس
12.4	17.0	13.1	99-93	البلدان النامية
7.8	15.7	10.1	99-96	<sup>1</sup> بلدان أوروبا الوسطى والشرقية
9.5	13.8	10.1	99-96	أمريكا اللاتينية

المصدر: منتدى تعاون الدول المتوسطية FEMISE ، فرنسا، 2000

نلاحظ أن معدلات حقوق الجمارك قد بلغت 31 % سنة 1998 بالنسبة للمنتجات الزراعية و 29.6 % بالنسبة للمنتجات الصناعية. خلال سنة 2000 بلغت حصة الموارد الناتجة عن الحقوق الجمركية معدلا يقارب 17 % من الإيرادات الجبائية أي حوالي ثلاث مرات مقارنة بتلك المحققة في المكسيك، الشيلي، أندونيسيا، ماليزيا أو كوريا الجنوبية.

رغم الاجراءات الأحادية الأخيرة المتعلقة بتحرير المبادلات ، تبقى الحواجز التعريفية وغير التعريفية جد مرتفعة بين بلدان المغرب العربي، الشيء الذي يمكننا قوله هو أن الاستمرار في التحرير التعريفي سيزيد من حجم المبادلات البينية المغربية.

إلى جانب اجراءات الحماية التعريفية، وضعت البلدان المغربية ترسانة من الحواجز غير التعريفية نجد من بينها:

<sup>1</sup> Mohamed BOUSSETTA, « Espace euro-méditerranéen et couts de la non intégration sud-sud : le cas des pays du Maghreb », FEMISE RESERSCH PROGRAM ME, Marseille , France , Aout 2004, page15..

- شهادات الاستيراد ومراقبة الجودة المفروضة على الواردات بطريقة تمييزية، وتعدد النظم الجمركية بين البلدان، من شأن هذه الاجراءاتالرفع من تكاليف التبادل المتعلق بالمبادلات الخارجية وهي بالتالي ذات تأثير سلبي على تنافسية الصناعات الوطنية وعلى حجم المبادلات.

- تأقلم الأنظمة التفضيلية مع القيود الخاصة لكل شريك.

- القوائم السلبية للمنتجات الزراعية والفلاحية الموضوعة لحماية النسيج الانتاجي الوطني، خاصة إذا كانت القطاعات تتطوي على رهانات اقتصادية واجتماعية.

- غياب تراكم قواعد المنشأ الذي دونه لا يمكن تحقيق تكامل تجاري.

- عدم وضوح الاجراءات شبه تعريفية (ضرائب اضافية، رسوم وضرائب داخلية على الواردات...) التي تفرضها عدة هيئات حكومية.

توجد هذه الترسانة من الاجراءات غير التعريفية في قيد التنكيك بشكل متقدم وهذا بالموازاة مع مبدأ الحرية التجارية المتبناة من طرف البلدان المغاربية في إطار المنظمة العالمية التجارية<sup>1</sup>

### ثالثا: ضعف منشآت النقل:

تظهر هناك مشاكل هيكلية مرتبطة بمنشآت النقل، إضافة إلى العوامل غير التعريفية التي تقف في وجه تحقيق الفرص التجارية بين الشركاء المغاربيين، فالغياب شبه التام لخطوط مباشرة للنقل البري يؤدي إلى تكاليف إضافية ويحدّ بشكل كبير من ثنائية التنافسية-السعر للمنتجات المتبادلة.

تربط الاتفاقيات الثنائية التفضيلية الحصول على امتيازات جبائية بالزامية احترام القاعدة المتعلقة بـ "النقل المباشر" ، حيث ان مرور على إقليم آخر سيخلّ بهذه القاعدة وسيكون سببا من عدم استفادة المنتج من النظام التفضيلي. كما يمثل النقص الكمي والنوعي لمنشآت الشحن والتفريغ الموفرة للمستوردين والمصدرين وتدني فعالية نشاطات النقل البري والبحري في البلدان المغاربية، حواجز غير تعريفية.

إلى جانب هذا، فمعظم الشركات البحرية التابعة للقطاع العام، حيث بقي القطاع الخاص مترددا في الاستثمار<sup>1</sup> في هذا المجال بسبب ارتفاع تكاليف الخدمات البحرية وقلة مردوديتها، مما جعل الدولة تمارس احتكارا في تسيير هذه المنشآت.

<sup>1</sup> انضمت كل من تونس والمغرب إلى المنظمة العالمية للتجارة في انتظار الجزائر الموجودة في المرحلة الختامية من المفاوضات المتعلقة بالانخراط في المنظمة.

من جهة أخرى، نجد قطاع النقل ضمن قائمة القطاعات التي التزمت البلدان المغربية بها في إطار الاتفاقية العامة حول التجارة في الخدمات "GATS"، حيث يوجد قطاع النقل معفى من نظام الدولة الأكثر أفضلية "NPF".

#### رابعاً: إطار مؤسساتي غير كامل:

يمثل التشريع المتعلق بالمنافسة، والذي يسمح بتجنب الممارسات المضادة للتنافس، العامل الأساسي المكمل لكل سياسة تحرير تجاري.

في هذا الإطار، قامت البلدان المغربية بسنّ قوانين متعلقة بالمنافسة، هدفها الرئيسي حماية المنتخبين والمستهلكين على حدّ سواء وضمان شفافية المعاملات التجارية. إن تبني مثل هذه السياسات ضروري بالنسبة للمنطقة المغربية، مادام أن الأسواق المحلية ليس الحجم الكافي حتى تسمح بتحقيق المستويات المطلوبة، وهي تحت ضغط المنافسة، مما يدفع البلدان المغربية للالتزام بالسهر جدياً على توفير الشروط المحلية للمنافسة.<sup>2</sup>

ما زالت طرف الاستفادة من هذه التشريعات بعيدة عن المقاييس العالمية، فقد أنشأ نقص المنافسة في بعض القطاعات، وضعية ريع، لم تتشكل على حساب المستهلكين فحسب، لكن كذلك على حساب القطاع الانتاجي، والذي أدت به بأن يكون أقل تنافسية في الأسواق العالمية.

#### خامساً: نقص المعلومات حول النظام التفضيلي:

يمثل نقص المعلومات المتعلقة بالإطار التفضيلي للتجارة مع البلدان الشريكة حجرة عثرة أمام تحقيق الأهداف المنتظرة من هذا النوع من التعاون، وكمثال على ذلك، استعمل المصدرون المغاربة على وجه الخصوص، استعمالاً ضعيفاً بسبب نقص المعلومات.

فخلال فترة 1996-1999، لم تتعد الصادرات نحو البلدان المغربية، المنجزة في الإطار التفضيلي، 23 مليون دولار أمريكي أي معدل 0.13 % من القيمة الاجمالية للمبادلات الخارجية للمغرب ومثلت 71 % من إجمالي الصادرات، في إطار النظام التفضيلي، نحو البلدان النامية الشريكة.

<sup>1</sup>Mohamed BOUSSETTA, Op.cit, page 18.

خلال نفس الفترة، سجلت مبيعات البلدان المغربية على مستوى السوق المغربية، متوسطا سنويا يقدر بـ 153 مليون دولار (36.2 % من اجمالي الواردات في إطار النظام التفضيلي) مقسمة بين الجزائر 48.5 % ليبيا 31.2 % وتونس 20.4 %<sup>1</sup>.

### الفرع الثاني: تكلفة عدم تكامل المغرب العربي

سيكون لتجسيد التكامل المغربي، آثار إيجابية على التجارة البينية المغربية والاستثمارات الأجنبية المباشرة نحوها.

سيسمح هذا التكامل برفع مختلف الحواجز أمام المبادلات بين الدول المغربية والاعتماد على طرق منهجية ذات مردودية متزايدة واقتصاد سليم وتعزيز جاذبية دول المنطقة للاستثمارات الأجنبية المباشرة.

### أولا: فرص التبادل الممكنة:

يظهر الارتفاع المتنامي للمبادلات البينية المغربية منذ سنة 1998 ، على وجود فرص كامنة لتنمية التجاري الاقليمية، وهذا بالرجوع إلى مؤشر اتساع أو كثافة المبادلات التجارية<sup>2</sup>.

فحسب وزارة المالية المغربية،<sup>3</sup> يقارب هذا المؤشر 0.50 بالنسبة للصادرات المغربية نحو الجزائر وتونس، أي مستوى أقل من النصف لما يسمح به وزن هذه الدول الأخيرة في التجارة العالمية.

بالتالي، سيسمح رفع الحواجز المعرقة لنمو التجارة الاقليمية، باتساع المبادلات التجارية<sup>4</sup> بين البلدان المغربية الى مستوى يماثل مستويات بض التجمعات الاقليمي لبلدان الجنوب مثل الميركوسور، وينشأ فائضا في المبادلات المغربية سيقدر بحوالي 800 مليون دولار أمريكي سنويا خارج المحروقات و 1.6 مليار دولار امريكي بحساب واردات المواد الطاقوية القادمة من الجزائر<sup>5</sup>

إلى جانب هذا، تستند الفرص الكامنة للتبادل إلى أهمية تدفقات التجارة غير الرسمية أو "التهريب الجهوي" والتي لم تأخذ بعين الاعتبار في المبادلات التجارية بين الدول المغربية.

<sup>1</sup> احصائيات وزارة التجارة والصناعة المغربية، 2002.

<sup>2</sup> يسمح حساب مؤشر اتساع المبادلات التجارية بمقارنة التجارة بين دولتين بالنسبة لثقل او وزن كل دولة في المبادلات العالمية.

<sup>3</sup> تقرير مديرية السياسة الاقتصادية العامة – وزارة المالية المغربية.

<sup>4</sup> Mohamed BOUSSETTA, Op.cit, page 22.

<sup>5</sup> idem

## الفصل الرابع: دراسة مقارنة بين التجربتين الأوروبية والمغربية لتحقيق التنمية المستدامة

وستستفيد مجمل البلدان المغربية الشريكة من هذا الناتج التجاري، حيث سوف يشهد المغرب وتونس ارتفاعا في صادراتهما نحو البلدان المغربية بنسبة تقارب 06 % و 10 % على التوالي، مقابل 1.6 % و 2.5 % حاليا. في حين أن ارتفاعا في صادرات الجزائر من المواد الطاقوية سيجعل صادراتهما نحو البلدان المغربية في نسبة 06 %<sup>1</sup>

يستلزم تجسيد مثل هذا الناتج إعادة تأهيل الجهاز الانتاجي للبلدان المغربية، حتى تتمكن من الاستجابة للفائض من الطلب القادم من البلدان الشريكة، وستكون القيمة المضافة المتأتية عن التكامل مفيدة، مادام أنها نابعة عن التبادلات المنشأة عوض تحويل بسيط للتدفقات.

### ثانيا: إمكانات الاستثمار الأجنبي المباشر:

على الرغم من زيادة حجم الاستثمار الأجنبي المباشر في بلدان المغرب العربي، تبقى جاذبيتها لهذا الاستثمار غير كافية، وهو ما يدعمه تطور مؤشر دخول الاستثمار الأجنبي المباشر الذي يبرز قدرة جلب الاستثمارات الأجنبية بالنظر للوزن العالمي للناتج الداخلي الخام، لليد العاملة النشيطة ولصادراتها.

الجدول رقم (4-4): مؤشر دخول الاستثمار الأجنبي المباشر المصدر: تقرير حول الاستثمار الأجنبي المباشر في العالم، ندوة الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، CNUCED، 2002.

1998 - 2000	1988 - 1990	
1.00	1.01	البلدان المتقدمة
0.99	0.99	البلدان النامية
0.52	0.80	أفريقيا
0.42	0.84	شمال أفريقيا
0.3	0.00	الجزائر
0.4	0.6	المغرب
0.8	0.7	تونس
0.98	0.89	أوروبا الوسطى والشرقية

نلاحظ بالنسبة لشمال أفريقيا، انتقال هذا المؤشر من 0.84 خلال الفترة 1988 - 1990 إلى 0.42 خلال الفترة من 1998-2000، مما يفسر أن هذه المنطقة لم تستقبل حجما من الاستثمار يتناسب مع وزنها

الاقتصادي العالمي. وهذا قد يعني احتمال تهميش هذه المنطقة في الاستفادة من تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة.

في ظل هذه الظروف، قد يؤدي تجميع اتفاقيات شراكة دون وضع سوق اقليمية حقيقية إلى زيادة الوضع خطورة، مما قد يؤدي إلى تجنب تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوجهة المغربية، لهذا سيرفع التكامل الاقتصادي المغربي من قدرة المنطقة في استقطاب الرأس المال الأجنبي، شريطة تحسن مناخ الأعمال فيها.

بالتالي، إذا استطاعت بلدان المغرب العربي الحصول على استثمار أجنبي مباشر يماثل ذلك المتحصل عليه من طرف البلدان الناشئة بالنسبة المئوية لتكون رأس المال الثابت (FCBF) ، سيرفع ذلك من مؤشر دخول الاستثمار الأجنبي المباشر. في هذه الحالة، يمكن أن تصل الزيادة المرتقبة لتدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة نحو المغرب العربي، حجما سنويا وسطيا يقدر بـ 03 ملايين دولار أمريكي<sup>1</sup>.

كما سيحمل هذا الاستثمار الأجنبي المباشر، تقنيات تكنولوجية يمكن أن تدعم النمو الاقتصادي لدول المنطقة المغربية التي ستكون بديلا للاستثمار المحلي دون أن تزاومه أو تزيعه، إلى جانب تحريك وتنشيط سوق العمل في البلدان المغربية، وتسمح بتحقيق منافع نسبية مهمة.

### الفرع الثالث: الاقتصاد المغربي من خلال بعض المؤشرات الاقتصادية الدولية:

حسب تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لسنة (2002) الصادر عن المؤسسة العربية لضمان الاستثمار فيما يتعلق بالمؤشرات الاقتصادية الدولية، أظهرت النتائج التالية بالنسبة لدول المغرب العربي:

#### أولاً: مؤشر الحرية الاقتصادية:

يصدر معهد هيرتاج " HERITAGE FONDATION " بالتعاون مع صحيفة وال ستريت جورنال "WALL STREET JOURNAL" منذ عام 1995 مؤشر الحرية الاقتصادية لغرض قياس تدخل السلطة (الدولة) في الاقتصاد وتأثير ذلك على الحرية الاقتصادية لأفراد المجتمع، وقد دخل في المؤشر 161 دولة عام 2002 من بينها 20 دولة عربية.

مكوناته:

<sup>1</sup> Division de l'Environnement National et International, Op.cit,page28.

يستند مؤشر الحرية الاقتصادية الى 10 عوامل هي:

- السياسة التجارية (معدل التعريف الجمركية ووجود حواجز غير جمركية)
- السياسة المالية (الضرائب)
- حجم مساهمة القطاع العام في الاقتصاد
- السياسة النقدية (التضخم)
- تدفق الاستثمارات الخاصة والاستثمار الاجنبي المباشر
- وضع القطاع المصرفي والتمويل
- مستوى الاجور والأسعار
- حقوق الملكية الفردية
- التشريعات والاجراءات الادارية
- أنشطة السوق السوداء

دليل المؤشر:

- (1-1.95) يدل على حرية اقتصادية كاملة
- (2-2.95) يدل على حرية اقتصادية شبه كاملة
- (3-3.95) يدل على حرية اقتصادية ضعيفة
- (4-5) يدل على حرية اقتصادية منعدمة

ويظهر هذا المؤشر ان تونس والمغرب تحتل المرتبة الأولى، وبذلك يصنف من الدول التي لها حرية اقتصادية شبه كاملة، تليها كل من موريتانيا والجزائر في المرتبة الثانية والثالثة على التوالي ، وهذا حسب ما يظهر الجدول الموالي:

جدول رقم (4-5): مؤشر الحرية الاقتصادية لدول المغرب العربي لسنة 2002

التصنيف	الترتيب الدولي (من مجموع 161 دولة)	الترتيب المغربي	قيمة المؤشر	
حرية اقتصادية شبه كاملة	68	1	2.95	تونس
	68	1	2.95	المغرب
حرية اقتصادية ضعيفة	85	2	3.10	موريتانيا
	94	3	3.25	الجزائر
حرية اقتصادية منعدمة	151	4	4.30	ليبيا

المصدر: تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية ( 2002 ) الصادر عن المؤسسة العربية لضمان الاستثمار.

## ثانيا: مؤشر الاستدامة البيئية: ENVIRONNEMENT \_ SUSTAINABILITY – INDEX

يصدر المنتدى الاقتصادي "WORLD ECONOMIC FORUM" في جنيف (سويسرا)

وبالتركيز مع مركز قانون وسياسات البنية لجامعة بيل ومركز علوم الأرض لجامعة كولومبيا في الولايات المتحدة الأمريكية منذ عام 2001.

ويهدف هذا المؤشر لقياس درجة التقدم في السياسات البيئية وتناسقها مع سياسات دولة أخرى

ومدى ترابطها مع البيئة الصحية والتعليمية والاجتماعية ، وشمل المؤشر خلال سنة 2001 حوالي 142 دولة من بينها 16 دولة عربية.

مؤشر الاستدامة البيئية يعكس وضع الدول في مواجهة قضية البيئة في الوقت الراهن وكذلك

مدى جدية الالتزام بموضوع البيئة على مستوى القطر ومدى قدرة القطر على خلق التوازن بين ادارة الموارد الطبيعية وتلبية الحاجات اليومية للسكان ومدى نجاح الدولة في ادخال السياسة البيئية في صميم سياسات الدولة، كما انه يتيح الفرصة لمقارنة سياسات البيئة بين الدول لتباين الصورة العالمية للوضع البيئي.

مكوناته:

## الفصل الرابع: دراسة مقارنة بين التجربتين الأوروبية والمغربية لتحقيق التنمية المستدامة

يتكون المؤشر من 20 متغير اساسي يشمل 68 عنصرا تقسم على المحاور التالية:

- قوانين وأنظمة المحافظة على البيئة الطبيعية (المياه، الهواء، الارض)
- الاجراءات المتخذة لتخفيف التلوث البيئي
- مستوى الصحة، التعليم والأوضاع الاجتماعية
- وضع القدرة الاجتماعية والتكنولوجية والمؤسسية
- مدى التنسيق مع الجهود العالمية القائمة لحماية البيئة والحفاظ عليها. دليل المؤشر:

يتراوح من صفر الى 100 % تتوزع بالتساوي

المجموعة الأولى: الدول الافضل في الحفاظ على الاستدامة البيئية وتشمل 50 دولة

المجموعة الثانية: الدول الافضل في الحفاظ على الاستدامة البيئية وتشمل 50 دولة

المجموعة الثالثة: الدول الافضل في الحفاظ على الاستدامة البيئية وتشمل 42 دول يظهر ان تونس

والجزائر والمغرب تصنف ضمن الدول النامية عالميا (ضمن المجموعة الثانية) وترتب مغاربيا على

التوالي: تونس، الجزائر ثم المغرب، أما ليبيا وموريتانيا فتصنف ضمن الدول الاقل نموا عالميا (ضمن

المجموعة الثالثة) وتحتل في الترتيب المغربي المرتبة الرابعة والخامسة على التوالي، وهذا حسب ما

يظهره الجدول رقم (4-6) أدناه. يمثل الترتيب المغربي حسب مؤشر الإستدامة البيئية والتصنيف الدولي

التصنيف الدولي	الترتيب الدولي (من مجموع 142 دولة)	الترتيب المغربي	قيمة المؤشر	
ضمن المجموعة الثانية		1	50.8	تونس
		2	49.4	الجزائر المغرب
ضمن المجموعة الثالثة		4	49.1 39.3	ليبيا موريتانيا

المصدر: تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية ( 2002 ) الصادر عن المؤسسة العربية لضمان

الاستثمار.

