

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة فرحات عباس — سطيف —  
كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير

أطروحة:

مقدمة ليل شهادة دكتوراه علوم في العلوم الاقتصادية

الموضوع:

دراسة الحيز الاقتصادي للتكوين المهني بالجزائر

تاريخ المناقشة: .....

إشراف :

الأستاذ الدكتور صالح صالح

إعداد الطالبة :

آمال شوتري

أعضاء لجنة المناقشة :

رئيسا	جامعة سطيف	أستاذ التعليم العالي	د. عماري عمار
مشرفا ومقررا	جامعة سطيف	أستاذ التعليم العالي	د. صالح صالح
عضوا مناقشا	جامعة سطيف	أستاذ التعليم العالي	د. تاشريف عبد المالك
عضوا مناقشا	جامعة الجزائر	أستاذ التعليم العالي	د. زعباط عبد الحميد
عضوا مناقشا	جامعة الأغواط	أستاذ محاضر	د. عمراني عبد المجيد
عضوا مناقشا	جامعة سطيف	أستاذ محاضر	د. بركان يوسف

السنة الدراسية: 2007/2008

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## الإهداء...

- إلى شهداء ثورة المليون ونصف المليون شهيد...
- إلى شهداء القدس وشهداء الحواسم...
- إلى كل أبطال المقاومة مهما كان شكلها و لوئها...
- إلى من صبر معي وعلياً، والديا الكريمين أطل الله في عمرهما...
- إلى إخوتي: عبد المجيد، عبد اللطيف، مليكة، جمال الدين، حياة، عبد القادر...
- إلى كل من تتلمذت على يديه، أساتذتي في الجزائر وفي العراق...
- إلى الأساتذة: الدكتور أحمد شوتري، الدكتور صالح صالح...
- إلى كل الإخوة والرفاق.....

أرفع جهدي وتعي عرفانا وامتنانا....

## التشكرات...

وأنا أنتهي بعون الله من إعداد هذه الرسالة لا يسعني إلا أن أسجل فائق تقديري وبالغ امتناني إلى:

— عمي الدكتور أحمد شوتري الذي كان لي وعائلته نعم السند طيلة فترة دراستي خاصة أيام تواجدي ببغداد(2003/1997).

— أستاذي الفاضل الأستاذ الدكتور صالح الصالح الذي كان لي نعم المعلم والسند طيلة إشرافه على هذه الرسالة.

— أستاذي المحترم الأستاذ الدكتور عبد الوهاب النجار الذي كان له الفضل في كتابة أولى أحرف هذه الرسالة.

— الأستاذ القدير محمد بلوناس الذي كان لي نعم الأخ.

كما أسجل فائق شكري إلى :

— أساتذة كلية الإدارة والاقتصاد الجامعة المستنصرية(1999/1997) وأساتذة كلية الإدارة والاقتصاد جامعة بغداد(2003/2000) الصامد منهم والشهيد.

— أساتذة وإدارة كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير والعلوم التجارية لجامعة فرحات عباس / سطيف / الجزائر وأذكر منهم الأستاذ الفقيه بوخاوة إسماعيل.

— زملاء الدراسة والبحث ببغداد الدفعة(2003/2000): محمد، جليل، عبد الكريم، أسامة، وليد.

— زملاء الدراسة والبحث بالجزائر الدكاترة: خبابة عبد الله، بوقرة رابح، سعدي يحيى، علي فتاك والأستاذات:

نجوى عبد الصمد، نعيمة بودريسة، ابن فرج زوينة، الضاوية بلمبروك، سعدي دليلة، بلالطة رشاد.

— الأخت حياة وزوجها المحترم الأستاذ درارحة عبد القادر، الأخ جمال الدين، الأخت لعروسي منى، الأخ ناصر حمزة والأخت عبلة..

كما أتقدم بالشكر والامتنان إلى:

— مديرية التخطيط بوزارة التكوين والتعليم المهنيين وأخص بالذكر السيد بلعياضي علي، والسيد عين عزيز محمد.

— وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، ووزارة الصناعة وترقية الاستثمارات.

— دار بيت الحكمة ببغداد(2003/2000).

— المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب والبنك الإسلامي للتنمية بمكة المكرمة العربية السعودية.

— المنظمة العربية للتنمية الإدارية بالقاهرة.

و أخيرا أتقدم بالشكر والتقدير إلى كافة أعضاء لجنة المناقشة لتفضلهم بالموافقة على المشاركة في مناقشة هذه

الرسالة. وأشكر كل من مد لي يد العون والمساعدة من قريب أو بعيد...

## فهرس مختصر

### العنوان

رقم  
الصفحة

رقم الصفحة	العنوان
(أ - ح)	مقدمة
1	الجانب النظري: مدخل نظري حول مفهوم ومحددات التكوين المهني والحيز الإقتصادي ونظم المعلومات الجغرافية.
30-2	الفصل الأول: مفهوم ومحددات التكوين المهني والحيز الاقتصادي
4	المبحث الأول: مفهوم ومحددات التكوين المهني
13	المبحث الثاني: مفهوم ومحددات الحيز الاقتصادي
20	المبحث الثالث: أهمية الحيز الاقتصادي للتكوين المهني
30	خلاصة الفصل
55-31	الفصل الثاني: مستويات تطور الحيز الاقتصادي في منظور أهم المدارس الفكرية
33	المبحث الأول: تطور الحيز الاقتصادي على المستوى المحلي
41	المبحث الثاني: تطور الحيز الاقتصادي على المستوى الدولي
46	المبحث الثالث: تطور الحيز الاقتصادي على مستوى الموارد البشرية
54	خلاصة الفصل الثاني
78-55	الفصل الثالث: أهمية نظم المعلومات الجغرافية في توصيف الحيز الاقتصادي للتكوين المهني
57	المبحث الأول: تعريف نظم المعلومات الجغرافية ومكوناتها
64	المبحث الثاني: طرق عمل نظم المعلومات الجغرافية وأهميتها
76	خلاصة الفصل الثالث
227-77	الجانب التطبيقي: خصوصية الحيز الاقتصادي للتكوين المهني بالجزائر
109-79	الفصل الرابع: مراحل تطور التكوين المهني وهياكله المؤسسية والتنظيمية
81	المبحث الأول: خصائص الاقتصاد الجزائري
89	المبحث الثاني: مراحل تطور التكوين المهني
100	المبحث الثالث: الهيكل المؤسساتي والتنظيمي للتكوين المهني
109	خلاصة الفصل الرابع
137-110	الفصل الخامس: أهداف المنظومة التربوية والتكوينية
112	المبحث الأول: زيادة معدلات الالتحاق
119	المبحث الثاني: تحقيق الكفاءة المالية
129	المبحث الثالث: ضمان النوعية
137	خلاصة الفصل الخامس
185-138	الفصل السادس: دراسة العرض من التكوين المهني باستخدام نظم المعلومات الجغرافية
140	المبحث الأول: خارطة مؤسسات التكوين المهني
157	المبحث الثاني: خارطة مخرجات التكوين المهني الإقليمي
165	المبحث الثالث: خارطة مخرجات التمهين
185	خلاصة الفصل السادس

227-186	.....الفصل السابع: مؤشرات الطلب على التكوين المهني
188	.....المبحث الأول: مؤشرات عن سوق العمل
204	.....المبحث الثاني: برامج التشغيل
213	.....المبحث الثالث: مشروع المخطط الوطني للتهيئة الإقليمية 2025 ومشروع الإستراتيجية الصناعية
227	.....خلاصة الفصل السابع
233-229	.....الخاتمة
236-234	.....قائمة المراجع، الجداول، الأشكال والخرائط

مقدمة

## — أهمية الموضوع:

يتحدّد اقتصاد أي دولة بأبعاد محورية ذات دلالات معينة تتدرّج في الأهمية بحسب طبيعتها، حجمها وتنوعها. ويعد المورد البشري بعدا على قدر كبير من الأهمية، إذ يمكن أن تفوق أهميته أهمية رأس المال المادي كونه موردا يمكن الاستثمار فيه، تحديد قيمته، إدارته، تأهيله ورفع كفاءته.

وتواجه الجزائر في هذا الاتجاه تحديات كبيرة في ظل التقسيم الدولي الجديد للعمل. فصادراتها التي كانت تتكون بالأساس من مواد طاقوية لم تعد تلي احتياجاتها بسبب التغيرات التي طرأت على البنى الإنتاجية، حيث تضاعفت نسبة الصناعات ذات الكثافة في استخدام المواد الأولية في مقابل تعاضم نسبة الخدمات والتقدم التقني الذي أدى إلى إحلال المواد المصنعة المركبة محل المواد الأولية الطبيعية.

ومن ثم أصبحت مسألة البحث عن ميزات تنافسية جديدة لسلع أخرى ضرورة إن لم نقل حتمية. لاسيما بعد أن تحولت الكثير من الميزات التنافسية التي كانت تتمتع بها البلدان الصناعية إلى عدد كبير من البلدان النامية مثل: كوريا الجنوبية، تايوان، هونغ كونغ، سنغافورة، البرازيل، المكسيك، الهند والصين. ويتفق الجميع على إمكانية حدوث ذلك في الجزائر إذا ما تم استغلال بعض القطاعات الهامة وتحديد قطاع الموارد البشرية.

فرغم محدودية التطورات النوعية في السوق الجزائرية فيما يرتبط بالتقنيات الحديثة التي تتطلب موارد بشرية على درجة عالية من التكوين والخبرة، إلا أن هذا الوضع تزداد احتمالات تغييره في المدى الطويل في ظل الوعي المتنامي بضرورة الاستثمار في الموارد البشرية، لتأثيراتها الملموسة على التنمية الاقتصادية في الدول النامية، وحاجة الشركات الأجنبية الكبرى للأيدي العاملة ذات الأجور المنخفضة، فضلا عن استمرار تدني معدلات الخصوبة في معظم البلدان الصناعية. مما يجعل الإقتصاد الجزائري من الإقتصادات المستفيدة في هذا المجال، خاصة والجزائر من الدول التي تمتلك طاقات مكونة ومؤهلة معتبرة سيكون لها التأثير الكبير من خلال حيزها الاقتصادي(علاقتها بمحيطها)على السياسات والإستراتيجيات الاقتصادية، على الأقل في المدى المتوسط والبعيد.

وعليه، سنحاول دراسة الحيز الاقتصادي للموارد البشرية المكوّنة بالجزائر بوصفها أحد الأبعاد الأساسية التي ستؤثر بشكل مباشر على التوجهات التنموية والاقتصادية على المدى البعيد، بإبراز أهمية الجهود المبذولة في مجال التكوين المهني، والتمثلة في العرض الذي تقدمه مراكز ومعاهد التكوين المهني، وما مدى تطابقه أو أقلّمته مع الطلب المتجدد والمتغير الذي أصبحت تفرضه التحولات الجذرية منذ بداية العشرية الأخيرة للقرن الماضي. لأن العبرة ليست بكثرة وتنوع المهن فحسب بل بمدى مسايرتها للتطورات النوعية الوظيفية، ومن هنا تأتي أهمية هذه الدراسة.

## — الإشكالية:

يتكون النظام الوطني للتربية والتعليم والتكوين من نظام التربية والتكوين العام، ونظام التعليم العالي ونظام التكوين المهني الذي يقع بين النظامين المدرسي والجامعي من جهة وعالم الشغل من جهة ثانية، مما يجعل التكوين المهني يواجه نوعين من الطلب:

— النوع الأول الذي يعبر عنه بعدد التلاميذ الذين يرفضهم النظام المدرسي لأسباب عديدة كالتسرب المدرسي وهو الطلب الاجتماعي.

— النوع الثاني الذي يتمثل في احتياجات المؤسسات الاقتصادية لليد العاملة المكونة وهو الطلب الاقتصادي. هذا الطلب الذي أصبح يكتسي أهمية كبيرة في ظل عملية البحث عن التكيف العلمي والموضوعي للعرض من التكوين المهني مع ظروف ونظم الإنتاج الجديدة، ضمانا للمنافسة، كون عملية تنمية النشاط الاقتصادي تتطلب وباستمرار وجود العمالة المؤهلة التي تدعم سوق العمل بما يتماشى ومستجدات التطور الاقتصادي والاجتماعي.

وعليه ستمحور الإشكالية حول الأسئلة الآتية:

ما هو الحيز الاقتصادي للتكوين المهني؟ وما مدى التوافق الكمي والنوعي والمكاني بين العرض والطلب في مجال التكوين المهني؟ وما هي أهمية الجهود الوطنية في مجال تنمية العرض من التكوين المهني، الذي سيواجه طلبا متزايدا ومختلفا في ظل التحولات الجديدة والتطورات الحالية والمستقبلية للاقتصاد الجزائري، خاصة فيما يتعلق بطبيعة الموازنة بين حجم ونوعية التكوين المهني وإبراز الأبعاد الاقتصادية للموضوع؟

## — فرضية الدراسة:

على الرغم من وجود إمكانيات تكوينية معتبرة في مؤسسات التكوين المهني، إلا أن هناك محدودية في التوافق بين مخرجات التكوين المهني وبين التغيرات الكمية والنوعية والمكانية لطلب القطاع الاقتصادي بعد التحولات الجذرية للاقتصاد الجزائري.

و يمكن تقسيم هذه الفرضية الرئيسية إلى ثلاث فرضيات جزئية هي:

— محدودية التوافق الكمي بين مخرجات التكوين المهني وبين مناصب العمل المتوفرة؛

— محدودية التوافق النوعي بين مخرجات التكوين المهني وبين التطورات النوعية التي يتطلبها منصب العمل المستهدف؛

— محدودية التوافق المكاني بين مخرجات التكوين المهني وبين خصوصية المكان والمنطقة ذات العلاقة.

## — أهداف البحث:

يتناول الجانب النظري للدراسة عددا من الأهداف أبرزها :

- أ — إظهار خصوصية التكوين المهني كبعد اقتصادي يكتسي أهمية مركزية من خلال توضيح المفاهيم ذات العلاقة، الأدوار الرئيسية والآثار؛
- ب — تحديد مفهوم الحيز الاقتصادي وأهميته، و ماله من خصوصية من خلال محاولة إبراز أوجه التشابه بينه وبين مفاهيم أخرى متقاربة معه في المعنى وكذا أوجه التباين بينها؛
- ج — إظهار فكرة الحيز الاقتصادي التي يمكن تلمسها في ثلاث منظومات أساسية تطورت بصورة تكاد تكون منفصلة، تتعلق المنظومة الأولى بمستوى التحليل داخل الوطن الواحد في إطار وسيط بين الاقتصاد الجزئي والكلية، والحديث هنا سيكون عن اقتصاد جهوي، محلي أو إقليمي، فنكون أمام قضايا التوطن الصناعي ونظريات الاستقطاب وغيرها. والمنظومة الثانية تختص بمستويات التحليل الكلية في أوسع نطاق لها وهو الاقتصاد الدولي. بما تتضمنه هذه المستويات من ركائز و قواعد تميزها. والمنظومة الثالثة وهي المرتبطة بالموارد البشرية المكونة.
- وتجدر الإشارة هنا إلى أن الدراسة ستركز على المنظومة الثالثة مع التعرض للمنظومة الأولى والثانية في حدود إرتباطها بالموضوع.
- د — استخدام المفاهيم المتعلقة بالحيز الاقتصادي لدراسة خصوصية التكوين المهني كمورد بشري بالغ الأهمية.

## أما الجانب التطبيقي فيهدف إلى:

- أ — وضع خارطة للعرض من التكوين المهني(الإقامي والتمهين) على مستوى كل ولايات الوطن، باستخدام تقنية نظم المعلومات الجغرافية التي تهدف إلى تخزين ومعاينة ومعالجة البيانات الاقتصادية ذات الطبيعة الجغرافية، لجعل المعلومة أكثر دقة وأكثر مرونة وديناميكية، فيسهل التحليل وبالتالي اتخاذ القرار الاقتصادي المناسب فيما يتعلق بنواحي الطلب على التكوين المهني.
- وتستخدم هذه التقنية ما يعرف بالـ Mapinfo وهو برنامج موضوع يعمل في محيط Windows، يسمح بتحقيق التحليل الجيوغرافية بوصفه من أحسن أدوات إعداد الخرائط، من خلال تركيبه للمعلومات في شكل جداول. والجداول هو مجموعة من الملفات التي يتحكم فيها هذا البرنامج من أجل تخزين المعلومة وتحويلها إلى خرائط موضوعية(إظهار السمات أو البيانات في شكل رسومي) عن طريق ربط عدة مستويات من البيانات المكانية، وهو الأفضل حاليا لتحقيق هذه المعالجة المرتبطة بنظم المعلومات الجغرافية.
- ب — دراسة اقتصادية للعلاقة بين العرض والطلب في مجال التكوين المهني على مستوى الاقتصاد الوطني من خلال دراسة خصوصية كل من المنظومة التربوية والتكوينية وسوق العمل.

**— حدود البحث:**

أ — طبيعة الموضوع وتعدد أبعاده تستدعي التركيز على مفهوم الحيز الاقتصادي دون غيره من المفاهيم لاسيما المقاربة له، وعلى التكوين المهني الإقليمي والتمهين الذين تقوم بهما مراكز التكوين المهني والمعاهد المتخصصة بوصفهما من أهم أنماط التكوين التي تعتمد عليها الجزائر؛

ب — تركيز الدراسة على المرحلة الانتقالية التي يمر بها الاقتصاد الجزائري؛

ج — سيتم تقديم خارطة توزيع مؤسسات التكوين المهني ومخرجاته بناء على آخر إحصائيات وزارة التكوين والتعليم المهنيين التي قدمتها في ماي 2006 والتي يتم تجديدها خلال سنتين كأحسن تقدير.

د — دراسة الطلب على التكوين المهني من خلال بعض المؤشرات فقط، لصعوبة وضع خارطة الطلب وعلى مستوى كلي، مثلما هو الشأن بالنسبة للعرض من التكوين المهني لأسباب عديدة منها:

— المرحلة الانتقالية والوضع الحساس للمؤسسة الجزائرية الذي جعلها عاجزة عن وضع تصور مبدئي عن طلبها الحقيقي من اليد العاملة المؤهلة التي يمكن أن توفرها مؤسسات التكوين المهني أو مؤسسات أخرى بسبب غياب استراتيجية اقتصادية واضحة ومحددة.

فحسب الجهات المعنية التي تم الاتصال بها في إطار هذه الدراسة، لا يوجد هناك أي تنسيق حقيقي بين المؤسسات الاقتصادية العامة أو الخاصة مع وزارة التكوين والتعليم المهنيين، سوى بعض الجهود التي قامت بها هذه الأخيرة مع بعض الوزارات الأخرى، كوزارة البناء والأشغال العمومية في السنوات الأخيرة، وقيامها أيضا بجلسات التكوين والتعليم المهنيين مع بعض الأطراف المعنية.

— غياب نظام معلوماتي حول المؤسسات في الجزائر مما صعب مسألة التحقيقات حولها، ليس في مجال التكوين فقط بل في كل المجالات، على الرغم من أن القانون يجبر كل مؤسسة بوضع ما يعرف ببطاقة المؤسسة التي تتضمن رقم المؤسسة التعريفي، السجل التجاري، الوضع الضريبي والجبائي ومواردها البشرية وغيرها، لكن تطبيق ذلك لم يتم بصورته الكاملة لحد الآن.

لذلك تم الاعتماد على بعض مؤشرات الطلب على التكوين المهني من خلال مؤشرات سوق العمل، برامج التشغيل في الجزائر وموقع التكوين المهني في كل من المخطط الوطني لهيئة الإقليم ومشروع الإستراتيجية الصناعية، لتحديد الملامح المستقبلية التي سيكون عليها الطلب على التكوين المهني.

**— منهج البحث:**

تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي الذي يتوافق وطبيعة الموضوع واشكاليته، انطلاقا من كونه منهجا يصف الظاهرة وصفا دقيقا كما وكيفا، من خلال جمع المعلومات النظرية والبيانات الميدانية عن المشكلة موضوع البحث، ثم تصنيفها، تحليلها وإخضاعها للدراسة للوصول إلى النتائج المرجوة.

**— خطة البحث:**

اشتملت خطة البحث على سبعة فصول فضلا عن مقدمة وخاتمة ومجموعة من الملاحق.

ويتكون الجانب النظري من ثلاثة فصول، الفصل الأول يشكل مدخلا نظريا حول مفهوم ومحددات كل من التكوين المهني والحيز الاقتصادي: تعريف التكوين وأهم المصطلحات المتقاربة معه وتعريف التكوين المهني، تعريف الحيز الاقتصادي وأهم المصطلحات المقاربة له، وأهمية الحيز الاقتصادي للتكوين المهني.

يتضمن الفصل الثاني مستويات تطور الحيز الاقتصادي في منظور أهم المدارس الفكرية المختلفة: على المستوى المحلي والدولي، وعلى مستوى الموارد البشرية.

أما الفصل الثالث فسيتناول نظم المعلومات الجغرافية كأداة لدراسة الحيز الاقتصادي للتكوين المهني(تعريفها، مكوناتها، طرق عملها وأهميتها).

و يشتمل الجانب التطبيقي للبحث على أربعة فصول: الفصل الرابع يتضمن طبيعة الاقتصاد الجزائري وأهم مراحل تطور التكوين المهني وهياكله المؤسسية والتنظيمية بالجزائر.

ويتعرض الفصل الخامس لدراسة خصوصية المنظومة التربوية والتكوينية من خلال مدى تحقيقها لأهدافها الرئيسية: هدف زيادة معدلات القيد، هدف تحقيق الكفاءة المالية، وهدف ضمان النوعية.

أما الفصل السادس فيتضمن خارطة عرض التكوين المهني الإقليمي والتمهين حسب المناطق والولايات، باستخدام نظم المعلومات الجغرافية.

وأخيرا الفصل السابع الذي سوف يتناول فيه بعض مؤشرات الطلب على التكوين المهني المرتبطة بسوق العمل، برامج التشغيل ومشروع الإستراتيجية الصناعية وعلاقة ذلك بالعرض المتاح من التكوين المهني في حيزه الاقتصادي.

## — صعوبات البحث:

من أهم الصعوبات التي واجهت الدراسة:

أ — افتقار المكتبة الجزائرية للمكتب الاقتصادية المتخصصة في اقتصاديات التكوين المهني والمرتبطة بالتجربة الجزائرية تحديدا، حيث لم نتحصل على أي كتاب يهتم بهذا الموضوع بشكل مباشر، وجل ما كتب هو عبارة عن بعض الرسائل خاصة في علم الاجتماع وعلوم التربية أو إصدارات لبعض الوزارات والهيئات ذات الصلة؛

ب — ضعف دور قسم الموارد البشرية في المؤسسة الاقتصادية الذي لا يقوم بأرشفة معلوماته على الرغم من أننا في عصر تكنولوجيا المعلومات التي تعد من أهم متطلبات نجاح الاقتصاد الحديث؛

ج — تحفظ بعض الجهات المعنية في تزويد الباحثة بالمعلومات والوثائق والبيانات لتزامن الدراسة مع استمرار الإصلاحات الاقتصادية والتحويلات ذات العلاقة فضلا عن تضاربها واختلافها في بعض الحالات؛

د — الصعوبات المرتبطة بتطبيق نظم المعلومات الجغرافية لحداثة التجربة وحاجتها للتحكم في أكثر من تخصص. كما ساهمت ظروف الاحتلال الأمريكي للعراق والتي عشنا تفاصيلها المريرة في بغداد في تعطيل هذه الدراسة نظرا للإرهاصات النفسية التي مازالت تعيشها الباحثة لحد الساعة.

ولقد تم الاعتماد في إنجاز هذه الدراسة فضلا عن زيارة بعض الجامعات ومراكز البحث العلمي لكل من الجزائر وبغداد ومصر والمملكة العربية السعودية والمغرب على مجموعة من التقارير المهمة من بينها:

- آخر إحصائيات وزارة التكوين والتعليم المهنيين ماي 2006.
- تقرير العقد الإقتصاي والاجتماعي للثلاثية 2004(الحكومة، نقابة الإتحاد العام للعمال الجزائريين، الباترونا).
- تقرير مشروع المخطط الوطني للتهيئة الإقليمية 2025(وزارة التهيئة الإقليمية والبيئة والسياحة).
- تقرير مشروع الإستراتيجية الصناعية 2007(وزارة الصناعة وترقية الاستثمارات).

## الجانب النظري: مدخل نظري حول مفهوم ومحددات التكوين المهني والحيز الإقتصادي ونظم المعلومات الجغرافية

يتناول الجانب النظري للدراسة بعض المفاهيم المرتبطة بالتكوين المهني والحيز الاقتصادي، مستويات تطور الحيز الاقتصادي في منظور أهم المدارس الفكرية، ويتعرض لنظم المعلومات الجغرافية كأداة في توصيف الحيز الاقتصادي للتكوين المهني. حيث سيتم استعراض كل هذه العناصر في ثلاثة فصول أساسية هي:

الفصل الأول: مفهوم ومحددات التكوين المهني والحيز الاقتصادي.  
الفصل الثاني: مستويات تطور الحيز الاقتصادي في منظور أهم المدارس الفكرية.  
الفصل الثالث: أهمية نظم المعلومات الجغرافية في توصيف الحيز الإقتصادي للتكوين المهني.

# الفصل الأول:

مفهوم ومحددات التكوين المهني والعيز الاقتصادي

يأخذ الحيز بشكل عام معان كثيرة كون كلمة حيز كلمة واسعة وغير محددة، ويزداد الأمر فيها تعقيدا كلما قمنا بتوصيفها، لا سيما مع التطورات التي يشهدها العالم والتي حولت الكثير من المفاهيم باتجاهات كيفت بالأساس لخدمة مرامي واستراتيجيات أطراف معينة.