ثالثاً: المؤشر المركب للمخاطر القطرية: COMPOSITE COUNTRY RISK RATING

يصدر عن مجموعة (بي آر أس) "PRS GROUP" شهريا الدليل الدولي للمخاطر القطرية ويتضمن الدليل المؤشر المركب للمخاطر القطرية لغرض قياس المخاطر المتعلقة بالاستثمار أو في التعامل تجاريا مع القطر وقدرته على مقابلة التزاماته المالية وسدادها.

مكوناته:

- التقويم للمخاطر السياسية ويتكون من 12 مكون، ويشكل 50 % من المؤشر المركب
- تقويم المخاطر الاقتصادية ويتكون من 05 مكون، ويشكل 25 % من المؤشر المركب
- تقويم المخاطر المالية ويتكون من 05 عناصر، ويشكل 25 % من المؤشر المركب.

دليل المؤشر:

- من صفر الى 49.5 نقطة درجة مخاطرة مرتفعة جدا
- من 50 الى 59.5 نقطة درجة مخاطرة مرتفعة
- من 60 الى 69.5 نقطة درجة مخاطرة معتدلة
- من 70 الى 79.5 نقطة درجة مخاطرة منخفضة
- من 80 الى 100 نقطة درجة مخاطرة منخفضة جدا

يظهر هذا المؤشر ان كل من المغرب، تونس وليبيا تصنف ضمن الدول التي تقل فيها درجة المخاطرة الاقتصادية تليها الجزائر في المرتبة الاخيرة بدرجة مخاطرة معتدلة.

من خلال ما سبق وما تم توضيحه عن التجربة التكاملية الأوروبية الناجحة والتجربة المغربية في إطار تحقيق مرحلة من مراحل التكامل الإقتصادي الإقليمي، حاولت وضع كل من التكامل الأوروبي وتكامل دول المغرب العربي في إطار دراسة مقارنة بالإعتماد على بعض المؤشرات الإقتصادية، وهي تظهر في الجدول الموالي من تصميم الباحثة:

جدول رقم(4-7) يمثل دراسة مقارنة بين الإتحاد الأوروبي وتكامل دول المغرب العربي من خلال بعض المؤشرات الإقتصادية.

الفصل الرابع: دراسة مقارنة بين التجربتين الأوروبية والمغربية لتحقيق التنمية المستدامة

عناصر المقارنة	الوحدة	إتحاد أوروبي	الوحدة	إتحاد دول المغرب العربي
السكان	مليون	491,7	نسمة	83,507,000
الناتج المحلي الإجمالي	مليار أورو	10948	مليار دولار أمريكي	226,911
نصيب الفرد من الناتج الإجمالي	ألف يورو	23,3	دولار أمريكي	2,920
طبيعة النشاط الإقتصادي				
الصناعة	% من الناتج الإجمالي	26,3	% من الناتج الإجمالي	17,9
الزراعة	% من الناتج الإجمالي	2	% من الناتج الإجمالي	27,2
الخدمات	% من الناتج الإجمالي	71,7	% من الناتج الإجمالي	54,82
معدل البطالة	%	8,8	%	16,3
أولويات	_ مشكلات التلوث البيئي وحقوق الإنسان، والإنتاج النووي ونزع السلاح.			
مظاهر القوة والضعف	مظاهر القوة الإقتصادية للإتحاد الأوروبي: _ مجالية، بشرية، الإرث الحضاري، الإرادة القوية لبلدان الإتحاد في تحقيق الإدماج، وتزايد أهمية المبادلات التجارية الأوروبية على الصعيد العالمي. مشاكل وصعوبات: _ غياب الإرادة السياسية، عدم قدرتها على تسخير ميزتها النسبية من الأيدي العاملة الوافرة، ضعف التجارة البينية لدول المغرب العربي.			

من تصميم الباحثة.

ملاحظة بالنسبة للإحصائيات: لقد تم تجميع الإحصائيات بالنسبة للإتحاد الأوروبي من البنك المركزي الأوروبي جانفي 2007، أما بالنسبة للإحصائيات الخاصة بدول المغرب العربي فهي من التقرير الإقتصادي العربي الموحد وفق بيانات تقديرية لسنة 2005.

من خلال الجدول نلاحظ ما يلي:

- إن إرتفاع عضوية الإتحاد من 25 عضو إلى 27 عضو، أدى إلى زيادة في نسبة السكان قدرها 6 بالمائة ليصل الحجم الكلي إلى حوالي 492 مليون نسمة. ، في حين نلاحظ أن عدد سكان دول تكامل المغرب العربي يقدر ب 83,507,000 نسمة في مساحة تقدر ب: 6,054,357 كيلو متر مربع، حيث تمثل 16% من المساحة الإجمالية لأفريقيا، كما نشير أن منطقة المغرب العربي تزخر بفتة من السكان الشابة تصل إلى 70% من إجمالي السكان فهي تمتلك قدرات شابة هائلة. نلاحظ أن عدد سكان الإتحاد الأوروبي أكبر من عدد سكان الإتحاد المغربي وهذا نظرا لعدد الدول المنظمة إليه كما تتميز بغناه وتأهيلها.
- ضعف الإنتاج الداخلي الخام لبلدان المغرب العربي مقارنة بذلك المحقق مع بعض بلدان الإتحاد الأوروبي التي هي صغيرة من حيث المساحة وعدد سكانها، فمثلا نجد بلجيكا التي لا يتجاوز عدد سكانها 10 ملايين نسمة وحسب تقديرات عام 1999 حققت إنتاج داخلي خام تجاوز 560 مليار دولار، وأكثر بالضعف من ذلك المحقق عام 2005 في مجموع بلدان المغرب العربي الذي يقدر ب 227 مليار دولار، والذي يصل عدد سكانها 83 مليون نسمة خاصة إذا لاحظنا أن نصيب الفرد المغربي من الناتج الداخلي مل يتجاوز 2 دولارين، في حين وصل نصيب الفرد الأوروبي من الناتج الداخلي حالي 24 ألف يورو وهذا راجع إلى ما حققه الإتحاد الأوروبي حيث بلغ الناتج القومي الإجمالي حوالي 8400 مليار دولار أمريكي وتمتلك 20,6% من الإحتياطي العالمي للذهب، وتساهم بنسبة 20% من الصادرات العالمية ب 19,4 من الإنتاج الإجمالي العالمي.
- بالنسبة للنشاط الاقتصادي نجد أن الإتحاد الأوروبي يعتمد بنسبو كبيرة على الصناعة والخدمات وهذا ما تم التطرق إليه بالتفصيل في المبحث الأول من خلال عرض التجربة الأوروبية، في حين نلاحظ أن دول المغرب العربي تعتمد إعتمادا كبيرا على الزراعة وذلك نظرا للإمكانيات

والموارد الطبيعية التي تخر بها المنطقة المغربية، وهذا ما تطرقنا إليه بالتفصيل في المبحث الثاني من خلال عرض التجربة المغربية.

- بالرغم من الرخاء التي تعيش فيه دول الإتحاد الأوروبي لكن معدل البطالة في تزايد وهو من المشاكل التي تواجه الإتحاد الأوروبي في المستقبل ومن أسباب ارتفاع معدل البطالة: \_ تدني الأنظمة النافذة في سوق العمل (أنظمة الحوافز تؤثر في الإتجاه المعاكس أي في الإتجاه الذي يحول دون تشغيل مزيد من الناس) فلقد تعطلت عمليا الية تنظيم سوق العمل، في حين نلاحظ أن معدل البطالة لدول إتحاد المغرب العربي وصلت إلى 16,3% (مسجلين أعلى نسبة في الجزائر في حدود 27,3% وهي نسبة نوعا ما مرتفعة جراء تطبيق الإصلاحات الإقتصادية، وتأتي تونس في المرتبة الثانية بمتوسط نسبة 14,3% ، والمرتبة الثالثة للمغرب بنسبة 11,9% .

- بعد عرض أولويات كل من الإتحاد الأوروبي والإتحاد المغربي نلاحظ إلى أي مدى يوجد الفرق في الإهتمامات والإنشغالات الإقتصادية بالنظر إلى التقدم المحقق في التنمية الإقتصادية والتكنولوجية للإتحاد الأوروبي، في حين الإتحاد المغربي يبقى يواجه ويصارع من أجل تحقيق الأمن الغذائي ومحاولة إستغلال العنصر البشري الشاب، لكن تبقى غياب الإرادة السياسية المساندة للتكامل كقضية مصيرية مشتركة هي التي تعرقل عملية بناء الوحدة المغربية والتفكير في تحقيق التكامل المغربي.

### المبحث الثالث: نحو بناء إستراتيجية لتحقيق الإدماج المغربي

لقد أصبحت التكتلات الاقتصادية تشكل اهم فعاليات العلاقات الدولية، واكثرها تأثيرا وتتجلى هذه الاهمية بالنظر الى كل من الدول المشكلة لهذه التجمعات، وحجم مبادلاتها التجارية وحجم مبادلاتها التجارية ومغزى تأسيسها لاحدى صيغ التكامل الاقليمي، وما يترتب عنه في العلاقات فيما بين الدول الاعضاء في التجمع أو التكتل، وبين الدول الاخرى ومجمل التجارة العالمية.

وفي اطار التنمية المستدامة تتسابق التجمعات الى وضع خطط تنموية بهدف النهوض بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية لرفع المستوى المعيشي للأفراد، وقد تؤدي ذلك الى النمو وبالتالي التغير والزيادة في الاستهلاك والادخار والنواتج القومي ويعتبر النمو الاقتصادي ضرورة للتخفيف من حدة الفقر، الا ان النمو السريع غير المتوازن غالبا ما يؤدي الى مشاكل بيئية تزيد من بؤس المجتمع المعني بالتنمية، وقد يظهر ذلك في مختلف المجالات مثل: الزيادة المطردة لانواع التلوث في خضم اقامة المشاريع التنموية وتأثير ذلك على الصحة ونوعية الحياة.

لذا عمد كل من الاتحاد الاوروبي والتكامل المغربي الى محاولة وضع برنامج(استراتيجية من اجل تعزيز التنمية المستدامة)في اطارها التكاملي والتشاركي من أجل تحقيق المغزى من مفهوم التنمية المستدامة في اطار الموارد الطبيعية المتوفرة.

### المطلب الأول: التجربة الاوروبية في تحقيق التنمية المستدامة.

نظرا للوضع الإقتصادي للاتحاد الأوروبي الذي يختلف عما كان عليه قبل عقد اتفاقات الشراكة، والسبب يعود الى تعرضه الى أزمات إقتصادية خانقة في ظل الأزمة العالمية، فازدادت مخاطر انهيار نظام اليورو كما تعيش حاليا الاقصاديات الهشة في الاتحاد الأوروبي أزمات هيكلية بدأت تظهر بوادرها على كل من المجر، إسبانيا، البرتغال، أيرلندا واليونان التي اتهمت سياسة التقشف.

أمام هذه التغيرات الجديدة بروت إنشغالات أخرى للاتحاد الاوروبي حاليا الاهتمام بالطاقة النظيفة، وتأمين حاجات للطاقة للمدى البعيد.

### الفرع الأول: استراتيجية التنمية المستدامة انجلترا نموذجا.

تهدف استراتيجية التنمية المستدامة لتمكين كافة الناس في كافة انحاء العالم لتلبية حاجاتهم الاساسية والتمتع بجودة أفضل من الحياة دون التهاون بجودة حياة الأجيال القادمة.

لماذا التنمية المستدامة؟

شهدت السنوات العشرين الماضية ادراكا متزايدا بأن النموذج الحالي للتطوير هو نموذجا غير مستدام.

فمن ناحية نرى العبء المتزايد الذي تلقىه طريقة حياتنا على الكوكب الذي نعتمد عليه

1. نتائج تغيير المناخ التي يستحيل تجنبها حاليا,
2. الاجهاد المتزايد على المصادر والانظمة البيئية (الماء والارض والهواء) من الطريقة التي تنتج وتستهلك وتهدر بها المصادر.
3. الخسارة المتزايدة للتنوع الاحيائي.

ومن ناحية أخرى نرى عالما حيث فيه أكثر من بليون شخص يعيشون على أقل من دولار واحد في اليوم، وأكثر من 800 مليون من الذين يعانون من سوء التغذية، وأكثر من اثنين ونصف البليون يفتقدون الى الوصول الى تدابير حفظ الصحة العامة الكافية، وهو عالم مشوه بالفقر وعدم المساواة وغير المستدام، بينما أن الثروة المتزايدة مرتبطة بنضوب المصادر البيئية في أغلب الأحيان، وما لم نبدا باحراز تقدم حقيقي نحو تسوية هذه التناقضات فاننا جميعا حيثما نعيش نواجه مستقبلا أقل ضمانا وأقل أمنا مما قد تمتعنا به.

عمدت انجلترا على مدى السنوات الخمسين الماضية الى القيام بخطوة حاسمة نحو تنمية أكثر استدامة لأنها الشيء الصحيح للقيام به ولأنه في الصالح الأفضل لأهدافنا طويلة المدى، وهي تمنح أفضل أمل لضمان المستقبل وخاصة انها ترأست الاتحاد الاوروبي في 2005.

### أولا: استراتيجية التنمية المستدامة لانجلترا:

لدى الحكومة البريطانية غرض جديد ومبادئ جديدة للتنمية المستدامة وقد تم الاتفاق على أن تتضمن الاستراتيجية على مايلي:

- الرؤية متكاملة جديدة تبنى على استراتيجية ذات ابعاد دولية مع التركيز أكثر وضوحا على الحدود البيئية.

- أربع أولويات متفق عليها، الاستهلاك والانتاج المستدامين، وتغيير المناخ، وحماية المصادر الطبيعية والجماعات المستدامة.

مجموعة مؤشرات جديدة تتمحور على النتيجة بشكل أكثر مع الالتزامات بالنظر على المؤشرات الجديدة مثل النظر على حسن المعيشة.

#### أ - مساعدة الناس على القيام باختيارات أفضل:

تقترح انجلترا طريقة جديدة للتأثير على السلوك مستندة على الاجراءات لتمكين تشجيع تغيير السلوك، والاجراءات لاشراك الناس وتتضمن الالتزامات الرئيسة على ما يلي:

- برنامج جديد في افاق 2020 يعمل كمحفز يساعد الناس على الاشتراك بتزويد مهارات التدريب، والاتاحة المحسنة للتمويل والمساعدين.
- منتدى تداولي للنظر الى ما يستلزم لمساعدة الناس لكي يعيشوا باساليب حياة مستدامة بشكل أكثر.
- تجريب طرق مفتوحة وابداعية للسماح للمساهمين بالتأثير على القرارات المتخذة حول نوع المشاريع التي تسلم أهداف هذه الاستراتيجية.
- التزامات جديدة لدعم التعليم والتدريب في التنمية المستدامة.
- تقييمات الضرائب البيئية الرئيسية للمساعدة على بناء صورة أكثر شمولية لفعالية مثل هذه الضرائب واثراء مراجعات أخرى، بضمن ذلك ما يتعلق ببرنامج تغيير المناخ.

#### ب - المبادئ التوجيهية لتحقيق التنمية المستدامة.

هي مجموعة من المبادئ تبنتها انجلترا سنة 1999 لانجاز الغرض من التنمية المستدامة وهي كالتالي:

#### • ضمان مجتمع قوي وصحي وعادل:

تلبية الحاجات المتنوعة لكل الناس في الجماعات الحالية والمستقبلية، وتعزيز حسن المعيشة الشخصية، والتماسك الاجتماعي والتضامن وخلق التكافؤ في الفرص للجميع.

#### • المعيشة ضمن الحدود البيئية:

احترام حدود الكوكب البيئية والمصادر والتنوع الاحيائي لتحسين بيئتنا، وضمان أن المصادر الطبيعية التي نحتاجها مدى الحياة تظل سالمة وتبقى كذلك للأجيال القادمة.

• استعمال العالم الصحيح بمسؤولية:

ضمان تطوير السياسة وتنفيذها على أسس الدليل العلمي المتين، بينما يتم الأخذ بالحسبان الخبرة العلمية بالإضافة الى الموافق القيم العامة.

• تعزيز الحكم الجيد:

تعزيز الأنظمة التساهمية الفعالة بشكل نشيط للحكم على كافة مستويات المجتمع بأشراك ابداع الناس وطاقتهم وتنوعهم.

• انجاز اقتصاد مستدام:

بناء اقتصاد قوي ومستقر مستدام يزود الازدهار والفرص للجميع، والذي تقع فيه النفقات البيئية والاجتماعية على اولئك الذين يفرضونها (النفقات الملوثة) ويتم فيه تشجيع استعمال المصادر الكفؤ. وهذه المبادئ تشكل القاعدة للسياسة في انجلترا ولكي تكون السياسة مستدامة يجب أن تحترم كافة هذه المبادئ الخمسة، ومع ذلك فاننا ندرك أن بعض السياسات في حين تسندها كافة المبادئ الخمسة، فانها ستلقي مزيدا من التاكيد على مبادئ معينة دون مبادئ اخرى، واية مبادلات يجب أن تتم بطريقة واضحة وشفافة، من أجل تحقيق الاهداف من العيش ضمن حدود بيئية ومجتمع عادل، وهذا سيتحقق بواسطة اقتصاد مستدام وحكم جيد وعلم صحيح.

ثانيا: أولوية استراتيجية التنمية المستدامة للاتحاد الاوروبي.

1. استراتيجية العمل على تغيير نمط الاستهلاك.

سمح الازدهار المتزايد في بريطانيا وفي كافة انحاء العالم والانتشار السريع العولمة للعديد من الناس بالتمتع بمنافع السلع، والخدمات التي كانت في يوم من الايام متوفرة لبضعة من الناس، كما أحرزت انجلترا تقدما في تطهير بعض أسوأ حالات التلوث الصناعي وعلى الرغم من هذا فان التأثيرات البيئية لانماط الاستهلاك والانتاج تبقى تأثيرات حادة، وأن الاستعمال غير الكفؤ للمصادر يشكل عائقا على اقتصاد انجلترا، واقتصادات الاعمال التجارية بالإضافة الى ذلك فعلى النطاق العالمي نحتاج لتعزيز قدرة الدعم المتبادل للتحرير التجاري والحماية البيئية والتنمية المستدامة لمساعدة الدول النامية.

ونحتاج تحولا رئيسيا لتسليم المنتجات الجديدة والخدمات مع تأثيرات بيئية عبر دورة حياتها،

ونماذج عمل تجاري جديدة التي تواجه هذا التحدي بينما برفع من المنافسة، كما نحتاج للبناء على وعي الناس المتزايد للمخاوف الاجتماعية والبيئية وأهمية أدوارهم كمواطنين ومستهلكين.

وتتضمن استراتيجيات تغيير نمط الاستهلاك مايلي:

- تقوية إجراءات الإتحاد الأوروبي والإجراءات الدولية لتحسين الأداء البيئي للمنتجات والخدمات ومن ضمن ذلك تصميم المنتجات المحسنة.
- دافع مستمر لتحسين كفاءة المصدر وخفض انبعاثات النفاية الضارة في كافة قطاعات العمل التجاري.
- دفع جديد للتأثير على أنماط الإستهلاك يضمن ذلك المشورة الجديدة للمستهلكين.
- التزامات جديدة على الإقتناء المستدام في القطاع العام ودعم الإبداع لجلب المنتجات الجديدة والمواد والخدمات.
- إقامة شركات أقوى بقطاعات العمل الرئيسية مثل: الغذاء والسياحة وصناعات البناء.
- مراجعة للإستراتيجية الخاصة بالنفاية مع التأكيد المتزايد على تخفيض النفاية في المصدر واستعمالها كمصدر.

## 2. استراتيجية الاتحاد الاوروبي للتعليم من أجل التنمية المستدامة.

### أ- أهداف ومبادئ استراتيجية التعليم.

ان التنمية المستدامة بما تشمله من الحيوية الاقتصادية والعمل على التلاحم الاجتماعي وحماية البيئة، والتدبير المستدام للموارد الطبيعية بغية استيفاء احتياجات الحالي دون الاضرار بقدرة اجيال المستقبل على استيفاء احتياجاتهم.

والتعليم بالاضافة الى كونه حقا من حقوق الانسان شرط لا بد منه لتحقيق التنمية المستدامة، واداة لا غنى عنها لصلاح الحكم واتخاذ القرارات النيرة وتعزيز القدرات، لذلك فان التعليم من اجل التنمية المستدامة من شأنه ان يساعد في ترجمة رؤيتنا الى الواقع، فالتعليم من اجل التنمية المستدامة ينمي ويعزز قدرة الافراد والجماعات والمجتمعات والمنظمات والبلدان التي تبني احكام واختيارات تخدم التنمية المستدامة، ومن شأنه ان يحدث تغييرا في عقليات الأشخاص فيمكنهم بذلك من جعل عالما أكثر امنا وعافية وازدهارا، ومن شأن التعليم من أجل التنمية المستدامة أن يفسح المجال للتفكير النقدي ولارتفاع مستوى الامن والتمكين، بحيث يتسنى اكتشاف رؤى ومفاهيم جديدة وتطوير طرائق وادوات جديدة.

تتمثل غاية استراتيجية التعليم من اجل التنمية المستدامة في تشجيع دول الاتحاد الاوروبي من اعداد برامج التعليم من اجل التنمية المستدامة وادماجها في جميع المحاور ذات الصلة في نظمها للتعليم النظامي

وفي العليم غير النظامي والتعليم غير الرسمي، وهذا الامر سيد الاشخاص بمعارف ومهارات في مجال التنمية المستدامة، فيجعلهم اكفا واكثر ثقة ويزيد الفرص المتاحة لهم للعمل من اجل حياة معافاة ومثمرة تتسجم مع الطبيعة وتراعي القيم

الاجتماعية والمساواة بين الجنسين والتنوع الثقافي.

أهداف الاستراتيجية تتمثل في:

- كفالة دعم الاطر السياسية والتشريعية والتنفيذية للتعليم من أجل التنمية المستدامة.
- تعزيز التنمية المستدامة عبر التعليم النظامي وغير النظامي وغير الرسمي.
- تدريب المعلمين على ادماج التنمية المستدامة في مناهج تدريبيهم.
- كفالة الحصول على ما يكفي من الدوات والمواد الخاصة بالتعليم من اجل التنمية المستدامة.
- تشجيع البحث والتطوير في مجال التعليم من اجل التنمية المستدامة.
- تعزيز التعاون فيما يتعلق بالتعليم من اجل التنمية المستدامة على جميع الصعد داخل منطقة الاتحاد الاوروبي.

وتتمثل مبادئ التعليم من اجل التنمية المستدامة فيمايلي:

- من الضروري اخذ المعنى المتطور لمفهوم التنمية المستدامة بعين الاعتبار، وبالتالي ينبغي النظر الى مسألة اقامة مجتمع قادر على الصمود على انها عملية تعلم متواصلة تبحث القضايا والاشكاليات قد تتغير اثناءها، مع ازدياد خبرات الاتحاد الاوروبي وينبغي ان يشمل اهداف التعليم التي يتواخاها التعليم من اجل التنمية المستدامة من معارف ومهارات وسبل التفاهم والمواقف والقيم.
  - ولا يزال التعليم من اجل التنمية الميدامة في تطور كمفهوم واسع وشامل يضم قضايا بيئية واقتصادية واجتماعية مترابطة، ويوسع نطاق مفهوم التعليم البيئي الذي يتناول طائفة عريضة وفي ازدياد من المواضيع المتعلقة بالتنمية، كما ان التعليم من اجل التنمية واشكال التعليم المستهدفة الاخرى، لذلك ينبغي ان يتوسع نطاق التعليم البيئي، وان تكمله مع ميادين التعليم الاخرى في اطار نهج تكاملي يتوخى التعليم من اجل التنمية المستدامة.
3. مجالات ومراحل تنفيذ استراتيجية التعليم.

أ- مجالات استراتيجية التعليم من اجل التنمية المستدامة.

اثناء تنفيذ برنامج التعليم من اجل التنمية المستدامة يجب الاهتمام بالمجالات التالية:

**- كفاءة دعم الأطر السياسية والقانونية والتنفيذية للتعليم من أجل التنمية المستدامة.**

يجب أن تتناول الأطر السياسية والتشريعية والتنفيذية والمناهج الدراسية وأن تدعم التعليم من أجل التنمية المستدامة، وتتمثل الإجراءات الرئيسية التي من شأنها تحقيق هذا الهدف في:

اعتماد أطر للتعليم من أجل التنمية المستدامة لجمع مستويات التعليم، وحفز التعاون فيما بين الإدارات بما في ذلك إنشاء اليات استشارية حيث الاقتضاء، وادماج مبادئ التنمية المستدامة في برامج الدراسة والدورات الخاصة في جميع مستويات التعليم العالي وادخال تحسين على أسلوب استغلال وإدارة مرافق التعليم ليتوخى خدمة التنمية المستدامة.

**- تعزيز التنمية المستدامة من خلال التعليم النظامي وغير النظامي وغير الرسمي.**

يجب تعزيز الوعي العام بالتنمية المستدامة في مؤسسات التعليم النظامي والجماعات المحلية ووسائل الإعلام والمنظمات غير الحكومية وغيرها.

وينبغي تحسين المهارات والمعارف المتعلقة بالتنمية المستدامة بشكل مستقيم وادماجها بالتالي في صميم التعليم مدى الحياة للأفراد من بينهم من يعملون في قطاعات من قبل الدارة العامة والقطاع الخاص وقطاعات الصناعة والنقل والزراعة، وستبقى ضرورة تطوير معارف ومهارات جديدة لترجمة مفهوم التنمية المستدامة كواقع ملموس أمرا قائما مادامت مجالات الخبرة في تطور مستمر.

وتتمثل الإجراءات الرئيسية الممكنة لتحقيق هذا الهدف في :

اتاحة فرض التعليم المتعلق بالتنمية المستدامة في ميدان التعليم المستمر للفنيين بمن فيهم من يعملون في قطاعات التخطيط والإدارة ووسائل الإعلام، وتشجيع ودعم أنشطة التوعية بالتنمية المستدامة.

**• نسبة قدرة قطاع التعليم على المشاركة في التعليم من أجل التنمية المستدامة.**

يتعين على المتعلمين والقادة وصناع القرار في جميع مستويات التعليم بتنمية معرفتهم بالتعليم من أجل التنمية المستدامة لكي يكون بمقدورهم تقديم الإرشاد والدعم الملائمين، لذلك لا بد من بذل مجهودات في سبيل بناء القدرات في جميع مستويات التعليم النظامي وغير النظامي.

وتتمثل الإجراءات الرئيسية الممكنة لتحقيق هذا الهدف في:

حفز موظفي نظام التعليم على تنمية كفاءاتهم بما في ذلك اجراءات لزيادة وعي القادة بقضايا التنمية المستدامة، ووضع معايير لاختيار الكفاءة المهنية في مجال التعليم من أجل التنمية المستدامة في مؤسسات

التعليم، وادماج القضايا المتعلقة بالتنمية المستدامة في برامج تدريب واعادة تدريب معلمي جميع مستويات التعليم.

- كفالة الحصول على ما يكفي من ادوات ومواد التعليم من اجل التنمية المستدامة.

يجب اعداد مواد للتعليم من اجل التنمية المستدامة بجميع مستوياته لكل من الدورات العامة وتعليم المتخصصين وتكييفها مع الظروف والاحتياجات المحلية.

وتتمثل الاجراءات الرئيسية الممكنة لتحقيق هذا الهدف في:

حفز تطوير وانتاج مواد للمعلمين والباحثين بجميع مستويات التعليم والتدريب، وتشجيع وتطوير استخدام معدات الكترونية سمعية وبصرية، ومتعددة الوسائط ووئسائل بصرية لاغراض التعليم وتبادل المعلومات، وتيسير الوصول عن طريق الوسائل الالكترونية والانترنت الى المصادر والعلوم المتعلقة بالتعليم من اجل التنمية المستدامة.

- تشجيع البحث والتطوير في مجال التعليم من اجل التنمية المستدامة.

ثمة حاجة الى القيام بانشطة البحث والتطوير في مختلف مجالات التعليم من اجل التنمية المستدامة مثل اساليب التعلم الفعالة وادوات التقييم وتكون المواقع والقيم ووضع المدارس والمؤسسات لبرامج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتنفيذها، ويجب ان يوفر البحث والتطوير في مجال التعليم من اجل التنمية المستدامة اساسا لمواصلة تطويره.

وينبغي تقاسم نتائج جهود البحث والتطوير مع الجهات الفاعلة على الصعيد المحلي والاقليمي والعالمى وادماجها في مختلف مكونات نظام التعليم.

وتتمثل الاجراءات الرئيسية الممكنة في بدء تعزيز البحث والتطوير في المجالات التالية:

فحوى التعليم من اجل التنمية المستدامة واساليب التدريس والتعلم والاثار الاقتصادية للتعليم من اجل التنمية المستدامة وحوافزه، وسبل ادماج جوانب التنمية المستدامة وسياقها المحلي في مختلف ابعاد التنمية المستدامة، والمؤشرات ووسائل التقييم الخاصة بالتعليم من اجل التنمية المستدامة وتبادل نتائج البحث ونماذج الممارسات الجيدة.

### 3. مراحل تنفيذ استراتيجية التعليم من اجل التنمية المستدامة.

يتم تنفيذ استراتيجية التعليم من اجل التنمية المستدامة على الصعيد الوطني وعلى صعيد كل دولة من دول الاتحاد الاوروبى.

- كل بلد من الاتحاد الاوروبي عن تنفيذ هذه الاستراتيجية ولادماج الابعاد المتعلقة بالتنمية المستدامة في نظام التعليم بأكمله، لابد من وجود دعم سياسي قوي على جميع صعد هيكل الحكم ومن اجل ذلك يستحسن أن تترجم البلدان هذه الاستراتيجية الى لتغتها(أو لغاتها) الرسمية، وعند الاقتضاء لغة (أو لغات) الاقليات وان توزعها على الهيئات المعنية وان تنشئ مركزا للتنسيق.

- ويستوجب التنفيذ الفعال للاستراتيجية ادماج احكامها في استراتيجيات التخطيط والاستثمار والادارة التي تضعها الدولة، والحكومة المحلية فيما يتعلق بجميع مستويات التعليم وبجميع المؤسسات والهيئات التعليمية.

وفي نفس الوقت ينبغي ان يتماشى تنفيذ الاستراتيجية مع غيرها مع مبادرات الدولة، ويجب تكييف الاليات القانونية والاقتصادية وادوات الاتصال مع ظروف دول الاتحاد الاوروبي.

- وعلى بلدان الاتحاد الاوروبي تحديد التزاماتها القائمة في الاتفاقات البيئية الدولية وغيرها من الاتفاقات ذات لصلة والتي تتعلق بالاتصال، والتثقيف والمشاركة الشعبية والنوعية بغية معالجتها بطريقة منسجة في التعليم من اجل التنمية المستدامة.

- ويتألف قطاع التعليم في مختلف بلدان الاتحاد الاوروبي من مجموعة واسعة من الجهات الفاعلة ذات النظم الادراية المختلفة، كما ان يلبي احتياجات اشخاص مختلف اعمارهم ومكانتهم في الحياة، ويتمثل مكن الصعوبة في وضع وتنفيذ خطة للتعليم بما يلزم من الاصلاح لعملية رسم السياسات، واطار تسيير قطاع التعليم على اساس من الثقة واشراك الجميع ومراعاة التنوع وفي تشجيع التقييم الذاتي.

- لابد من وجود الية لتنسيق تنفيذ هذه الاستراتيجية على مستوى الاتحاد الاوروبي ولتبادل المعلومات وحفز مختلف الجهات الفاعلة على اقامة شراكات فيما بينها، ومن بين الخيارات الممكنة انشاء(منتدى وطني للتعليم من اجل التنمية المستدامة)تشرف على هيئات المجالس المعنية بالتنمية

المستدامة، أو غيرها من الهيئات ذات الصلة ويضم فنيين من مختلف القطاعات.

- يجب اعداد خطة التنفيذ الوطنية وفق نهج تشاركي وبالتالي لابد من اشراك جميع من لهم دخل من اصحاب المصلحة، ويجب اخذ حالة البلد الحقيقية بعين الاعتبار وبما ان البلدان قد تود تحديد أولوياتها وجداولها الزمنية للتنفيذ وفق احتياجاتها وسياساتها وبرامجها، وينبغي ان تحدد خطط التنفيذ الوطنية الاهداف والانشطة والتدابير والجدول الزمني المؤقت ووسائل التنفيذ وادوات التقييم.

الفرع الثاني: إتفاقية الجوار والشراكة الأوروبية لتعزيز التنمية المستدامة 2007\_2013.

أولاً: أهداف إتفاقية الجوار والشراكة الأوروبية.

الوثيقة الاستراتيجية التمهيدية لإتفاقية الجوار والشراكة الأوروبية أو التعاون عبر الحدود 2007-2013 تطرح خطة عمل الاستراتيجية لدعم التعاون عبر الحدود في الحدود الخارجية لمنطقة الاتحاد الأوروبي والتحديات وبرامج خطة العمل طبقاً لإتفاقية الجوار أو الشراكة الأوروبية.

والتعاون عبر الحدود في الحدود الخارجية لمنطقة الاتحاد الأوروبي هو أولوية رئيسية في سياسة الجوار الأوروبي وكذلك في الشراكة الاستراتيجية ما بين الاتحاد الأوروبي والدول المتوسطة الشراكة.

تعد سياسة الجوار الأوروبية استكمال لعملية برشلونة التي تسمح للاتحاد الأوروبي وجيرانه في الجنوب ببناء أوصل الحوار والتعاون في المجالات السياسية والاقتصادية والتجارية والاجتماعية على المستوى الإقليمي، كما تسمح لكل دولة من الدول المشاركة بعمل صلات مشتركة مع الاتحاد الأوروبي مبنية على احتياجاتها وظروفها الخاصة.

أهداف إتفاقية الجوار والشراكة الأوروبية.

الاهداف الأساسية لسياسة التعاون عبر الحدود على الحدود الخارجية للاتحاد الأوروبي هو دعم التنمية المستدامة على كلا من جانبي الحدود الخارجية للاتحاد الأوروبي، للمساعدة على تحسين الفروق في المستويات المعيشية عبر تلك الحدود، ومعالجة التحديات والفرص اللاحقة لتوسيع الاتحاد الأوروبي أو التي تنشأ خلافاً لذلك كنتيجة للمقاربة بين مناطق الاتحاد الأوروبي وعبر الحدود البحرية.

القضايا الجوهرية التي يجب معالجتها في برامج الجوار والشراكة الأوروبية والتعاون عبر الحدود أربعة أهداف مفتاحية وهي كالتالي:

1. ترقية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المناطق على كلا من الجانبين في الحدود المشتركة، للتنمية الإقليمية المتكاملة والمستدامة في المناطق الحدودية أساسية في المساعدة على ترقية الازدهار والامن والاستقرار على الحدود الخارجية للاتحاد الأوروبي.
2. العمل سوياً من أجل معالجة التحديات المشتركة في مجالات مثل: البيئة والصحة العامة، منع مكافحة الجريمة المنظمة (بيع المخدرات، وتبييض الأموال....) وستواجه السلطات المحلية على الحدود الشراكة للاتحاد الأوروبي تحدياً خاصاً في معالجة التدهور البيئي الناجم عن إعادة الهيكلة الاقتصادية والاهمال التاريخي للقضايا البيئية.

3. تأمين وضمان حدود امنية، مازالت حدود الاتحاد الاوروبي الخارجية تواجه تحديات فيما يتعلق بكيفية البنية التحتية الاساسية للحدود والاجراءات المتعلقة بادارة عملياتها، فعبور الحدود بحاجة أن يسهل حركة البضائع والافراد كي يسهم في الأهداف الاقتصادية والاجتماعية.
4. ترقية التفاعلات (من الشعب الى الشعب) المحلية عبر الحدود وبالإضافة الى المبادرات التي تم تنفيذها على المستوى الوطني، والإقليمي فان برامج الجوار والشراكة الاوروبية والتعاون عبر الحدود تقدم فرصة لتقوية الاتصال بين المجتمعات المدنية ومن الشعب الى الشعب على المستوى المحلي في سياق الملكية المحلية الكاملة، والعمل في المجالات الاجتماعية والتعليمية والثقافية وكذلك مجال الاعلام وبالمثل دعم الاتصال عبر الحدود بين جماعات المجتمع المدني، والمنظمات غير الحكومية يمكن أيضا أن يسهم في ترقية الحكم المحلي والديموقراطية وتدعم الفهم المتبادل.