فالحدود على سبيل المثال بعد أن كانت تلك الخطوط المرسومة حول الدولة التي تسيطر على مساحة معينة من الأرض، فهي اليوم حيث تأخذ المصالح موقعها.

ولا يبتعد الحيز الاقتصادي كثيرا عن هذا الاتجاه، إلا أنه يمكن القول ابتداءً أن هذا النوع من الحياز لا يمكن دراسته إلا ضمن مجموعة من العلاقات الاقتصادية التي قد تنشأ بين مجموعة من العناصر (أنشطة، وحدات، مشاريع، أقاليم، دول، تكتلات...). علاقات تتميز في كثير من الأحيان بنفس الخصائص سواء على المستوى المحلي أو الدولي أو البشري على الرغم من احتفاظ كل مستوى بالخصوصية التي تميزه عن غيره.

وسنحاول في هذا الفصل تبيان أهم محددات هذا الحيز والمصطلحات المتقاربة معه بعد إظهار خصوصية التكوين المهني بوصفه استثمارا بشريا على قدر كبير من الأهمية. وذلك من خلال المباحث الآتية:

المبحث الأول: مفهوم ومحددات التكوين المهني.  
المبحث الثاني: مفهوم ومحددات الحيز الاقتصادي.  
المبحث الثالث: أهمية الحيز الاقتصادي للتكوين المهني.

## المبحث الأول: مفهوم ومحددات التكوين المهني

قبل أن نبدأ في إعطاء بعض التعاريف المرتبطة بالتكوين بشكل عام والتكوين المهني بشكل خاص نسجل النقاط التالية:

أ — استعمل مصطلح "التكوين" في الفكر الإداري الفرنسي وكان يقصد به في الأصل التكوين الأساسي والأول للمهارة أو المعرفة، حيث أشير له في الفكر الفرنسي والإنجليزي بالتدريب التعريفي أو التدريب التوجيهي أو التدريب الإنضمامي<sup>(1)</sup>.

ب — يستخدم أهل المغرب العربي كلمة تكوين **Formation**\* ويستخدم أهلنا بالمشرق العربي كلمة تدريب **Training** للتأشير للشيء نفسه.

فالتكوين والتدريب يؤشران لمفهوم واحد على الأقل من ناحية الاستخدام المتداول بين مشرقنا العربي ومغربيه. وربما كان المشرق العربي أكثر تطرفاً في استخدام مصطلح "تدريب"، إذ وفي كل الحالات التي سألنا فيها أهل الاختصاص عن التكوين هناك، وفي كل الردود على مراسلاتنا من الجامعات والمكتبات، كان يطرح علينا السؤال نفسه: ماذا تعنون بكلمة تكوين؟ وعندما كنا نشرح لهم بالتحديد ماذا نريد؟ يقولون: إنكم تقصدون "التدريب".

وللوقوف على أهم محددات التكوين المهني سنتناول في هذا المبحث بعض التعاريف المرتبطة بالتكوين والمهنة بشكل عام والتكوين المهني بشكل خاص من خلال المطالب الآتية:

المطلب الأول: تعريف التكوين وأهم المصطلحات المتقاربة معه.

المطلب الثاني: تعرف المهنة.

المطلب الثالث: تعريف التكوين المهني.

### المطلب الأول: تعريف التكوين وأهم المصطلحات المتقاربة معه

تعددت التعاريف التي أعطيت للتكوين، لذلك حاولنا التركيز على أهمها وأهم المصطلحات المتقاربة معه. مع العلم أن معظم هذه التعاريف لا تعدو أن تكون مجرد صياغات متعددة لمفهوم واحد. ويكفي للدارس أو الباحث أن يستوعب جوهر المفهوم ويركبه بالطريقة أو الصيغة التي تنسجم مع بنائه الفكري واللغوي وأكثر من ذلك أن تتوافق وأهداف دراسته.

(1) إبراهيم عبد الله، حمزة المختار، دور التكوين في تميم الموارد البشرية مجلة العلوم الإنسانية، جامعة محمد خيضر، العدد السابع، بسكرة، الجزائر، 2005، ص:

\* هناك من يرى بأن الاختلاف في الاستخدام في المشرق العربي ومغربيه راجع لثقافة المغرب العربي الفرنسية ولثقافة المشرق العربي الإنجليزية لأسباب تاريخية معروفة.

ويتناول هذا المطلب النقاط الآتية:

أولاً: تعريف التكوين.  
ثانياً: أهمية التكوين.  
ثالثاً: أهم المصطلحات المتقاربة مع التكوين (التربية والتعليم)

### أولاً: تعريف التكوين

يعرف التكوين في أبسط صورته بأنه تخطيط عملي تقوم به الإدارة العليا لاكتساب الفرد مهارات وقدرات وسلوكيات جديدة في العمل، تعديل وتطوير سلوك الفرد ليتخذ سلوكيات إنتاجية جديدة وتنمية اتجاهات الأفراد نحو الإدراك الصحيح<sup>(1)</sup> ومن بين أهم التعاريف التي أعطيت للتكوين نذكر:

#### 1- تعريف الأمم المتحدة للتكوين:

عرفته الأمم المتحدة سنة 1996 على أنه "عملية تبادلية لتعليم وتعلم مجموعة من المعارف والأساليب المتعلقة بالحياة العملية، فهو نشاط لنقل المعرفة إلى الأفراد والجماعات الذين يعتقد أنهم يستفيدون منها، فالتكوين باختصار هو نقل المعرفة ونقل المهارات".

#### 2- تعريف الجمعية الأمريكية للتكوين:

عرفته الجمعية الأمريكية للتكوين على أنه "تخصص فرعي من تخصصات حقل القوى البشرية في المنظمات، يهتم بتحديد وتطوير الغايات الرئيسية للقوى البشرية من خلال التعلم المخطط، مما يساعد الأفراد على تأدية وظائفهم الحالية والمستقبلية".<sup>(2)</sup>

#### 3- تعريف بعض الباحثين للتكوين:

عرفه باحثون كثر منهم بايرز(1970) الذي وصفه بالجهد المنظم والمخطط لتزويد القوى البشرية في الجهاز الإداري بمعارف معينة وتحسين تطوير مهاراتها، وتغيير سلوكياتها واتجاهاتها بشكل إيجابي وبناء، أما ميغينسون(1970) فعرّفه بأنه اكتساب مهارات وأساليب معينة. ويرى فيه جونسون(1970) عملية تهدف إلى تغيير سلوك المتكون لسد الفجوة بين الأداء الفعلي ومستوى الأداء المطلوب<sup>(3)</sup>.

وكل هذه التعاريف مجتمعة تشير إلى الحقائق التالية:

— التكوين نشاط إنساني.

— التكوين نشاط مقصود بمعنى له أهداف يراعيها ويمكن قياسها.

(1) سامية فتحي غنفي وكاميليا يوسف الجنابي، دراسات متقدمة في إدارة وتنمية الموارد البشرية، حورس للطباعة والنشر، مصر، 2001، ص(223، 224).

(2) عبد المعطي محمد عساف، التدريب وتنمية الموارد البشرية: الأسس والعمليات، دار زهران للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، بدون تاريخ، ص: 26.

(3) المرجع نفسه، ص: 27.

— نشاط متعدد الأهمية، فهو مفيد للفرد وللمؤسسة و المنظمة والمجتمع ككل.

### ثانيا: أهمية التكوين

تظهر أهمية التكوين على ثلاث مستويات: على مستوى الفرد، على مستوى المؤسسة، وعلى مستوى المجتمع.

#### 1— أهمية التكوين بالنسبة للفرد

يكسب التكوين الفرد المعارف، الخبرات، المهارات، السلوكيات، والاتجاهات والقيم كما يوضحها الجدول

أدناه:

الجدول رقم1: أهمية التكوين بالنسبة للفرد

اكتساب المعارف	اكتساب الخبرات
- المعارف الأساسية في ميدان العمل.	- الخبرات الاختصاصية في مجال العمل.
- المعارف الاختصاصية في ميدان العمل.	- خبرات التميز عن الآخرين.
- منهجيات وآليات العمل.	- الخبرات المتوافرة في البيئة الخارجية.
- أساليب ممارسة العمل.	- تجنب المشكلات ومعالجتها بشكل منهجي.
- المعارف المتعلقة بالعلوم الإدارية والثقافية المؤسسة.	- استثمار التقانات الجديدة.
- الثقافة العامة واللغات الأجنبية.	
- معرفة مكامن القوة/ الضعف في المؤسسة والبيئة.	

اكتساب المهارات	اكتساب السلوكيات والاتجاهات والقيم
- المهارات المتعلقة بالشخصية.	- قيم التعلم المستمر.
- المهارات الفكرية والذهنية اللازمة للعمل.	- قيم الإيجابية والتعاون في العمل.
- المهارات الفنية المطلوبة للعمل.	- قيم المواظبة والثابرة والمبادرة.
- المهارات الإنسانية للتعامل مع الآخرين.	- اتجاهات التميز وقبول التعدد والتنوع.
	- اتجاهات المرونة في التعامل.
	- اتجاهات الاندماج والانخراط بعمل الفريق.

المصدر: محمد مرعي، دليل التدريب في المؤسسات والإدارات، دار الرضا للنشر، الطبعة الأولى، سوريا، 2001، ص: 20.

#### 2 — أهمية التكوين بالنسبة للمؤسسة:

يساعد التكوين المؤسسة على:

- تحقيق الأداء الأفضل للعمال.
- مسايرة التطور التكنولوجي وزيادة المهارات الفنية.
- توطيد العلاقات الإنسانية وربط العامل بالمؤسسة من خلال زيادة الشعور بالولاء والانتماء.

### 3 – أهمية التكوين بالنسبة للمجتمع

يرفع التكوين من كفاءة الاستخدام للموارد البشرية عن طريق حسن الاستثمار فيها، مما يزيد من معدلات النمو ومن ثم المساهمة في تحقيق أهداف التنمية. انطلاقاً من كون التكوين وسيلة مهمة لتنمية وتحسين الكفاءة الإنتاجية ومن أفضل مجالات الاستثمار في البشر. (1)

ومما سبق يمكن القول بان التكوين مفهوم مركب يتكون من عدة عناصر فهو يعني تغييراً إلى الأحسن أو تطويراً في معلومات الفرد وقدراته ومهاراته وأفكاره وسلوكياته واتجاهاته، وذلك بهدف إعداد الفرد إعداداً جيداً لمواجهة متطلبات الوظائف الحالية وتنمية مهاراته الفنية والذهنية لمواجهة الاحتياجات المستقبلية.

فالتكوين هو عملية احتضانية لإمكانات الفرد وقدراته ومعارفه، لجعلها تتوافق مع إمكانات المؤسسة ومتطلباتها من جهة ومع متطلبات المجتمع والمحيط من جهة أخرى.

ثالثاً: أهم المصطلحات المقاربة مع التكوين (التربية والتعليم)

لا يمكن لهذه العملية الاحتضانية المتمثلة في التكوين أن تكتمل إلا بالترابط والتكامل مع عمليات أخرى لا تقل أهمية عنها والتي عادة ما يختلط مفهومها مع مفهوم التكوين على الرغم من خصوصية كل واحدة منها، هذه العمليات هي عملية كل من التربية والتعليم. وسنحاول تلخيص علاقة التكوين بهذه المصطلحات من خلال أوجه عديدة هي: (2)

- من حيث التعريف ومجال التركيز.
- من حيث الهدف والمؤسسات المتخصصة.
- من حيث الزمان والمسؤولية.
- من حيث العلاقات والشروط الأساسية.

#### 1 – من حيث التعريف و مجال التركيز:

##### أ – من حيث التعريف:

- التربية: هي عملية تستهدف بناء وتطوير منظومة القيم والأفكار ضمن سياق فلسفي أو عقدي محدد.
- التعليم: هو عملية تستهدف بناء أو تطوير منظومة معارف عملية ضمن سياق تطبيقي معين، وعلى قاعدة الاختيار الفلسفي والعقدي المحدد (احترام هذه الفلسفة كهوية).
- التكوين: عملية تستهدف بناء أو تطوير منظومة مهارات تطبيقية ضمن سياق معرفي محدد، وعلى قاعدة الاختيار الفلسفي العقدي للمجتمع أو للمنظمة (احترام هذه الفلسفة كهوية).

##### ب – من حيث مجال التركيز:

- التربية: تركز على القيم والاتجاهات والعادات والتقاليد والأفكار العامة.
- التعليم: يركز على المعارف والمناهج العلمية، والمداخل والأساليب التطبيقية المتعلقة بجميع مقومات الشخصية للأفراد أو الجماعات.

(1) راجع في ذلك: نفيسه محمد باشري، مصطفى كامل، إدارة الموارد البشرية، مركز جامعة القاهرة للتعليم المفتوح، القاهرة، 2001، الوحدة الخامسة.

(2) راجع في ذلك: عبد المعطي محمد عساف، مرجع سابق، ص(27..30).

- التكوين: يركز على المعارف والمناهج العلمية، ومهارات تطبيقها فيما يتعلق بجميع مقومات الشخصية للأفراد والجماعات.

## 2 - من حيث الهدف والمؤسسات المتخصصة

### 1 - من حيث الهدف:

- التربية: تهدف إلى بناء الهوية العامة وترسيخ قواعد الثقافة الحضارية للأفراد والجماعات في المجتمع المدني.
- التعليم: يهدف إلى بناء الشخصية العلمية الثقافية القادرة على التفاعل مع تحديات الحياة ومواجهتها والمساهمة في شروط تطويرها بغض النظر عن حدود الزمن أو المكان، مع التركيز على بناء المجتمع أو الدولة التي ينتمي إليها الأشخاص المعنيون.
- التكوين: يهدف إلى بناء الشخصية العلمية والعملية القادرة على فهم الحياة، وتسطير منجزات الحضارة العلمية لخدمة تطوير هذه الحياة بغض النظر عن حدود الزمان أو المكان، مع التركيز على بناء المجتمع أو المنظمة التي ينتمي إليها الأشخاص المعنيون.

### ب - من حيث المؤسسات المتخصصة فيمكن تصنيفها إلى:

- مؤسسات التربية: جميع المؤسسات التعليمية والتربوية التكوينية.
- مؤسسات التعليم: المؤسسات التعليمية في المدارس والجامعات.
- مؤسسات التكوين: المؤسسات التكوينية كالمعاهد والمراكز والإدارات التكوينية المتخصصة.

## 3 - من حيث البعد الزمني والمسؤولية

### 1 - من حيث البعد الزمني:

- التربية: بعد طويل المدى (استراتيجي).
- التعليم: بعد مرحلي، حيث يعاد تنظيم وتطوير المناهج، العملية التعليمية ووسائلها وأشخاصها حسب المستجدات التي قد تكون قصيرة أو متوسطة المدى.
- التكوين: بعد مرحلي، وذلك حسب ظروف كل منظمة، وما تتعرض له أعمالها وأحوالها والعاملون فيها من تغييرات.

### ب - من حيث المسؤولية:

- التربية: تقع المسؤولية على رجال الفكر، وأشخاص السلطة السياسية العليا، وعلى القيادات الإدارية العليا في المجتمع أو في المنظمة، وكذلك على القيادات التعليمية والتكوينية.
- التعليم: تقع المسؤولية على أجهزة التعليم وإدارته، ثم على القائمين على وضع المناهج التعليمية وعلى إدارات العملية التعليمية نفسها.
- التكوين: تقع المسؤولية على أجهزة التكوين وإدارته، وعلى القيادات الإدارية والمنظمات والأجهزة المختلفة.

## 4 - من حيث العلاقات والشروط الأساسية:

أ - من حيث العلاقات:

- التربية: التقاء ومواجهة شاملة بين رجال الفكر، والقيادات السياسية، والقيادات الإدارية والاجتماعية لتحديد الاختيارات الفلسفية أو العقيدية بصورة متماسكة وشاملة.
- التعليم: التقاء ومواجهة شاملة ومستمرة بين قادة سوق العمل وأجهزة التخطيط والقيادات التعليمية لربط التعليم باحتياجات سوق العمل وتطورات ومستلزماته العلمية والعملية.
- التكوين: التقاء ومواجهة شاملة ومستمرة بين القيادات الإدارية العليا وبين مديري التكوين.

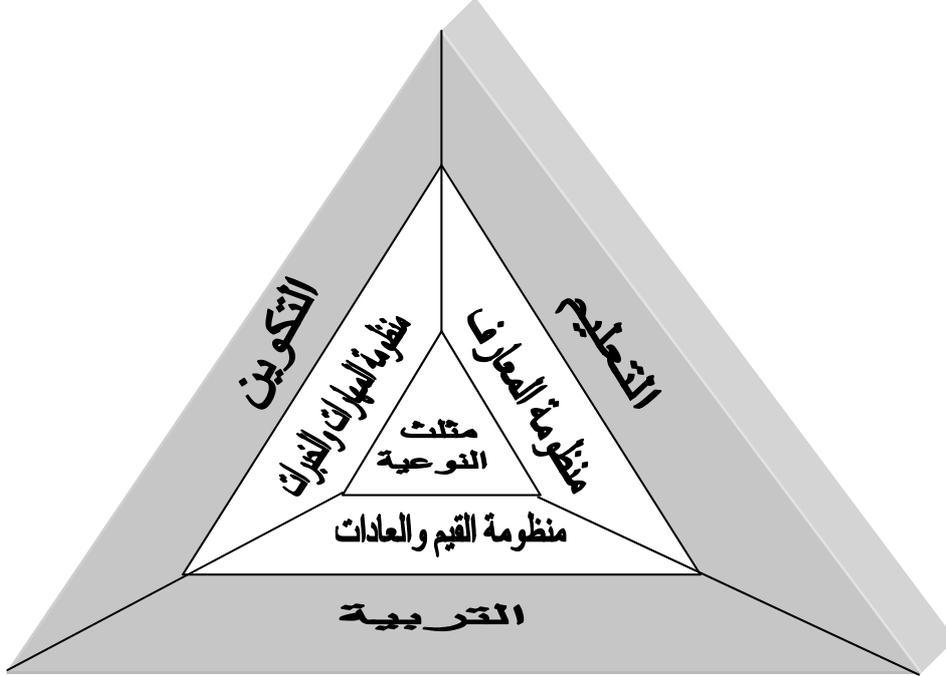
ب - من حيث الشروط الأساسية:

- التربية: الاعتقاد الجازم بان أي فرد أو منظمة أو أمة لا تملك هوية فلسفية محددة تعمل أجهزة التربية على أساسها تكون بلا حاضر، وتفقد أهم موجهات المستقبل للرؤيا الشاملة والثاقبة(حالة ضياع).
  - التعليم: يجب أن يتشبع العاملون في حقل التعليم بمنظومة القيم التي يعتنقها المجتمع أو المنظمة، لتكون أساس انتمائهم، والتمسك بهدف يقضي بأن توضع المعرفة في سياقها التطبيقي.
  - التكوين: تشبع المتكويين والعاملين في حقل العمل على حد سواء بمنظومة القيم التي يتبناها المجتمع أو المنظمة لتكون أساس انتمائهم، والتمسك بهدف يقضي بضرورة أن تكتسب المهارة وتزدهر على قاعدة المعرفة.
  - و على الرغم من وجود هذه الفروقات أو التمايزات، إلا أن مفاهيم التكوين والتعليم والتربية تبقى مفاهيم متكاملة ومتفاعلة لا يجوز الفصل بينها عند الحديث عن أي عمليات تطوير أو تنمية للإنسان أو الجماعة الإنسانية. فهذه المفاهيم الثلاثة تشكل معا مثلثا يحتوي بين أضلاعه كل الأساليب اللازمة للتعامل مع نظام الشخصية الإنسانية الفردية والجماعية
- فـ:

التربية هي عملية بناء منظومة القيم في سياق علمي وعملي. التعليم هو عملية نقل وتنمية للمعارف في سياق منهجي وتطبيقي. التكوين هو عملية صقل وتنمية المهارات في سياق معرفي ومنهجي وعلمي.

وتشكل معا مثلث النوعية (التعليم، التكوين، التربية).

الشكل رقم 1 : مثلث النوعية



المصدر: عبد المعطي محمد عساف، مرجع سابق، ص: 36.

باختصار يمكن القول أن التكوين هو كل أوجه التعلم الذي يتلقاه الفرد من مهارات وخبرات وقيم وسلوكيات عملية.

المطلب الثاني : تعريف المهنة

يتناول هذا المطلب النقاط الآتية:

أولاً: تعريف المهنة لغة.  
ثانياً: تعريف المهنة اصطلاحاً.

أولاً: تعريف المهنة لغة

المهنة لغة تعني: مهن مهنا ومهنة، ومهنة الرجال، ومهن مهنا: عمل في صيغته، المهنة والمهنة، الخدق في العمل والخدمة، جمعها مهن ومهن، يقال: "...قامت المرأة بمهنة بيتها..." بمعنى بإصلاحه وما مهنتك؟ أي ما عملك؟ وخرج في ثياب خدمته التي يلبسها في أشغاله. وامتهن الرجل: استعمل للخدمة.

### ثانياً: تعريف المهنة اصطلاحاً

لم يكن هناك تعريف واحد متفق عليه، فلقد تعددت التعاريف والعناصر المكونة لها. لكن اتفقت في معظمها على أن المهنة هي:

- هيكل معرفي متخصص.
  - تطبيق قدرات وكفاءات متقدمة.
  - مبادئ عامة.
  - خدمة للصالح العام.
- حيث عرفت المهنة على أنها مجال للسعي الإنساني الدءوب المدعم بهيكل معرفي شديد الوضوح والتحديد، متضمناً المبادئ الأساسية التي يمكن استخدامها بشكل عام في كافة التطبيقات والأساليب المتوفرة في هذا المجال. مع وجود ممارسين لديهم مهارة وخبرة في تطبيق هذه الأساليب وتوجيهها للصالح العام.<sup>(1)</sup>

أما خصائصها فحددت بـ :

- دليل أخلاقي (ميثاق شرف المهنة).
- هيكل معرفي منظم مقبول.
- مهارات متخصصة أو قدرات محددة.
- حد أدنى من التعلم لدى الأعضاء القائمين عليها.
- شهادات بإمكانيات تحقيق الأعضاء للوضع أو المكانة المهنية.
- عملية ذات ترتيب معين في الوفاء بالمسؤوليات.
- فرص الإعلان وتبادل الأفكار بين الأعضاء.
- قبول مختلف فروع المهنة، وبشرط فصل كل من يخل بها<sup>(2)</sup>.

### المطلب الثالث: تعريف التكوين المهني وأهميته

من خلال تعريفنا للتكوين بشكل عام وللمهنة بشكل خاص يمكن تعريف التكوين المهني وأهميته في العناصر الآتية:

أولاً: تعريف التكوين المهني.

ثانياً: أهمية التكوين المهني.

(1) عبد الرحمان توفيق، التدريب: المبادئ والأصول العلمية - موسوعة التدريب والتنمية البشرية، الجزء الأول، مركز الخبرات المهنية للإدارة، القاهرة، 1994، ص: 34.

(2) المرجع نفسه، ص(58، 59).

### أولاً: تعريف التكوين المهني

يعرف التكوين المهني على أنه ذلك التعلم في نطاق ضيق والذي يرتبط بمهنة واحدة، بوصفه ارتباطاً بالجانب العملي ضمن ناحية واقعية معينة، فهو ينصب على ذلك التكوين في مجال الحرف التي تتطلب قدراً كبيراً من المهارة، المعرفة، الاستقلالية في الحكم والتقدير.

عرفه المكتب الدولي للعمل على أنه مجموعة من الأنشطة التي تهدف إلى ضمان الحصول على المعارف والمؤهلات والسلوكيات الضرورية للقيام بمهنة أو بعض المهن بكفاءة عالية، كما عرف على أنه عملية تأهيل وتطوير مؤهلات السكان. (1)

وفي الواقع ظهر هذا النوع من التكوين في القرن التاسع عشر مع بداية تطور التشريعات الاجتماعية والتي صاحبها تغييرات كبيرة في مفهوم تنظيم العمل، من بينها التركيز على التكوين الكيفي للعمال (اكتسابهم مزيداً من المهارات والخبرات) بدرجة كبيرة حتى أصبحت النقابات تدعم أي مشروع يؤدي إلى زيادة التعليم المهني، وكان ذلك مع ظهور المدن الصناعية والمدن الحديثة التي أنشئت بفعل التوسع المذهل للمجالات الحضرية. (2)

كما يظهر تاريخ تطور التكوين الذي صاحب التوسع الصناعي الكبير أن "دى وايت كلينتون" هو أول من أنشأ مدارس التكوين المهني. بمفهومه الحديث " بنيويورك سنة 1809. ثم انتشرت هذه المدارس فيما بعد إلى كل المجالات: الزراعة، التعليم، إدارة الأعمال، المحاسبة، الصحافة، وغير ذلك، فضلاً عن فتح بعض المدارس أو الفصول المسائية للتكوين المهني عام 1884 في نيويورك. (3)

وحملت بعد ذلك ظروف الكساد تأييداً كبيراً للتكوين المهني، حيث وجد الكثير من العمال أنفسهم في بطالة إجبارية، وأصبحت المشكلة بالغة التعقيد مع مرور الوقت. فكرست جهود الحكومات الفدرالية والمحلية لحلها بتخصيص جزء من الأموال الفيدرالية للتكوين على الحرف اليدوية.

وبالفعل شغل مئات الآلاف من الرجال والنساء العاطلين عن العمل وقتهم في تعلم الأعمال الجلدية والفن والتلوين والنسيج وصقل المجوهرات وغير ذلك. (4)

وتطور هذا النوع من التكوين بعد ذلك متخذاً أشكالاً عديدة بعد أن ازداد وعي الناس بأهميته ليس على المستوى الشخصي فقط ولكن على صعيد المجتمع ككل.