#### ثانيا: تقييم التأثير على الإستدامة نتيجة إنشاء منطقة التجارة الحرة الأوروبية المتوسطة.

تحلل دراسة تقييم التأثير على الإستدامة مفاعيل مكونات أربعة لسيناريو يفترض وجود منطقة تجارة حرة أوروبية متوسطة، مقارنا إياه بسيناريو أساسي لا يتضمن منطقة تجارة حرة أوروبية متوسطة تشمل هذه المكونات الأربعة إزالة الحواجز الجمركية وغير الجمركية المفروضة على المنتجات الصناعية، الزراعية، الخدمات، وتحرير التجارة بين دول الجنوب.

يتخذ تحرير المنتجات الصناعية الشكل المحدد في اتفاقيات الشراكة الحالية بين الإتحاد الأوروبي والدول المتوسطة الشريكة، أما بالنسبة إلى المكونات الثلاثة الأخرى، فيتضمن السيناريو المفترض جميع الشؤون الأساسية التي تغطيها المفاوضات الجارية، وبالنسبة للمنتجات الصناعية فقد تبلورت بعض المفاعيل في الدول المتوسطة الشريكة التي بدأت بخفض التعريفات ويراعى هذا الجانب في التقييم، بالنسبة إلى مكونات سيناريو منطقة التجارة الحرة الأوروبية المتوسطة الأربعة، ترتبط مفاعيل عديدة بالظروف القائمة في كل دولة على

حدة وهي تختلف باختلاف مستوى الحواجز الجمركية أو غير الجمركية المفروضة وبحسب حصة التجارة مع الإتحاد الأوروبي من إجمالي التجارة الخارجية في بلد محدد، كما ترتبط المفاعيل بعامل الوقت وهي تختلف من حيث القوة والإتجاه بحسب إنعكاسها على المدى القصير، أو المتوسط أو البعيد.

## 1. التأثيرات على الإتحاد الأوروبي.

يتوقع أن تكون التأثيرات الإقتصادية على الإتحاد الأوروبي إيجابية لمكونات سيناريو منطقة التجارة الحرة الأوروبية المتوسطة الأربعة ومحدودة لجهة الفعالية الإقتصادية المباشرة، يمكن أن تسجل الخدمات والمنتجات الصناعية إلى حد ما أرباحا إقتصادية أكبر على المدى الأبعد تكون مرتبطة بمفاعيل إستثمارية، ولكن لا يمكن توقع هذه المفاعيل بشكل دقيق لأنها تعتمد بشكل كبير على قرارات الإستثمار الفردية ونواح أخرى لسياسة التنمية والإقتصاد في كل من الإتحاد الأوروبي ودول المتوسط الشريكة له.

وبالنسبة لتحرير التجارة الزراعية قد يرافق الفوائد الإقتصادية تأثيرات إجتماعية سلبية هامة في المناطق المحلية في الإتحاد الأوروبي إذا لم تتم معالجتها عن طريق تدابير محققة موازية، وتنحسر هذه التأثيرات بشكل أساسي في المناطق الريفية الواقعة في الدول الأوروبية الجنوبية حيث تتشابه المحاصيل الزراعية مع تلك المزروعة في الدول المتوسط الشريكة، وفي بعض المناطق ينضم العمال المؤقتون المهاجرون من دول المتوسط الشريكة إلى لائحة العمال المتأثرين مع ما يرافق ذلك من إنعكاسات على الصعيد الإجتماعي في الدول المتوسط الشريكة.

## 2. التأثيرات على الدول المتوسط الشريكة.

من جهة التأثير المباشر على رفاه المستهلك عادة ما تكون التأثيرات الإقتصادية على الدول المتوسط الشريكة إيجابية وأفضل منها في الإتحاد الأوروبي، على الرغم من إحتمال تسجيل تأثير سلبي على المدى القصير في بعض الدول بالنسبة للمنتجات الصناعية يتوقع أن يرتفع معدل الرفاه بنسبة تقارب 0,8 بالمائة من إجمالي الناتج المحلي الإجمالي، على أن يتراوح بين أقل من الصفر بقليل في بعض الدول وحوالي 2 بالمائة من إجمالي الناتج المحلي في غيرها من الدول، أما بالنسبة للزراعة والخدمات فيقار بمتوسط تحسن الرفاه حوالي 0,5 بالمائة لكل منهما مع تسجيل أثر إضافي بسيط ناجم عن تحرير التجارة بين دول الجنوب، كما في الإتحاد الأوروبي قد تتحسن التأثيرات الإقتصادية على المدى البعيد، ولكن ذلك رهن بالإصلاحات المحلية قرارات الإستثمار وبصورة خاصة تستمد منافع إقتصادية جمة من التكامل الإقليمي الأكبر، ولكن تحقيقها يستلزم إتخاذ تدابير أخرى إلى جانب تحرير التجارة بين دول الجنوب والإتفاقيات التجارية بين الإتحاد الأوروبي والدول المتوسط الشريكة له.

تظهر هذه الدراسة بعض التأثيرات الإجتماعية التي تحمل منفعة على الدول المتوسط الشريكة، وذلك على المديين القصير والبعيد في ان، الى جانب غيرها من التأثيرات التي قد تكون سلبية بدرجة كبيرة مالم تتخذ أية تدابير ملطفة فعلية، أما المفاعيل المحتملة المختلفة فهي:

- إرتفاع ملموس في معدلات البطالة وخاصة بفعل تحرير التجارة بين الاتحاد الأوروبي والدول المتوسطة الشريكة له لجهة السلع الصناعية والزراعية وبدرجة أقل بالنسبة الى خدمات والتحرير بين دول الجنوب.
- انخفاض في معدلات الأجور يتوافق مع تنامي معدلات البطالة.
- خسارة كبيرة في العائدات الحكومية في بعض الدول مع ما يترتب عن ذلك من تبعات إجتماعية ممكنة تترجم إنخفاضا في النفقات على برامج الدعم الصحي والتربوي والإجتماعي.
- تعرض الأسر الفقيرة بدرجة كبرى الى تقلب أسعار المنتجات الغذائية الأساسية في السوق العالمية.
- المفاعيل (الاثار) السلبية المؤثرة على النساء الريفيات ومستوى معيشتهم وصحتهم بسبب التحول المتسارع من الزراعة التقليدية الى الزراعة التجارية.
- على خط مواز يتوقع تسجيل تأثيرات بينية ايجابية وسلبية في ان واحد في الدول المتوسطة الشريكة أما أبرز التبعات السلبية المحتملة فقد جرى تحديدها على الشكل التالي:
- تأثيرات محلية كبرى على موارد المياه وخصوبة التربة والتنوع البيولوجي في المناطق التي تخضع لاجهاد شديد.
- ضغط بيئي أكبر في المدن ينجم عن تقهقر الإستخدام في الريف وتنامي الهجرة من الريف الى المدينة.
- ارتفاع في تلوث الجو وتلوث مياه الساحل نتيجة إزدياد حركة النقل الدولية.
- توليد نسبة أكبر من النفايات بسبب تنامي إستخدام مواد التعليب.
- يتوقع تسجيل العديد من هذه التأثيرات المحتملة بدرجة أولى على المديين القصير والمتوسط مع أن هذا قد يستغرق من 10 إلى 15 سنة على مدى فترة التكيف، وما لم يتخذ تدابير فعالة على المدى القصير قد تستمر بعض التبعات على المدى البعيد.
- وهناك بعض الاجراءات المحددة التي يمكن اعتمادها من قبل المفوضية الأوروبية وحكومات دول المتوسط الشريكة لتلطيف التأثيرات السلبية وتعزيز التأثيرات الإيجابية نذكر منها:
- السياسة الداخلية في الاتحاد الاوروبي.
- السياسة الداخلية في الدول المتوسطة الشريكة.

### 3. السياسة الداخلية في الاتحاد الأوروبي

تقع التأثيرات السلبية في الاتحاد الأوروبي على الزراعة لذلك يجب تطوير السياسات الاجتماعية والسياسات البيئية للمناطق المتأثرة الواقعة في دول جنوب الاتحاد الأوروبي بما يتماشى ونتائج الأبحاث المفصلة حول الإصلاح الزراعي، مثلا توسيع السياسات التي وضعت من أجل إصلاحات السياسة الزراعية المشتركة لتغطي التأثيرات المترتبة على التحرير بين الاتحاد الأوروبي والدول المتوسطة الشريكة.

### 4. السياسة الداخلية في الدول المتوسطة الشريكة

يتعين على الدول المتوسطة الشريكة إتخاذ التدابير بشأن جميع مكونات سيناريو منطقة التجارة الحرة الأوروبية المتوسطة لنفاذي أو تلطيف المفاعيل الاجتماعية والبيئية السلبية الأساسية والتكن من تحقيق المنافع المحتملة.

أخذ تدابير مباشرة لمساعدة الشركات الصناعية على زيادة قدرتها التنافسية في وجه الشركات الأوروبية، استنادا الى دراية معمقة لعوامل القوة والضعف والفرص والتهديدات أمام القطاعات الصناعية الأساسية، يمكن أن تتضمن التدابير دعم كل من كبار المنتجين والمؤسسات المتوسطة والصغيرة للنفاذ الى المعلومات المناسبة، وتوفير التمويل لأغراض التحديث ووضع الخطط لتسهيل تطوير سلاسل امدادات داخلية، واتباع اليات لزيادة قدرة المنتجين على الامتثال الى معايير الاتحاد الأوروبي في مجال البيئة والصحة والسلامة واتخاذ مبادرات لتدعيم التفاعل برامج التعليم والتدريب مع حاجات القطاع الخاص المتغير

### المطلب الثاني: الميثاق المغربي حول التنمية المستدامة

تتميز منطقة الاتحاد المغربي بوزنها الجيو استراتيجي الهام على مستوى مواردها وامكانياتها، وعلى مستوى علاقاتها التشاركية مع التجمعات فيما يتعلق بحركة السلع والخدمات ورؤوس الاموال والايدي العاملة، وقد ارتبطت دولها باتفاقيات شراكة منفردة مع الاتحاد الأوروبي ستؤدي الى تحقيق مكاسب ومزايا معتبرة الا انها سوف تتحمل تكاليف كبيرة وستواجه تحديات كثيرة، الامر الذي يتطلب ضرورة انتهاج استراتيجية بديلة لتاهيل الاقتصاديات المغربية في اطار التنمية المستدامة.

الفرع الأول: مبادئ الميثاق المغربي.

باعتبار أن المسائل المتعلقة بالبيئة وحماية المحيط هامة ومصيرية في عصرنا الحاضر، وتتجلى أهميتها من خلال الإنشغال البالغ للمجموعة الدولية بشأنها وعملها من أجل التكفل بها وذلك عن طريق المواثيق والندوات العديدة التي تخصص لها، ونظرا لنتشابه القضايا البيئية في دول اتحاد المغرب العربي كمشاكل التصحر وتدهور الموارد المائية والغابات والمراعي والوسط البحري، والتلوث الصناعي والحضري والزراعي وتدني ظروف العيش وغيرها.

ونظرا للترابط الوثيق بين سياسات الدول في هذا المجال وانعكاساتها على مجمل الدول المغربية وجب التوجه الى وضع ميثاق مغربي للبيئة يرسم الاهداف الكبرى لهذه السياسات ويحدد التوجهات العامة في المجالات ذات العلاقة، على أن يتم تجسيد هذه الأهداف من خلال برامج تنفيذية يتم الاتفاق بشأنها طبقا للاجراءات المعمول بها في اطار الاتحاد.

تتمثل مبادئ الميثاق المغربي فيما يلي:

- اعتبار أن لكل شخص حق أساسي في محيط سليم وبيئة متوازنة وظروف حياتية ملائمة تكفل له صحة جيدة وعيشارغيدا.
- اعتبار أن الرقي بالانسان والنهوض به هو الهدف الرئيسي من العمل التنموي.
- ووعيا بارتباط التأثيرات القطرية البيئية على التوازن البيئي العام وما يترتب عن ذلك من مسؤولية فردية وجماعية مناطة بعهدة دول الاتحاد في الحفاظ على البيئة وحمايتها وتحسين نوعيتها حاضرا ومستقبلا.
- واعتبار أن الأعمال التي تقوم بها دول الاتحاد من أجل حماية البيئة والتنمية المستدامة تعد مساهمة في المجهودات المبذولة في هذا الصدد على المستوى الدولي.

كما تتعهد دول الاتحاد المغربي بما يلي:

- ادراج البعد البيئي في سياسات التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية واعطائها أولوية ضمن المخططات التنموية لدول الاتحاد المغربي.
- تعزيز الهياكل الادارية المكلفة بالبيئة في دول الاتحاد ومدتها بالوسائل الضرورية الكفيلة بتحقيق أهداف حماية البيئة.
- اقرار تشريعات ومنظمات قانونية متجانسة ومتكاملة في ميدان حماية البيئة الموارد الطبيعية.

- اعداد برامج عمل في كل بلد مغربي تضبط أولويات التدخل العاجلة والاجلة في مختلف المبادئ المتعلقة بالبيئة والحفاظ عليها.
- معالجة كل الأغراض البيئية السلبية التي تهدد استقرار الموارد الطبيعية وسلامة البيئة والصحة ونوعية عيش الفرد والمجموعة.
- القيام بدراسة التأثيرات البيئية عند وضع المشاريع والانشاءات التي يمكن أن تكون لها انعكاسات سلبية على البيئة والأخذ بعين الاعتبار استنتاجات الدراسات عند تنفيذ المشاريع.
- تبادل المعلومات والتقنيات والتجارب المتعلقة بميادين حماية البيئة وصون الطبيعة بين دول الاتحاد ودعم التكوين والبحث في هذه الميادين.
- العمل على تدعيم المشاركة المغربية في المؤتمرات والندوات الدولية حول البيئة وكذلك تنسيق وتوحيد المواقف في المنظمات والهيئات الدولية المتخصصة.
- تحسيس المنظمات والهيئات الدولية بقضايا البيئة في المغرب العربي.

#### الفرع الثاني: أهم المحاور القطاعية لتوجهات التنمية المستدامة.

نظرا لأهمية التنمية المستدامة كسلوك يومي يهدف الى الاستغلال الرشيد للموارد الطبيعية والنمو الاقتصادي المتوازن للأجيال الحاضرة والمقبلة تتعهد دول اتحاد المغرب العربي بما يلي:

- العمل على اتباع مناهج التنمية المستدامة حتى تمكن هذه التنمية من الاستجابة لحاجيات الحاضر بدون الاضرار بحظوظ الأجيال المقبلة في مواصلة تلبية حاجياتهم الذاتية.
- انتهاج سياسات تنمية تركز البعد البيئي لتفادي احداث اختلالات بالتوازنات الطبيعية.

وتتجسد أهم المحاور القطاعية لتوجهات التنمية المستدامة فيما يلي:

#### أولاً: المحافظة على التربة والغطاء النباتي ومقاومة التصحر:

نظرا لتعدد مظاهر تدهور التربة المرتبطة أساسا بالخصوصيات المناخية واستعمالات واستخدامات مختلف أصناف الأراضي تتعهد الدول المغربية بمايلي:

- وضع سياسات ناجعة لاستصلاح واستعمال واستخدام الأراضي محافظة على التربة وخاصيتها تلبية لمقتضيات الأمن الغذائي.
- دعم المشاريع القطرية المشتركة الهادفة الى الحفاظ على الموارد الطبيعية للفلاحة وتنميتها.

- الحفاظ على التوازن الهيكلي بين المناطق العمرانية والأراضي الفلاحية في نطاق احترام التشريعات الخاصة بحماية الأراضي الفلاحية من الاتلاف والزحف العمراني العشوائي.
  - اتباع طرق ملائمة تضمن استخداما واستعمالا سليمين للأراضي واستمرارية إنتاجيتها وحمايتها من التدهور.
  - تشجيع استعمال كل ما من شأنه أن يقلص من مظاهر تدهور التربة وخاصة منها الأسمدة العضوية والطرق البيولوجية عوضا عن الأسمدة الكيميائية والمبيدات.
  - العمل على الحد من تدهور التربة بفعل الانجراف والتعرية غيرها.
- ونظرا للانعكاسات الخطيرة الناتجة عن زحف الرمال والتصحر في جل بلدان المغرب العربي تتعهد الدول المغربية بما يلي:

- العمل على الحد من تدهور التربة بفعل التصحر.
- التوفيق بين المشاريع التنموية المحدثة في المناطق الصحراوية وحماية المحيط.
- الاهتمام بالغابات والتشجير والمحافظة على التوازن البيئي.
- دعم المشروع الاقليمي لمقومة التصحر في الدول المغربية.

#### ثانيا: المحافظة على الموارد المائية.

نظرا لمحدودية الموارد المائية الطبيعية فان الدول المغربية تعمل على:

- توفير المياه بالكمية الضرورية والنوعية المقبولة قصد تلبية حاجيات الشرب والري والصناعة والسياحة.
- السهر على حماية الموارد المائية المهددة بمخاطر الاستنزاف والتلوث بجميع أشكاله.
- العمل على ترشيد استعمال المياه في الدول المغربية والمحافظة على الثروة المائية.
- العمل على معالجة المياه المستعملة الصناعية والمنزلية واعادة استعمال هذه المياه مع مراعاة الشروط الصحية لذلك:

#### ثالثا: المحافظة على الثروات الحيوانية والنباتية.

نظرا لدور النباتات والحيوانات في ارساء التوازن البيئي والمحافظة على التنوع البيولوجي تسعى الدول المغربية الى ما يلي:

- اتخاذ الاجراءات اللازمة لضمان الحماية الكافية للأصناف الحيوانية والنباتية التي يجب رعايتها.
- تنظيم الصيد بما يكفل استغلالا محكما ورشيدا لمختلف أنواع حيوانات اليد.

- تقنين الاستراد والتصدير والعبور لأنواع الحيوانات والنباتات البرية.
- رعاية المحميات الطبيعية المتواجدة في الدول المغربية والعمل على النهوض بها.

#### رابعاً: مقاومة التلوث وتحسين ظروف العيش.

وعيا بالتأثير المباشر للظروف الاقتصادية والاجتماعية والصحية والثقافية على طاقة الانسان المغربي وعلى نجاعة نشاطه في البناء الحضاري فان دول اتحاد المغرب العربي تلتزم بما يلي:

- دعم الجهود الرامية الى تحسين الظروف الصحية والحياتية للمواطن.
  - دعم المجهودات الرامية الى الحد من السلبيات الناتجة عن الضجيج وبقية أشكال التلوث.
- وبما أن هذه الأنشطة قد تتسبب في احداث تلوث يضر بالبيئة والموارد الطبيعية وينعكس على ظروف عيش المواطن:

تقوم دول اتحاد المغرب العربي بمايلي:

- مقاومة كل أعراض التلوث الصادر عن الأنشطة الحضرية والزراعية والتعدينية وعن المؤسسات الصناعية والسياسية ومؤسسات توليد الطاقة والوقاية من أضرارها بما يضمن سلامة البيئة ونقاوتها.
- دعم المصالح والمؤسسات المعيشية بمقاومة التلوث الصناعي والتصرف في الفضلات المنزلية وحماية البيئة بما يكفل نجاعة تدخلاتها الوقائية والعلاجية.
- اعداد اطار تشريعي مقاربي يضبط التراتيب الكفيلة بضمان حماية البيئة من التلوث.
- تشجيع استعمال الطاقة النظيفة كالغاز الطبيعي في جميع الميادين وتأسيس صناعات لهذا الغرض.
- تشجيع استعمال مصادر الطاقة المتجددة التي تزر بها دول الاتحاد المغربي كالرياح والشمس والحرارة ...

#### خامساً: حماية السواحل والوسط البحري.

- اعتبار أهمية الموارد البشرية وخاصة التشريعية منها على مستوى اتحاد المغرب العربي لحماية السواحل.
- المحافظة على الموارد البحرية ومقاومة تلوث البحار واتخاذ الاجراءات اللازمة لذلك.
- الاهتمام بالمسائل الوقائية لحماية الثروات البحرية والسواحل من أخطار التدهور والتلوث.

- تفادي القاء الملوثات السائلة والغازية والصلبة الصادرة عن التجمعات السكانية والؤسسات الصناعية والسياحة في الوسط البحري.
- عدم القاء السوائل النفطية والنفايات والمواد السامة والخطيرة والمخلفات على الشواطئ وفي المياه الإقليمية لدول الاتحاد المغربي مع تشديد المرافقة والتنسيق لضمان ذلك.
- العمل على توحيد الاجراءات القانونية لردع اغراق السفن أو القوارب البحرية عمدا أو تخلص السفن من نفاياتها في المياه الإقليمية لدول اتحاد المغرب العربي.

#### سادسا: المحافظة على التراث الطبيعي والثقافي.

يعد احترام التراث الطبيعي والثقافي من مقومات التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وتعتبر دول الاتحاد المغربي أن المحافظة على المعالم التاريخية والثقافية من دعائم الشخصية المغربية. لذا تسعى الدول المغربية الى حماية تراثها واخذة بعين الاعتبار في مخططات التنمية والتهيئة العمرانية من خلال المحافظة بصفة خاصة على الميزات البيئية وعلى توازن الموارد الطبيعية التي تساهم في النشاط السياحي.

#### سابعا: التهيئة التراثية والعمرانية.

نظرا للمكانة الهامة التي تحتلها التهيئة التراثية والعمرانية في الوقاية من انتشار مظاهر تدهور البيئة واختلال توازنها، واعتمادا على ما توفره التهيئة التراثية والعمرانية السليمة من ظروف سائحة لتحسين ظروف عيش المواطنين وصيانة الموارد وترشيد استغلالها.

تعتبر دول اتحاد المغرب العربي أن التهيئة التراثية والعمرانية عنصر اساسي في سياسات حماية البيئة وفقا للخطوات التالية:

- اعتماد سياسات متكاملة على النطاق المغربي في ميادين التهيئة التراثية والعمرانية تمكن من توظيف أمثّل للموارد الطبيعية والبشرية وأشغال الأراضي بما يتلاءم وسياسات المجتمع والتوازن البيئي لضمان أسس عملية التنمية المستدامة.
- اعتماد سياسة ناجعة للتحكم في النمو الديموغرافي المضطرد.
- اتباع سياسة لايجاد توازن بيئي من الجهات قطريا ومغاربيا وتعبئة الجهود المادية والفنية والعملية للتحكم بظاهرة النزوح الريفي.
- الاهتمام بحماية التجمعات السكنية وكافة المنشآت من الكوارث الطبيعية.
- اعتماد التخطيط العمراني كاداة في رسم سياسات التعمير على الصعيدين المحلي والمغربي.

- الاهتمام بالمناطق الريفية وذلك باتباع سياسات في مجال التهيئة الريفية يهدف الى توفير الظروف الملائمة على المستويات الاقتصادية والتجهيزات المختلفة والسكن، وتأخذ بعين الاعتبار الوضع الاجتماعي والاقتصادي لسكان الارياف، بما يكفل دعم أنشطتهم وتثبيتهم بحياتهم.

### المطلب الثالث: إستراتيجية الإدماج الإقتصادي المختلفة لبلدان المغرب العربي

ترتكز الملامح الكبرى للإستراتيجية المغربية المشتركة للتنمية على مراحل زمنية محددة، وعلى تحقيق مصالح مشتركة لكل الأطراف، وعلى توفير الإمكانيات المادية والبشرية، لخدمة أهداف إتحاد المغرب العربي، اخذة في الإعتبار درجات النمو لكل بلد عضو فيه، وحيث الأجهزة القطرية والثنائية لإعطاء البعد المغربي لجميع نشاطاتها الإتحادية، كما تركز على ضمان المنافسة السليمة وإعتماد الشفافية في المعاملة بين الأطراف<sup>1</sup>.

وتتمثل أولويات العمل المشترك في تحقيق الأمن الغذائي المغربي، وتنمية الموارد البشرية والإقتصادية والإسراع بتنفيذ الخطة المعتمدة في ميدان التبادل التجاري، وإنتهاج سياسات مشتركة في كافة الميادين، وهو ما يجعلنا نتفاعل في إمكانية إدماج هذه البلدان فيما بينها لما تتوفر عليه من طاقات وقدرات إقتصادية وبشرية هائلة خاصة:

- في وجود تنوع إقتصادي في المنطقة المغربية، فنجد مثلا توافر الجزائر في المجال الصناعي على نسيج صناعي متنوع لدى القطاعين العام والخاص، والإمكانيات الزراعية والصناعية كذلك التي تتوفر عليهما كل من تونس والمغرب وحتى ليبيا في بعض الصناعات.

- سعي بلدان الإتحاد الأوروبي في تشكيل إتحا المغرب العربي كتجمع جهوي واحد موحد، يشكل بالنسبة لها سوق واحدة بدون حواجز.

وفي هذا الإطار تنص المادة الثانية من معاهدة مراكش المنشأة لإتحاد المغرب العربي"على وضع وتحديد سياسة مشتركة في جميع الميادين، والتحرير التدريجي لحركة تنقل الأشخاص والسلع والخدمات ورؤوس الأموال ما بين البلدان الأعضاء"

### الفرع الأول: مراحل إستراتيجية الإدماج المغربي المشتركة

في إطار منهجية عمل أقر إتحاد المغرب العربي إستراتيجية إندماجية زمنية تمر على المراحل التالية:

أولاً: المرحلة الأولى: قيام منطقة للتبادل الحر للمنتجات ذات المنشأ المغربي قبل نهاية عام 1992.

<sup>1</sup> Habib El Malki, le maghreb economique entre le possible et le realisable, cite in alain claisse et gerard conac, op-cit, p, 211.

إستهدفت هذه المرحلة إلى إزالة الحواجز الجمركية وغير جمركية، وتنمية التبادل التجاري بين بلدان إتحاد المغرب العربي، وإعطاء دفع قوي وملموس للإنتاج والمبادلات، على أن يتم تحقيق هذا الهدف قبل نهاية علم 1992، وهو ما إستلزم إتخاذ عدة تدابير وإجراءات قانونية وإدارية ومالية التي من شأنها أن تخلق مناخا ملائما للتعامل بين البلدان والمتعاملين الإقتصاديين المغاربيين وبالخصوص العمل على تنفيذ الإتفاقيات التي تمت المصادقة عليها، والتعجيل بإستكمال الإجراءات الضرورية للإتفاقيات الجاهزة أو قيد الدراسة، ووضع الإتفاقيات الأخرى ذات العلاقة، وكذلك القيام بإعداد الدراسات التي من شأنها أن تحدد الوسائل والإجراءات العملية لتحقيق الأهداف المنشودة.

### ثانيا: المرحلة الثانية: إنشاء الوحدة الجمركية قبل نهاية عام 1995.

إستهدفت هذه المرحلة المسطرة من إستراتيجية الإندماج إلى توحيد الضرائب والرسوم الجمركية المطبقة من كل الأطراف، ووضع تعريف جمركية موحدة اتجاه الخرج، وكذلك توحيد الأنظمة والقوانين الجمركية، وتم ذلك على أساس تطبيق قرار مجلس رئاسة الإتحاد الخاص بإعتماد مبادئ وقواعد لقيام وحدة جمركية بين بلدان إتحاد المغرب العربي، للإشارة هنا أن التعاون التجاري بين بلدان الإتحاد يخضع حاليا إلى إتفاقية جمركية تم إبرامها منذ 10 مارس 1991، وهي تقضي بعدة إمتيازات لفائدة السلع ذات المنشأ المغاربي والتي يتم تبادلها بين البلدان الأعضاء.

### ثالثا: المرحلة الثالثة: إنشاء سوق مشتركة بين بلدان إتحاد المغرب العربي قبل نهاية 2000.

استهدفت هذه المرحلة الوصول إلى الإندماج الإقتصادي وإرساء نظام واحد للأسواق وتراتب موحدة داخل الفضاء المغاربي، وإقامة سوق داخلية كبرى واحدة لا مجال فيها للرسوم الجمركية والحواجز الأخرى وإلى تحقيق حرية تنقل الأشخاص وانتقال السلع والخدمات ورؤوس الأموال ما بين بلدان المغرب العربي وذلك قبل نهاية عام 2000.

### رابعا: المرحلة الرابعة: الوحدة الإقتصادية

وهي المرحلة التي تم تسطيرها للإستراتيجية الإندماجية ما بين بلدان المغرب العربي، أين يتم فيها توحيد سياسات وخطط التنمية الإقتصادية على أسس وأهداف مشتركة واحدة، ومع مراعاة تقليص الفوارق التنموية داخل كل بلد مغاربي وفيما بينها.

### الفرع الثاني: سياسات وميادين الإندماج العامة والقطاعية الممكنة لبلدان المغرب العربي

موازاة مع مراحل إستراتيجية الإندماج المشتركة لبلدان المغرب العربي، فإن الأمر إستلزم على هذه البلدان إنتهاج سياسات عامة وأخرى قطاعية، ترمي كلها إلى التمهيد لعملية دمج الإقتصاديات الوطنية في

إطار سياسة جهوية خاصة في عدة مجالات، والتي من الممكن أن تشكل حقلًا فعالًا لإندماج إقتصادي مغربي أو مستقبلي، بعبارة أخرى ما هي المجالات والسلع الممكن مبادلتها تجاريا وتحقق إندماج إقتصاديًا.

#### أولاً: في مجال الأمن الغذائي والمنتجات الزراعية.

من خلال تبني ووضع سياسات وخطط عربية مشتركة، تستهدف العناية بالموار الطبيعية الفلاحية وتطويرها بغية إستغلالها إستغلالاً أمثل بهدف تحقيق الإكتفاء الذاتي على الصعيد المغربي مع العمل على المحافظة على البيئة الطبيعية التي تزخر بها المنطقة.

- مع العمل على تحقيق الإندماج في ميدان الإنتاج الفلاحي، وإنشاء الآليات والهياكل المناسبة لذلك، إلى جانب وضع إستراتيجيات مشتركة للرفع من إنتاج المواد الغذائية الأساسية لتحقيق الأمن الغذائي، وتدعيم الصناعات والبحوث والخدمات المرتبطة بالفلاحة والتنمية الريفية والقروية.

- وضع وتبني سياسات مشتركة لحماية السوق المغربية من المنافسة ومزاحمة واردات المنتجات الزراعية من خارج بلدان الإتحاد.

نسجل هنا ذلك التنوع الكبير الذي تزخر به المنطقة المغربية في المنتجات الزراعية والصناعية الغذائية، التي تتوافر عليها خاصة كل من تونس والمغرب في الكثير من المنتجات الفلاحية المتنوعة، والتي يمكن أن تجد لها مكانة هامة في أسواق كل من الجزائر وليبيا وموريطانيا، التي تعاني من عجز في الإنتاج الفلاحي والصناعة الغذائية، ومن أهم المنتجات الفلاحية والصناعة الغذائية التي تميز كل من تونس والمغرب وبدرجة أقل الجزائر نجد: الطماطم، زيت الزيتون، الحمضيات، والحبوب، والتمور وصناعة العجائن والمصبرات.

#### ثانياً: في مجال الموارد البشرية:

- العمل على توحيد السياسات المغربية لتكوين الأطارات في جميع البلدان، تماشياً مع أهداف الإستراتيجية المغربية الكبرى للتنمية المشتركة، من خلال توحيد سياسات بلدان الإتحاد في ميادين الصحة والتربية والتعليم والثقافة والإعلام ورعاية الشباب والتشغيل والضمان الإجتماعي.

- وضع الإطار القانوني الذي يكفل ضمان حرية التنقل والإقامة، وممارسة جميع النشاطات الإقتصادية داخل بلدان الإتحاد.

- وضع سياسات موحدة لرعاية الجالية المغربية بالخارج، وخاصة فيما يتعلق بالإقامة والتشغيل والضمان الاجتماعي، والعمل على إستقطابها للمساهمة في التنمية الإقتصادية المغربية.

### ثالثا: في مجال الطاقة:

- العمل على تطوير القدرات المغربية في التنقيب على النفط والغاز الطبيعي وترشيد إستخدام الطاقة والبحث المشترك عن مصادر جديدة ومتجددة لها.  
- إعطاء الأولوية في تنفيذ المشاريع الصناعية لمصادر الطاقة المتوفرة في بلدان الإتحاد وإرساء قواعد لإنشاء مشاريع مشتركة بين بلدان المغرب العربي، لبعث الديناميكية الإقتصادية في المنطقة وتنمية صناعات بتروكيماوية مغربية، والعمل على توسيع وربط شبكات الكهرباء وتطوير وسائل الإنتاج الكهربائي.

وهنا تظهر تلك الإمكانيات الكبيرة التي تتوافر عليها كل من الجزائر وليبيا في مجال الطاقة بإعتبارهما مصدران لها، خاصة في ميدان المحروقات(البترول والغاز الطبيعي وكذا المشتقات المختلفة للبترول)، في حين تظهر تونس والمغرب وموريطانيا بلدان مستوردة للطاقة.

### رابعا: في مجال الصناعة:

- العمل على وضع برامج مشتركة تضمن الإندماج في المجال الصناعي وذلك بالتنسيق بين مختلف السياسات القطاعية والعمل على إستحداث صناعات خاصة الغندماجية منها إلى جانب توسيع المشاريع الصناعية القائمة وطنيا أوثنائيا ذات الجدوى الإقتصادية لتصبح مشاريع على مستوى إتحاد المغرب العربي.  
- مع التركيز على الصناعات التي تعتمد على المواد الخام المتوفرة في دول الإتحاد وعلى الصناعات التي تهدف إلى الإكتفاء الذاتي في أهم المواد الأساسية للمنطقة المغربية.

ويظهر هنا الإندماج الإقتصادي في مجال السلع الصناعية غير التقليدية مجالا حيويا هاما من خلال ذلك التنوع الكبير في السلع الصناعية التونسية والمغربية خاصة، والتي يمكن أن تلبي الكثير من حاجيات السوق المغربية، فنجد مثلا تونس تمتاز بإنتاج مشتقات الفوسفات والألبسة والأحذية ومواد التجميل والمنتجات الجلدية والأقمشة ومختلف أنواع المنتجات القطنية والأدوات المدرسية والخزف والإقتصاد والبناء، وينافسها في هذا المجال المغرب في كثير من السلع إلى جانب تميزه بتصدير منتجات العطور والمنتجات الصيدلانية والفوسفات الخام، هذا الأخير يمكن أن يشكل حقلا للإندماج خاصة بين المغرب وتونس، من خلال تصديره خاما إلى تونس، هذه الأخيرة تقوم بمعالجته وتحويله إلى أسمدة تصدر إلى

كامل بلدان المنطقة، دون أن ننسى الجزائر التي تعتبر البلد الوحيد في المنطقة الذي يحتوي على شبكة صناعية هامة، خاصة في الصناعات الثقيلة والمتوسطة بمختلف أنواعها، والتي بإمكانها تصدير في المجال الصناعي التجهيزات الصناعية والجرارات الفلاحية وعتاد الأشغال العمومية، وأجهزة التلفزيون والعدادات الكهربائية والمضخات.

#### خامسا: في مجال النقل والمواصلات:

من خلال العمل على تنفيذ البرامج الرامية إلى ربط بلدان المغرب العربي، وتكثيف شبكات النقل البري والسكك الحديدية والجوي والبحري، إلى جانب تطوير شبكات الإتصالات السلكية واللاسلكية.

#### سادسا: في المجال التجاري والمالي و النقدي:

- وذلك من خلال العمل على إحداث تشريعات وأنظمة موحدة لتنمية وتطوير الصادرات والقيام بالإستيراد المشترك، وضبط إطار عام للمنافسة السليمة والتنسيق بين سياسات الأسعار والدعم وتوحيد المواصفات.

- تنسيق السياسات والأنظمة في المجال الضريبي و المحاسبي، والرقابة على الصرف وفي مجال الإستثمار والتأمين وإعادة التأمين والنقد قصد الوصول إلى أنظمة موحدة لهذه الميادين. - تعميم إتفاقيات الدعم والتعاون الثنائية بين المصارف المركزية، مع تسديد المدفوعات কিما كانت طبيعتها وإستعمال العملات الوطنية أكثر ما يمكن بين بلدان المغرب العربي والإعداد لإنشاء عملة مغربية موحدة.

- إلى جانب تبادل المعلومات وتكثيف التشاور بين بلدان الإتحاد، خاصة فيما يتعلق بالمدىونية الخارجية بهدف دعم المواقف إتجاه المؤسسات المالية الدولية<sup>1</sup>.

- ولتجسيد مجالات الإندماج هذه، يتعين على تجمع إتحاد المغرب العربي إستكمال إنشاء مؤسساته وهيكله، وإعطائها الدعم اللزم لتحقيق الإندماج الإقتصادي المغربي مع إستحداث الأجهزة اللازمة للمراقبة الإدارية والمالية والفنية قصد ضمان حسن التنفيذ.