### ثانياً: أهمية التكوين المهني.

تكمن أهمية التكوين المهني في:

(1) تقارير المجلس الوطني والاقتصادي والاجتماعي CNES، الجزائر، 1999.

(2) راجع في ذلك: خلف الله بوجمعة، العمران والمدينة، دار الهدى للطباعة والنشر والتوزيع، عين مليلة، الجزائر، 2005.

- La ville et l'urbanisation, Editions Marinoor, Paris, 1997

(3) عبد الرحمان توفيق، مرجع سابق، ص(32، 33).

(4) المرجع نفسه، ص: 34.

- إعداد وتأهيل قوى عاملة وطنية تكون رديفا حيويا للإطارات ذات التأهيل العلمي والتحصيل النظري، وذلك لسد حاجة القطاع الخاص والعام على حد سواء، لتوسيع قاعدة القوى العاملة في المجالات المهنية المختلفة التي يتطلبها تنفيذ المشروعات.

- إتاحة الفرصة لصقل المهارات المهنية والانخراط في سوق العمل مباشرة ومسايرة التطورات التي تحدث في هذا السوق. أما مجالات التكوين المهني فهي مجالات متعددة لا يمكن حصرها انطلاقا من كون المهن ليست متعددة ومتنوعة فحسب، بل هي معقدة وتتغير لأنها تتطور مع تجدد التقنيات ومع تطور التكنولوجيا.

ومن خلال ما سبق يمكن القول أن التكوين المهني هو عملية اكتساب مهارة، إتقانها، وتطبيقها فيما بعد. مما يجعل التكوين المهني:

- يقع في قلب العلاقة بين النظام التربوي التعليمي من جهة (اكتساب مهارة إتقانها) وبين النظام الإنتاجي أو سوق العمل (تطبيقها فيما بعد) من جهة ثانية.

- يرتبط بأطراف كثيرة: سلطات (حكومية، جهوية، محلية)، مؤسسات تربوية وتعليمية، مؤسسات اقتصادية، منظمات عمالية، مجتمع مدني وغيرها من الأطراف.

- لا يمكن فصله عن الجوانب السياسية، الاجتماعية، الاقتصادية، الثقافية والتكنولوجية.

وكل ذلك جعل منه موضوعا غاية في التعقيد والتشابك تستوجب دراسته تحديد الزوايا المعنية بدقة.

ولذلك تم الاستعانة بمفاهيم الحيز الاقتصادي لدراسة هذه الزوايا موضوع البحث فماذا نقصد بالحيز الاقتصادي؟ ما هي أهم المصطلحات المرتبطة به؟ وكيف تطورت فكرته في المدارس والتصورات الفكرية ذات العلاقة؟

### المبحث الثاني : مفهوم ومحددات الحيز الاقتصادي

سنحاول في هذا المبحث دراسة مفهوم ومحددات الحيز الاقتصادي من خلال النقاط الآتية:

المطلب الأول: تعريف الحيز الاقتصادي.

المطلب الثاني: محددات الحيز الاقتصادي وأهم المصطلحات المرتبطة به.

### المطلب الأول: تعريف الحيز الاقتصادي

سيتم تعريف الحيز الاقتصادي وفق النقاط الآتية:

أولا: تعريف الحيز لغة.

ثانيا: تعريف الحيز اصطلاحا.

ثالثا: تعريف الحيز اقتصاديا.

### أولاً: تعريف الحيز لغة

الحيز لغة مأخوذة من الفعل (حوز) ، وحوز الدار وحيزها ما انظم إليها من المرافق والمنافع، والحوز هو الموضع إذا أقيم حوالبه سدً أو حاجز. فحوزة المملكة ما بين تخومها. والحيز أو الحيز هو المكان وهو مأخوذ من الحوز أي الجمع، وفي تعليل لغوي آخر هو الناحية. وفي الحديث حمى حوزة الإسلام أي حمى حدوده ونواحيه، أما جمعه فأحياز وهو نادر أما على القياس فحياز.

وفي القواميس غير العربية ترد كلمة « Space » ذات الأصل اللاتيني « spatium » لتدل على كل من الفضاء، الحيز والمجال على اختلاف معان كل منها. وتعني في القواميس الإنجليزية المكان المفتوح أو الفراغ أو ترتيب الأشياء مع ترك فراغ بينهما، أما في القواميس الفرنسية فتعني المساحة غير المحددة « Etendue indéfinie ».

### ثانياً: تعريف الحيز اصطلاحاً

أما فيما يتعلق بالمفهوم العادي للحيز « l'espace banal » فيمكن توضيحه انطلاقاً من فكرة الحوازي والمحتوى، فوجود السكان (المحتوى أو المضمون) في إطار شامل أبعاده الدولية (الحوازي) يعني تشكيلهم لحيز عادي.<sup>(1)</sup> ومن ثم فالحيز العادي يعبر عن حاو بمحتوى معين، أو بعبارة أخرى هو الحوازي الذي يأخذ فيه محتوى معين موقعه ويؤسس فيه وجوده.<sup>(2)</sup>

وهناك من يطلق عليه مصطلح الوسط حيث يعرف هذا الأخير على أنه "الحيز الذي يشغله الإنسان بما على سطح الأرض وتحت الأرض من مظاهر طبيعية ومظاهر بشرية: المظاهر البشرية تشمل جميع التشكيلات التي كان للإنسان دخل في تشكيلها على الصفة التي توجد عليها مثل المصانع والأحياء السكنية والمساحات الخضراء والسدود والمزارع واستخدام الأراضي بصفة عامة. أما المظاهر الطبيعية الموجودة في الوسط فهي المظاهر التي ليس للإنسان دخل في تشكيلها مثل الجبال والتركيب الجيولوجي للأرض ومجري الأنهار ونوع المناخ السائد في المنطقة أو الإقليم وأنواع التربة الموجودة في الوسط... الخ<sup>(3)</sup>.

ولذلك يمكن القول بأن مفهوم الحيز العادي ينطبق مع المفهوم اللغوي للحيز لاسيما في معناه الذي يشير للموضع إذا أقيم حوله سدً أو حاجز، وهذا ما جعل أحد الباحثين الغربيين يقر بأن العرب هم أفضل من عرف الحيز.

### ثالثاً: تعريف الحيز اقتصادياً

بالنسبة للحيز الاقتصادي فالأمر يختلف، فبعد أن تلاشى تدريجياً ارتباط الإنسان بالأرض بظهور المدينة والصناعة لم تعد فكرة الحيز العادي السائدة تستجيب لحاجة الإنسان في فهم وتحديد وتوصيف الأشياء المرتبطة بطريقة تفكيره وبسلوكه ونمط معيشته وعلاقته ببيئته. وأصبحت فكرة الحوازي والمحتوى تتعارض مع مظاهر الحياة الحديثة لا سيما في

\* وردت معان كثيرة للفعل "حوز" في القواميس العربية كلسان العرب وتاج العروس لكن تم التركيز على ما له صلة بالموضوع وتجدر الإشارة إلى أن الحيز هو تخفيف للحيز مثل: هين-هين، لين-لين.

(1) مجموعة أبحاث بإشراف جاك-بودفيل، الحيز وأقطاب النمو، ترجمة كامل كاظم بشير الكتاني، مركز التخطيط الإقليمي والحضري، بغداد، 2000، ص(20..35).

(2) Alain Lepitiez, Le capital et son espace, Librairie François Maspero, Paris, 1977, P:15

(3) مجموعة أبحاث بإشراف جاك-بودفيل، الحيز وأقطاب النمو، مرجع سابق، ص(22،23).

جوانبها الاقتصادية، وإن كانت الفكرة ذاتها هي التي استخدمت في توضيح فكرة الحيز الاقتصادي من خلال المثال المعروف والمتعلق باحتساب الدخل القومي داخل أمة واحتساب الدخل القومي (1).

فعندما تتم عملية احتساب الدخل القومي داخل أمة فيتم الاحتساب على أساس مبلغ الخدمات الصافية التي تم الحصول عليها من قبل المواطنين والمقيمين الأجانب (المحتوى) ضمن الحدود الإدارية للدولة (الحاوي) في فترة زمنية معينة، فنحن هنا أمام حيز عادي ومسألة الحاوي والمحتوى واضحة. لكن إذا احتسبنا الدخل القومي فإن المسألة بدون شك ستختلف وتأخذ منحى آخر، إذ يحتسب الدخل القومي على أساس مبالغ الخدمات الصافية التي يحصل عليها المقيمون (المواطنون) وغير المقيمين في فترة زمنية معينة، فالدخل هنا يحتسب على أساس أكثر من حاو وأكثر من محتوى وبذلك يحدث التداخل بسبب العلاقات التي تربط الدول بعضها ببعض (كالمعمل خارج حدود الدولة، الاستثمار الأجنبي). ومن ثم نكون قد انتقلنا من حيز عادي إلى حيز آخر تحدده العلاقات الاقتصادية هذا الحيز هو الحيز الاقتصادي.

وعليه يعرف الحيز الاقتصادي على أساس مجموعة من النقاط قد تكون عبارة عن (أنشطة، مشاريع، دول، تكتلات...) تتمتع بخصائص معينة وترتبط فيما بينها بمسافات محددة أو بتدفقات "FLUX" من السلع والخدمات أو أي نوع من التدفقات الاقتصادية كالاستثمار (2).

كما يعرف الحيز الاقتصادي على أساس مجموعة من العلاقات الاقتصادية بين مجموعة من العناصر (3).

**المطلب الثاني: محددات الحيز الاقتصادي وأهم المصطلحات المرتبطة به.**

ويتم التطرق لذلك من خلال:

أولاً: محددات الحيز الاقتصادي.

ثانياً: أهم المصطلحات المرتبطة بالحيز الاقتصادي.

أولاً: محددات الحيز الاقتصادي

من التعاريف السابقة للحيز الاقتصادي تتحدد عناصر الحيز الاقتصادي بمحددتين أساسيتين هما:

– العناصر أو النقاط ذات الدلالات المعينة.

– العلاقات التي تربط بين هذه العناصر أو النقاط.

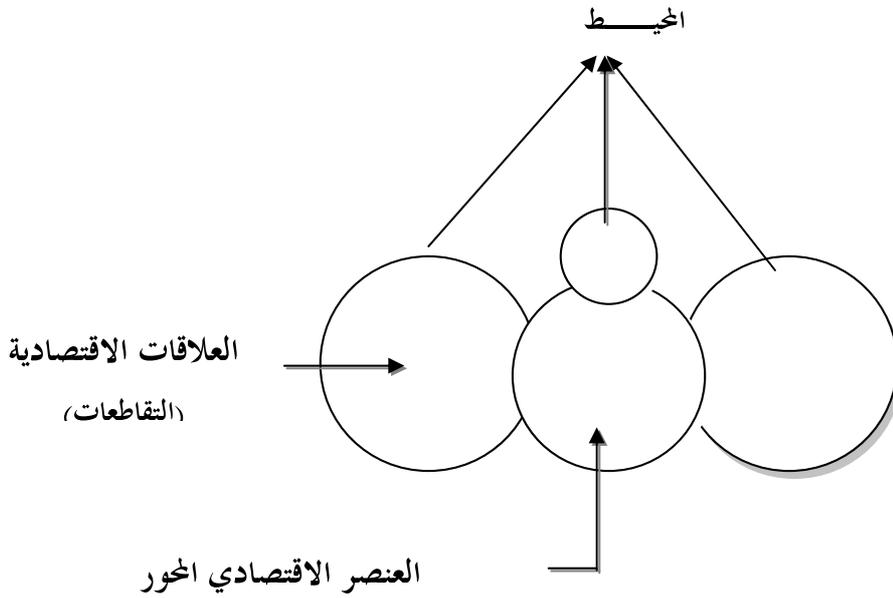
ويمكن توضيح أو تمثيل ذلك بالدوائر الآتية:

(1) المرجع السابق، ص: 24.

(2) المرجع نفسه.

(3) المرجع نفسه، ص: 51.

الشكل رقم 2: محددات الحيز الاقتصادي



وبالرغم من وجود اتفاق حول هذه المحددات فإن الاختلاف الأساسي بين التعاريف التي أعطيت للحيز الاقتصادي كان حول أهمية الحيز الجغرافي (البعد المكاني) بالنسبة لتلك النقاط أو العناصر، فلقد أهمل البعض مسألة الترابط المكاني لها ولم يعط الحيز الجغرافي الدور الأكبر في تقوية العلاقات الاقتصادية ومن ثم في تشكيل الحيز الاقتصادي، ويرز ذلك في تعاريف فرانسوا بيرو F.Perroux للحيز الاقتصادي الذي عده مجموعة من العلاقات التي تجيب عن التساؤلات التي لا تهتم بالتوقيع المكاني للنشاط<sup>(1)</sup>. لذلك ركز في نظريته أقطاب النمو على علاقات الصناعة القائمة أو القطب بباقي القطاعات الصناعية الأخرى دون الاهتمام بالبنية المكانية لهذه الصناعات، مما أعطى تعريفه للحيز الاقتصادي صفة التجريد (الحيازة المجردة لـ فرانسوا بيرو F.Perroux).

وهناك من انطلق من الأهمية النوعية للبنية المكانية (العوامل الطبيعية والبشرية واعتباراتها الاقتصادية) المتعلقة بالأنشطة والعناصر الاقتصادية. فعرف الحيز الاقتصادي على أساس العلاقات القائمة ما بين العوامل التنموية والاقتصادية ضمن البنية المكانية لها، إذ تؤثر هذه الأخيرة بما تحتويه في تأشير الأنشطة الاقتصادية وتوجيهها انطلاقاً من أهمية البنية النوعية للمكان<sup>(2)</sup>.

والبعض الآخر ذهب إلى أبعد من ذلك حيث جعل من الحيز الجغرافي شرطاً ضرورياً وعنصراً مهماً في تحديد الحيز الاقتصادي، فعرف الحيز الاقتصادي على أنه تطبيق لحيز مجرد أو حيز فني<sup>(\*)</sup> على حيز جغرافي<sup>(\*\*)</sup> معين في اقتصاد

(1) المرجع السابق، ص: 22.

(2) بشير كاظم كامل الكنان، مساهمة نظرية للحيز الاقتصادي وتحليل آلية التنمية، مجلة الرافدين، الموصل، بغداد، 1993، ص: 168.

(\*) الحيز الفني هو تطبيق لمجموعة من المعطيات والشروط الفنية التي تستخدمها آلة وجهاز معين في مجمع صناعي ما.

(\*\*) الحيز الجغرافي هو الموقع الجغرافي الذي يتحدد بخطوط الطول ودوائر العرض والذي يحدد استراتيجية أو هامشية الموقع.

الفصل الأول: ..... مفهوم ومحددات التكوين المهني والحيز الاقتصادي

ما. واستخدموا التعبير الرياضي لإيضاح ذلك من خلال اللجوء إلى نظرية المجموعة (Set theory) في تمثيل الظواهر المختلفة. (1).

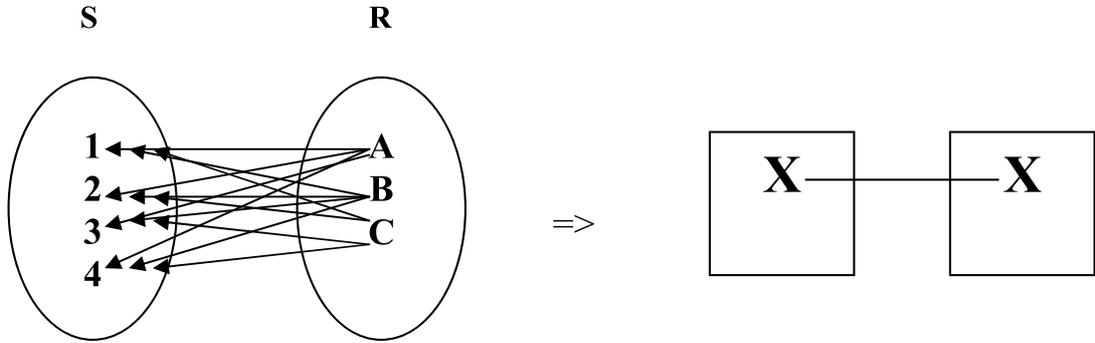
حيث افترضوا أن هناك أربعة قطاعات اقتصادية للأنشطة (1,2,3,4) وثلاثة أقاليم (A,B,C) فتطبيق هذه الأنشطة الأربعة في الأقاليم الثلاثة بيانيا رياضيا يظهر لنا الحيز الاقتصادي. كيف؟  
إذا تم الرمز لمجموعة القطاعات بـ S. بمنتجاته (شعاع) في حيز ذي أربعة أبعاد، وللمجموعة الأقاليم بـ R كمنتجه في حيز ذي ثلاثة أبعاد وأن كل إحداثية لـ R هي دالة لمجموعة إحداثيات من S فهذا يعني أن هناك تطبيق للمنتج S على المنتج R:

$$R = F(S).$$

$$A = F_A(1,2,3,4).$$

$$B = F_B(1,2,3,4).$$

$$C = F_C(1,2,3,4)$$



بمعنى تطبيق الحيز ذي الأبعاد الأربعة على الحيز ذي الأبعاد الثلاثة. ولأجل أن يكون هناك حيز اقتصادي لا بد من أن ينسب S إلى الحيز الجغرافي. ووظيفة F هنا هي المساعدة على الانتقال من حيز إلى آخر (2).  
وعند هذا المستوى من التحليل يمكن القول بأن الحيز الاقتصادي هو مجموعة العلاقات التي يمكن أن تنشأ وتأخذ طابعا ملموسا ومشهودا بين مجموعة من العناصر سواء كانت هذه العناصر أنشطة أو مشاريع أو وحدات أو دول أو تكتلات... مع الأخذ في الحسبان الأهمية النوعية للبنية المكانية المتعلقة بهذه العناصر (العوامل الطبيعية والبشرية واعتباراتها الاقتصادية).  
ثانيا: أهم المصطلحات المرتبطة بالحيز الاقتصادي.

من أهم المصطلحات التي ترتبط بالحيز الاقتصادي الفضاء الاقتصادي والإقليم الاقتصادي والتي سنتعرض لها بالشكل التالي:

## 1 - الفضاء الاقتصادي

ويتم فهم العلاقة بين الفضاء الاقتصادي والحيز الاقتصادي من خلال:

(1) عبد العزيز عبد الله لقطيفي، النمو الاقتصادي: نظريات النمو الديناميك - والمنهج الرياضي، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة بغداد، 1999، ص: 44.

(2) لمزيد من التفاصيل راجع في ذلك: المرجع السابق، ص(44،45).

## 1 - تعريف الفضاء الاقتصادي

لا نريد التوسع في النقاش والجدل القائمين حول مفهوم الفضاء<sup>(1)</sup> بل سنكتفي بتعريف حديث للفضاء الاقتصادي يمكن أن يظهر من خلاله الفرق بين الفضاء الاقتصادي والحيز الاقتصادي بشكل واضح حيث يعرف الفضاء الاقتصادي على أنه مجموعة من العناصر الفيزيائية كالأرض والمناخ والبيئة ومجموعة من العناصر الإنسانية كالسكان ونمط المعيشة<sup>(2)</sup>.

### ب - علاقة الفضاء الاقتصادي بالحيز الاقتصادي

من التعريف السابق يمكن القول بأن الحيز الاقتصادي هو مجموعة من العلاقات الاقتصادية التي تربط بين مجموعة من الفضاءات الاقتصادية. فالفضاء الاقتصادي يمكن أن يكون محددًا من محددات الحيز الاقتصادي (العنصر) بالإضافة إلى العلاقات الاقتصادية، وعند القول للفضاء الاقتصادي للتكوين المهني فنحن نعني التكوين المهني كنشاط يتكون من مجموعة من العناصر المادية (المؤسسات مثلاً) ومجموعة من العناصر الإنسانية (العنصر البشري)، أما الحيز الاقتصادي للتكوين المهني فنقصد به علاقة هذا النشاط بأنشطة ذات الصلة.

## 2 - الإقليم الاقتصادي

ويتم أيضاً فهم مدى الارتباط بين الإقليم الاقتصادي والحيز الاقتصادي من خلال:

### 1 - تعريف الإقليم الاقتصادي

يعرف إدوارد هول "Edward holl" الإقليم بشكل عام على أنه سلوك تدعي عضوية ما على نحو متميز حقها في منطقة ما ضد أعضاء من نوعها بالذات، فالأساس في الإقليم هو الحس الحاد بالحدود التي تبين المسافة الواجب الحفاظ عليها بين الأفراد<sup>(3)</sup>.

أما الإقليم الاقتصادي فيعرف على أنه تنظيم لفضاء يتكون من مجموعة من المكونات أو العناصر الفيزيائية والإنسانية<sup>(4)</sup>. ويعرفه أوجست لوش August loexh على أنه سهل متجانس منتظم من حيث توزيع المواد، السطح، السكان، الأذواق والتفصيلات، المعرفة الفنية وفرص الإنتاج<sup>(5)</sup> "المفهوم الموضوعي للإقليم".

### ب - علاقة الإقليم الاقتصادي بالحيز الاقتصادي

(1) لمزيد من المعلومات حول هذا الموضوع راجع:

- Shultz ، الوجود والفضاء وفن العمارة، ترجمة سمير علي، سلسلة عدنان أسود العمارة، الطبعة الأولى، شركة مطبعة الأديب البغدادي المحدودة، بغداد، 2001.

- ليث حميد الجمعي، أثر اختلاف المكان على التنظيم الفضائي، دراسة تحليلية مقارنة للبيت التقليدي في العراق، رسالة ماجستير، الجامعة التكنولوجية، بغداد، 2001.

- أسماء صادي العاني ، مرونة الفكر والنظام، دراسة تحليلية لمرونة النظام الشكلي للفضاء المعماري، رسالة ماجستير، كلية الهندسة، جامعة بغداد، 2001.

- Dommar Max , Concept of space, Cambridge, Massachusetts, Haward University Press, 1969.

- Peterson Steven Kent, space, the Haward Architecture Review, volit Press, 1980.

(2) Charles Riewpryouy , La région dans l'espace européen , Imprimerie Carlo Descamps, France, 2001, P14.

(3) Shultz ، مرجع سابق، ص: 26.

(4) charles Riewpryouy, OP.CIT, P 14.

(5) مجموعة أبحاث بإشراف جاك- ريبودفيل، الحيز وأقطاب النمو، مرجع سابق، ص: 44.

يختلف الإقليم الاقتصادي عن الحيز الاقتصادي من خلال متطلبات المجاورة أو التماس: الإقليم الاقتصادي بالضرورة يكون مترابطا متصلا يتضمن عنصر التنظيم والخصائص المشتركة (الوحدة). أما الحيز الاقتصادي فليس شرطا أن يكون متصلا، فمجموعة العلاقات التي تربط مجموعة من الشركات المنتشرة في أنحاء العالم والعائدة لوحده واحدة دولية كبيرة تملكها تشكل حيزا اقتصاديا وليس إقليميا اقتصاديا، وعليه نستنتج أن الفاعل في تشكيل الإقليم الاقتصادي هو الخصائص المشتركة والتنظيم (عنصر الوحدة) أما الفاعل في تشكيل الحيز الاقتصادي فهو العلاقات الاقتصادية.

و انطلاقا من علاقة الحيز الاقتصادي بالإقليم الاقتصادي يمكن أن يتقاطع الحيز الاقتصادي مع المفهوم الذاتي أو النظرة الذاتية للإقليم التي تختلف مع المفهوم الموضوعي للإقليم، هذا الأخير الذي ينظر للإقليم على أنه نهاية في حد ذاته، حقيقة موجودة أو نظام طبيعي له وحدته وشخصيته ورسمه.

عكس المفهوم الذاتي الذي يرى في الإقليم وسيلة و صفة عرفت نتيجة مميزات معينة للوصول إلى أغراض معينة مما أدى إلى ظهور عدة أقاليم لا يشترط فيها متطلبات المجاورة والتماس، بمعنى أن التقسيم الذاتي للإقليم أصبح يعتمد على الجوانب الوظيفية للإقليم أكثر من شخصيته المتميزة<sup>(1)</sup>.

لذلك فالجزائر لا يمكن تقسيمها إلى أقاليم متعددة حسب اختلاف تضاريسها من جهة إلى جهة أخرى. بل يجب تقسيمها حسب الجوانب الوظيفية للإقليم (من حيث الأقاليم الأكثر جذبا للعمالة مثلا).

فالإقليم الاقتصادي يصبح أكثر دلالة عندما يدرس على أساس جوانبه الوظيفية التي هي ترجمة بشكل آخر للعلاقات التي يمكن أن تنشأ بين الأقاليم من وجهة النظر الذاتية وهو المفهوم الذي يتقاطع مع الحيز الاقتصادي. لذلك يقول هرتشون في هذا الموضوع إن المحاولات التي تريد الاحتفاظ بالإقليم كوحدة حقيقية قد تعادها الزمان، فلقد أصبح التقسيم الوظيفي للإقليم في ازدهار وتطور مستمرين عكس المفهوم الموضوعي أو الشكلي للإقليم<sup>(2)</sup>.

ويجب الإشارة هنا إلى أن معظم الجغرافيين يعملون بالمفهوم الذاتي للإقليم باستثناء تحفظات المدرسة الفرنسية في هذا الاتجاه.

و يلجأ عادة إلى التقسيم الشكلي عند معالجة سوء التوازن الجهوي والتضرر الاقتصادي من منطقة لأخرى. ويعتمد التقسيم الوظيفي في حالة تعقد الأوساط وتضخمها وكثرة علاقاتها وتشابكها وديناميكيته. ولقد حاول الكثير من الجغرافيين أن يوفقوا بين التقسيمين الشكلي والوظيفي لاستخراج ما يعرف بالإقليم المخطط أو المبرمج، حيث عرفه كيبيل بأنه المنطقة الواسعة التي يمكن أن يتم في وسطها أو في حدودها تغيرات جذرية كتوزيع السكان وتوسيع فرص التشغيل التي يمكن التحكم فيها في مجال المشاريع المبرمجة أو المخططة اقتصاديا<sup>(3)</sup>.

ويمكن القول أن الحيز الاقتصادي يتقاطع مع الإقليم الاقتصادي بمفهومه الوظيفي مع الأخذ في الحسبان الاعتبارات الجغرافية لهذا الإقليم، فأكد مركز التكوين المهني الموجود بالعاصمة يختلف عن مثيله في الجنوب حتى لو كان

(1) بشير محمد تيجاني، مرجع سابق، ص: 5.

(2) المرجع نفسه، ص: 5.

(3) المرجع نفسه.

تصميمه بنفس المعايير وبنفس المجال ونفس الأهداف، فالوظيفة في شكلها العام قد تكون نفسها لكن خصوصيتها أكيد ستختلف وستدخل الاعتبارات الجغرافية والبشرية بشكل أو آخر.

أخيرا يمكن تعريف الحيز الاقتصادي وحسب تصورنا للموضوع على أنه مجموعة من العلاقات بين العوامل التنموية والاقتصادية (أنشطة، وحدات، مشاريع، ودول...) ومحيطها ذي الصلة، إذ تتحدد هذه العلاقات في ضوء خصوصية هذه العوامل وقدرتها على التأثير مع الأخذ في الحسبان اعتباراتها المكانية.

ومن ثم تتحدد عناصر الحيز الاقتصادي بـ:

— العنصر الاقتصادي المحور الذي يتحدد بمجموعة من المدخلات Inputs والمخرجات Outputs (يحمل دلالات معينة).

— المحيط والذي تحدد طبيعته العلاقات الاقتصادية.

— العلاقات الاقتصادية الفاعل في تشكيل الحيز الاقتصادي.

وعليه ووفق هذا التعريف ستتم دراسة التكوين المهني بالجزائر بدراسة علاقة هذا الأخير بمحيطه (المنظومة التربوية والتعليمية وسوق العمل) بعد توضيح بعض التصورات المهمة عن الحيز الاقتصادي في مستواه المحلي والدولي وعلى مستوى الموارد البشرية. وقبل ذلك نحاول أن نعطي بعض الدلالات حول أهمية هذا الحيز الاقتصادي للتكوين المهني.

### المبحث الثالث: أهمية الحيز الاقتصادي للتكوين المهني

ستتحدد معالم الصراع بين الدول مستقبلا حول السيطرة على المعرفة وليس على الموارد الطبيعية فقط. وسوف يتوازى الطلب على التكوين المهني قريبا مع الطلب على التعليم الأساسي في المجتمع، فإذا كان التعليم الأساسي ضرورة من ضرورات الحياة، فإن التكوين سوف يكون أكثر ضرورة لتشغيل ماكنة الحياة<sup>(1)</sup>. و يجد كلام كهذا مبرراته ومسوغاته انطلاقا من معطيات وحقائق عديدة سواء على مستوى كلي أو على مستوى جزئي نلخصها كالاتي:

المطلب الأول: أهمية الحيز الاقتصادي للتكوين المهني على مستوى كلي.

المطلب الثاني: أهمية الحيز الاقتصادي للتكوين المهني على مستوى جزئي.

### المطلب الأول: أهمية الحيز الاقتصادي للتكوين المهني على مستوى كلي

ويمكن تلمس أهمية الحيز الاقتصادي للتكوين المهني على المستوى الكلي ضمن النقاط الآتية:

(1) أمين الساعاتي، إدارة الموارد البشرية من النظرية إلى التطبيق، السعودية، بدون تاريخ، ص: 13.

أولاً: المفهوم الحديث للتنمية.

ثانياً: تطور اقتصاد المعرفة.

ثالثاً: زيادة الطلب على العمالة الأكثر كفاءة.

رابعاً: ارتفاع نسبة الشباب في البنية السكانية والتطور التكنولوجي.

#### أولاً: المفهوم الحديث للتنمية

وذلك من خلال عودة الفكر التنموي الحديث إلى حقيقة أن البشر هم صانعو التنمية وهدفها كما سبق أن أشارت إليه الفلاسفة السابقة، فلقد عبر ابن خلدون عن ذلك في مقدمته عندما ذكر أن الإنسان غاية جميع ما في الطبيعة وكل ما فيها مسخر له. وترسخه اليوم تقارير التنمية البشرية إذ يؤكد تقرير التنمية البشرية لعام 1993 على أن التنمية البشرية هي الاستثمار في قدرات البشر ومهاراتهم كالتعليم والتكوين، من أجل كفالة توزيع ثمار النمو المحقق على نطاق واسع وعادل وإعطاء كل فرد فرصة المشاركة فيها. فالفكر التنموي المعاصر لم يعد ينظر إلى التنمية على أنها التنمية الاقتصادية فحسب بل أصبح المفهوم الجديد هو التنمية الشاملة المتكاملة في مختلف جوانبها الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والثقافية، محورها العنصر البشري<sup>(1)</sup>. لاسيما في ظل توافر الاقتناع الكامل الآن بأن الإنسان هو المورد الرئيس لتحقيق التنمية الشاملة. لذلك فإن الاستثمار في البشر سيكون الشغل الشاغل للإنسانية في قرنها الواحد والعشرين، وإعادة الاعتبار لعنصر الموارد البشرية في العملية التنموية سيجعل للتكوين المهني أهميته المحورية ضمن الحيز الاقتصادي الكلي.

#### ثانياً: تطور اقتصاد المعرفة.

أصبحت محددات نجاح المؤسسات الاقتصادية الوطنية تعتمد أكثر من أي وقت مضى على القدرة على خلق واستعمال المعرفة، وإنتاج المعرفة وتداولها واستهلاكها بشكل فعال وبما يحقق أهداف التنمية هو الذي سيقدر تخلف أو تقدم الشعوب. فضلاً عن أن معظم الصناعات القائمة على التكنولوجيا المتقدمة خاصة تكنولوجيا المعلومات والاتصال تتركز بشكل أساسي على رأس المال البشري وهي تعد اليوم من أضخم الصناعات في العالم وأكثرها من حيث القيمة المضافة وفرص النمو.

فمع بداية سنوات العشرينيات أدت المشاريع التقنية إلى زيادة مساهمة رأس المال غير المادي مقارنة مع باقي العوامل الإنتاجية الأخرى في تحقيق النمو إذ ارتفعت الإنتاجية الحدية المرتبطة برأس المال الذي يأخذ شكل تعليم، تكوين، بحث وتطوير واتصال.

وحسب إحصائيات العقود الأخيرة من القرن العشرين بين كندريك Kinderik سنة 1975 أن مخزون رأس المال غير المادي (التعليم، التكوين، البحث والتطوير، الصحة) أصبح يعادل مخزون رأس المال المادي، كما بين أيضاً أن معدل

(1) راجع في ذلك:

دوجلاس موستيث، مبادئ التنمية المستدامة، ترجمة بماء شاهين، الدار الدولية للاستثمارات الثقافية، مصر، 2000.

رأس المال غير المادي تضاعف ما بين سنوات 1929 / 1990 بالمقارنة مع رأس المال المادي وربما أصبح يفوقه. فلقد تجاوزت نسبة مساهمة الصناعة المعلوماتية في الناتج القومي الخام 29 % في الولايات المتحدة الأمريكية سنة 1958، و34 % سنة 1980، وتعدت نسبة 50 % في دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية في الثمانينيات<sup>(1)</sup>.

الجدول رقم 2: مخزون رأس المال الحقيقي الإجمالي في الولايات المتحدة الأمريكية (مليار الدولارات)

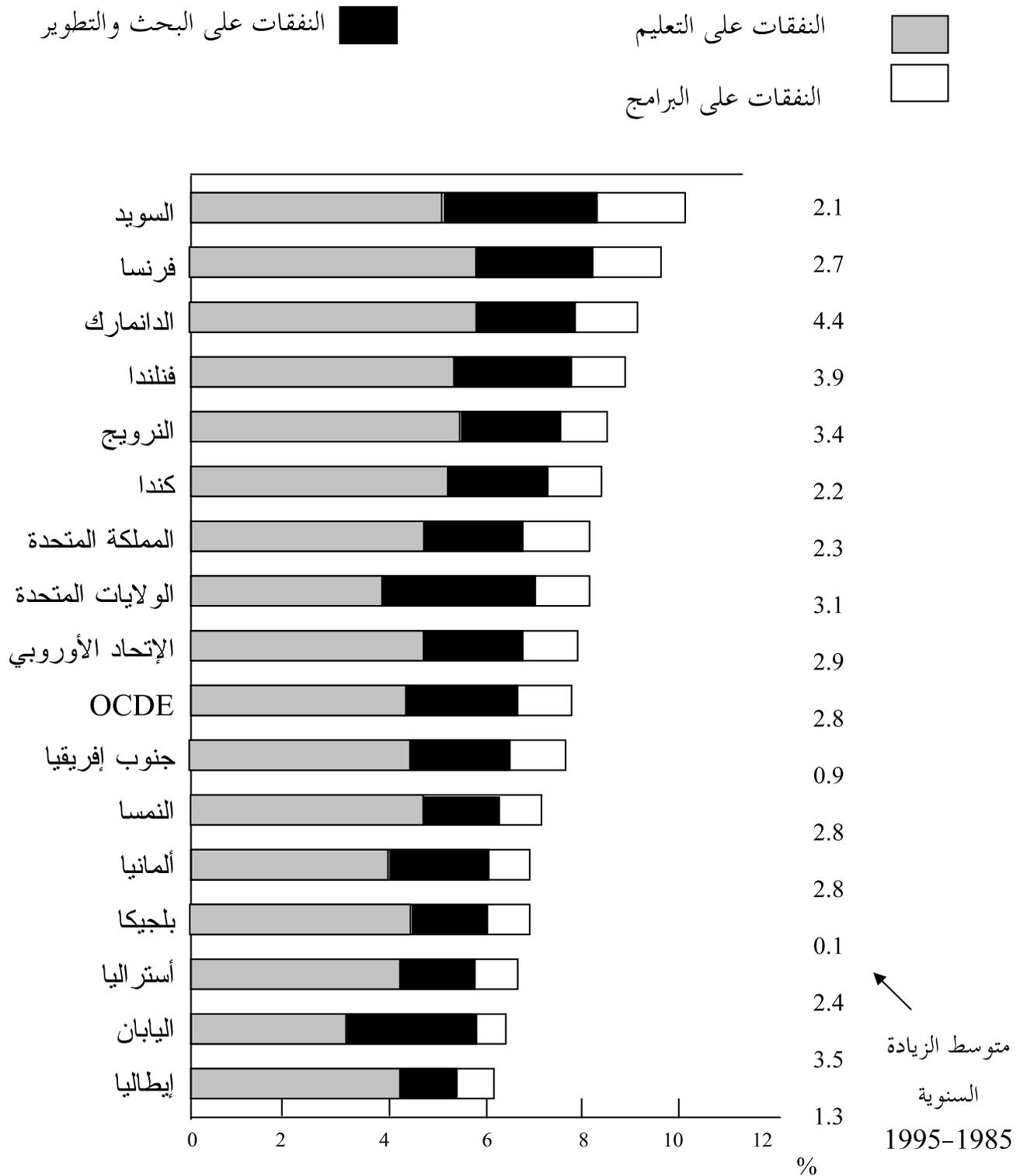
السنوات	1929	1948	1973	1990
مكونات المخزون الحقيقي				
* رأس المال المادي: الإجمالي	6075	8120	17490	28525
— تجهيزات	4585	6181	13935	23145
— مخزونات	268	471	1000	1537
— موارد طبيعية	1222	1468	2555	3843
* رأس المال غير المادي: الإجمالي	3251	5940	17340	32819
— تربية وتكوين	2647	4879	13564	25359
— صحة وتأمين	567	892	2527	5133
— بحث وتطوير	37	169	1249	2327

Dominique Foray, OP.CIT, P 20

وحسب الشكل أدناه أنفقت دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية ما بين 1985 و 1995 من 8% إلى 11% من ناتجها المحلي على الاستثمارات المرتبطة بالمعرفة، وتنفق اليوم أكثر من الضعف في هذا المجال . وتجدر الإشارة هنا إلى أن حجم هذه الاستثمارات يختلف بين الدول فبينما تنفق الدول الإسكندنافية وفرنسا من 6% إلى 7% من ناتجها القومي الخام على التعليم العام، فإن النسبة الأكبر من هذه الاستثمارات في الولايات المتحدة الأمريكية توجهه إلى مشاريع البحث والتطوير، الإعلام الآلي، الإشهار.

<sup>(1)</sup> Dominique Foray ,L'économie de la connaissance, Casbah Edition,L'Algérie, 1996, p:20.

الشكل رقم 3: الاستثمار في المعرفة (نسبة من الناتج القومي الإجمالي) خلال الفترة 1985-1995



### ثالثا: زيادة الطلب على العمالة المؤهلة والأكثر كفاءة.

وهو سبب لا يقل أهمية، فلقد أدت تكنولوجيا المعلومات والاتصال إلى استبدال اليد العاملة الأقل كفاءة بالأكثر كفاءة ومن المتوقع أن يحدث ما يعرف بالصدمة الكبيرة في سوق اليد العاملة الأقل كفاءة، وإن كانت الدراسة التجريبية التي تحاول دراسة العلاقة بين الاستثمار في تكنولوجيا المعلومات والاتصال وحركة العمالة على مستوى المؤسسات أو القطاعات لا تؤكد ذلك جيدا.

وبالنسبة للدول النامية تأخذ دراسة آثار تكنولوجيا المعلومات والاتصالات عل مستوى التشغيل بفرضيتين : فرضية أولى ترى بأن التغيير التكنولوجي سيؤدي إلى تغيير هيكل الإنتاجية للدول النامية في المدى الطويل ورفع مهارة قوة العمل وتحسين إنتاجيتها. و فرضية ثانية ترى بأن هذا التغيير سيعمق مشكلة البطالة، ويرفع من تكلفة التكوين التحويلي لقوة العمل، فهناك احتمالات لوقوع بطالة في قطاعات عديدة أهمها قطاع الاتصال.

### رابعا: ارتفاع نسبة الشباب في البنية السكانية والتطور التكنولوجي.

يمثل ارتفاع نسبة الشباب في البنية السكانية للدول النامية طاقات بشرية هائلة خام تحتاج إلى الرفع من كفاءة نظام التعليم والتكوين لديها. هذا فضلا عن وجود بعض من مكونات العلم والتكنولوجيا التي يمكن استغلالها في هذا الاتجاه من جامعات وأساتذة في مختلف التخصصات وآلاف الخريجين، ووجود الكثير من وحدات البحث والتطوير. فمن نقاط القوة التي تحسب للتجربة الصينية كونها أحسن الدول من حيث مستوى التعليم وأوسعهم ثقافة، مما جعل تعليم مهارات الإنتاج الحديث أكثر سهولة لأن تعليم من يملك مستوى تعليم أساسي يكون أسهل بكثير من تعليم الأميين. فضلا عن أثر التطورات العلمية والتكنولوجية العالية التي سجلت تقدما يفوق حدود الوصف على طبيعة الحياة الإنسانية مثل:

- تزايد دور العمل الذهني وتضاؤل دور العمل البدني.
- تزايد قدرة الإنسان على استخدام موارد بديلة عن الموارد الطبيعية.
- تقليل الفجوة الزمنية بين الاكتشافات العلمية والاختراعات وتطبيقاتها العلمية.
- الحاجة للتخصص في مختلف المجالات والمهن مع توفر المعلومة ووسائل النقل وظهور الانترنت و سرعة انتشارها.

### **المطلب الثاني: أهمية الحيز الاقتصادي للتكوين المهني على مستوى جزئي**

وتتجلى أهمية الحيز الاقتصادي للتكوين المهني في ثلاث نقاط أساسية هي:

- أولاً: تطور وظيفة الموارد البشرية وأهدافها.
- ثانياً: تنامي دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.
- ثالثاً: تطور الأبحاث المرتبطة برأس المال البشري.

## أولاً: تطور وظيفة الموارد البشرية وأهدافها

تطورت وظيفة الموارد البشرية ومن ثم أهدافها مع التطورات التي شهدتها المؤسسة، ويمكن توضيح ذلك في النقطتين الآتيتين:

### 1 — تطور وظيفة الموارد البشرية

كان العمل اليدوي وحده قبل اكتشاف الآلة البخارية يسمح بتلبية الحاجات ذات الطبيعة التصنيعية، وبعد اختراع الآلة البخارية تطورت آلات أخرى بمختلف الأشكال والأحجام فاتحة المجال أمام ظهور أولى المدن الصناعية. وسمحت الثورة الصناعية بعد ذلك فضلاً عن الإنتاج الكبير وبأسعار أقل بتغيير طبيعة العمال الذين بدؤوا يعانون منذ النصف الثاني من القرن التاسع عشر من مشاكل اجتماعية كنتيجة للتصنيع. فظهر بذلك ما يعرف بالسكرتارية الاجتماعية والتي كانت بمثابة أولى أشكال الأقسام المتخصصة في إدارة الموارد البشرية وأخذت على عاتقها مسؤولية تحسين ظروف العمال، وفي الواقع استخدمت السكرتارية الاجتماعية كأداة لمنع تكوين النقابات آنذاك.

ومع بداية 1880 ظهرت المنظمة العلمية للعمل من خلال الدراسات التي قام بها تايلور F.W.Taylor بهدف زيادة الإنتاجية في المؤسسة وذلك بدراسة تأثير عامل الزمن والحركة. واستطاع تايلور Taylor أن يبين أنه يمكن زيادة فعالية العمل باستغلال أقصى لقوة العمل. وفي بداية القرن العشرين تحولت السكرتارية الاجتماعية إلى قسم الموارد البشرية، إذ تعد سنة 1912 التاريخ المحتمل لظهور ما يعرف بإدارة الأفراد، وكان الهدف منها هو اختيار وتدريب العاملين، تحديد الأجر المناسب لهم، مناقشة مشاكل العمل و العمال، التفاوض مع النقابات. وبعد الحرب العالمية الثانية تطورت الظاهرة النقابية، واحتل المختصون في العلاقات الجماعية للعمل مكانة قيادية في قسم الموارد البشرية، وأطلق على ذلك اسم العلاقات الصناعية بوصفها مجموعة من الظواهر الناتجة عن العمل النقابي.

ورغم ظهور هذا النوع من العلاقات إلا أنه لا يمكن القول بأن قسم الموارد البشرية قد شهد ثورة في هذه المرحلة بل هو تطور ساهم فيه ظهور كل من الصناعات الكبرى، تعقد الإدارة، تحسين ظروف العمل، التخصص وتأثيره على العمال، تطور التشريعات الاجتماعية للعمل النقابي والتطور التكنولوجي<sup>(1)</sup>.

وفي سنوات الخمسينيات استكملت مجموعة من الباحثين أمثال ماسلو (Maslow) هرزبرغ (Herzberg) أعمال مايو E/Mayo التي تمحورت أساساً حول دراسة أثر ظروف العمل على الإنتاجية والتي عدت بمثابة دفعة قوية نحو ولادة مدرسة العلاقات الإنسانية وتطوير برامج التكوين، وأدى ذلك إلى تطوير دور قسم الموارد البشرية أكثر حيث بدأ الاهتمام بقضايا الدافعية، تلبية حاجيات الفرد، الصحة النفسية، الاتصال، المشاركة، تطوير برامج التقاعد، العطل.

ومع بداية الستينيات بدأ المختصون في العلاقات الصناعية يفقدون تأثيرهم لصالح المختصين في الموارد البشرية

بسبب ثلاث عوامل رئيسية هي:

- زيادة الطلب على تخصصات جديدة في العمل مثل التقنيون.

(1) Gestion des ressources humaines, Module de Management des ressources humaines, Institut Supérieur de Gestion (ISG), Alger, Avril 2000, chapitre 1.

- توسع التشريعات الحكومية التي تجبر على احترام ظروف العمل المناسبة.

- تطور العلوم السلوكية.

وفي بداية السبعينيات بدأت تتعقد وظيفة مسيري قسم الموارد البشرية أكثر بسبب استحداث طرق جديدة في الإدارة كالإدارة بالأهداف، التدخل الكبير للحكومة، مما أعطى قسم الموارد البشرية مكانة أكبر في المؤسسة، وتحتل اليوم مكانها الطبيعي والقيادي في الهيكل التنظيمي، وأصبح المسؤول عن قسم الموارد البشرية يسمى مدير الموارد البشرية. ويمكن تلخيص كل تلك المحطات في الجدول كالتالي:

الجدول رقم 3: مراحل تطور وظيفة الموارد البشرية

المراحل	الخصائص
من العصور الوسطى إلى بداية القرن العشرين	<ul style="list-style-type: none"> <li>- لم تكن وظيفة إدارة الأفراد موجودة قبل الثورة الصناعية.</li> <li>- المدير هو من كان يقوم بعملية التوظيف التي يحتاجها.</li> <li>- مواجهة العمال لكثير من المشاكل الاجتماعية بعد الثورة الصناعية.</li> <li>- ظهور قسم السكرتارية الاجتماعية في النصف الثاني من القرن التاسع عشر.</li> </ul>
بداية القرن العشرين إلى غاية الحرب العالمية الثانية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ظهور وظيفة الأفراد في المنظمات.</li> <li>- تحويل السكرتارية الاجتماعية إلى قسم الموارد البشرية التي كانت تحتل مكانة غير مفهومة بالمقارنة مع باقي الأقسام.</li> <li>- اهتمام قسم الموارد البشرية بالأجور، التوظيف، الاختيار، العلاقات الصناعية، تحسين بيئة العمل وتلبية حاجات العمال.</li> <li>- زيادة الحاجة لقسم الموارد البشرية من خلال دراسات كل من تايلور ومايو.</li> </ul>
الحرب العالمية الثانية إلى غاية 1960	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ظهور ما يعرف بالعلاقات الصناعية.</li> <li>- زيادة دور النقابات.</li> <li>- إعادة هيكلة الموارد البشرية لإعطاء مكانة أكبر للعلاقات الصناعية بسبب قوة النقابات.</li> <li>- تطور الشركات المتخصصة في الموارد البشرية.</li> <li>- إعطاء الأولوية للتكوين والمزايا.</li> </ul>
من 1960 إلى 1980	<ul style="list-style-type: none"> <li>- نضج أكبر لوظيفة الموارد البشرية.</li> <li>- تراجع قوة نشاط العلاقات الصناعية.</li> <li>- نمو تشريعات العمل.</li> <li>- تطور الإعلام الآلي وأنظمة معالجة الأجور.</li> <li>- تحسين كفاءة المسيرين في قسم الموارد البشرية.</li> <li>- تأثير علوم السلوك على تحسين العلاقات الإنسانية.</li> </ul>
المرحلة الحالية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- احتلال وظيفة الموارد البشرية لمكانتها الطبيعية في الهيكل التنظيمي للمؤسسة كباقي الوظائف (من خلال إدارة الموارد البشرية)</li> <li>- إدارة مشاكل جديدة مثل: التقاعد، الدافعية، التوظيف، الإنتاجية، التغيرات التكنولوجية، الصحة، التأمين في العمل وغيرها.</li> <li>- ظهور مرحلة إعادة بناء وتحويل دور إدارة الموارد البشرية.</li> </ul>

Source: Gestion des ressources humaines, Module de Management des ressources humaines, OP.CIT , Chapitre1.

## 2 – أهداف وظيفة الموارد البشرية

تسعى وظيفة الموارد البشرية اليوم لتحقيق مجموعة من الأهداف من بينها:

- جلب العدد اللازم من اليد العاملة المؤهلة والكفوة.

- وضع برامج الترقية الداخلية.

- تطوير اليد العاملة (مسألة النوعية) انطلاقا من النموذج الياباني الذي كان يخصص 10% من الكتلة الأجرية للتكوين مقارنة مع 2% في كندا، 3% في فرنسا<sup>(1)</sup>.

- تحقيق الدافعية في الإنجاز ورغبات العمال من خلال تحسين نظم الأجور، تطوير برامج التكوين، الوقاية من الحوادث، الحوار، تطوير محيط العمل (البيئة) وغيرها.

- تحقيق الفعالية من خلال تحقيق كل الأهداف السابقة.

فإدارة الموارد البشرية تعتمد اليوم على مدخل متكامل يهتم بكل دورة حياة الموظف من خلال تحديد الاحتياجات والوظائف وأساليب الاختيار والتعيين وتحديد الأجور والنقل والترقية والتكوين وإنهاء الخدمة.

### ثانيا: تنامي دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

تطور دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول النامية، حيث تعتمد هذه الدول كثيرا على تفعيل دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، انطلاقا من كونها الأكثر تجسيدا للوظيفة الابتكارية لدرجة أنها تتفوق على المشروعات الكبيرة من حيث عدد الابتكارات المحققة. فعلى سبيل المثال كان الأفراد والمشروعات الصغيرة المصدر الرئيس للأفكار الجديدة في الولايات المتحدة الأمريكية خلال العقود الماضية.

مما سيرشح الوظيفة الابتكارية في المؤسسة الاقتصادية لأن تأخذ مكانها القيادي من خلال ما تقدمه من مستحدثات جديدة سواء في شكلها المادي، فكرة، أسلوب إنتاج، طريقة عمل وغيرها. تضمن للمؤسسة مزاياها التنافسية، و حضورها المطلوب الذي يستدعي توليفة خاصة من الموارد المالية والمادية والبشرية، هذه الأخيرة التي يجب أن تكون على قدر كبير من التعليم والتكوين والتأهيل<sup>(2)</sup>. ومن بعض الدلالات الكمية لأهمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة في السنوات الأخيرة نذكر<sup>(3)</sup>:

- بلغت نسبة المشروعات الصغيرة إلى إجمالي عدد المشروعات 90% في الدول المتقدمة و95% في الدول النامية.