- إلى جانب تشجيع المبارات الخاصة للمساهمة في تحقيق الإندماج الإقتصادي بين بلدان الإتحاد ومنح المعاملة الوطنية للمتعاملين الإقتصاديين في القطاعين العام والخاص لكل بلد في البلدان الأخرى، مع تقديم التسهيلات الضرورية للقيام بدورهم للمساهمة في دعم تنمية وبناء الإتحاد.

<sup>1</sup> Zahir Abderrahim,pojets industriels inter-maghebins,cite in,le commerce inter-maghebin :pour une dynamisation des echanges,op-cit,pp119-125

## خلاصة الفصل الرابع:

لعل من أهم الظواهر التي أصبحت تميز الاقتصاد العالمي خلال العشرية الأخيرة الماضية، هي تلك التطورات الكبيرة والمذهلة في مجالات التكنولوجيا و تزايد حجم المبادلات الدولية، وتزايد الاعتماد المتبادل، و كذا تلك النزعة المتزايدة لإنشاء تشكيلات و تجمعات اقتصادية جهوية و انتقال العلاقات الدولية من مرحلتها العالمية إلى مرحلتها الشمولية

يلعب التكامل الإقليمي دورا مهما في تحقيق قيم مضافة لإقتصاديات الدول المنخرطة فيه، وتظهر نتائجها المباشرة في تكثيف المبادلات الإقتصادية البينية، لقد جعلت الحاجة الملحة ، المعبر عنها من طرف البلدان المغربية من أجل تحقيق التنمية الإقتصادية خيار التكامل الإقتصادي خيارا إستراتيجيا، قد يحمل نتائج معتبرة مقارنة بتلك التي ق تتحقق في حالة ما إذا أتبع كل بلد إستراتيجية إقتصادية منفردة ، كما ستسمح إقامة سوق مغربية موحدة يمضاعفة تدفقات الإستثمارات الأجنبية المباشرة لها، لتساهم في تجسيد إمكانيات التنمية في المنطقة.

من خلال محاولة دراسة المقارنة بين الاتحاد الاوروبي والاتحاد المغربي تبين أنه لا يوجد نموذج معين ومحدد يمكن إتباعه في مجال التكامل، أين تنعكس خصائص المنطقة المعنية(السياسية و الإقتصادية وبالخصوص العلاقات السياسية فيما بين الدول )، بهذا المسار على شكل المراحل الواجب إتباعها للوصول إليه حيث أن المسالك التي إتبعتها العديد من التجمعات الإقتصادية مثل الإتحاد الأوروبي، النافتا...مختلفة فيما بينها.

خاتمة

خاتمة:

يتضح مما سبق أن إمكانية اندماج بلدان المغرب العربي في إطار الاقتصاد العالمي المبنية على فرضية الاكتفاء ببناء الاندماج الاقتصادي المغربي وفق إستراتيجية جهوية غير كافية، رغم المزايا التي يمكن أن تعود بها على المنطقة من خلال اتساع السوق وظهور فرص جديدة في المبادلات التجارية والاستثمارية، بل يتعين على هذه البلدان توسيع هذه الإستراتيجية لتأخذ بعين الاعتبار تلك التحديات التي يواجهها الكيان المغربي على الصعيدين العالمي (العولمة) والإقليمي (إنشاء منطقة التبادل الحر الأورومتوسطية)، وهذا يدل على أن بناء اتحاد المغرب العربي أصبح أكثر من ضرورة وحتمية لبلدان المنطقة ، إذا ما أرادت أن تكون لها مكانة في الاقتصاد العالمي، وهذا رغم الصعوبات التي تواجهها بلدان المنطقة والتي نركز منها أساسا على :

1. تفضيل لبلدان المنطقة أولوية بناء الدولة الأمة عن بناء التجمع الجهوي المغربي: فكل بلد من بلدان الاتحاد مازال يتميز بتلك العصبية الوطنية الضيقة، المنحدرة عن عصبية الحدود الجغرافية التي تركها الاستعمار.
2. ضعف العلاقات المغربية: ويظهر ذلك من خلال ضعف تعددها وعم شموليتها، ومازال يغلب عليها الطابع الثنائي، وضعف المبادلات الجارية البينية مما أثر على الإسراع في إنشاء منطقة التجارة الحرة المغربية وتطبيق الوحدة الجمركية.
3. كثرة النزاعات والخلافات السياسية في المنطقة : خاصة وأن للجانب السياسي دورا هاما في بناء أي كتل اقتصادي ، فالعلاقات السياسية المغربية غير منتظمة وتتميز بكثرة المقاطعات لسبب أو آخر.
4. ارتباط وتبعية الأسواق المغربية ارتباطا وثيقا بأسواق البلدان الرأسمالية المتقدمة، وخاصة البلدان الاستعمارية الأوروبية سابقا (تصدير واستيراد) ، وكذا تبعية تقنية ومالية.
5. تخصص البلدان المغربية في إنتاج سلع لا تجد لها سوق استهلاكية محلية واعدة، وأنها تحقق عجز في سلع أين من المفروض أن تحقق فوائض تجارية فيها، مثال ذلك: المنتجات الزراعية والغذائية، وأن تتخصص في جوانب تعرف أقل تنافسية في الأسواق الخارجية ، بما يتلاءم وقسمة العمل الدولية التي جاءت بها العولمة، من خلال التخصص في تلك الصناعات التي لا تتطلب

- تكنولوجيا كبيرة، وتوظف يد عاملة أكبر (كثافة عاملية)، مثال ذلك : الصناعات البتروكيمياوية، النسيج، الألبسة، المنتجات الزراعية، السياحة...
6. تعرف الاقتصاديات المغاربية إختلالات هيكلية كبيرة في موازين مدفوعاتها الخارجية وموازن تجارتها الخارجية، وحتى في موازاناتها الحكومية (تحقيق على العموم عجز دائم ومستمر).
7. اختلال التركيبة الهيكلية السلعية لصادرات وواردات هذه البلدان، إذ نجد تركيز صادراتها على إنتاج وتصدير بعض الخامات (البتروول والغاز الطبيعي وبعض الموارد المنجمية) وتستورد تقريبا كل أنواع السلع والخدمات والتكنولوجيا.
8. تمر اقتصاديات هذه الدول بفترات انتقالية، وهي بصدد تطبيق برامج إصلاح لاقتصادياتها في العمق من خلال خصخصة الكثير من المؤسسات العمومية وتطبيق نظام السوق الليبرالي، خاصة وأن هذه البلدان تلتزم بمبادئ منظمة التجارة العالمية WTO والمؤسسات المالية والنقدية الدولية.
9. صعوبة حركية المعلومات التجارية والحصول عليها بين بلدان المغرب العربي: فإذا كان الاقتصاد العالمي اليوم هو اقتصاد المعلومة وكيفية معالجتها واتخاذ القرارات المناسبة في الوقت المناسب، فإن حركية المعلومات التجارية في المغرب العربي صعبة والحصول عليها أصعب، فبعض البلدان المغاربية مازال ينظر إلى المعلومات الاقتصادية والتجارية من جانب الإستراتيجية، وعلى أنها من الأمور السرية للدولة، لهذا نجد ضعف وجود المعلومات الكافية عن المؤسسات المنتجة في المنطقة وما طبيعة المنتجات التي تسوقها، وخير دليل على ذلك أننا نجد بعض البلدان المغاربية ومؤسساتها تستورد سلع من أوروبا وغيرها، وهي تنتج في بلدان مغاربية مجاورة لها، أو حتى تنتج في نفس البلد، وقد نتحصل على معلومات اقتصادية وتجارية عن بلدان المغرب العربي من تنظيمات وبلدان خارجة عن المنطقة.
10. رغم اتفاق ومصادقة بلدان المنطقة على إنشاء منطقة تجارية مغاربية حرة ووحدة جمركية إلا أن هذا لم ينفذ ولم يتحقق، وما زالت الحواجز الجمركية والغير جمركية قائمة حتى على البضائع والسلع ذات المنشأ المغاربي.
11. تزايد مستويات النمو الديمغرافي في المنطقة التي تتجاوز في المتوسط السنوي نسبة 3 % أكبر من تزايد مستويات النمو الاقتصادي.
12. ضيق ومحدودية الأسواق المغاربية ، وعدم قدرتها على امتصاص حتى الإنتاج المحلي بسبب ضعف المنطقة الشرائية للفرد المغاربي عموما.
13. ضعف التجارة البينية المغاربية لعدم وجود تنوع في السلع الموجهة للمبادلة، وذلك نتيجة تشابه السلع المنتجة والمصدرة خاصة بين تونس والمغرب، وتشابه حتى في المصانع المنشأة، فنجد

مثلا نفس مصانع الحديد والصلب في كل من الجزائر والمغرب وتونس وليبيا بطاقات إنتاجية مختلفة، إلى جانب عدم وجود سياسات اندماجية قطاعية في الصناعة وفي الزراعة وفي الخدمات.

14. تزايد مظاهر الفقر والتفاوت في الدخل الفردية في المنطقة من بلد إلى آخر، وتزايد الأمية والبطالة، إثر التصحيحات الاقتصادية التي تقوم بها هذه البلدان، مما أثر على صياغة الاندماج الاقتصادي المغربي.

15. تعاني المؤسسات الاقتصادية في المنطقة من صعوبة ترشيد أنظمة واستقرار أسعار تكاليف الإنتاج، ذلك أن هذا مرتبط بتقلبات أسعار المواد الأولية وأسعار الصرف في الأسواق الدولية.

16. صعوبة إيجاد أسواق جهوية ودولية لامتصاص السلع المغربية، خاصة الصناعية منها، وذلك للتراجع الذي يعرفه الاقتصاد العالمي، بتراجع مستويات النمو الاقتصادي في البلدان الاقتصادية المتقدمة وحتى لدى البلدان النامية الأخرى، وإلى تزايد حدة السياسات الحمائية المفروضة من هذه البلدان على السلع القادمة من البلدان المغربية.

17. إن التوسع الذي يعرفه الاتحاد الأوروبي حاليا نحو بلدان أوروبا الوسطى والشرقية والتوجه في الأمد البعيد إلى تشكيل أوروبا القارية، أصبح يهدد الكثير من السلع المغربية التي كانت تصدرها هذه البلدان نحو أوروبا خاصة المنتجات الزراعية وبعض السلع الصناعية.

18. يلاحظ بالنسبة للمزايا التي يعطيها الاتحاد الأوروبي لبلدان المغرب العربي، لا تفوق كثيرا تلك التي يعطيها لبلدان العالم الثالث الأخرى، في دخول سلعها الأسواق الأوروبية، وهذا ما يتطلب اليوم من البلدان المغربية إعادة القيام بمحادثات مع الاتحاد الأوروبي كتكتل مغربي هذه المرة وليس كل بلد على حدى ، للظفر بمزايا أكبر لدخول السلع المغربية الأسواق المغربية.

19. مازال تنقل الأشخاص المغاربة في المنطقة يعرف صعوبات عبر الحدود، وذلك رغم التصريحات المتكررة لقادة التحاد على ضرورة تحرير تنقل الأشخاص، سواء بغرض السياحة أو الدراسة أو العمل أو التكوين أو غيرها، وإنشاء بطاقة تعريف موحدة وجواز سفر موحد نتيجة الانقطاعات السياسية وغلق الحدود من فترة إلى أخرى، والتذرع تحت غطاء الاحتياطات الأمنية.

20. ما يلاحظ في القرارات المتخذة في ظل تجمع الاتحاد المغربي ، هو عدم إشراك المتعاملين الاقتصاديين والاجتماعيين، مما جعل تزايد الهوة بين القرار النظري المتخذ من طرف الاتحاد وواقع تطبيقه على أرض الواقع.

21. إن نظرة البلدان المغربية لإنشاء الاتحاد هي نظرة مبنية على أساس أن هذا الاتحاد سوف يحل الكثير من المشاكل الداخلية التي تتخبط فيها هذه البلدان، سواء كانت اقتصادية، سياسية أو اجتماعية، وليس نظرة استراتيجية تعتمد على بناء كيان اقتصادي - اجتماعي يضاهي الكيانات الأخرى.

كل هذه الصعوبات جعلت من اتحاد المغرب العربي اليوم يمر في الوقت الراهن بحالة من الفتنور الحاد، بانقطاع اجتماعات مجلس الرئاسة للاتحاد المغربي، وكذا مجلس الشورى، إلى جانب بطء تنفيذ الاتفاقيات المغربية المبرمة بين الأطراف، وما زاد في تعقيد الأمور تلك علاقات التبعية نحو بلدان الاتحاد الأوروبي، فإذا كان تحطيم حائط برلين حطم معه عقدة الشرق والغرب، فإن الحائط العازل بين الشمال والجنوب مازال قائما، خاصة بين بلدان ضفتي البحر الأبيض المتوسط، فرغم قرب بلدان تجمع الاتحاد الأوروبي من المنطقة المغربية، إلا أنه لم يلعب الدور المنتظر منه من طرف البلدان في مساعدتها على الاندماج في السوق العالمية، عكس ما تفعله الولايات المتحدة الأمريكية مع المكسيك وبلدان أمريكا الجنوبية، واليابان والصين في المنطقة الآسيوية، التي أخذت بيد العديد من البلدان المحيطة بها إلى إدخالها في السوق العالمية.

من هذا المنطلق بات على بلدان المغرب العربي مجتمعة الأخذ الاعتبار عند ترسيم استراتيجيتهم الاندماجية خاصة مع الاتحاد الأوروبي والذي تنافسها فيه بلدان أوروبا الوسطى والشرقية في الظفر بأسواق الاتحاد الأوروبي، في العديد من القطاعات والفروع الصناعية وحتى الاستثمارات الأوروبية التي تتزايد في الاتجاه نحوها، ويعتبر في هذا المجال الاتحاد الأوروبي لحد الآن من النماذج الاندماجية الناجحة والذي بلغ أوج قمة فيه عام 1999 (بإنشاء عملة موحدة اليورو €)، وهو يتطلع الآن إلى توسيع إستراتيجيته إلى الجوانب المالية (الرأسمالية والجبائية والموازنات)، والجوانب الاجتماعية، علما أن مسيرته الاندماجية بلغت نصف قرن من الزمن لحد الآن (50 سنة)، أي منذ اتفاق روما عام 1985 وهو مثال حي للبلدان المغربية التي في رأي على الأقل تقليد ومحاكاة هذا التجمع العملاق النموذجي خاصة وأنها تجمعها الكثير من عوامل النجاح والتقارب (كالديانة واللغة والتاريخ والحضارة والتقاليد...) وهي بصدد القيام الآن بإصلاحات اقتصادية في العمق لهذا فإننا نقترح لتشجيع وتفعيل مساعي الاندماج المغربي ما يلي:

1. في مجال المعلومات التجارية: فإننا نقترح توفير وطبع دليل خاص بالمؤسسات الصناعية والتجارية، يبين طبيعة نشاطاتها والمنتجات التي تقدمها في كامل المنطقة المغربية مع تحينه من سنة لأخرى، يسمح للمتعاملين الاقتصاديين الحصول على المعلومات الضرورية عن الأسواق المغربية، سواء من حيث تصدير سلعهم لها أو التزود بالسلع التي يبحثون عنها من هذه الأسواق بدل التوجه إلى أسواق أخرى خارج المنطقة.
2. تكثيف إنشاء شركات مغربية في إطار شراكة تشبه تلك المتواجدة في أمريكا اللاتينية أو في آسيا، تسمح بتجميع الجهود والاستفادة من الخبرات.
3. إنشاء مركز-مرصد يعمل على تجميع وتوفير المعلومة التجارية الضرورية للمتعاملين الاقتصاديين والمؤسسات.

4. تنظيم لقاءات ما بين المتعاملين الاقتصاديين على مستوى الغرف التجارية المغربية المتواجدة تسمح بالتعريف والاحتكاك ما بين المؤسسات الاقتصادية المتواجدة في المنطقة.
5. تنظيم المعارض التجارية عبر المدن المغربية تسمح بالتعريف بالمنتجات التي توفرها المؤسسات الاقتصادية، وهنا تظهر العديد من السلع المغربية التي يمكن أن تكون موضوع مبادلات تجارية آنية بينية في العديد من المجالات، كفرع المنتجات الغذائية ممثلة أساسا في (الأسماك الطازجة والمعلبة والمجمدة، والخضر والفواكه، والحبوب، والمعلبات وتغذية الأنعام، والزيوت والتمور...)// والمنتجات الصناعية ممثلة أساسا في (العتاد الفلاحي والاسمنت، ومواد البناء، وحمض الفوسفوريك، والمنتجات الكيماوية والأسمدة والمنتجات الصيقلانية...) وفرع المنتجات الصناعية الخفيفة (كالنسيج والألبسة والأحذية والمنتجات الكهرومنزلية...) والمنتجات الصناعية الثقيلة (كالسيارات وعتاد النقل والفلاحة، والحديد والصلب والميكانيك...) وفي مجال المحروقات (البتروول والغاز الطبيعي ومشتقات البتروول التكريرية والبتروكيمياويات...) وفي الخدمات السياحية (الفندقة، والأسفار) وفي الخدمات المالية والتأمينات والطيران والملاحة البحرية والنقل... وكثيرة هي المجالات التي يمكن أن تكون موضوعا للمبادلة.
6. اقتراح إنشاء مؤسسة مغربية مشتركة متعددة الأطراف في مجال النقل والعبور تماشيا والاتفاقية الممضاة في طرابلس في مجال النقل، وتفعيل خط السكة الحديدية (تونس - الدار البيضاء)، مع تجسيد دراسة وإنجاز خط السكة الحديدية السريع (T.G.V) المغربي، أما في مجال النقل الجوي يجب توحيد الفضاء الجوي المغربي وتبني إجراءات موحدة في مجال النقل الجوي، من خلال التنسيق ما بين شبكات الاتصال وأنظمة التأمين الموجودة، مع تجسيد إنشاء الشركة المغربية المشتركة للنقل الجوي (Air-Maghreb) بما يتماشى والاقتراح المقدم من طرف وزراء النقل لبلدان المغرب العربي في الجزائر عام 1990.
7. توفير أداة تمويل للتجارة الخارجية البنينة المغربية مناسبة، تسمح بالتغلب على ندرة العملة الصعبة اللازمة لإجراء هذه المبادلات، سواء باستعمال آلية المقايضة أو نظام التعويض في حالة تطبيق العملات المحلية، مع تشجيع البنوك المغربية على فتح اعتمادات مالية لتمويل الصادرات والواردات المغربية وتأمين هذه القروض، خاصة في مجال السلع الصناعية الغير تقليدية.
8. نقترح إنشاء شركة مغربية تعمل على ضمان تأمين القروض الممنوحة من طرف البنوك التجارية المغربية في تمويل التجارة الخارجية البنينة.
9. إزالة وإلغاء الحواجز الغير جمركية خاصة وأن كل البلدان المغربية أمضت اتفاقات مع الاتحاد الأوروبي في إطار اتفاقية الشراكة الأوروبيةمتوسطة، تقضي الدخول في منطقة التبادل الحر الأوروبيةمتوسطة، وكذا انضمامها إلى منظمة التجارة العالمية (WTO) ، والتي ترفض في مبادئها تطبيق الحواجز الغير جمركية، إلى جانب هذا فهي ملزمة بالتقليل والتخفيف من الحواجز

الجمركية بما يتماشى وهذه الاتفاقيات الممضاة مع هذين التنظيمين، مع تجسيد في الواقع منطقة التجارة الحرة المغاربية التي تم الاتفاق عليها في الجزائر عام 1990، ووضع مدونة شاملة مشتركة للتعريفات الجمركية لمختلف السلع المغاربية.