- توفر المشروعات الصغيرة الوظائف بنسب كبيرة جدا، حيث بلغت: 56% في اليابان، 88% في الهند، 88% في اندونيسيا، 58% في الولايات المتحدة الأمريكية.

<sup>(1)</sup> Gestion des ressources humaines, Module de Management des ressources humaines, OP.CIT , Chapitre1,

<sup>(2)</sup> لمزيد من التفاصيل راجع:

L.Hassid , P. Jacoues-Gustane , N. Moinet

Les PME face au défi de l'intelligence économique, Dunod, Paris, 1997.

<sup>(3)</sup> حسين مصطفى هلاي، أساليب جديدة لتنمية وتطوير المنشآت الصغيرة والمتوسطة، ندوة محددات إشكالية المشروعات الصغيرة والمتوسطة، ندوة المنظمة العربية للتنمية الإدارية، القاهرة، 2004.

- حققت مساهمة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الناتج المحلي نسبا كبيرة مثل: 43% في تايلندا ، 29 % في هونغ كونغ ، 44 % في إيران ، 43 % في الولايات المتحدة الأمريكية.

### ثالثا: تطور الأبحاث المرتبطة برأس المال البشري

بينت الأبحاث المرتبطة برأس المال البشري بأن الفرد هو أصل من أصول المنظمة يمكن تحديد قيمته وإدارته. فضلا عن أهمية رأس المال البشري التي قد تصبح أهميتها تفوق أهمية رأس المال المادي في تحديد معدلات أسرع للنمو ومن ثم تحقيق التنمية. فلم يعد يطلق على الفرد اسم العامل أو الموظف بل أصبح يطلق عليه المورد البشري أو رأس المال البشري بالنسبة للعاملين و الأصول البشرية بالنسبة للمحاسبين. واسم رأس المال الذكي أو رأس المال المبدع أو رأس المال المعرفي بالنسبة للإداريين.

و بشكل عام أصبح رأس المال البشري أو المورد البشري بالنسبة للاقتصاديين هو تلك القدرات البشرية المنتجة اقتصاديا. بمعنى هو ذلك المخزون من القيمة المضافة التي يمكن أن يعطيها الفرد من خلال الاستثمار في مجال التعليم، الصحة والتكوين<sup>(1)</sup>.

أو هو تلك القوة الذهنية المتكاملة والتي تخدم تشكيلة من المعرفة والمعلومات والخصائص الفكرية والخبرات الإبداعية التي يمتلكها العاملون في المنظمة والتي تعد الموارد الرئيسية لاقتصاد اليوم<sup>(2)</sup>.

ووجدت هذه المفاهيم جذورها الحقيقية في تلك المفاهيم التي قدمها شولتز من خلال نظريته وأبحاثه التي تحصل من خلالها على جائزة نوبل عام 1979 ومارا فقها من أبحاث وما جاء بعدها من دراسات أسست لتخصص كامل أصبح أحد المرتكزات الأساسية لاقتصاديات اليوم ألا وهو اقتصاديات الموارد البشرية، والذي أصبح اليوم من أهم المؤشرات التي يمكن استخدامها في مدى معرفة قوة أو ضعف أي دولة ويأتي التكوين كأحد أبرز هذه المؤشرات.

ولا يمكن أن يكتمل التصور النهائي للحيز الاقتصادي للتكوين المهني إلا باستكمال جوانب أخرى للموضوع والتي ستوضح أكثر من خلال تتبع تطور فكرة الحيز الاقتصادي في المدارس الفكرية المعروفة والذي سيتم إبرازه في الفصل القادم.

<sup>(1)</sup> Guide de journalisme économique, Alger, 2005.

<sup>(2)</sup> انتظام أحمد حاسم الشمري، ثقافة المعلومات و دورها في تنمية المقدرة البشرية، المؤتمر العلمي الثالث حول نظام المعلومات الاقتصادية والعلوم الإدارية، جامعة الزرقاء الأهلية، الأردن، 25/23 تشرين الثاني 2004، ص:286.

## خلاصة الفصل الأول:

من خلال دراستنا لهذا الفصل يمكن أن نستخلص النقاط الآتية:

— التكوين هو عملية احتضانية لإمكانات الفرد وقدراته ومعارفه لجعلها تتوافق مع إمكانيات وأهداف المؤسسة والمجتمع. ويتقاطع التكوين مع مفاهيم التربية والتعليم مشكلين معا مثلث النوعية بمنظوماته الثلاث: منظومة القيم والعادات (التربية)، منظومة المعارف (التعليم)، منظومة المهارات والخبرات (التكوين).

— التكوين المهني ينصرف إلى ذلك التكوين في مجال الحرف التي تتطلب قدرا كبيرا من المهارة، المعرفة، الاستقلالية في الحكم والتقدير. فهو عملية اكتساب مهارة، إتقانها، وتطبيقها فيما بعد، مما يجعله هو الآخر على علاقة محورية مع المنظومة التعليمية من جهة ومع سوق العمل من جهة أخرى.

— الحيز الاقتصادي يعني العلاقات الاقتصادية التي تنشأ بين مجموعة من العناصر التي تشكل أهم محدداته، وقد تكون هذه العناصر فضاءات، أقاليم، دولا، وحدات، أنشطة مما سمح بتوظيفه لدراسة العلاقات التي قد تنشأ بين التكوين المهني ومحيطه لاسيما محيطه الاقتصادي.

## الفصل الثاني:

مستويات تطور العيز الإقتصادي في منظور أهم المدارس  
الفكرية

إهتمت الكثير من المدارس بمختلف توجهاتها الفكرية والإيديولوجية بفكرة الحيز الاقتصادي، تطوره، أبعاده المكانية ومدى تأثيره على التنمية الاقتصادية سواء بتناول الموضوع ومعالجته بشكل مباشر ومقصود أو بالإشارة إليه ضمن سياقات دراسية ذات العلاقة. وسنحاول في هذا الفصل ابراز التطور الفكري للحيز الإقتصادي في مستواه المحلي، الدولي وعلى مستوى الموارد البشرية من خلال العناصر الآتية:

المبحث الأول: تطور الحيز الإقتصادي على المستوى المحلي.

المبحث الثاني: تطور الحيز الإقتصادي على المستوى الدولي.

المبحث الثالث: تطور الحيز الإقتصادي على مستوى الموارد البشرية.

## المبحث الأول: تطور الحيز الاقتصادي على المستوى المحلي

تجدر الإشارة ابتداءً إلى أن المفهوم الاقتصادي للحيز من حيث التأصيل يعود إلى القرن الخامس عشر وتحديدًا قبل الثورة الصناعية ونشأة المدن الحديثة، من خلال مساهمات المؤرخ والفيلسوف العربي "ابن خلدون" المرتبطة بعلاقات الريف بالحضر ونشوء المدن وتطوراتها وتصنيفها<sup>(1)</sup>. فجوهر فكرة المدينة<sup>(\*)</sup> عند ابن خلدون هو أن تخدم منطقة تابعة لها، ومن ثم تتحدد وظيفة المدينة.

كما يعود الفضل لأصحاب المذهب الحر<sup>(\*\*)</sup> في تحديد المفاهيم المتعلقة بالحيز وفهم حيوية التغيير المكاني للأنشطة الاقتصادية وفعاليتها<sup>(2)</sup>. وقد حاولوا فعلاً تطبيق تلك المفاهيم كوسيلة لتوجيه التنمية والاقتصاد "نظريات التوطن والإستقطاب"<sup>(3)</sup>.

ولقد اعتمدوا بشكل عام في تحديد فكرة الحيز الاقتصادي على الأساس المادي، واختلف هذا الأساس بدوره من مدرسة إلى أخرى فتكونت بذلك اتجاهات عديدة: اتجاه أول ركز على التوزيع الجغرافي للنشاط الاقتصادي "نظريات التوطن"، وثان درس العلاقة بين النشاط الاقتصادي والتركيبية المكانية (نظريات المكان المركزي)، وثالث اهتم بالحيز الاقتصادي من خلال دراسة الترابط الصناعي والترابط المكاني للنشاط "نظريات الاستقطاب". والتي سيتم تناولها في المطالب الآتية:

المطلب الأول: نظريات التوطن الصناعي.

المطلب الثاني: نظريات الأماكن المركزية.

المطلب الثالث: نظريات الإستقطاب.

(1) الجابري علي مظفر، التخطيط الحضري، مدخل عام-الجزء الأول، الطبعة الأولى، مركز التخطيط الحضري والإقليمي، جامعة بغداد، 1986، ص (11،12).

(\*) المدينة في نظر ابن خلدون لا تظهر بصورة مفاجئة وسريعة ولكنها تمر بمراحل معينة في عملية نشأتها، كونها تتأثر إلى حد بعيد بالعناصر الطبيعية للإقليم الذي تنشأ به من حيث الحجم والوظيفة والعلاقات الخارجية مع المناطق المحيطة بها. وهو نفس المبدأ الذي اعتمده Von Thuenen في نظريته المعروفة باسم المدينة المعزولة لكن بطريقة اقتصادية عملية أكثر نضجاً، كما بين ابن خلدون بأن المدن لا تختلف في حجمها وكثافة سكانها فقط ولكن في أنشطتها وعلاقتها الخارجية، وعلى هذا الأساس الوظيفي صنف أنماط الإستيطان الحضري من قرية صغيرة، بلدة، مدينة كبيرة وهو أيضاً نفس الأساس الذي بين عليه Walter Christler نظرية المكان المركزي والنظام المطبق المتداخل الذي تترتب بموجبه المدن المركزية. ولزيد من التفاصيل راجع المرجع السابق أعلاه.

(\*\*) لم تهتم المدرسة الماركسية بالحيز الاقتصادي إلا بعد أن بدأت تأخذ علاقات الاستغلال أبعادها الحقيقية أين بدأت ثورة المستغلين تظهر على الساحة، فماركس ومن وافقه الاتجاه لم يتطرق للحيز الاقتصادي إلا بعد ظهور آليات الاستغلال الرأسمالي كآلية تقسيم العمل والصراع الطبقي والاستعمار وغيرها (على مستوى دولي).

(2) الحيز وأقطاب النمو، مرجع سابق، ص: 34.

(3) راجع في هذا الموضوع: - سليمان خليل يوسف الحكيم، أقطاب النمو كإستراتيجية للتنمية الإقليمية في مصر، رسالة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم السياسية، القاهرة 1986.

- فرحات محمد حبيب، سياسة التنمية الإقليمية ودورها في تنشيط مساهمة القطاع الصناعي الخاص في التنمية المكانية لإقليم أربيل، رسالة ماجستير، مركز التخطيط الحضري والإقليمي، جامعة بغداد، 1990، ص (1.30).

## المطلب الأول: نظريات التوطن الصناعي

اهتم هذا الاتجاه بالتوزيع الجغرافي للنشاطات الاقتصادية وتمثل بشكل أساس في كل من نظرية الموقع الزراعي لـ فان تونان Von Thunen سنة 1826 في كتابه المشهور الدولة المعزولة ونظريات الموقع الصناعي لـ ألفريد ويبر Alfred Weber سنة 1909<sup>(1)</sup>. وسيتم استعراض هذا الإتجاه في النقاط الآتية:

أولاً: نظرية الموقع الزراعي

ثانياً: نظرية الموقع الصناعي

### أولاً: نظرية الموقع الزراعي

ظهرت فكرة الحيز الاقتصادي ولوبشكل غير مقصود في نظرية الموقع الزراعي لـ فان تونان Von Thunen من خلال دراسته للعلاقة بين موقع السوق وتكلفة نقل الانتاج الزراعي وأثر ذلك على أنماط استخدام الأرض الزراعية، وعلى الرغم من أن هذه النظرية انتقدت في افتراضاتها<sup>(\*)</sup> غير الواقعية ومن ثم النتائج التي توصلت إليها إلا أنها كانت بمثابة نقطة تحول في الدراسات المكانية بوجه عام والتخطيط الإقليمي والتنموي بشكل خاص. إذا سلط الضوء على أهمية موقع النشاط الاقتصادي سواء من الناحية الجغرافية أو من الناحية الاقتصادية التي انعكست في أثر عامل المسافة على تكاليف النقل، وحتى وإن أظهرت هذه النظرية عامل المسافة بشكل بسيط جدا وعلى مستوى الانتاج الزراعي إلا أن هذا العامل مازال من أهم المعطيات الجغرافية والاقليمية.<sup>(2)</sup>

### ثانياً: نظرية الموقع الصناعي

تناولت نظرية الموقع الصناعي أسس اختيار الموقع الصناعي من خلال دراسة العلاقة بين الموقع والتوطن الصناعي وبين دور السوق والتوطن الصناعي وانحصرت في ثلاث نظريات رئيسية هي:<sup>(3)</sup>

(1) غنيم محمد عثمان، مقدمة في التخطيط التنموي، دار صفاء للطباعة والنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، عمان، 1998، ص: 118.

(\*) من بين هذه الفرضيات: - عدم وجود وسائل نقل في هذه الدولة إلا العربات تجرها الخيول- تقوم الدولة في منطقة سهلية منبسطة- الأرض الزراعية المحيطة بالمدينة وفي جميع الاتجاهات متجانسة في خصائصها الطبيعية وبالذات المناخية والتربة - المزارعون يزرعونها بغرض تسويق محاصيلهم وتحقيق هامش ريعي جيد- يحيط بالمدينة الواقعة في المركز ست نطاقات زراعية تشكل المدينة السوق الرئيسية والجيدة لهذه النطاقات.

(2) المرجع نفسه.

(3) راجع في ذلك:

- المرجع نفسه، ص (122-128).

- Alain Lepietz, OP. CIT, PP (110,111).

- Richardson - H.W : Regional Economics : location theory, urban structure, a regional change, World University, Red World Press Limited, London , 1972.

- سهى مصطفى محمد الدليمي، تحديد الأقاليم التخطيطية في العراق، لأغراض التنمية المكانية، رسالة دكتوراه، مركز التخطيط الحضري والإقليمي ببغداد، 2000.

### 1 - نظريات تناولت الموقع من خلال تقليل تكاليف الانتاج لأدنى حد ممكن

وأهمها كانت نظرية ألفريد ويبر Alfred Weber التي تعد أصل جميع النظريات والدراسات الخاصة بالموقع الصناعي، إذ حاول ألفريد ويبر Alfred Weber من خلال نظريته هذه تحديد الموقع الأمثل لإقامة صناعة معينة وبأقل تكلفة من خلال ثلاثة عوامل رئيسية تؤثر على الموقع الصناعي هي تكاليف النقل وتكاليف الأيدي العاملة وعامل التراكم. حيث ربط تكاليف النقل بعامل المسافة ووزن المواد المنقولة، فيكون الموقع الأمثل للصناعة في النقطة التي تكون فيها المسافة بين مناطق انتاج المواد الخام ومناطق تصنيعها في حدها الأدنى، ثم تكاليف الأيدي العاملة التي يعمل توفرها في أماكن معينة على جذب وتوطن الصناعة، فضلا عن توفر البنية التحتية بشكل جيد. وبالمقابل هناك عوامل طاردة للنشاط الاقتصادي .

وقد لاقت نظريته رواجاً كبيراً على الرغم من الإنتقادات التي وجهت لها لكونها أهملت الكثير من العوامل الأخرى المؤثرة في الموقع الصناعي كالعوامل البيئية والتسهيلات والمساعدات الحكومية.

### 2- نظريات ركزت في تناولها على دور السوق بدل الموقع في توطن الصناعة

تحقق السوق ومحيطها "مناطق استهلاك المنتجات" حسب هذه النظريات قدراً أكبر من الأرباح ومن ثم فهي التي ستؤثر بشكل مباشر على التوطن الصناعي وقد أطلق أوجست لوش August Loesch على هذه المناطق الأقاليم الاقتصادية.

### 3- نظريات دمجت كل من نموذج Alfred Weber ونموذج August Loesch

طور كل من إيزارد Isard و قرين هات Green Hut نموذجا ثالثا يجمع بين خصائص النموذجين. كما رأى ألونسو W.Alonso في دراسة له سنة 1967<sup>(1)</sup> بأن الوصف المادي للحيز الاقتصادي ليس فقط اختيار أفضل توطن ممكن لكنه استغلال مدى أوسع (المساحة). فالحيز هو عامل من عوامل الانتاج وسلعة يمكن أن يكون لها ثمن كباقي السلع، والتمن في هذه الحالة هو سعر الأرض "الريع العقاري". وعليه فمسألة الربط بين نظرية التوطن ونظرية الريع قد تبدو للبعض وللوهلة الأولى سهلة وممكنة، بتعديل نظرية الانتاج من خلال ادخال عنصر الحيز كمدخل من مدخلات الانتاج متمثلاً في المساحة (إلى جانب تكاليف النقل إنطلاقاً من نظرية ويبر Weber) .

لكن وحسب W.Alonso المسألة هي أكثر تعقيداً، كون نظرية الريع تعالج المسألة من زاوية أن المنافسة تكون من أجل استعمال الحيز بينما في نظرية التوطن فالمنافسة تحدث من أجل السوق والمنتجات وليس من أجل الحيز. وقد تتحقق الحالة الأمثل بأن تمنح المؤسسة المتوطنة امتداداً حيزاً جيداً، لأن الحيز الذي يحدث فيه التوطن (المساحة) سلعة نادرة لا تخضع لثنائية (كمية، سعر) كما في نماذج والراس Walras للتوازن الجزئي، بل تتحدد بثلاث مؤشرات في فضاء هي الكمية (المساحة)، سعر الوحدة، الموضع. والريع هو الذي يلعب دور "قانون القيمة للحيز".

ومن هذه النقطة بالذات انتقده الكثيرون لأسباب عديدة منها أن الريع التفاضلي ما هو إلا الفرق الحيزي "Differentiation Spatiale" للضريبة العقارية. فتمن الأرض ومهما قال عنه W.Alonso لا يوجد بسبب المنافسة على

(1) Alain Lepietz, OP.C IT, PP (113..117) .

الأرض ولكن بسبب وجود ملكية عقارية تسمح للمالك القانوني بالتنازل عنها لخدمة المنافس، فضلا عن أنه في كثير من الأحيان يكون سعر الأرض في أعلى مستوياته بدون أن تكون المنافسة على الأرض (الحيز) في حدها الأقصى.

### المطلب الثاني : نظرية الأماكن المركزية

ركز هذا الاتجاه من خلال نظرية المكان المركزي لكل من والتر كريستلر **Walter Christler** و أوجست لوش **August loesch** "المدرسة الألمانية" على أثر بعض الأنشطة الاقتصادية على التركيب المكاني والذي يمكن تلمسه من خلال النقاط الآتية:

أولا: نظرية المكان المركزي لـ والتر كريستلر **Walter Christler**  
ثانيا: نظرية المكان المركزي لـ أوجست لوش **August loesch**

### أولا: نظرية المكان المركزي لـ والتر كريستلر **Walter Christler**

نشر والتر كريستلر **Walter Christler** دراسته المعنوية "The central place of south germany" عام 1933<sup>(1)</sup>، بين فيها أن الأماكن المركزية ترتبط مع أقاليمها بعلاقات اقتصادية تقل وتزيد حسب حجم الخدمات التي تقدمها كل منها، إذ لاحظ والتر كريستلر **Walter Christler** أن أنواع الخدمات والسلع والنشاطات المقدمة للسكان في إقليم تختلف في مستوياتها، بمعنى أن هناك هرمية في الخدمات المقدمة تتراوح ما بين مستوى أدنى يتواجد في جميع المراكز سواء كانت مدنا أو بلديات أو قرى ومستوى مرتفع من الخدمات يتواجد فقط في المدن الرئيسية أو الكبيرة. وغالبا ما تتطور هرمية الأماكن المركزية على مراحل متتابعة كما وضحتها من خلال إقليم افتراضي، حيث يكون توزيع هذه الأماكن المركزية أمثليا إذا كانت هذه المراكز على شكل سداسي منتظم يشبه عش النحل تتضح فيه هرمية الأماكن المركزية حسب درجة الخدمات والسلع التي يقدمها كل مركز. إذ تقدم المدينة خدماتها لجميع القرى والتجمعات السكانية الأخرى بينما القرية تقدم خدماتها للتجمعات السكانية الصغيرة وهكذا... وتراجع الخدمات والسلع التي يقدمها المركز كما وكيفا كلما تم الانتقال من مستويات عليا إلى مستويات دنيا.

### ثانيا: نظرية المكان المركزي لـ أوجست لوش **loesch**

لم تسلم النظرية السابقة من الانتقادات على الرغم من محاولة أوجست لوش **August loesch** تعديلها بالتركيز على أثر الصادرات على التوزيع المكاني بدل الخدمات من بينها<sup>(\*)</sup> الاهتمام بأثر عوامل اقتصادية معينة هي الخدمات والصادرات على التركيب المكاني بوصفها العوامل الأساسية في تطوير التجمعات السكانية.

(1) لمزيد من التفاصيل راجع: - غنيم محمد عثمان، مرجع سابق، ص (128..134).

-Alain lepietz, OP.CIT, PP (117..120).

-Richardson - H.W, OP.CIT, PP (156..164).

(\*) عدم موضوعية البعض من الافتراضات التي قامت عليها كالتجانس المناخي وافتراض حجم معين من السكان مع وجود نقاط معينة خدمية أو تجارية

### المطلب الثالث : نظريات الإستقطاب

سيتم تناول نظريات الإستقطاب من خلال أبرز روادها بالشكل التالي:

أولاً: نظرية فرانسوا بيرو F.Perroux

ثانياً: نظرية جاك بودفيل J. Boudeville

ثالثاً: نظرية قامر ميردل Gummar Myrdal

#### أولاً: نظرية فرانسوا بيرو F.Perroux

لم يهتم فرانسوا بيرو F.Perroux ضمن تحليل أقطاب النمو<sup>(\*)</sup> بتأثير الحيز الجغرافي على عملية التنمية مما أعطى مفهومه للحيز الاقتصادي صفة التجريد حيث ركز على الترابط الصناعي وأهمل الترابط المكاني للنشاط الاقتصادي الذي يكون حسبه أكثر فعالية في تحقيق التنمية الاقتصادية من التشتت المكاني<sup>(1)</sup>، إذ رأى بأن التنمية الاقتصادية والتغيرات الهيكلية ترتبط بصورة قوية بالصناعات الكبيرة التي سماها بالصناعات القائدة ذات السيادة العالية في الحيز الاقتصادي. وعليه عد أقطاب النمو مجموعة من الصناعات القادرة على توليد نمو ديناميكي للاقتصاد وتقوية العلاقات المتبادلة والترابطية فيما بينها ضمن محور علاقات المستخدم المنتج وهذه الصناعات تتمحور حول الصناعات القائدة<sup>(2)</sup>. فالصناعة القائدة في نظره هي الوحدات الاقتصادية أو وحدات الانتاج القادرة على ممارسة تأثيرها على وحدات اقتصادية أخرى، مؤدية إلى توسيعها والتغير في تركيبها وتنظيمها<sup>(3)</sup> بما تمتلكه من خصائص عديدة كالتطور التقني وأسواقها ذات النطاق الواسع وارتفاع مرونة الطلب الداخلية لمنتجاتها. ولقد حدد فرانسوا بيرو F.Perroux وفقاً لذلك ثلاثة أنواع للحيز<sup>(4)</sup>:

- الحيز الاقتصادي كحقل قوى: *L'espace économique comme champ de forces*

ويعني القوى المتولدة من الوحدة أو من مجموعة من الوحدات والقوى المؤثرة فيها.

- الحيز الاقتصادي كمضمون خطة: *L'espace économique comme contenu de plan*

ويدرس مجموعة العلاقات التي تحدد خطة الوحدة أو مجموعة من الوحدات.

- الحيز الاقتصادي كمجموع متجانس: *L'espace économique comme ensemble homogène* ويدرس نسب

العلاقات بين الوحدات.

<sup>(\*)</sup> من خلال مقالة الشهر المشهور المنشور سنة 1955 والمعنون "Note sur la notion pôle de croissance".

<sup>(1)</sup> Alain Lepeitz., OP.CIT, PP (120..124).

<sup>(2)</sup> كامل الكناني، مرجع سابق، ص: 164.

<sup>(3)</sup> الراوي سمير، التنمية الاقتصادية، منشورات جامعة حلب، كلية الاقتصاد والتجارة، دمشق، 1985، ص (193..209).

<sup>(4)</sup> مجموعة أبحاث بإشراف جاك- بودفيل، الحيز وأقطاب النمو، مرجع سابق، ص(24..29).

الفصل الثاني.....مستويات تطور الحيز الاقتصادي في منظور أهم المدارس الفكرية

ويمكن فهم هذه الأنواع من الحياض بتوضيح بسيط للحيز الاقتصادي للمشروع والحيز الاقتصادي الوطني من خلال الجدول أدناه:

الجدول رقم 4: الحيز الاقتصادي على مستوى المشروع وعلى مستوى الاقتصاد الوطني عند فرانسوا بيرو

الحيز الاقتصادي الوطني	الحيز الاقتصادي للمشروع	
لا يتحدد الحيز الاقتصادي الوطني ببقعة الأرض لذلك الوطن ولكن المجال الذي تلتقي فيه خطط الحكومة مع خطط الأفراد. هذه الخطط التي قد تتحقق أو تتعارض فيما بينها بشكل متفاوت.	يظهر بالعلاقة بين المشروع ومجهزي الخدمات من جهة (المواد الأولية، الأيدي العاملة، رؤوس الأموال) وبين المشروع ومشتري المنتجات من جهة ثانية. وتتحدد هذه العلاقة في ضوء خطط المشاريع الأخرى وتنظيمها وعلاقتها مع المشروع.	الحيز الاقتصادي كمضمون خطة
يظهر الاقتصاد الوطني كحقل قوى أو على شكل مراكز متجمعة أو أقطاب.	يتحدد الحيز الاقتصادي بمجموعة مراكز أو أقطاب أو بؤر ، وكل مركز أو قطب أو بؤرة تطلق قوة جاذبة وقوة طاردة وفق هذه العملية تحدد منطقة التأثير الاقتصادي المرتبطة أو غير المرتبطة بمنطقة التأثير الطبوغرافية والتي يمكن أن تتجاوز الحدود المؤشرة في الخرائط أو جغرافيا.	الحيز الاقتصادي كحقل قوى
يكون الحيز الاقتصادي الوطني عبارة عن شبكة من الأسواق المعقدة، وطنية ودولية تظهر من خلال أنواع المنتجات أو الخدمات والأسعار المحددة بعوامل ترتبط بالحيز الوطني وبموامل خارجية بعيدة عنه وعن خطته الاقتصادية.	يظهر المشروع كتركيب متفاوت في التجانس مع تركيب المشاريع المجاورة له طبوغرافيا أو اقتصاديا وعلاقات التجانس بتحدد بتركيبة المشروع ونسب العلاقات بينه وبين باقي الوحدات.	الحيز الاقتصادي كمجموع متجانس

الجدول من إنجاز الباحثة من المصدر: مجموعة أبحاث بإشراف جاك- بودفيل، الحيز وأقطاب النمو، مرجع سابق، ص(24..29)

### ثانيا: نظرية جاك بودفيل J. Boudeville

أدخل جاك بودفيل J. Boudeville وفي نفس الإطار التحليلي لـ فرانسوا بيرو F. Perroux عامل الحيز الجغرافي (المكاني) انطلاقا من فكرة أن مجموعة الصناعات الديناميكية يجب أن تكون لها القدرة العالية على التجمع المكاني وأن ترابط هذه المجاميع الصناعية موقعا في المنطقة الحضرية يشكل بؤرة لانتشار التأثير ليس على النطاق الاقتصادي ككل فحسب وإنما على مستوى المحيط المكاني لها<sup>(1)</sup>.

ويؤيده في ذلك فريدمان J. Freedman في دراسة له بعنوان السياسة الإقليمية: قراءات في النظرية والتطبيق Régional **policy: Readings in theory and application**، إذ رأى بأن للموقع قوة كبيرة مؤثرة في مستوى التنمية. فالإقليم القريب من المراكز الحضرية المتطورة أكثر ميلا للنمو والتغيير من الإقليم البعيد<sup>(2)</sup>، وأن ظهور التقدم والنمو في قطب تنموي ما غالبا ما يحدث تأثيرين فيما جاوره من مناطق: تأثير إيجابي وأسماه التأثير الانتشاري، وهذا لا يحدث إلا عندما يتسع القطب التنموي ويصل إلى مرحلة الزخم التنموي عندما يساهم في تنمية ما جاوره بعدما كان يعمل على سلبه. وتأثير سلبي وأسماه التأثير الخلفي، حيث تقوم المراكز المتفوقة عن سواها بجذب فعاليات التنمية مما جاورها إلى درجة أنها تفرغ مناطقها المجاورة كلياً أو جزئياً من مواردها الذاتية وفق السببية المتراكمة<sup>(3)</sup> كما يسميها ميردال **Gummar Myrdal**.

### ثالثا: نظرية كامر ميردال Gummar Myrdal

يرى هذا الأخير Gummar Myrdal أن هناك ظروفا معينة قد تطرأ على العلاقة المكانية مما يترتب على ذلك زيادة قيمة الموقع الجغرافي الفعلية أو تتدهور قيمته بطريق مباشر أو غير مباشر. فقد يؤدي ربط الموقع الجغرافي بشبكة طرق رئيسية كعامل اتصال بين أقاليم الدولة إلى أن يصبح لهذا الموقع أهمية كبيرة. فالموقع يتحمل جزءا كبيرا من المسؤولية في تأكيد صفات معينة لدور الإنسان ونشاطه<sup>(4)</sup>.

كما بين ميردال Myrdal في نظريته "التنمية الدائرية المتراكمة" أن أي دولة ما ترتبط بالظروف والخصائص الطبيعية والتاريخية لهذه الدولة وأقاليمها، حيث تؤدي الحركة الحرة للقوة الاقتصادية والاجتماعية إلى زيادة الفوارق الإقليمية بأنواعها المختلفة بين المركز (المناطق الحضرية أو المدن) والهوامش "الأرياف" من خلال الآثار السالبة. أما الآثار الموجبة فيربطها بتدخل الدولة والذي يحدث عن طريق التخطيط<sup>(5)</sup>.

وفيما يرتبط بمسألة تدخل الدولة يرى ريشاردسن Richardson بأن الآثار الانتشارية الإيجابية تحصل بشكل آلي دون الحاجة لتدخل الحكومة من خلال مرحلتين: الأولى استقطابية تستمر حتى تصل التنمية إلى نقطة معينة أطلق عليها اسم

(1) راجع في ذلك: كامل الكناي، مرجع سابق، ص: 165.

- Jacques Boudeville, Les espaces Economiques. que sais-je ? presses universités de France, 1970.

(2) النقاس عبد الرزاق غازي، اقتصاديات الموقع والاستراتيجية العالمية للتحضر والتنمية، دار وائل للطباعة والنشر، عمان، 1996، ص (16،15).

(3) المرجع نفسه، ص: 16.

(4) غنيم محمد عثمان، مرجع سابق، ص (141،142).

(5) المرجع نفسه، ص: 142.

نقطة التحول أو الانقلاب الاستقطابي والمرحلة الثانية التي تبدأ بعد هذه النقطة مباشرة وتتمثل في حصول اللامركزية بين الأقاليم وداحل كل إقليم<sup>(1)</sup>.

وتجدر الإشارة إلى أن هيرشمان في نظريته "مراكز النمو" لم يختلف كثيرا في التفاصيل التي أعطاها عن نظرية ميردال Myrdal فقد قام باستبدال الآثار السلبية بمفهوم الاستقطاب ومفهوم الآثار الانتشارية الموجبة بمفهوم تساقط الرزاد أو التساقط المنافع بمعنى وجوب حدوث إن عاجلا أم آجلا تساقط لثمرات النمو فتصل إلى الهامش<sup>(2)</sup>.

وبالنسبة لفريدمان في نظرية القلب (المناطق الحضرية الرئيسية) والأطراف "الظهير والهوامش" فقد أكد على أن علاقة القطب مع الأطراف أو الهوامش لا تعكس بالضرورة عملية النمو الاقتصادي ولكنها تظهر على أنها الوسيلة التي من خلالها يتم النمو<sup>(3)</sup>.

ومما سبق يمكن القول:

- بنيت فكرة الحيز الاقتصادي في النظريات والتصورات السابقة على أساس مادي ركز على فكرة الوظيفة التي يقوم بها الحيز الاقتصادي سواء كان مدينة أو مركزا انطلاقا من أن الوظيفة تساوي الهدف والهدف يساوي الأصل وهذا الأخير يساوي سبب الوجود. بمعنى أن سبب وجود الحيز الاقتصادي هو الوظيفة التي يقوم بها، وطبعا انتقد هذا الأساس بوصف الوظيفة ليست وحدها السبب في تكوين الحيز بل هناك أسس دينية، فبعض المدن مثلا أو الأنشطة كحيازة اقتصادية تكونت في كثير من الأحيان لأسباب سياسية أو دينية.

- بدأ تطور الحيز الاقتصادي من فكرة علاقة المدينة بالقرية إلى علاقة الموقع الزراعي والموقع الصناعي بالأطراف المعنية بها، إلى علاقة المكان المركزي بالأماكن الأقل منه مستوى، إلى علاقة أقطاب أو مراكز أو محاور النمو بالهوامش.

(1) المرجع السابق، ص: 145.

(2) راجع في ذلك: هموم اقتصادية عربية: التنمية، التكامل - النفط - العولمة، مركز دراسات الوحدة العربية، لبنان، 2001، ص: 47.

(3) غنيم محمد عثمان، مرجع سابق، ص (146، 147).

الجدول رقم5: تطور الحيز الاقتصادي في مستواه المحلي

نظريات الاستقطاب	نظرية الأماكن المركزية	نظرية الموقع الصناعي	نظرية الموقع الزراعي	مساهمة ابن خلدون	النظرية عناصر الحيز
	المدينة (العاصمة)	الموقع الجغرافي المناسب	السوق الرئيسي	المدينة	المركز
أقطاب النمو، مراكز النمو، محاور النمو.	المدن والمناطق الأقل أهمية	الأطراف المحيطة بالموقع	النطاقات الست المحيطة بالسوق	القرية	الحيط
الهوامش	تقديم خدمة (Christler) أو الصادرات (Loesch)	المسافة واليد العاملة وعامل التراكم	العلاقة بين السوق وتكلفة نقل الإنتاج الزراعي (المسافة البعد أو القرب من موقع السوق)	الخدمات التي تقدمها المدينة للقرية	الفاعل
نظريات الاستقطاب	الآثار الناجمة عن علاقة المراكز بالحيط				

المبحث الثاني: تطور الحيز الاقتصادي على المستوى الدولي

لم تهدف الاتفاقيات التي أعقبت الحرب العالمية الثانية انطلاقاً من منظمات برتين وودز إلى إقامة نظام دولي جديد أكثر عدالة، بقدر ما كانت تهدف إلى تشكيل وتنظيم حيازة هيمنة لصالح الدول الأكثر تقدماً<sup>(1)</sup>. فمسألة تشكيل الحيز الاقتصادي في إطارها الدولي لم تتبلور بشكل جلي إلا بعد الحرب العالمية الثانية وتحديداً بعد أن استكملت الدول المتقدمة عملية التراكم الرأسمالي فيها وظهور بواعث هيمنة أخرى كالبحت عن أسواق ومناطق نفوذ<sup>(\*)</sup> جديدة، فضلاً عن تخلص معظم الدول من النظام الاستعماري والحصول على الاستقلال السياسي وأكثر من ذلك الطموح لانطلاقة تنموية وتحديثية<sup>(\*\*)</sup>.

(1) Alain Samuelson, Economie Internationale Contemporaine, Aspects réels et monétaires, OPU, L'Algérie, 1993, P:5.

(\*) مصادر الخامات ومناطق الصفقات والامتيازات والأرباح الاحتكارية.

(\*\*) لم يعن الاستقلال التخليص من نظام الاستعمار بشكل نهائي (المضامين الجديدة للاستعمار المعاصر).

غير أن فكرة الحيز الاقتصادي في إطارها الدولي وإن كانت امتدادا لنفس فكرة الحيز الاقتصادي في مستواها المحلي أو الإقليمي، حيث حافظت العلاقات الاقتصادية وتداعياتها في كثير من الأحيان على نمطية المركز القوي والهامش الضعيف(مركز- هامش)، إلا أنها تحاول اليوم أن تحيط نفسها بكثير من الخصوصية والخروج قدر الإمكان عن تلك النمطية(علاقات التكامل الاقتصادي).

وسيتيم إبراز ذلك من خلال أهم الاتجاهات الفكرية سواء تلك التي سادت في ستينيات وسبعينيات القرن العشرين(التنمية) أو البدائل التي حاولت تعويضها ونقدها(العولمة) من خلال النقاط الآتية:

### المطلب الأول: التحليل التقليدي والتحليل الماركسي.

### المطلب الثاني: التحليل الحديث المرتبط بالعولمة.

### المطلب الأول: التحليل التقليدي والتحليل الماركسي

سيتم تناول هذا المطلب في نقطتين رئيسيتين:

أولاً: التحليل التقليدي.

ثانياً: التحليل الماركسي.

### أولاً: التحليل التقليدي

يتحدد الحيز الاقتصادي وفق(مركز-هامش) لكنها علاقة غير قارة حسب التصور الرأسمالي، إذ ستتحول الهوامش عبر الزمن إلى مراكز هي الأخرى(الآثار الانتشارية)، بالاعتماد على فكرة أن كل المجتمعات موضوعة على متصل متدرج يمثل كل واحد منها نقطة متميزة على طول هذا المتصل وبإزاحة المعوقات الثقافية التقليدية ستتحول البدائية إلى تحضر وتنمية. كون مشاكل البلاد المتخلفة(الهوامش) تكمن في ارتباطها الدينية والعادات وهي قيم تقليدية مناقضة للتجديد التكنولوجي والنمو الاقتصادي. فحسب هذا التصور كل أمم العالم موضوعة على محور الحدائة أو المدرج الذي يبدأ بالمجتمعات التقليدية وينتهي بالمجتمعات الأكثر تطوراً<sup>(1)</sup>. والتنمية أو التطور يحدث بشكل تدريجي ومتواصل، فضلاً عن أن عملية التنمية لا يكسب فيها طرف ويخسر الآخر، فكل الطبقات يمكن أن تقطف ثمار النمو، وقضية التخلف قضية تأخر في اللحاق بالركب ليس إلا. ويتدعم هذا المبدأ في كتابات ألفريد مارشال<sup>(2)</sup> وآراء رستو<sup>(\*)</sup> الذي يرى في نظريته لمراحل النمو أن تجاوز المجتمعات التقليدية هو أحد متطلبات الانطلاقة الاقتصادية بسبب أن

(1) إسماعيل قيره - علي غربي ، في سوسيولوجيا التنمية، سلسلة المعرفة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2001، ص(63..65).

(2) ناظم الشمري - محمد صالح القريشي ، مبادئ علم الاقتصاد، دار الكتب للطباعة والنشر، الموصل، 1993، ص: 35.

(\*) من مؤلفاته: عملية النمو الاقتصادي سنة 1953- مراحل النمو الاقتصادي بيان غير شيوعي سنة 1960.

المجتمعات التقليدية تكون على درجة هامة من الجمود<sup>(3)</sup>. أما دافيد ريكاردو فالفرضية بالنسبة له تحل بربط أسواق الهامش بالسوق العالمية بوصف التنمية لا يمكن أن تحدث إلا من خلال الانفتاح الاقتصادي، ولقد شجعت مدرسة شيكاغو هذا الاتجاه. بالنسبة لنيركسه فطالب بوضع برنامج استثماري يغطي نطاقا واسعا يشمل العديد من مجالات فروع الإنتاج لتحقيق تلك الانطلاقة(نظرية الدفع القوية أو النمو المتوازن). أما فرانسوا بيرو F.Perroux فبإتباع ما يسمى بالأسلوب الانتقائي وذلك بالتركيز على رفع معدلات النمو إلى أعلى في قطاعات رئيسية مختلفة<sup>(1)</sup>.

### ثانيا: التحليل الماركسي

بالنسبة للتصور الماركسي فبني الحيز الاقتصادي حسب هذا الاتجاه على علاقة(مركز-هامش) أيضا لكن العلاقة في هذه الحالة قارة بل تزداد الهوة فيها اتساعا مع مرور الوقت، خلافا لما يراه الاتجاه الأول الذي تعرض لانتقادات حادة متمثلة في ما جاءت به الماركسية وامتداداتها والتي يمكن حصرها في نظرية الإمبريالية، نمط أو أسلوب الإنتاج ونظرية التبعية. حيث انطلق ماركس في دراسته لعلاقة(مركز-هامش) من مفاهيم الصراع والعوامل الاقتصادية والمراحل التاريخية والطبقية، فالتغيير الاجتماعي(التنمية) لا يحدث إلا كنتيجة للصراع الطبقي(الصراع بين المركز والهامش).

أما لينين فيري في دراسة له حول الإمبريالية الدولية في القرن العشرين أن وصول رأس المال وتركيز الإنتاج إلى مراحل متقدمة سيتوج بظهور المؤسسات الاحتكارية الرأسمالية الدولية، ويقسم العالم إلى مناطق نفوذ من القوى الإمبريالية الكبرى<sup>(2)</sup>.

وتعتقد نظرية أسلوب الإنتاج أن الأسباب الفعلية لديمومة علاقة(مركز- هامش) هي العوامل الاقتصادية والسياسية والاجتماعية المحلية، فالقوى المحلية هي المسؤولة عن إنتاج التخلف لا سيما العلاقات الطباقية، وأن الإمبريالية في الحقيقة لا تقوم إلا بتعزيز التخلف الموجود أصلا. لأن التشكيلات الاجتماعية المتخلفة هي في الأساس مجتمعات ما قبل الرأسمالية(الإقطاعية) بصفة رئيسية. وخروج الهامش من وضعه لا يكون إلا عن طريق الثورة بالتحالف مع البورجوازية الوطنية ضد الهيمنة الاحتكارية من أجل بناء رأسمالية وطنية كخطوة أولى نحو الاشتراكية<sup>(3)</sup>.

أما بالنسبة لنظرية التبعية فلقد تمثلت في ثلاثة اتجاهات ركزت على أن مسألة فهم طبيعة النظم الاقتصادية والاجتماعية والسياسية في دول العالم الثالث لا يمكن أن تكون بمعزل عن تأثيرات العوامل الخارجية، سيما التأثيرات الناجمة عن التوسع الرأسمالي وتحولاته. فيرى الاتجاه الأول"أعمال(Celso Furtado et Osvaldo Sunkel)" أن التبعية تحدث بسبب عوائق التنمية الناتجة عن النظام الرأسمالي من خلال آليات السوق<sup>(4)</sup>، ومن آليات التبعية ركود زراعي يؤدي إلى نمو متباطئ للصادرات وزيادة سريعة لبعض المنتجات الأولية مع نمو في العجز المالي بسبب هذا الركود والاعتماد على

(3) إسماعيل قيره - علي غربي، مرجع سابق، ص: 63.

(1) محمد عبد العزيز عجيمية - محمد علي الليثي، التنمية الاقتصادية: مفهومها، نظرياتها، سياستها، الدار الجامعية للطباعة والنشر، مصر، 2001، ص(163..170).

(2) إسماعيل قيره - علي غربي، مرجع سابق، ص: 22.

(3) المرجع نفسه، ص: 25.

(4) Jaques Fontanel, liliane Bensahel, Dix grands problèmes économiques contemporaines, sous la direction de Michel Chatelus et Jaque Fontanel, OPU, l'Algérie, 1993, P108

القطاع التقليدي. زيادة دور القطاع العام الذي يؤدي بدوره إلى نمو الدين العام، ومن ثم الحاجة الحتمية والضرورية للتمويل الخارجي، بعدها التبعية.<sup>(1)</sup>

ولتجاوز كل ذلك يقول سنكل (Sunkel) " يجب أن نفهم بأن الاستقلال الاقتصادي لا بد أن يكون كنتيجة، لفعل سياسي بطولي، لإمكانيات على المدى الطويل ولبناء اقتصادي وطني فعال وفي نفس الوقت مرن وقادر على إدماج فائض كبير من موارد الاستثمار."<sup>(2)</sup>

أما الاتجاه الثاني فتحدث عن إمكانية كسر علاقة(مركز- هامش) بإتباع آليات النظام الرأسمالي في أمريكا اللاتينية. وركز أصحاب الاتجاه الثالث(سمير أمين) على دراسة ظروف الاستقلال الاقتصادي، فالعلاقات الاقتصادية التجارية الدولية قامت على أسس من التبادل اللامتكافئ. ويرى سمير أمين أن الهامش هو نتاج لعملية التراكم الرأسمالي على النظام العالمي.<sup>(3)</sup>

أما بالنسبة "لسويزي وباران" فوجود الهامش مرتبط بتحويل الفائض الاقتصادي من دول الهامش إلى دول المركز،<sup>(4)</sup> إذ يؤكد بول باران أن التخلف هو نتيجة اتصال البنية الاقتصادية للدول المتقدمة مع نظيرتها في الدول الأخرى، وهذا الاتصال يؤدي إلى استنزاف فائض هذه الدول بواسطة الرساميل الأجنبية التي تم توظيفها في زيادة تنمية البلاد المتقدمة على حساب الدول النامية. فالثروة التي تم إنتاجها في المحيط نقلت إلى المركز والتخلف في الأساس نظام اقتصادي رأسمالي تابع ومرتبب عضويا بالنظام الرأسمالي العالمي، وإمهاؤه يأتي عن طريق ثورة تقضي على هذا الارتباط والنظام الاشتراكي هو البديل<sup>(5)</sup>.

### المطلب الثاني: التحليل الحديث المرتبط بالعمولة

بالنسبة للتصورات الحديثة فيمكن حصرها في:

أولاً: العمولة.  
ثانياً: أشكال التكامل.

#### أولاً: العمولة

لقد رأينا بأن علاقة(مركز-هامش) في سنوات الستينيات والسبعينيات قد كرسست استقرار الرأسمالية العالمية من خلال الإدارة الوطنية للاقتصاد ومحاوله تطبيق التنمية في العالم النامي على أساس أن التنمية ما هي إلا نشاط اقتصادي يتحرك في اتجاه مستقيم يسعى إلى تحقيق التحديث عن طريق محاولات اقتباس النموذج المطبق في الغرب<sup>(6)</sup>.

(1) Srd Ahmed-Abed elkader, croissance et développement -théories et politiques,TOM1, 2<sup>ème</sup>Edition, OPU, Alger, 1981, P:437.

(2) Ibid, P( 437.438).

(3) Jacques Fontanel-Liliane Bensahel, OP.CIT, P108

(4) Ibid, P108.

(5) إسماعيل قيره - علي غربي ، مرجع سابق، ص(23..25).

(6) المرجع نفسه ، ص (23..25).

وبحلول الثمانينيات ظهر ما يعرف بالعمولة بعد أن هيمنت الشركات العابرة للقارة على الجزء الأكبر من الاقتصاد العالمي وفشل الكثير من الدول في تحقيق قفزة تنموية نوعية. ولن نقف كثيرا عند هذه الظاهرة كونها مازالت تثير جدلا واسعا حولها سواء من ناحية التأصيل النظري، إذ يراها البعض مرحلة تاريخية، وآخرون تجليات لظواهر اقتصادية وهناك من يراها انتصارا للقيم الأمريكية أو ثورة تكنولوجية<sup>(1)</sup>. أو من ناحية الآثار الناجمة عنها: فهل العمولة مجرد عملية تحديث يتحول العالم من خلالها إلى قرية صغيرة وتزول كل الحواجز، أم هي مجرد غطاء لتحقيق المزيد من تنامي الرأسمالية وتوليد هيمنة متزايدة تخدم بالدرجة الأولى مصالح المركز.

فالعمولة من خلال أدائها وفي مقدمتها الشركات العابرة للقارات هي التي أصبحت تشكل الحيز الاقتصادي على المستوى الدولي سواء من خلال علاقة هذه الأدوات فيما بينها أو علاقتها مع العالم النامي وما لذلك من تداعيات وعلى كل الأصعدة، الاقتصادية، الاجتماعية، السياسية والثقافية.

### ثانيا: أشكال التكامل

إن ظاهرة العمولة وإن سعت إلى تطويع الرأسمالية من خلال الإدارة العالمية للاقتصاد عن طريق دفع اللامركزية في تخصيص الموارد داخل الاقتصاديات، والإدارة الاقتصادية المركزية من الخارج بدفع عملية الخصخصة إلى أبعد مدى ممكن وفق أيديولوجيا ومناهج صندوق النقد الدولي والبنك الدولي ومنظمة التجارة العالمية<sup>(2)</sup>. فإنها أنتجت علاقة(مركز-هامش) جديدة ليس بمفهوم الاقتباس أو التبعية والإقصاء وإنما وفق علاقات التكامل الاقتصادي الذي فرضته محاولة التوفيق بين التباين بين أهداف ودوافع كل طرف من جهة وبين الترابط والتأثير المتبادل بينهما.<sup>(3)</sup> فأظهرت أشكال التكامل(المنطقة الحرة للتجارة، الاتحاد الجمركي، السوق المشتركة، الاتحاد الاقتصادي، الاتحاد النقدي) نوعا جديدا من العلاقات بين مركز- مركز(الإتحاد الأوروبي)، مركز-هامش(الشراكة الأوروبيةمتوسطة) وهامش - هامش(مجلس التعاون الخليجي). فأصبح بذلك الحيز الاقتصادي يتحدد كمجموعة من العلاقات الاقتصادية بين مجموعة من المراكز أو مجموعة من الهوامش أو بين مجموعة من المراكز والهوامش بحسب ما تقتضيه ظروف الاندماج والتكتلات الاقتصادية.

فالحيز الاقتصادي في مستواه الدولي يتجاوزه نوعان من العلاقات، علاقات تحاول من خلالها بعض الأطراف الحفاظ على مكتسباتها(دول المركز) وعلاقات تحاول من خلالها أطراف أخرى الخروج من دائرة التخلف(دول الهامش). وعليه ومما سبق يمكن وضع تصور نهائي للحيز الاقتصادي في مستواه الدولي على أساس كونه مجموعة من العلاقات الاقتصادية التي قد تنشأ وتأخذ طابعا ملموسا ومشهودا بين عنصر أو مجموعة عناصر اقتصادية(دول أو فضاءات اقتصادية)، وبين محيط تحدد طبيعته ومعامله تلك العلاقات. وقد يكون ذلك العنصر أو العناصر الاقتصادية مركزا أو هامشا، كما قد يكون المحيط الاقتصادي مجموعة من المراكز والهوامش أو خليطا بينهما حسب خصوصية العلاقة الاقتصادية. فعند القول "الحيز الاقتصادي الجزائري" فنعني بذلك العلاقة الاقتصادية التي يمكن أن تنشأ بين الاقتصاد

(1) راجع في ذلك: مبارك بوعشة، البعد الاقتصادي للعمولة، مجلة العلوم الإنسانية، جامعة منتوري، قسنطينة، عدد 16، ديسمبر 2001، ص (179،178).