وهناك طريقتين يعمل بهما في تخفيض التعريفات الجمركية:

- الأولى تعمل على الأخذ بأعلى تعريف جمركية مطبقة على سلعة معينة في المنطقة وتنزيلها للتعريف التي تليها مباشرة في المرحلة الأولى، ثم الأخذ بكلا التعريفتين وتنزيلهما للتعريف التي تليها وهكذا...

- أما الطريقة الثانية فهي تقضي بتخفيض كل التعريفات الجمركية على نسبة معينة يتفق عليها من طرف الجميع والتي يراد الوصول إليها.

مع تجسيد أعمال اللجنة الوزارية الاقتصادية والمالية المغاربية المقترحة عام 1990، والقاضية بوضع قائمة مشتركة للسلع المراد تحريرها من التعريفات الجمركية والدخول بها في منطقة التبادل الحر المغاربية، والتي سوف توسع تدريجيا على غاية إعفائها كلها من التعريفات الجمركية، أين يمكن من الوهلة الأولى إعفاء السلع ذات المنشأ المغربي من الرسوم والتعريفات الجمركية، وخاصة السلع الغير تنافسية لبعضها البعض في المنطقة، كما هو الشأن بالنسبة لتشابه السلع المنتجة والمصدرة.

10. وضع آلية لتعويض خسائر تخفيض التعريفات والرسوم الجمركية: فعلى خلاف البلدان الصناعية المتقدمة التي تضع الرسوم الجمركية من أجل الحفاظ وحماية أسواقها الداخلية من المنافسة الخارجية، فإن البلدان النامية ومنها المغاربية، إلى جانب هذا الهدف، فإن مداخيل الرسوم الجمركية تشكل إيرادات هامة لدى موازاناتها العامة، وأي تخفيض سوف يؤثر على إيراداتها الإجمالية، إذ نجدها تفرض رسوم عالية على سلع لا تنتج محليا، ولتعويض هذه الخسائر المرتقبة جراء تخفيض التعريفات الجمركية، يجب وضع آلية تعويضية بحيث لا تكون الخسائر أكبر من الإيرادات التي كانت تحصل عليها، وذلك من خلال تكثيف المبادلات التجارية البينية بين هذه البلدان، مع تحديد وسائل تمويل هذه الآلية، وتقييم مدى تأثيرها على اقتصادات البلدان، خاصة من حيث إيرادات الموازنة العامة.

11. ضرورة تنازل سلطة الدولة لصالح بناء تجمع اتحاد المغرب العربي، ولصالح سلطة جهوية مغاربية.

12. على المؤسسات الاقتصادية المغاربية اليوم، تطوير تقنياتها الإنتاجية والتسويقية وسرعتها على التحكم في عملية معالجة المعلومة، وفي تكنولوجيات الإعلام والاتصال، في ظل النمط الجديد لقسمة العمل الدولية، القائم على تقسيم أسواق المعارف العلمية.

13. إعادة توزيع ونشر عناصر العملية الإنتاجية داخل المنطقة المغربية بما يخدم مصلحة الاندماج الاقتصادي المغربي القطاعي والفرعي، بالاعتماد خاصة على الصناعات التركيبية والتجميعية التي تستخدم يد عاملة مكثفة ومؤهلة، تتلاءم والموارد الأولية المتواجدة في المنطقة، أين نجد البلدان الصناعية المتقدمة أصبحت تركز اهتماماتها على تلك القطاعات والفروع ذات التكنولوجيا العالية وتستخدم فيها أرقى التقنيات الآلية "L'Automatisation Technique".

14. العمل على الاستفادة من نظرية دورة حياة المنتج "La Théorie du Cycle de vie du Produit" حيث تبين هذه النظرية بأن البلد صاحي الاختراع للمنتج، سوف يفقد تدريجيا عملية التخصص في إنتاجه لصالح بلدان أقل تطورا من حيث التكنولوجيا، مع إمكانية إدخال عليه تعديلات تحافظ على دائمية أسواقه، وهذا ما يجعلنا جلب انتباه الحكومات والمؤسسات الاقتصادية المغربية على إعطاء أهمية أكبر للبحث والتطوير (R-D)، وإلى ترقية المعارف العلمية (How Known) ، لتحسين تنافسية المنتجات المغربية في الأسواق الدولية والإقليمية، مع إدراج المواضيع المتعلقة باتحاد المغرب العربي ودعمها في البرامج التعليمية والتربوية في كل المستويات.

15. تركيز الإصلاحات الاقتصادية على ترقية وتوسيع شبكة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة (PME) المغربية، التي سوف تتمحور عليها العلاقات في حوض البحر الأبيض المتوسط مستقبلا عند إنشاء منطقة التبادل الحرة الأورومتوسطية، والبحث عن أساليب لتمويلها من خلال الاستفادة بالآليات المختلفة التي يمنحها في هذا الإطار الاتحاد الأوروبي، كالفروض التي يمنحها بنك الاستثمار الأوروبي (BEI) والبرنامج الأوروبي لتمويل الاستثمارات في المتوسط "MEDINVEST"، أو من خلال أدوات التمويل الثنائية "MEDEF".

16. تصحيح الاختلالات التجارية بين بلدان الاتحاد الأوروبي وبلدان المغرب العربي، بتسهيل دخول كل المنتجات والبضائع المغربية صناعية كانت أم زراعية إلى أسواق بلدان الاتحاد الأوروبي دون قيد أو شرط.

17. تحفيز وتشجيع الاستثمارات الأجنبية المباشرة، خاصة في انتقال رؤوس الأموال الأوروبية نحو المنطقة المغربية في مختلف أشكالها، سواء تحت شكل قروض للاستثمار أو شراكة أو إنشاء بنك مهمته تطوير وإعادة بناء وتشكيل المنطقة المغربية من حيث الاستثمارات.

18. حتى تتكيف البلدان المغربية أكثر مع تلك التحولات الكبيرة التي يشهدها الاقتصاد العالمي اليوم، المتميز بالعولمة وفتح الأسواق، فهي مطالبة بتطبيق برامج إصلاحات عميقة طموحة في كل المجالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية، مثل ما قامت به بلدان الاتحاد الأوروبي في مسيرتها الاندماجية التي سارعت إلى إصدار ميثاق اجتماعي أوروبي عام 1961، ثم ميثاقا أوروبيا للحقوق الاجتماعية الأساسية عام 1989، اللذان يضمنان تماشي التقدم الاجتماعي مع

- ذلك النمو الحاصل في الجانب الاقتصادي، وتحسين ظروف المعيشة والعمل لمجتمعات هذه البلدان بتعزيز التجانس الاجتماعي والثقافي.
19. ضرورة تفعيل وتدعيم المجلس الاقتصادي الاجتماعي المغربي من العلماء الجامعيين والباحثين والخبراء الذين ينهمكون في دراسة ووضع التصورات الاستراتيجية الممكنة للمنطقة المغربية في اندماجها إقليميا وعالميا.
20. تنسيق السياسات الخارجية لبلدان المغرب العربي إزاء القضايا المشتركة وخاصة الشراكة الاقتصادية المغربية مع الاتحاد الأوروبي وشؤون الجالية المغربية بأوروبا، سواء في ظل ما جاء به اتفاق برشلونة للشراكة الأوروبية المتوسطية أو في ظل الاتحاد من أجل المتوسط المعترم إنشاؤه.
21. اقتراح إنشاء هيئة عليا مغربية تختص بدراسة كل السياسات التصحيحية الهيكلية لهذه البلدان مجتمعة في كامل المنطقة وليس كل على حدى.
22. اقتراح إنشاء مجلس نقد مغربي يعمل على دراسة إمكانية إنشاء عملة موحدة في المنطقة المغربية، ويهتم بالمدفوعات الدولية.
23. أهمية المبادلات التجارية الباطنية : إن أهمية التجارة الغير منظمة بين البلدان المغربية (التهرب ونقل السلع بين الحدود)، لدليل على وجود إمكانيات تبادل إقليمي حقيقية، أصبح من اللازم توظيفها لصالح التجارة الإقليمية المنظمة.
24. إمكانيات وفرص الاندماج: من المؤكد أن الأنظمة الاقتصادية المغربية متشابهة بعضها ببعض، ولكنها مندمجة كذلك إلى حد ما، إذ يمكن تدقيق مكامن الاندماج حول ثلاثة قطاعات من أجل العمل على توظيفها إلى أقصى حد وهي: قطاع الطاقة بتعزيز سبل التعاون في هذا المجال، وفي قطاع الفلاحة اعتبارا لاختلاف الإنتاج الفلاحي بين البلدان المغربية وكذا تزايد الحاجيات الغذائية في المنطقة، وفي القطاعات الصناعية والخدماتية لتنوع شبكات التصنيع في المنطقة، فنجد تميز الصناعة الجزائرية والليبية في المنتجات الوسيطة والمنتجات البتروكيمياوية المشتقة، في حين نجد الصناعة التونسية والمغربية تعتمد على الصناعة الاستهلاكية خاصة الصناعة الغذائية والملابس والنسيج.
25. التقارب الكبير بين أدوات السياسة الاقتصادية: من خلال سعي كل البلدان المغربية بتحرير تجارتها الخارجية وتقليص الحماية الجمركية، وتشجيع تقديم القروض الممولة للتجارة الخارجية وتوحيد الأنظمة الضريبية، خاصة بانضمامها لمنظمة التجارة العالمية، وإمضاءاتها لاتفاقيات شراكة مع الاتحاد الأوروبي.

26. وضع آليات وطرق جديدة من شأنها أن تساعد على تدعيم الاندماج الاقتصادي المغربي في ظل النظام العالمي الجديد للتجارة وفي ظل التكتلات الاقتصادية الدولية، واتفاقيات الشراكة التي تربطها مع بلدان الاتحاد الأوروبي.

27. تحسين المناخ السياسي بين بلدان المنطقة المغربية...

# فهرس الجداول والأشكال

فهرس الجداول والأشكال :

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
4-3	تطور مفهوم التنمية المستدامة منذ الحرب العالمية الثانية	(1-1)
13-12	جدول أعمال القرن الواحد والعشرين	(2-1)
41 - 40	مقارنة بين الصيغة التقليدية والصيغة الحديثة للتكامل الإقليمي	(1 - 2)
54	بعض المؤشرات الإقتصادية الأساسية للدول المغاربية	(1-3)
55	تركيبية الصادرات الجزائرية للفترة (1994-2000)	(2-3)
56	تركيبية الصادرات التونسية للفترة (1994-2000)	(3-3)
57	تركيبية الصادرات المغربية للفترة (1994-2000)	(4-3)
64	رزمة توزيع عملية التخفيض الجمركي في إطار إتفاقية الشراكة الأوروبية المغربية	(5-3)
87	المؤسسات الأجنبية العاملة في تونس لغاية جوان 2001 حسب القطاعات	(6-3)
90	نشاط البنك الأوروبي في تونس خلال الفترة 1978-1996	(7-3)
93	نشاط البنك الأوروبي في المغرب خلال الفترة 1978-1996	(8-3)
98	نتائج خوصصة المؤسسات التونسية خلال الفترة 1978-2002	(09-3)
105	التوزيع السنوي للمبالغ المالية في إطار برنامج ميديا لصالح تونس	(10-3)
107	التوزيع السنوي للمبالغ المالية في إطار برنامج ميديا لصالح المغرب	(11-3)
109	التوزيع السنوي للمبالغ المالية في إطار برنامج ميديا لصالح الجزائر	(12-3)
142	الإنتاج لكل من البترول والغاز في دول إتحاد المغرب العربي	(1-4)
143	القيمة المضافة للقطاع الصناعي ونسبة مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي في دول الإتحاد	(2-4)
145	مؤشر دخول الاستثمار الأجنبي المباشر	(3-4)
150	تطور المعدلات المتوسطة للحقوق الجمركية حسب القطاعات	(4-4)
152	مؤشر الحرية الإقتصادية لدول المغرب العربي لسنة 2002	(5-4)

154	الترتيب المغاربي حسب مؤشر الإستدامة البيئية والتصنيف الدولي	(6-4)
156	دراسة مقارنة بين الإتحاد الأوروبي وتكامل دول المغرب العربي من خلال بعض المؤشرات الإقتصادية.	(7-4)

قائمة الأشكال:

رقم الشكل	عنوان الشكل	رقم الصفحة
(1-3)	توزيع تمويلات البنك الأوروبي للإستثمار للمشاريع الإستثمارية في الفترة(1995-2000)	89
(2-3)	توزيع تمويلات البنك الأوروبي للإستثمار للمشاريع الإستثمارية للجزائر خلال الفترة (1996-2000)	95

# قائمة المراجع

## قائمة المراجع

### I - قائمة الكتب بالعربية:

1. أسامة المجدوب، الجات ومصر والبلدان العربية من هافانا إلى مراكش، الدار المصرية اللبنانية، مصر 1996.
2. أسامة المجدوب، مستقبل العالم العربي في التجارة الدولية، الدار اللبنانية، القاهرة، 2000.
3. اكرام عبد الرحيم، "التحديات المستقبلية للتكتل الإقتصادي العربي، العولمة والتكتلات الإقليمية البديلة"، القاهرة، 2001.
4. إسماعيل العربي، "التكتل والاندماج الإقتصادي بين الدول المتطورة"، الطبعة الثانية، الشركة الوطنية للنشر والتوزيع، الجزائر.
5. باتر محمد وردم، "مخاطر العولمة على التنمية المستدامة"، دار الأهلية للنشر والتوزيع، 2003.
6. باتر محمد علي، "مخاطر العولمة على التنمية المستدامة"، دار الأهلية، عمان، المملكة الأردنية الهاشمية، 2003.
7. دوجلاس موسشيت، "مبادئ التنمية المستدامة"، ترجمة بهاء شاهين، الدار الدولية للإستثمارات الثقافية، القاهرة، مصر، 2000.
8. هوشيار معروف، تحليل الإقتصاد الكلي، دار الصفاء للنشر والتوزيع، عمان، 2005.
9. زينب حسين عوض الله، "الاقتصاد الدولي"، العلاقات الإقتصادية والنقدية الدولية، دار الجامعة الجديدة، القاهرة، 2004.
10. حسين زكي أحمد، وهي غبيرال، افريقيا والتكتلات الرأسمالية الأوروبية، الدار القومية للطباعة والنشر، القاهرة، بدون سنة النشر.
11. كامل بكري، التكامل الإقتصادي، المكتب العربي الحديث، الإسكندرية، 1984.
12. محمود خالد "العولمة الإقتصادية"، بغداد، بدون سنة النشر، 2000.
13. محمد رثيف سعد عبه، التجارة الخارجية في ظل المتغيرات الإقتصادية العالمية، دار الثقافة العربية، القاهرة، 2005.

14. محمد شفيق عبد الفتاح، أثر السوق الأوروبية المشتركة على إقتصاديات جمهورية مصر العربية، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، 1974،
15. موريس شيف وول وينترز، "التكامل الإقليمي والتنمية"، قراء الشرق الأوسط، القاهرة، 2003.
16. محمد مهدي عمر، محاضرات في التنمية، اللواء للطبع، مصر، 1993.
17. محمد محمود الإمام، "التكامل الإقتصادي الإقليمي بين النظرية والتطبيق"، معهد البحوث والدراسات العربية، مصر، 2000.
18. منير الحمش، مسيرة الإقتصاد العلمي في القرن العشرين، تأملات في الفكر والنمو والأزمات، الأهالي للطباعة والنشر والتوزيع، القاهرة، 2001.
19. مغاوري شلبي علي، اليورو، الاثار على إقتصاد البلدان العربية، مكتبة زهراء الشرق، القاهرة، 2001.
20. نزيه عبد المقصود مبروك، التكامل الإقتصادي العربي، "تحديات العولمة على رؤية إسلامية، الطبعة الأولى، دار الفكر العربي، الإسكندرية، 2007.
21. نواز الهيتي، "الثورة العلمية التكنولوجية وانعكاساتها على الإقتصاد العربي، الدار القومية للثقافة العربية، الرباط 1998.
22. نورمان كلارك، "الإقتصاد السياسي للعلم والتكنولوجيا"، ترجمة محمد رضا محرم، الهيئة المصرية للكتاب، القاهرة، 1996.
23. عثمان محمد غنيم، "التنمية المستدامة (فلسفتها وأساليب تخطيطها وأدوات قياسها)، دار صفاء للنشر والتوزيع، 2007.
24. عمر صقر، "التكامل الإقتصادي الدولي"، مكتبة عين شمس، مصر، 1996.
25. عبد المطلب عبد الحميد، "السوق العربية المشتركة، الواقع والمستقبل في الألفية الثالثة، الطبعة الأولى، مجموعة النيل العربية، القاهرة، 2002.
26. عبد المنعم المراكبي، "التجارة الدولية وسيادة الدول"، دار النهضة العربية، القاهرة، 2005.

27. عبد المحسن زلزلة، "نحو تنمية عربية تعتمد على الذات": العمل العربي المشترك والإعتماد على الذات، المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، بيروت، 1989.
28. عبد المطلب عبد الحميد، النظام الإقتصادي العالمي الجديد وافاقه المستقبلية بعد أحداث 11 سبتمبر، مجموعة النيل العربية القاهرة، 2003
29. عبد الوهاب حمدي رشيد، دور التكامل للمشروعات العربية المشتركة، الطموحات والأداء، كاظمة للنشر والترجمة والتوزيع، مصر، 1985.
30. فؤاد أبو ستيت، "التكتلات الإقتصادية في عصر العولمة"، الار المصرية اللبنانية، القاهرة، 2004.
31. سامي عفيفي حاتم، الإقتصاد المصري بين الواقع والطموح، الدار المصرية اللبنانية، القاهرة، 1998.
32. سعيد النجار، نحو إستراتيجية قومية لإصلاح الإقتصاد، دار الشروق الإسكندرية، 1991.
33. سامي عفيفي حاتم، أوروبا الموحدة 1992 وإنعكاساتها على الإقتصاد العالمي الغربي، شركة التصوير والإستراد، القاهرة، 1990.
34. توماس كوتور ميشال هدسون، "على أبواب القرن الواحد والعشرين أين أصبح العالم الثالث"، ترجمة نخلة فريفر، الدار الجماهيرية للنشر والتوزيع والإعلان، طرابلس، 1995.