(2) حميد الجميلي، الاقتصاد العربي في ظل المتغيرات الاقتصادية العالمية، دراسات اقتصادية، مجلة بيت الحكمة، بغداد، العراق، 1997.

(3) راجع في ذلك: عبد الوهاب شمام، التكامل والتنمية- أية استراتيجية صناعية للبلدان النامية؟، حوليات مخبر الدراسات والبحوث حول المغرب العربي والبحر الأبيض

المتوسط، جامعة منتوري، قسنطينة، العدد4، 2001، الجزائر، ص: 2.

الفصل الثاني.....مستويات تطور الحيز الاقتصادي في منظور أهم المدارس الفكرية

الجزائري كعنصر اقتصادي محور ومحيط يتكون من مجموعة من المراكز(الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة الأمريكية) أو من الهوامش كدول المغرب العربي أو البعد الإفريقي.

### المبحث الثالث: تطور الحيز الاقتصادي على مستوى الموارد البشرية

تم التركيز في تحليلنا السابق على رأس المال المادي من خلال بعض العوامل التنموية المعروفة: تكاليف النقل، الخدمات، الصادرات وغيرها. لكن موازاة مع ذلك كان هناك نوع آخر من الحياض الاقتصادية لم ينل حظه من الدراسة بالشكل المطلوب إلا في العقود الأخيرة. هذا الحيز هو الحيز الاقتصادي لرأس المال البشري والذي يمكن تلمسه من خلال الكثير من المساهمات النظرية في هذا الاتجاه.

وفي الواقع لم يهتم علماء الاقتصاد المحدثون بالحيز الاقتصادي للموارد البشرية(علاقتها بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية) إلا بعد الخطاب الرئاسي الذي ألقاه تيودور شولتز أستاذ الاقتصاد في جامعة شيكاغو في الاجتماع السنوي للجمعية الاقتصادية في كانون الأول/ديسمبر عام 1960، عن أهمية التعليم في تكوين رأس المال البشري وقيمتها الاقتصادية وقياس هذه القيمة موجهها بذلك الأنظار لأهمية الموارد البشرية وضرورة تنميتها بالتعليم والتكوين.

وارتبط فتور هؤلاء الاقتصاديين في دراسة هذه العلاقة بمعطيات عديدة لعل أهمها: طبيعة القيم الاجتماعية والمعتقدات التي حرمت النظر إلى الناس بوصفهم نوعا من الاستثمار إلا في حالة الرق، النظرة التقليدية لعوامل الإنتاج والتي قصرت مفهوم رأس المال على أشكال الثروة التي تباع وتشتري في السوق، فضلا عن الاختلاف بين طبيعة رأس المال البشري ورأس المال المادي في مدى خضوع كل منهما للقياس الكمي.

بعد ذلك بدأ الاهتمام يتعاظم في منتصف القرن العشرين بدراسة تأثير رأس المال البشري(التربية والتعليم، التكوين) في التنمية و الذي يمكن إيضاحه من خلال العناصر الآتية:

المطلب الأول: دور التربية والتعليم في التنمية.

المطلب الثاني: دور التكوين في التنمية.

المطلب الأول: دور التربية والتعليم بالتنمية

وسيتم التطرق لكل ذلك في النقاط الآتية:

أولا: أهمية التربية والتعليم.

ثانيا: علاقة التربية والتعليم بالتنمية

### أولاً: أهمية التربية والتعليم

أولى الاقتصاديون القدامى اهتماماً واضحاً بالموضوع ولو بإشارات معينة، فلقد عد ابن خلدون التثمين التمديني يكسب النفس عقلاً جديداً، وكذلك جون لوك الذي عد العمل أساس قيمة الأشياء ومبرر تفاوتها<sup>(1)</sup>. كما أدرك آدم سميث علاقة التربية والتعليم بالاقتصاد وأكدها في مواضيع عديدة من كتابه "بحث في طبيعة وأسباب ثروة الأمم" حيث يقول: "إن اكتساب المواهب برعاية المكتسب أثناء تعليمه ودراسته أو تلمذته تكلف دائماً نفقات حقيقية هي بمثابة رأس مال ثابت ومتحقق في شخصه. وكما تشكل تلك المواهب جزءاً من ثروة الشخص فإنها تشكل أيضاً جزءاً من ثروة المجتمع الذي ينتمي إليه، وعلى نفس المبدأ يمكن اعتبار مهارة العامل المحسنة أشبه ما يكون بالآلة أو الأداة المستعملة في أية مهنة والتي تسهل العمل وتختصره. ورغم أن تحسن المهارة يكلف بعض النفقات، إلا أنها تسد على شكل أرباح فيما بعد."<sup>(2)</sup>

وعدّ كارل ماركس الإنسان أثمن رأس المال، وهناك من يعد كتاب "رأس المال" محاولة جادة لإعادة الاعتبار العلمي والاجتماعي للموارد البشرية بوصفها رأس المال الحقيقي للإنتاج. وبعد أن شاع مفهوم رأس المال الاجتماعي، أصبحت معظم الكتابات توليه الأهمية المطلوبة.<sup>(3)</sup>

أما أرفنج فيشر فقد أدخل رأس المال البشري في مفهوم رأس المال على أساس النظر إليه كأى شيء يعطي دخلاً مستمراً عبر فترة من الزمن.

و كان ألفريد مارشال أول من عدّ التعليم نوعاً من الاستثمار القومي وأكد على ضرورة اهتمام الاقتصاديين بدور التربية والتعليم في التنمية الاقتصادية وضرورة مساهمة الدولة في تحمل نفقات التعليم.<sup>(4)</sup>

كما أكدت دراسة قام بها غريليشز Griliches عام 1955 أن الأبحاث العلمية التي أجريت على الذرة الهجينية أعطت عائداً لا يقل عن 700% في السنة. كما بينت التقديرات التي أجريت على نفقات الأبحاث العلمية في الميدان الزراعي عامة أن معدل عائدات هذه النفقات يبلغ على أقل تقدير 35% سنوياً، ويعزو دونيسن Denison حوالي 21% من معدل زيادة النمو في اقتصاد الولايات المتحدة الأمريكية بين عام 1929-1957 إلى تقدم المعرفة والبحث العلمي.<sup>(5)</sup>

وتجمع دراسات كثيرة على أن التقدم التكنيكي يلعب دوراً رئيسياً في النمو الاقتصادي يفوق كثيراً بقية العوامل مجتمعة من رأس المال المادي والقوى العاملة والثروات الطبيعية. مثلما أكده سولو Solow في الولايات المتحدة الأمريكية عام 1960-1900 وأوكركست Aukrust في النرويج وغيرها<sup>(6)</sup>.

(1) عبد المعطي محمد عساف، مرجع سابق، ص: 13.

(2) عبد الله زاهي الرشدان، في اقتصاديات التعليم، دار وائل للنشر والتوزيع، الطبعة الثانية، عمان، الأردن، 2005، ص: 93.

(3) عبد المعطي محمد عساف، مرجع سابق، ص: 13.

(4) عبد الله زاهي الرشدان، مرجع سابق، ص: 93.

(5) المرجع نفسه، ص: 95.

(6) المرجع نفسه، ص: 97.

كما تؤكد معظم التقارير الصادرة عن الأمم المتحدة ومنظماتها المتخصصة على ضرورة الاعتماد على قوة العمل البشرية في البلدان الأقل تقدماً وخاصة ذات الكثافة البشرية بدلا من رأس المال المادي ولعل أبرز التقارير تلك الصادرة عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي 1990، 1991، 1992 التي بينت أن البشر هم أساس الثروة عبر التاريخ، وأن التنمية لا تتم إلا بالإنسان ومن أجل الإنسان.

### ثانياً: علاقة التربية والتعليم بالتنمية

#### 1- بالنسبة للتربية:

بينت نتائج الدراسات أن التربية تمثل استثماراً لرؤوس الأموال لا مجرد خدمة استهلاكية تقدم للمواطنين فهي صناعة من الصناعات، كون مردود الأموال التي توظف فيها يزيد في كثير من الأحيان على أي مشروع زراعي أو صناعي أو تجاري. وأكدت اللجنة الدولية لتنمية التربية (لجنة أديجار فورد) على أن مهمة التربية الحديثة تتركز في التحضير والإعداد لمجتمعات لم توجد بعد.

كما يؤكد جالبريت على أن أهم أسباب الهوة الإنمائية بين البلدان المتقدمة والأخرى المتخلفة هو عدم إعطاء الأولوية للتربية والحكم المنظم<sup>(1)</sup>.

#### 2 - بالنسبة للتعليم:

اتجهت الأبحاث بالنسبة للتعليم إلى دراسة العلاقة بينه وبين النمو والتنمية الاقتصادية، قياس عائداً للتعليم، وأستخدمت في هذه الأبحاث طرق إحصائية مختلفة كالترباط والبواقي وطريقة القياس المباشر وغيرها. حيث ركز شولتز Shultz أبحاثه الأولى للاستثمار البشري على الإنتاجية في مجال الزراعة خاصة في الولايات المتحدة الأمريكية. إذ أظهر أن اتجاه رأس المال الجديد و المتمثل في تنمية الموارد البشرية الزراعية يؤدي إلى زيادة مستمرة في الإنتاجية بالنسبة للمزارع الأمريكية، وذلك من خلال الاستثمار المستمر في الأفراد، وفي تعليمهم عن طريق منح دراسية يستفيد منها المزارعون.

وعد شولتز Shultz معرفة ومهارات الفرد شكلاً من أشكال رأس المال الذي يمكن الاستثمار فيه. وأطلق على التعليم اسم رأس المال البشري طالما أنه يصبح جزءاً من الفرد الذي يتلقاه.<sup>(2)</sup>

حيث أقر بأنه على الرغم من أن هذا التعليم أصبح جزءاً من الفرد ذاته لا يمكن بيعه أو شراؤه أو معاملته كحق مملوك للمنظمة إلا أن هذا الجزء (التعليم) هو شكل من أشكال رأس المال طالما أنه يحقق خدمة منتجة له، وأن الآثار الثقافية والاقتصادية هي نواتج مشتركة لعملية التعليم. كون بعض أنواع التعليم يمكنها أن تحسن من قدرات الفرد اللازمة لأداء أعماله وإدارة شؤونه. وهذا التحسن هو الذي سيكون سبباً في زيادة الدخل.<sup>(3)</sup>

فلقد كان يرى بأن أكبر خطأ وقع فيه من تعامل مع نظرية رأس المال في التحليل الاقتصادي هو إهمال رأس المال البشري من هذا التحليل.

(1) عبد المعطي محمد عساف، مرجع سابق، ص: 19.

(2) راوية حسن، مدخل استراتيجي لتخطيط تنمية الموارد البشرية، الدار الجامعية الإسكندرية، مصر، 2003، الفصل الثالث (بتصرف).

(3) المرجع نفسه.

أما في مجال العلاقة بين التعليم وزيادة الإنتاجية فتعد الدراسة التي قام بها ستروميلين سنة 1924 في الاتحاد السوفياتي سابقا من أولى الدراسات التي برهنت على تأثير التعليم في زيادة إنتاجية العمال سواء كان العمل ذا طابع جسدي أو فكري. فلقد برهن أن العوامل الأساسية التي تؤثر في إنتاجية العمل هي السن ومدة الخدمة والتعليم، وأنه ينبغي التمييز بين العمل الجسدي والعمل الفكري<sup>(1)</sup>.

ودرس كثيرون علاقة التعليم بالدخل الفردي، من أبرزهم والش (Walsh)، الذي أجرى دراسته على الاستثمارات في التعليم العالي ليتحقق من عائداته وأرباحه الاقتصادية، دراسة زيمان (Zeman) ودراسة منسر (J.Mencer) حول توضيح العلاقة بين التعليم والدخل الفردي وتوزيعه بين أفراد القوى العاملة في الولايات المتحدة الأمريكية.

أما دور التعليم في زيادة الدخل القومي فتوضحه دراسة دنيسون (Denison) عن النمو الاقتصادي الذي حصل في الولايات المتحدة الأمريكية في فترات مختلفة، حيث حلل ذلك النمو وتوصل إلى مصادره ومنها التعليم. وبين أن الدخل القومي الأمريكي في الفترة 1929-1957 كان ينمو سنويا بنسبة 2.93% تقريبا. وأن مصادر ذلك الدخل ونصيب كل منها فيه كان: إنتاجية العمل 73%، إنتاجية رأس المال 22.5%، إنتاجية الأرض 4.5%<sup>(2)</sup>.

أيضا هناك دراسات أخرى منها دراسة هاربرجر (Harberger) عام 1959 في تشيلي والتي بينت أن التعليم والتقدم والمعرفة يعطيان عائدا اقتصاديا كبيرا ، ودراسة هارفارت (Harvert) عام 1958 عن الاستثمار في البلدان النامية والتي أظهرت أن المعرفة والمهارة عاملان حاسمان في تقدير معدل النمو الاقتصادي، وكذلك دراسة هاريسون و مايرز (Harbison et Mayers)، اللذان وجدا معاملات ارتباط بين الإنتاج القومي الكلي لكل فرد وبين مستوى تعليمه.

وبعد أن تمت عملية إدراك أهمية التعليم في التنمية الاقتصادية والاجتماعية اتجهت الدراسات إلى الاهتمام بمسألة جودة التعليم وإمكانية تطويره، وكانت هناك دراسات كثيرة في هذا المجال نلخص البعض منها كالآتي<sup>(3)</sup>:

(1) عبد المعطي محمد عساف، مرجع سابق، ص: 19.

(2) عبد الله زاهي الرشدان، مرجع سابق، ص: 69.

(3) راجع في ذلك: أشرف سعيد أحمد محمد، الجودة الشاملة والمؤشرات في التعليم الجامعي، دار الجامعة الجديدة، الاسكندرية، مصر، 2007، ص: 2.

الجدول رقم 6 : دراسات حول جودة التعليم العالي

الدراسة	عنوان الدراسة	الهدف من الدراسة والنتائج المتوصل إليها
دراسة نيللي ماكوين (1990)	مؤشرات الجودة التعليمية: تطوير أنظمة المؤشر في البرته"	تصميم نظام لمؤشرات الجودة التعليمية لتقديم معلومات تساعد المشاركون المهنيين في تقييم جودة البرامج التعليمية المقدمة ونظم تقديمها بالتركيز على نواتج الطلب.
دراسة جيلزج نادو (1992)	استخدام مؤشرات الجودة والامتياز في التعليم بعد الثانوي	التأكيد على أن متطلبات الجودة والامتياز في الكليات والجامعات الكندية ارتبطت بالمدخلات من الطلاب، البرامج التعليمية، أعضاء هيئة التدريس، الإدارة، الخدمات المؤسسة المدعمة. كما أكدت على معايير الجودة والامتياز التي تم إنجازها وعلى التعريف الإجرائي لهذه المفاهيم وعلى استخدامها في التعليم ما بعد الثانوي.
دراسة مجلس التعليم العالي ولاية كاليفورنيا (1997)	مؤشرات أداء التعليم العالي في كاليفورنيا	تقديم خلفية معرفية عن تطور مؤشرات الأداء في التعليم العالي بالولاية وكذلك وصف مجال عمل هذه المؤشرات وإلقاء الضوء على الاتجاهات الحديثة والتطورات المستقبلية.
دراسة جامعة ميورودوك (1997)	خطة لتحسين الجودة الإستراتيجية بالجامعة	تحقيق عدة مطالب رئيسية للوصول إلى جودة النواتج، منها تقدير مؤشرات جودة الأداء في النواتج العالية لبناء تصور مستقبلي للوضع الكمي للمؤسسة، مراجعة برامج ضمان الجودة فيها والخطة الإستراتيجية للجامعة والمداخلة للوصول إلى مستويات الجامعات العالمية.
الخطة الإستراتيجية الشاملة للجامعة القومية الاسترالية ( 1995-2004)	/	تحديد الأهداف الإستراتيجية للجامعة، تحسين وضمان فعالية الاستراتيجيات لانجاز الأهداف واستخدام مؤشرات الأداء لقياس التقدم نحو الأهداف.

المصدر: أشرف سعيد أحمد محمد، مرجع سابق ص( 26..46).

ومما سبق تتبين أهمية التعليم، يقول جيمس **James Bryce** منوها بأهمية التعليم: إذا لم يصنع التعليم من الرجال العاديين مواطنين صالحين وجيدين فإنه على الأقل يجعل من السهل عليهم أن يكونوا كذلك. ويؤكد **Graham** على أهمية التعليم على اعتبار انه يرتبط بالبحث عن الحقيقة التي تعد بدورها أهم ما يستدعي التمسك به في العمليات الإنمائية وما الخلل في البرامج المختلفة إلا لأنها لم تعط القدر الكافي من البحث والتحليل<sup>(1)</sup>.

### المطلب الثاني: دور التكوين في التنمية

يبقى التكوين من أفضل الأمثلة المفسرة لأهمية رأس المال البشري، وحظي هو الآخر بقسط وافر من العناية والاهتمام ويمكن ابراز ذلك في:

أولاً: أهمية التكوين.  
ثانياً: علاقة التكوين بالتنمية.

### أولاً: أهمية التكوين

يشير **Overton .Jh** في معرض إظهاره لأهمية التكوين إلى أن ما يسميها بدول الشرق الأوسط فشلت في تحقيق الفهم الكافي لحقيقة أن تطوير الموارد البشرية يتطلب من البلد المعني أن يهتم بالتكوين تماماً كما يهتم بالتعليم فيما يرتبط بالقوى البشرية، وذلك لأن التعليم والتكوين عمليتان متكاملتان. ومن ثم لا بد لأي دولة أن تدرك حقيقة أن التعليم لا يغني عن التكوين، ولا بد من أخذ الخطوات اللازمة للتوازن بينهما<sup>(2)</sup>. فمعظم الدراسات الميدانية أكدت أن الاستثمار في التكوين يعد من بين أكثر الاستثمارات ربحية وإنتاجية على الإطلاق.

ويرى بيكر الذي تحصل هو الآخر على جائزة نوبل سنة 1993 في أبحاثه التي ركز فيها على التكوين بشكل رئيسي أن التكوين هو من أفضل الأمثلة التي تبين مدى أهمية رأس المال البشري. وفرق بين نوعين من التكوين وهما: التكوين العام، والتكوين المتخصص. بالنسبة للتكوين العام فيعني به ذلك التكوين الذي يزيد من إنتاجية الفرد الحدية في المنظمة التي تقدم له التكوين وكذلك لأي منظمة أخرى يعمل بها.

أما التكوين المتخصص فهو يزيد من الإنتاجية الحدية للفرد في المنظمة التي تقدم له التكوين بدرجة أكبر من الإنتاجية الحدية إذ عمل بأي منظمة أخرى، فالتكوين هنا سيدخل ضمن الكلفة اللازمة لتكوين الفرد على نوع متخصص من التكنولوجيا والتي تستخدمها المنظمة دون غيرها<sup>(3)</sup>.

(1) عبد المعطي محمد عساف، مرجع سابق، ص: 20 .

(2) المرجع نفسه.

(3) راوية حسين، مرجع سابق، الفصل الثالث(بتصرف).

ويمكن التمييز بين النوعين من خلال العائد المحتمل أن تحققه المنظمة. ففي النوع الأول من التكوين، يمكن للفرد أن يفيد منظمته بنفس المقدار الذي يفيد به المنظمات الأخرى التي قد يعمل بها، مثل الطبيب المتكون في مستشفى معينة يمكنه استخدام مهاراته المكتسبة من هذا التكوين في أي مستشفى آخر. و عادة ما تقدم المنظمة هذا النوع من التكوين في حالة عدم اضطرارها لتحمل تكلفته، ولكي تحقق عائدا منه إذا ازداد الإنتاج الحدي للفرد بعد هذا التكوين عن الآخر الذي تمنحه له المنظمة.

أما النوع الثاني من التكوين فالعائد المحتمل أن تحققه المنظمة أو المؤسسة فيكون مرتفعا نظرا لان إنتاجية الفرد ستزداد كنتيجة للمهارات التي اكتسبها بسبب التكوين المتخصص.

وبذلك استطاع بيكر أن يوضح بطريقة علمية كيفية استخدام المفاهيم النظرية التي أسس لها شولتر كأداة للتحليل في اقتصاديات الاستثمار في الموارد البشرية.(1)

### ثانيا: علاقة التكوين بالتنمية

حاول الكثير من الإقتصاديين دراسة علاقة التكوين بالتنمية، ونذكر من بين أشهر تلك المحاولات دراسة لمنسر الذي حاول من خلالها قياس التكلفة والمنفعة الاقتصادية المترتبة على الاستثمار في التكوين. ولقد حدد ثلاثة أهداف ينبغي تحقيقها من خلال الأبحاث والدراسات في مجال الاستثمار البشري، وهي تحديد حجم الموارد المتخصصة للتكوين ومعدل العائد على الاستثمار في التكوين، وتحديد مدى المنفعة المترتبة على تحديد التكلفة والعائد من التكوين في تفسير بعض خصائص سلوك القوى العاملة. وقسم منسر تكلفة التكوين إلى نوعين هما :

**التكلفة المباشرة:** وهي تكلفة التجهيزات والآلات والمواد المستخدمة في التكوين، وأجور المكونين، وتكلفة غير مباشرة وهي التكلفة غير الملموسة وتمثل في تكلفة الفرصة الضائعة. كما توصل إلى عدد من الاستنتاجات فيما يتعلق بدراسة أثر الاستثمار في التكوين على دخل وسلوك الأفراد ومنها(2):

- كلما زادت مستويات الفرد التعليمية كلما زادت احتمالات حصوله على مزيد من التكوين في مجالات العمل.

- كلما زاد الاستثمار في التكوين خاصة التكوين المتخصص كلما ازدادت احتمالات بقاء الفرد في المنظمة واحتمال

استقرار العمالة.

واهتم ديونون أيضا بفكرة أن الأفراد أصول يمكن الاستثمار فيها، حيث قدم محفظة الأوراق المالية ووضع تطبيقها على رأس المال البشري(3). كما أشار(هد. بارنس) إلى انه لا يمكن لأي بلد يحاول أن يخطط للتنمية أن يهمل مسألة إعداد الأفراد الذين هم أداة التنمية والإنتاج، وان أي إهمال من هذا القبيل سيخلق أزمة إنمائية حقيقية. ويقول: ما الفائدة مثلا من مصنع للفولاذ إذ لم يتم إعداد الفنيين والإداريين اللازمين لتسييره؟.

(1) المرجع السابق.

(2) المرجع نفسه.

(3) المرجع نفسه.

ويقول جوزيف بوكير" إن أهمية العلم في العالم المعاصر لا تكمن فقط في أنه يقدم أسلوب البحث عن الحقيقة بل تكمن أيضا في انه يمكن من صياغة إستراتيجية دقيقة للنشاط الإنساني، ولا أدل على ذلك من الدور الذي أصبح يعطي للعلماء في عملية صنع القرارات والسياسات المختلفة<sup>(1)</sup>.

ثم توالت الدراسات تباعا بعد ذلك انطلاقا من أن الاستثمار في التكوين يعد من أهم محددات النمو الاقتصادي ومحركا أساسيا للتنمية، يرتبط بالتطور التكنولوجي ارتباطا كبيرا، لاسيما في المستويات العليا كونه لا يساهم فقط في تحسين مهارات قوة العمل بل أيضا يساعد على الابتكار.

وإن كان للتكوين بشكل خاص ولرأس المال البشري بشكل عام تأثير محدود على التنمية الاقتصادية في بعض الدول النامية فلأنه استخدم فقط في الأنشطة الاجتماعية غير ا. - 53 - بعض أنشطة الإدارة العامة، بمعنى إنفاق حصة رأس المال البشري كان دائما في الأنشطة التي ليس لديها دور كبير في النمو الاقتصادي مثل بعض الأنشطة العامة. فلقد كشفت تجربة دول آسيا الشرقية في السنوات الأخيرة أهمية الاستثمار في التعليم والتكوين، وظهر ذلك جليا في النمو السريع الذي حققته اقتصاديات آسيا(كوريا، سنغافورة، هونغ كونغ، تايوان، الصين) وأصبحت اليوم بنية سوق العمل هي التي تحدد حصة رأس المال البشري التي تستخدم في الأنشطة المكونة للنمو الاقتصادي. فهي مرآة عاكسة لكمية ونوعية رأس المال البشري المستخدمة.

(1) عبد المعطي محمد عساف، مرجع سابق، ص: 19.

## خلاصة الفصل الثاني

تطورت فكرة الحيز الاقتصادي وأهميته على ثلاث مستويات: على مستوى محلي إقليمي، على مستوى دولي، وعلى مستوى الموارد البشرية.

— على المستوى المحلي: اعتمد أصحاب المذهب الحر الذي يرجع لهم الفضل في تحديد المفاهيم المتعلقة بالحيز الاقتصادي، وفهم حيوية التغيير المكاني للأنشطة الاقتصادية وفعاليتها على الأساس المادي في تفسير فكرة الحيز الاقتصادي، واختلف هذا الأساس بدوره من مدرسة إلى أخرى: نظرية التوطن الصناعي، نظرية الأماكن المركزية، نظريات الاستقطاب.

— على المستوى الدولي: لم تبلور فكرة الحيز الاقتصادي في إطارها الدولي بشكل واضح إلا بعد الحرب العالمية الثانية. واندرجت ضمن تحليلين أساسيين: التحليل التقليدي(الرأسمالية)، التحليل الماركسي والتحليل الحديثة المرتبطة بالعملة وما أفرزته من علاقات جديدة.