–II قائمة الكتب بالفرنسية:

1. Abdelkader sid ahmed, « les economies maghrebins face aux defis de libre echange euro- mediterranneen »,edition,de paris.
2. Ameziane Ferguene et Fatiha Mohssine Abdali, « infrastructures de recherche et volet scientifique et technologique du partenariat,euro – mediterranneen le cas du maroc », revue critique economique,automne,2000.
3. Andrew Harrison et Ertygrul Dalkiran,enaelsey,business international et mondialisation :ver une nouvelle europe,trauit par :Simeon fongang,bruxelles, universite,2004.
4. Bela Balassa, « the theory of economic, integration « ,homewood,richard,irwin,USA , 1961
5. Bousseta M, « implication fiscales et commerciales des accords :les cas des maroc avec UE »,revue marocaine,septembre .
6. Francois gauthier, « relation economique internationale, canada,les presses de universite laval,1992.
7. Jean Francoi Mittaineet Francoi, « pequerul les unions economiques regionales »,paris ,armand colin,1999 .
8. J ,Frank and shang-jinwei, « open regionalism in a world of contimenta trad blocs ».imf workang paper.wp ,geneva,1998.
9. J ean Piere cling, « la politique economique sud africaine face a la mondialisation,raveue politique africaine.
10. Lucian Cermat, «assessing regional trade arrangements :are south-south more trade diverting. ? », policy issuness international trade and modities study ,new york
11. Mohamed Bellahcen, « integration regionale des pays du maghreb a union europeen :une altemative credible face a la modification, tlemcen,1999.
12. Nicole chevillard, « economie algerienne enforce dans la sinistrose,edition le monde economie,2001

13. **Paul Krugman**, « the move toward free trade zones », in policy implication of trade and currency zones economic, review federal bank of kansas city , 1991.
14. **Petit larouse**, illustre « paris :maison edition larouse,1991.
15. **Septieme session de universite**, hiver de marrakeche universite de marrakeche du 16-20 fevrier 1991.
16. **Sebti k**, « entrprise marocaine et la problématique de la mise a niveau »,experdata, edition rabat,1997.
17. **Taidi L** , «le projet de ZLE entre UE et le maroc » :une approche de son impact sdr economie national ,
18. **Tan Tinbergen** » international economic,intigration »,newyork,1965 .

III - قائمة الرسائل والأطروحات:

1. أوثن ليلي، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في القانون الدولي، "الشراكة الأجنبية والمؤسسات الاقتصادية الجزائرية"، مدرسة الدكتوراه للعلوم القانونية والسياسية، كلية الحقوق، جامعة مولود معمري، تيزي وزو، 2011.
2. عبيد كمال، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في الاقتصاد، "الشراكة الأورو-جزائرية الواقع والتحديات"، جامعة فرحات عباس، سطيف، 2002\_2003.
3. علوي محمد، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في الاقتصاد، "دور منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى في تحقيق التكامل الاقتصادي العربي، جامعة فرحات عباس، سطيف، 2004.
4. عادل بلجل، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في الاقتصاد، "التجربة الأوروبية في التعاون والتكامل الإقليمي"، جامعة الحاج لخضر، باتنة.
5. زكري مريم، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في العلوم السياسية والعلاقات الدولية، "البعد الاقتصادي للعلاقات الأوروبية-المغربية"، كلية الحقوق والعلوم، 2010\_2011.

VI - قائمة الدوريات والنشريات:

1. زايري بلقاسم، "تحليل إمكانيات التكامل العربي، في ضوء نظريات التكامل الاقتصادي"، مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة الشارقة، المجلد السادس، العدد الأول، 2009.
2. علاوي محمد لحسن، "الإقليمية الجديدة، المنهج المعاصر للتكامل الاقتصادي الإقليمي" مجلة الباحث، العدد 07 السنة 2009، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، الجزائر.
3. حسين المومندي وعادل عبد المهدي، الموسوعة الاقتصادية (بيروت، دار ابن خلدون).
4. حسين إبراهيم "المحور الاقتصادي والمالي لمؤتمر برشلونة، مجلة الشؤون العربية"، العدد 88، القاهرة، ديسمبر 1996.
5. محمد أمين السيد، "مفهوم الشراكة الياتها، أنماطها، في الملتقى الاقتصادي الثامن حول الجزائر والشراكة الأجنبية"، 9-10 ماي، الجزائر، 1999.
6. محمد الرشيد قريشي، "التممية المستدامة في مصر وإستراتيجيات تحقيق القدرات التقنية الذاتية"، مجلة التعاون الصناعي في الخليج العربي، العدد 30 أكتوبر 1997.

7. زين جروب و كريستينا كوستيال، الاستثمار الأجنبية المباشرة وإيرادات ضرائب الشركات: التوافق أم التناقض الضريبي، مجلة التمويل والتنمية، صندوق النقد الدولي، العدد 2/2002.
8. محمد العبد الله مصطفى، وآخرون، الإصلاحات الاقتصادية وسياسات الخوصصة للبلدان العربية، بيروت، مركز دراسات الوحدة العربية، 1999.
9. مصطفى السليمي، "إعلان الدار البيضاء، تسوية بين مطالب السياسي ومصالح الإقتصادي" مجلة الكفاح العربي، بيروت، العدد 901، 1995.
10. جلال فرهنك، "التنمية الصناعية العربية وسياسات الدول الصناعية حتى العام 2000"، مركز الدراسات العربية.
11. صالح عمر فلاح، "التنمية المستدامة بين تراكم رأس المال في الشمال وإتساع الفقر في الجنوب، مجلة العلوم الإقتصادية وعلوم التسيير، جامعة فرحات عباس، سطيف، الجزائر.
12. حرفوش سهام وآخرون "الإطار النظري للتنمية الشاملة ومؤشرات قياسها"، مداخلة في المؤتمر العلمي الدولي للتنمية المستدامة والكفاءة الإستخدامية للموارد المتاحة، جامعة فرحات عباس، سطيف، الجزائر، 8/7 أفريل/2008.
13. عدنان ياسين مصطفى، "التنمية المستدامة بين إيديولوجيا الشمال ومأزق الجنوب"، دراسات إجتماعية، العدد التاسع، السنة الثالثة، ربيع 2001.
14. علي نصار، مستقبل الوطن العربي: جولة في هموم الحاضر وتوقعات المستقبل، مجلة المستقبل العربي، العدد 89، يوليو 1986.
15. محمد الأطرش، "المشروعات الأوسطية والمتوسطة في الوطن العربي"، مجلة المستقبل العربي، العدد 210، بيروت 1996.
16. زكي حنوش، "دور الإتحاد الاوروبي في دعم التنمية في الوطن العربي"، مجلة افاق الإمارات العربية المتحدة، العدد 82/2000.
17. أحمد عبد الفتاح تغيان، إتفاقيات المشاركة العربية- الأوروبية الفرص والتحديات الأوروبية عمل تأثير إتفاقيات الشراكة العربية - الأوروبية على مستقبل التكتلات الإقتصادية العربية.
18. محمد الرشيد قريشي، "التنمية المستدامة في مصر و إستراتيجيات تحقيق القدرات التقنية الذاتية"، مجلة التعاون الصناعي في الخليج العربي، العدد 30/أكتوبر/1997.
19. منجد الطالب، دار الشروق، بيروت، 1974.

VI - التقارير:

1. تقرير مديرية السياسة الإقتصادية العامة، وزارة المالية المغربية.
2. تقرير حول الإستثمار الأجنبي المباشر في العالم، ندوة الأمم المتحدة للتجارة، 2002.
3. تقرير مناخ الإستثمار في الدول العربية، الصادر عن المؤسسة العربية لضمان الإستثمار، 2002.
4. التقرير العربي الموحد بيانات تقديرية بالنسبة لإحصائيات تخص دول المغرب العربي في دراسة المقارنة، بيانات تقديرية لعام 2005.
5. تقرير البنك المركزي الأوروبي لإحصائيات تخص الإتحاد الأوروبي في دراسة المقارنة مع الإتحاد المغاربي، بيانات وزارية جانفي 2007.

V. قائمة المواقع الإلكترونية:

1. [http://www.arab\\_ency.com/index.php?module=pnencyclopedia&func=display.tenes cid=14986.le](http://www.arab_ency.com/index.php?module=pnencyclopedia&func=display.tenes cid=14986.le) 11-06-2009.
2. <http://www.ahewar.org/debat/show.art.arp ?aid=173879>.  
فلاح خلف الربيعي "التكامل الإقتصادي بين الشروط التقليدية والشروط الحديثة" الحوار المتمدن، العدد 2666.
3. [www.du.educcacho/curent.html](http://www.du.educcacho/curent.html) le 13-05-2008.
- C. carmen , regional economic integration.published,in 26-03-2005.

# فهرس المحتويات

الصفحة	فهرس المحتويات
أ - و	مقدمة
1	الفصل الأول: التنمية المستدامة
2	تمهيد الفصل الأول
3	المبحث الأول: ماهية التنمية المستدامة
6 - 3	المطلب الأول: السياق التاريخي للتنمية المستدامة
6	المطلب الثاني: مفهوم ومبادئ التنمية المستدامة
7-6	الفرع الأول: مفهوم التنمية المستدامة
8-7	الفرع الثاني: مبادئ التنمية المستدامة
9	المطلب الثالث: أهداف وأبعاد التنمية المستدامة
9	الفرع الأول: أهداف التنمية المستدامة
11-10	الفرع الثاني: أبعاد التنمية المستدامة
11	المبحث الثاني: التخطيط للتنمية المستدامة
13-11	المطلب الأول: التعريف بالأجندة 21
13	المطلب الثاني: تمويل ومؤشرات التنمية المستدامة
14	الفرع الأول: تمويل التنمية المستدامة
16-14	الفرع الثاني: مؤشرات التنمية المستدامة
16	المطلب الثالث: تحديات التنمية المستدامة
17	الفرع الأول: تحديات التنمية المستدامة
18-17	الفرع الثاني: الموقف الدولي من التنمية المستدامة
19	المبحث الثالث: معوقات التنمية المستدامة
20-19	المطلب الأول: التنمية المستدامة بين إزدهار الشمال وبؤس الجنوب
20	المطلب الثاني: التنمية المستدامة والسلم
21-20	المطلب الثالث: التنمية المستدامة والعولمة
22	خلاصة الفصل الأول
23	الفصل الثاني: الإطار النظري للتكامل الإقليمي والشراكة الإقتصادية
24	تمهيد الفصل الأول
25	المبحث الأول: التكامل الإقتصادي الإقليمي
25	المطلب الأول: مفهوم التكامل الإقتصادي الإقليمي

26-25	الفرع الأول: مفهوم الإقليمية
28-26	الفرع الثاني: مفهوم التكامل الإقتصادي الإقليمي
31-28	المطلب الثاني: مراحل التكامل الإقتصادي
32-31	المطلب الثالث: دوافع قيام التكامل الإقتصادي الإقليمي
34-32	الفرع الأول: الدوافع الكامنة في البيئة الإقتصادية
36-34	الفرع الثاني: التكامل الإقليمي بين المنهج التقليدي والمنهج الحديث
36	المبحث الثاني: التكامل الإقتصادي الإقليمي الحديث
36	المطلب الأول: التكامل الإقليمي الحديث وأهم ما يميزه عن الصيغة التقليدية
37-36	الفرع الأول: مفهوم التكامل الإقتصادي الإقليمي الحديث
38-37	الفرع الثاني: مميزات التكامل الإقتصادي الإقليمي الحديث
40-39	المطلب الثاني: أسباب الإتجاه المتزايد نحو الإقليمية الحديثة
41-40	المطلب الثالث:
42	المبحث الثالث: الشراكة الإقتصادية كوسيلة للتكامل الإقليمي
42	المطلب الأول: مفهوم الشراكة الإقتصادية
43	الفرع الأول: التعاون
44-43	الفرع الثاني: الشراكة الإقتصادية
45-44	المطلب الثاني: الشراكة الإقتصادية بين الفكر والواقع
48-45	المطلب الثالث: علاقة الشراكة الأورو متوسطية بالتكامل الإقليمي
49	خلاصة الفصل الثاني
50	الفصل الثالث: الشراكة الإقتصادية الأوربية المغربية
60-51	تمهيد الفصل الثالث
62 -61	المبحث الأول: إقامة منطقة للتجارة الحرة
70 -62	المطلب الأول: حرية حركة السلع
72 -70	المطلب الثاني: حقوق التأسيس والخدمات
73 -72	المطلب الثالث: حركة المدفوعات ورأس المال
78-74	المبحث الثاني: مجالات التعاون الإقتصادي
83-78	المطلب الأول: الإصلاحات الهيكلية
95-83	المطلب الثاني: الإستثمار الأجنبي المباشر
101-96	المطلب الثالث: تدعيم القطاع الخاص

104-102	المبحث الثالث: تحديد أوجه التعاون المالي
104	المطلب الأول: المساعدات المالية للدول المغاربية تونس الجزائر والمغرب.
106-104	الفرع الأول: المساعدات المالية لتونس
108-106	الفرع الثاني: المساعدات المالية للمغرب
110-108	الفرع الثالث: المساعدات المالية للجزائر
111-110	المطلب الثاني: إنعكاسات إتفاقية الشراكة على إقتصاديات الدول المغاربية
115-111	الفرع الأول: إنعكاسات التحرر التجاري
117-115	الفرع الثاني: إنعكاسات التعاون الإقتصادي
118-117	المطلب الثالث: إنعكاسات التعاون المالي
122-120	خلاصة الفصل الثالث
123	الفصل الرابع: دراسة مقارنة بين التجربتين الأوروبية والمغاربية لتحقيق التنمية المستدامة
124	تمهيد الفصل الرابع
125	المبحث الأول: تجربة الإتحاد الأوروبي
125	المطلب الأول: نبذة عن التجربة التكاملية للإتحاد الأوروبي
126-125	الفرع الأول: الجماعة الإقتصادية الأوروبية
129-126	الفرع الثاني: النظام النقدي الأوروبي
129	المطلب الثاني: الإتحاد الأوروبي نحو إندماج شامل
131-129	الفرع الأول: مظاهر الإندماج المجالي الإقتصادي والمالي للإتحاد
133-131	الفرع الثاني: العوامل المفسرة للإندماج داخل بلدان الإتحاد الأوروبي
133	المطلب الثالث: الحصيلة الإقتصادية للإندماج داخل الإتحاد الأوروبي
135-133	الفرع الأول: الحصيلة الإقتصادية للإندماج داخل الإتحاد
136-135	الفرع الثاني: الرهانات المطروحة أمام الإتحاد الأوروبي.....
137	المبحث الثاني: تجربة التكامل المغاربي
138-137	المطلب الأول: السياق التاريخي للإتحاد المغاربي
139-138	الفرع الأول: أهداف إنشاء إتحاد المغرب العربي
140	الفرع الثاني: الهيكل التنظيمي لدول إتحاد المغرب العربي
141	المطلب الثاني: المعطيات الإقتصادية لدول الإتحاد المغاربي
142-141	الفرع الأول: الإقتصاد المغاربي من خلال بعض المجاميع الإقتصادية

144-142	الفرع الثاني: البنية الإقتصادية لدول الإتحاد
144	المطلب الثالث: عوائق تحقيق التكامل المغربي
148_144	الفرع الأول: عوائق تحقيق التكامل المغربي
151-148	الفرع الثاني: تكلفة عدم تكامل المغرب العربي
158-151	الفرع الثالث: الإقتصاد المغربي من خلال بعض المؤشرات الإقتصادية...
159_158	المبحث الثالث: نحو بناء إستراتيجية لتحقيق الإندماج المغربي
159	المطلب الأول: التجربة الأوروبية في تحقيق التنمية المستدامة
168-159	الفرع الأول: إستراتيجية التنمية المستدامة إنجلترا نموذجا
173-168	الفرع الثاني: إتفاقية الجوار والشراكة الأوروبية لتعزيز التنمية المستدامة(2007-2013)
173	المطلب الثاني: الميثاق المغربي حول التنمية المستدامة
175 -173	الفرع الأول: مبادئ الميثاق المغربي
178-175	الفرع الثاني: أهم المحاور القطاعية لتوجهات التنمية المستدامة
179	المطلب الثالث: إستراتيجية الإندماج الإقتصادي المختلفة لبلدان المغرب العربي
180-179	الفرع الأول: مراحل إستراتيجية الغندماج المغربي المشتركة
183-181	الفرع الثاني: سياسات وميادين الإندماج العامة والقطاعية الممكنة لبلدان المغرب العربي
183	خلاصة الفصل الرابع
193-185	خاتمة
196 -195	فهرس الجداول والأشكال
205 -198	قائمة المراجع
210 -207	فهرس المحتويات

## الملخص:

تأتي هذه الدراسة بغرض دراسة آفاق التعاون الاقتصادي المغربي في ظل التكتلات العالمية خاصة الاتحاد الأوروبي، كما تم معالجة اتفاقات الشراكة الأوروبية-المغربية على أنها وسيلة لتحقيق التكامل الإقليمي، ضرورة إقامة علاقة تعاون بين البلدان المغربية قبل التحدث عن إستراتيجية للتنمية المستدامة في ظل الاهتمام العالمي بموضوع التنمية المستدامة، المقارنة بين النموذجين الأوروبي والمغربي تكاد تكون غير متكافئة(متوازنة) في جميع المجالات كذلك في مجال التنمية المستدامة.

## الكلمات الدالة:

التنمية المستدامة، الاتحاد الأوروبي،الاتحاد المغربي، الشراكة الأورو- مغربية.

## Résumé :

Cette étude a pour but l'étude de perspectives économiques Maghreb a l'ombre des groupement, et des cartels Internationaux existants précise l'union européenne , sont traites aussi les accords de partenariat entre les pays Maghreb et l'union européenne, cette partenariat moyenne qui faits la vérification intégration économique seront traites d'une part la nécessite des relations de coopération entre maghrébines avant parler la stratégies de développement, durable depuis nécessité mondiale dans le sujet de développement durable.

## Mottes clé :

Développement durable, l'union Européenne, l'union Maghreb, le partenariat euro- Maghreb.