— على مستوى رأس المال البشري: لم تتجسد فكرة الحيز الاقتصادي لرأس المال البشري أو المورد البشري فعليا إلا بالمساهمات النظرية لتيودور شولتز عام 1960. وتبعتها بعد ذلك مساهمات عديدة ركزت كثيرا على علاقة هذا النوع من رأس المال بالتنمية الاقتصادية.

## الفصل الثالث:

أهمية نظم المعلومات الجغرافية في توصيف الحيز  
الإقتصادي للتكوين المهني

استخدمت طرق وأدوات عديدة لدراسة الحيز الإقتصادي وتبيان خصائصه، منها استخدام التعبير الرياضي لإيضاح ذلك من خلال اللجوء إلى نظرية المجموعات في تمثيل الظواهر المختلفة كما سبق أن بيّنا. كما تم استعمال جداول المستخدم المنتج التي تستخدم في تحليل علاقات التشابك عن طريق مصفوفة التدفقات السلعية التي تسمح بمعرفة درجة ضعف أو قوة الترابط والتشابك بين مختلف القطاعات الاقتصادية، وأي منها يمكن أن يكون قطاعا قائدا محركا أو ثانويا. إذ تعد هذه الجداول أداة مهمة للتحليل الكمي للبنية الاقتصادية لأي بلد قبل اتخاذ أي قرار اقتصادي أو البدء في عملية التخطيط ووضع السياسات الاقتصادية الملائمة، انطلاقا من فكرة أن قطاعات الاقتصاد الوطني تتداخل وتتشابك فيما بينها. وكل تغيير يشهده أي قطاع إلا ويتمخض عنه سلسلة من ردود الأفعال التي تؤثر بدورها على باقي القطاعات عن طريق ما يعرف بالترابط الأمامي والخلفي للمشاريع.

وفيما يرتبط بدراستنا فقد حاولنا استخدام أداة أخرى حديثة على الأقل بالنسبة للدول النامية بشكل عام والجزائر بشكل خاص، لدراسة الحيز الإقتصادي للتكوين المهني وهي نظم المعلومات الجغرافية، لأسباب عديدة منها خصائص نظم المعلومات الجغرافية التي يمكن استعمالها في تبيان خصائص الحيز الإقتصادي للتكوين المهني لاسيما فيما يتعلق بمفهوم الحيز الإقتصادي الذي ينصرف إلى تطبيق حيز في أو مجرد على حيز جغرافي، قدرتها على تقديم قطاع التكوين المهني في خريطة رقمية وهو من الأهداف الرئيسية للدراسة. حيث سيتم ابراز أهمية نظم المعلومات الجغرافية في توصيف الحيز الإقتصادي للتكوين المهني في النقاط الآتية:

المبحث الأول: تعريف نظم المعلومات الجغرافية ومكوناتها.

المبحث الثاني: طرق عمل نظم المعلومات الجغرافية وأهميتها.

## المبحث الأول: تعريف نظم المعلومات الجغرافية ومكوناتها.

مما لا شك فيه أن عملية التزاوج بين ثورة المعلومات وثورة التكنولوجيا قد أعطت الفرصة لاستخدام التكنولوجيا العالية والتقنية المتقدمة في استغلال الكم الكبير من المعلومات بكفاءة عالية ودقة متناهية، مما وفر الكثير من الوقت واختصر الخطوات للوصول إلى نتائج دقيقة، سريعة ومتطورة.

فلقد أتاحت توافر العديد من البرامج SoftWar وما معها من أجهزة وتوابع، إمكانية استخدام هذا الكم من البيانات والمعلومات بطريقة سهلة، ميسرة، منظمة ودقيقة وذلك من حيث تخزينها واسترجاعها أو تحليلها وإدارتها والتعامل معها والاستفادة منها. ولقد أتاحت أيضا العديد من البرامج إمكانية ربط هذه البيانات والمعلومات بمواقعها الجغرافية عن طريق الإحداثيات وهو الأسلوب الذي تقوم عليه نظم المعلومات الجغرافية التي تعد من أبرز وأهم نظم المعلومات وأكثرها استخداما، وذلك نظرا لشموليتها واتساع مجالات تطبيقها.

فماذا نقصد بنظم المعلومات الجغرافية؟ وماهي أهم مكوناتها؟ هذا ما سنحاول الإجابة عنه في المطلبين التاليين:

المطلب الأول: تعريف نظم المعلومات ونظم المعلومات الجغرافية.

المطلب الثاني: مكونات نظم المعلومات الجغرافية

المطلب الأول: تعريف نظم المعلومات ونظم المعلومات الجغرافية

ويمكن تقسيم هذا المطلب بدوره إلى نقطتين أساسيتين:

أولا: تعريف نظم المعلومات.

ثانيا: تعريف نظم المعلومات الجغرافية

أولا: تعريف نظم المعلومات

في الواقع لا يوجد تعريف مانع وجامع لنظم المعلومات، فالتقدم السريع في استخدامها حال دون الاتفاق على تعريف محدد لها، وكما قال ماجير d, j maguire (1991)، إن نظم المعلومات لا يمكن تعريفها لكن يمكن تصورها فقط<sup>(1)</sup>.  
و يمكن تعريف نظم المعلومات بشكل عام على أنها مجموعة من الإجراءات والبرامج والمعدات والأساليب التي تعالج البيانات وتجعلها متاحة للإدارة، وصناعة القرارات<sup>(2)</sup>.

(1) أحمد سالم صالح، مقدمة في نظم المعلومات الجغرافية، دار الكتاب الحديثة، القاهرة، 2000، ص:10.

(2) عماد الصباغ، مدخل لتحليل وتصميم نظام المعلومات، دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن 2000، ص: 8.



ولقد ظهرت أنواع مختلفة من النظم مثل نظم معلومات الإدارة التي تقوم بمساعدة المديرين في حل المشكلات واتخاذ القرارات في الشركات والمصانع والإدارات، نظم دعم اتخاذ القرار التي تساعد في حل المشكلات الإدارية من خلال كم البيانات والمعلومات المتوفرة على أجهزة الحاسب، النظم المستخدمة في عمليات التصميم الهندسي ونظم تصميم الخرائط، النظم الخاصة بالاستشعار عن بعد وغيرها.

#### ثانيا: تعريف نظم المعلومات الجغرافية

بالنسبة لنظم المعلومات الجغرافية فهي تلك النظم التي تحتوي على المعلومة الجغرافية المرتبطة مكانيا، بمعنى المعلومة التي ترتبط بمكان أو موقع ما أو إحداثيات.

ولقد أعطيت تعاريف كثيرة لنظم المعلومات الجغرافية أبرزها ما يأتي: (1)

— تعريف كوون Cowen (1955): يعرفها على أنها عبارة عن نظم دعم القرار التي تتضمن تكامل البيانات المكانية الخاصة بكل مشكلة معينة.

— تعريف دوكر Ducker (1979): يعرفها بأنها نظم معلومات ذات صفة خاصة، حيث تتكون قواعد البيانات فيها من توزيع خصائص جغرافية أو أنشطة أو وحدات معينة، والتي يمكن تعريفها على شكل نقاط أو خطوط أو مساحات.

— تعريف بروف Burough (1987): بالنسبة له نظم المعلومات الجغرافية هي نظام قوي جدا من الأدوات لجمع وتخزين واستعادة وتحويل وعرض البيانات ذات الصبغة المكانية في الواقع.

— تعريف دو Doe (1989): يعرفها على أساس كونها نظام لاستخراج وتخزين والتعامل مع البيانات وتحليلها وعرضها على أن تكون هذه البيانات ذات صبغة مكانية.

— تعريف كارتر Carter.j.r (1989): نظم المعلومات الجغرافية هي نظام متكامل للحصول على البيانات والمعلومات وتخزينها وإدارتها وتحليلها جغرافيا.

— تعريف أرنوف Aronoff (1989): نظم المعلومات الجغرافية هي نظام يدوي أو يقوم على الحاسب الآلي باستخدام إجراءات محددة لتخزين وإدارة البيانات جغرافيا.

— ثريولت Theriault (1990): ويرى أن أي من النظم له القدرة على وضع الخريطة على الحاسب يمكن أن يطلق عليه نظم معلومات جغرافية.

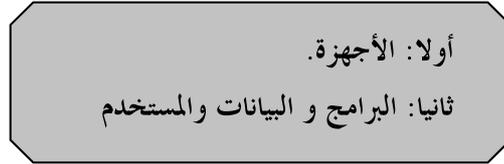
ومن خلال هذه التعاريف نلاحظ أن الفارق الأساسي بين نظم المعلومات الجغرافية وبين نظم المعلومات الأخرى هو أن نظم المعلومات الجغرافية يعالج المعلومة ذات الطبيعة الجغرافية، بمعنى أن جمع البيانات والمعلومات المستخدمة في النظم الأخرى غير مرتبطة مكانيا أي أنها ليست مرتبطة بموضع أو موقع محدد على سطح الأرض، أما بيانات نظم المعلومات الجغرافية فهي مرتبطة مكانيا بما يوفر مرجعية واقعية لأية معلومة موجودة بقاعدة البيانات داخل الحاسب.

(1) أحمد سالم صالح، مرجع سابق، ص: 9.

وبشكل عام يمكن تعريف هذه النظم بأنها نظم تسمح بتخزين، معاينة، معالجة، وعرض المعلومة الجغرافية<sup>(1)</sup>.  
أو هي عبارة عن مجموعة متكاملة من العناصر: — أجهزة حاسب آلي Hardware — برامج متخصصة Software — كم  
كبير من البيانات الجغرافية Geographical Data — مستخدم مدرب User و بتفاعل هذه العناصر معا يمكن :  
— جمع البيانات والمعلومات وتخزينها بعد القيام بعملية تصنيفها.  
— تحليلها، استرجاعها وتحديثها.  
— ربط هذه المعلومة بمواقعها وأماكنها الجغرافية ومن ثم إمكانية عرضها على الخريطة.

### المطلب الثاني: مكونات نظم المعلومات الجغرافية

تتكون نظم المعلومات الجغرافية من مجموعة من العناصر أساسية هي:  
الأجهزة — برامج الحاسب — البيانات والمعلومات — الشخص المستخدم للنظام<sup>(2)</sup>.  
والتي سنبينها بالشكل الآتي:



### أولاً: الأجهزة

و يمكن تقسيمها إلى أجهزة إدخال، أجهزة عمليات وأجهزة إخراج.

#### 1- أجهزة الإدخال: و تشمل على:

1- أجهزة المرقم: وهو عبارة عن جهاز يتكون من لوحة إلكترونية حساسة توضع على حامل لإمكانية استخدامها، ويتم توصيلها بجهاز الحاسب الآلي بكابل، ويربط باللوحة مؤشر على شكل مجموعة مفاتيح شبيه بالآلة الحاسبة ويربط الكابل باللوحة الحساسة(الصورة). ويقوم هذا الجهاز بنقل محتويات أي خريطة عن طريق إدخالها على لوحة الجهاز وتثبيتها فوقها وعن طريق تحويل المؤشر على أجزاء الخريطة والضغط على مفاتيح معينة في لوحة المفاتيح تبعاً لأسلوب العمل، وبالتالي يتم نقل هذه الأجزاء إلى داخل الحاسب الآلي في شكل رقمي Digital تمهيدا للتعامل معها.

(1) المرجع السابق، ص: 14 .

(2) راجع ذلك:

ب — الماسح الضوئي: وهو جهاز في يشبه عمله آلة التصوير الكبيرة العادية التي تصور عليها الأوراق والخرائط، حيث يمكنه أن ينقل محتويات أي ورقة أو خريطة أو لوحة مرسومة أو صورة عن طريق تصويره لها إلى الحاسب الآلي وهو يعمل بطريقة رازتر **Raster** أهم ما يميزه عن المرقم الذي يعمل بطريقة فكتر **Vector**.

والماسح الضوئي تبعا لطريقة عمله يستخدم أساسا في نقل محتويات الصور الجوية وصور الاستشعار فضلا عن نقله لمحتويات الخرائط بأنواعها، خاصة في حالة ما إذا أردنا إدخال الخريطة بالكامل أو أجزاء منها تبعا للطلب والهدف، وتبعا لعمل الجهاز وإمكانياته أو المسافة التي يمكنه نقلها و تصويرها. وتختلف أجهزة الماسح الضوئي من حيث طبيعة عمل الجهاز يعمل بالأبيض أو بالأسود أو بالألوان، درجة الدقة وحجم الورق الذي يتم إدخاله إلى الجهاز و حجم الدائرة المستقبلية.

ج — نظام تحديد المواقع والإحداثيات: وهو جهاز له القدرة على تحديد إحداثيات أي مكان أو موقع أو نقطة بدقة لكن عن طريق تحديد خطوط الطول والعرض التي تتقاطع عند هذه النقطة و يتم ذلك من خلال الربط الآلي.

د — القلم الضوئي: وهو آلة تشبه القلم تتصل بالحاسب عن طريق كابل ويمكن عن طريقها اختيار أي من المكونات الموضحة على الشاشة خلال تصويب هذا القلم إلى النقطة المطلوبة فيتم تحديدها واختيارها. لا ينبعث منه ضوء ولكنه يحتوي على محساس يرسل علامة تنير على الشاشة في الموقع الذي تم فيه التصويب لاختيار الهدف المطلوب. وهناك وحدات تصويب أخرى مثل عصي اللعب، الكرة المتحركة وطريقة إمكانيات إدخال البيانات عن الطريق التحدث إلى الجهاز.

فضلا عن: لوحة المفاتيح، الفأرة والأقراص .

## 2 — أجهزة العمليات:

ويقصد بها أجهزة الحاسب الآلي التي تتم بها عمليات إدخال البيانات والتعامل معها وإدارتها وعرضها وتحليلها إلى آخر مجموعة من العمليات التي يمكن أن تتم داخل وحدة الحاسب، وهي أجهزة تتميز بسرعتها وقدراتها التخزينية العالية وتستخدم في الأغراض العلمية المتخصصة مثل النواحي الفضائية والتحليلات المناخية والجيولوجية، لها القدرة على القيام بعدة بلايين من العمليات في اللحظة الواحدة كما يمكن أن يستخدمها مئات من المتخصصين في وقت واحد. ويطلق على التكنولوجيا المستخدمة في الحاسبات من هذا النوع مصطلح يعبر عن مدى خطورتها وسريتها وهي التكنولوجيا غير القابلة للتصدير. ومن بين هذه الأجهزة:

### 1 — أجهزة الهيكل الرئيسي:

وهي أجهزة تقوم بالعديد من العمليات المعقدة في آن واحد وبسرعة عالية كما أن لها قدرة عالية على استقبال وتخزين البيانات، وتستخدم عادة في المؤسسات العلمية الكبرى.

ب — محطات العمل: وهي عبارة عن جهاز حاسب آلي واحد له قدرات تخزينية كبيرة ويعمل بسرعة عالية كما أن له قدرات حسابية وإحصائية مرتفعة جدا، ويعمل مع المصورات مع إمكانية الربط بالأجهزة الأخرى سواء أجهزة إدخال أو إخراج أو شبكات شاشاتها غالبا ما تكون كبيرة وذات درجة وضوح عالية.

جـ - الحاسب الشخصي: وهي وحدة الكمبيوتر العادية التي نراها في كل مكان.

3 - أجهزة الإخراج: ويقصد بأجهزة الإخراج تلك الأجهزة والوحدات التي يمكن عن طريقها إخراج (رسم وطبع وحفظ) الأشكال والرسومات والخرائط والتقارير أو أي أشكال من البيانات مطبوعة أو مرسومة أو محفوظة. ومن أهم أجهزة الإخراج:

أ - الرسام: يشبه الرسام إلى حد بعيد الطابعة وهو يقوم بطباعة الرسومات والخرائط والأشكال من الحاسب الآلي على أنواع وأحجام الورق الكبيرة المختلفة، وذلك باستخدام مجموعة أقلام مثبتة في ذراع متحرك (في حالة النوع الذي يستخدم الأقلام) لرسم ما تم إخرجه من الحاسب ويراد طباعته، حيث تتحرك فوق لوحة الورق التي تتحرك هي الأخرى أمامها حتى يتم طباعة أجزاء الرسم عليها، هذا بالنسبة للأنواع التي تستخدم الأقلام في الطباعة إذ هناك أنواع أخرى تستخدم طريقة الحبر النفاث.

ب - الطابعة: وتعد جهاز الإخراج الأساسي من الحاسب الآلي حيث تقوم بطباعة البيانات والنصوص المكتوبة على الورق الشفاف، كما يمكنها طباعة بعض أنواع الرسومات البسيطة وهناك أنواع من الطابعات الحديثة لها المقدرة على طباعة أكثر الرسومات والأشكال تعقيدا.

وتعمل الطابعة بثلاث طرق أساسية طريقة النقط، الحبر النفاث، والليزر وهذه الأجهزة هي أفضل الأنواع وأكثرها وضوحا.

جـ - الشاشة: وهي مكان إظهار البيانات دون طباعتها وتختلف من حيث الحجم ودرجة دقة الوضوح.

ثانيا: البرامج والمعلومات المستخدم.

1 - البرامج: وهي البرامج التي تستقبل البيانات، المعلومات والأوامر وتقوم بتشغيل المعدات والأجهزة والحاسب ذاته، كما تعطي الفرصة للتحكم في البيانات، إدارتها، تحليلها وتحويلها إلى أشكال ورسومات وخرائط تحدد شكل وطريقة إخراجها.

والبرامج المستخدمة في نظم المعلومات الجغرافية رغم تعددها واختلافها إلى أنه يمكن تقسيمها تبعاً لطريقة العمل إلى برامج تعمل بطريقة فكتور Vector، برامج تعمل بطريقة رازتر Raster، وبرامج شاملة يمكنها أن تعمل على أي من الطريقتين.

2- المعلومات: يجب التفريق بين المعلومة والبيانات. فالبيانات (data) هي الموارد الخام التي تعالج لتولد

المعلومات. والمعلومة (Information) هي نتاج معالجة البيانات الخام وهي التي تستخدم في اتخاذ القرار.

وتنقسم البيانات التي تستخدمها نظم المعلومات الجغرافية إلى بيانات مكانية وبيانات وصفية، البيانات المكانية وهي البيانات المرتبطة بموقع وشكل المعالم الجغرافية وتخزن عادة في إحداثيات<sup>(1)</sup>، كما يمكن أن تتضمن علاقات تلك المعالم ببعضها البعض، مثل علاقتي الجوار والاتصال.

(1) خليل عبد الرزاق و هواري معراج ، استخدام نظم المعلومات الجغرافية في إستراتيجية التنمية الصناعية، المؤتمر العلمي الثالث حول نظام المعلومات الاقتصادية والعلوم

الإدارية، جامعة الزرقاء الأهلية، الأردن، 25/23 تشرين الثاني 2004.

بينما تتضمن البيانات الوصفية السمات والخصائص المرتبطة بتلك المعالم وتخزن في جداول منفصلة عادة. فمثلا تتألف البيانات المكانية لمركز التكوين المهني من إحدائيات س وع وص تمثل موقعه، أما البيانات الوصفية فتتألف من عدد الأماكن البيداغوجية التي يوفرها، مثل عدد التخصصات وغيرها.

ويتم تجميع البيانات من مصادر متعددة يمكن تصنيفها إلى أربعة مصادر رئيسية هي:

أ - مصادر كتابية: كالتقارير الإحصائية، السجلات، النشرات، المطبوعات الحكومية، الكتب، الدوريات والرسائل العلمية.

ب - مصادر وثائقية: ويقصد بها الخرائط بأنواعها(طوبوغرافية، تفصيلية، جيولوجية، مناخية...)، الصور الجوية، الاستشعار عن بعد.

ج - الدراسات الميدانية التي تجرى بغرض جمع البيانات والمعلومات عن الظواهر المدروسة وذلك عن طريق الملاحظة وجمع المعلومات والقياس أو الاستبيان.

د - مصادر خارجية ويقصد بها شبكة المعلومات منها الداخلية التي توفرها بعض الهيئات الأكاديمية والمكتبات والدوائر الحكومية، والخارجية مثل التي توفرها منظمات عالمية أو بواسطة شبكات الإنترنت.

كما تجدر الإشارة هنا إلى أنه هناك فرق بين المعلومة والمعرفة، فالتعريف الشائع لكلمة معلومة يعني تغير الحالة المعرفية للمتلقي باستخدام البيانات لهدف معرفي، أما المعرفة فتعني تكامل المعلومة المنظمة واستخدامها<sup>(1)</sup>. فالمعلومة كما رأينا سابقا هي مجموعة من المعطيات المعالجة والمهيكلية، أما المعرفة فهي بشكل أساس قدرة على التعلم<sup>(2)</sup>.

#### Une capacité d'apprentissage و قدرة وجدانية وفكرية Une Capacité cognitive

ويقصد بالقدرة على التعلم القدرة على اكتساب الناس للخبرة انطلاقا من كون التعلم هو ذلك التغير الدائم نسبيا في السلوك الفردي والنتائج عن تدعيم الخبرات والممارسات السابقة.

أما القدرة الوجدانية الفكرية فتعني تلك القدرة الخاصة بالتفكير، التفسير، التحليل، الحكم، أو الاستدلال. فالفرد حينما يتعرض لمجموعة من المؤثرات من حوله، وإلى مجموعة من العوامل الموجودة في الموقف المحيط فإنه يحاول أن يفكر ويفسر ويحلل ويحكم ويربط ويستدل عن معنى هذه المؤثرات ومعنى هذه العوامل الموجودة في هذا الموقف<sup>(3)</sup>. والمعلومة بهذه الطرح تصبح عاملا مساعدا لتحقيق الفرد لهذه العملية.

وبقراءة بسيطة في حجم الجهود التي بذلتها وتبذلها الدول المتقدمة في مجال المعلوماتية يظهر حجم الدور الذي أصبحت تلعبه في عالم اليوم، حيث تحولت الاقتصاديات الحالية من اقتصاديات صناعية إلى اقتصاديات معلوماتية، وقد بدأ هذا التحول في الولايات المتحدة عام 1965، إذ تحتل صناعة المعلومات الصدارة فيها، 60% من جهد القوى العاملة ينفق

(1) صلاح زين الدين، تكنولوجيا المعلومات والتنمية(الطريق إلى مجتمع المعرفة ومواجهة الفجوة التكنولوجية في مصر)، مكتبة الشروق الدولية، الطبعة الأولى، القاهرة،

2002، ص: 23.

(2) Dominique Foray, OP.CIT, P9.

(3) أحمد ماهر، السلوك التنظيمي مدخل بناء المهارات، ماهر والصحن للاستشارات، الإسكندرية، 1995، ص: 48.

من أجل إنتاج خدمات وسلع معلومانية. كما استحدثت المملكة المتحدة عام 1981 وزارة دولة لشؤون الصناعة وتكنولوجيا المعلومات، وأسست برنامجا شاملا أطلقت عليه برنامج تكنولوجيا المعلومات المتقدمة<sup>(1)</sup>.

أما اليابان فقد قامت بتشكيل عدة مجالس ولجان برعاية مؤسسات وهيئات حكومية في عدة وزارات منها وزارة التجارة والصناعة الدولية، ووزارة البريد والاتصالات والمركز الياباني للتطوير العملي، وأصدرت هذه المجالس مجموعة أوراق عمل حول سياسة الحكومة في مجال المعلومات و تطبيقاتها الصناعية في مجتمع المعلومات، مستخدمة الحاسب الإلكتروني وشبكات المعلومات والاتصال والمكتبات وخدمات المعلومات. فلقد تنبأ (ناكاسوكي) وزير سابق بأنه خلال العشرين أو الثلاثين عام القادمة ستكون الصناعات الرئيسية في اليابان تلك الصناعات التي تتعامل مع المعلومة، وأكد على أن أثر الاقتصاد المعلوماتي سوف يكون مشابها لاستخدام الكهرباء أو السيارة لأول مرة<sup>(2)</sup>.

**3 – المستخدم:** وهو يمثل الجانب الإنساني الذي يقوم بتحريك العناصر الثلاث السابقة، العمل عليها والتفاعل معها، وتكون النتيجة المتحصل عليها حسب درجة كفاءة هذا المستخدم وتبعاً لقدراته.

### المبحث الثاني : طرق عمل نظم المعلومات الجغرافية و أهميتها

يمكن استخدام نظم المعلومات الجغرافية في ربط أي ظاهرة جغرافية موجودة على خريطة أو صورة جوية أو لوحة استشعار بكم هائل من المعلومات الخاصة بها، بحيث يمكن استدعاء هذه المعلومات للتعرف على خصائص الظاهرة، تحديد البيانات والمعلومات وإضافة الجديد منها، طلب أي معلومة صغيرة من بين آلاف المعلومات التي تخص هذه الظاهرة وغيرها من الإمكانيات التي تعجز الخريطة العادية أو أي نظام آخر تقديمها.

وتستخدم هذه النظم طرقاً لتنفيذ ذلك من أشهرها: طريقة **Vector** وطريقة **Raster (trame)**<sup>(3)</sup>.

المطلب الأول: طرق عمل نظم المعلومات الجغرافية

المطلب الثاني: أهمية نظم المعلومات الجغرافية

المطلب الأول: طرق عمل نظم المعلومات الجغرافية

تتمثل في طريقتين رئيسيتين:

أولاً: طريقة **Vector**

ثانياً: طريقة **Raster**

ثالثاً: العناصر الوظيفية لنظم المعلومات الجغرافية

(1) جاسم محمد جرحس، قطاع المعلومات في الوطن العربي، محاولة تشخيص المشكلات وتوظيف المعالجات، الطبعة الأولى، دار الفكر، دمشق، ص:22.

(2) المرجع نفسه، ص(22،23).

(3) راجع في ذلك: أحمد سالم صالح، مرجع سابق، ص(63..70).

### أولا:طريقة Vector

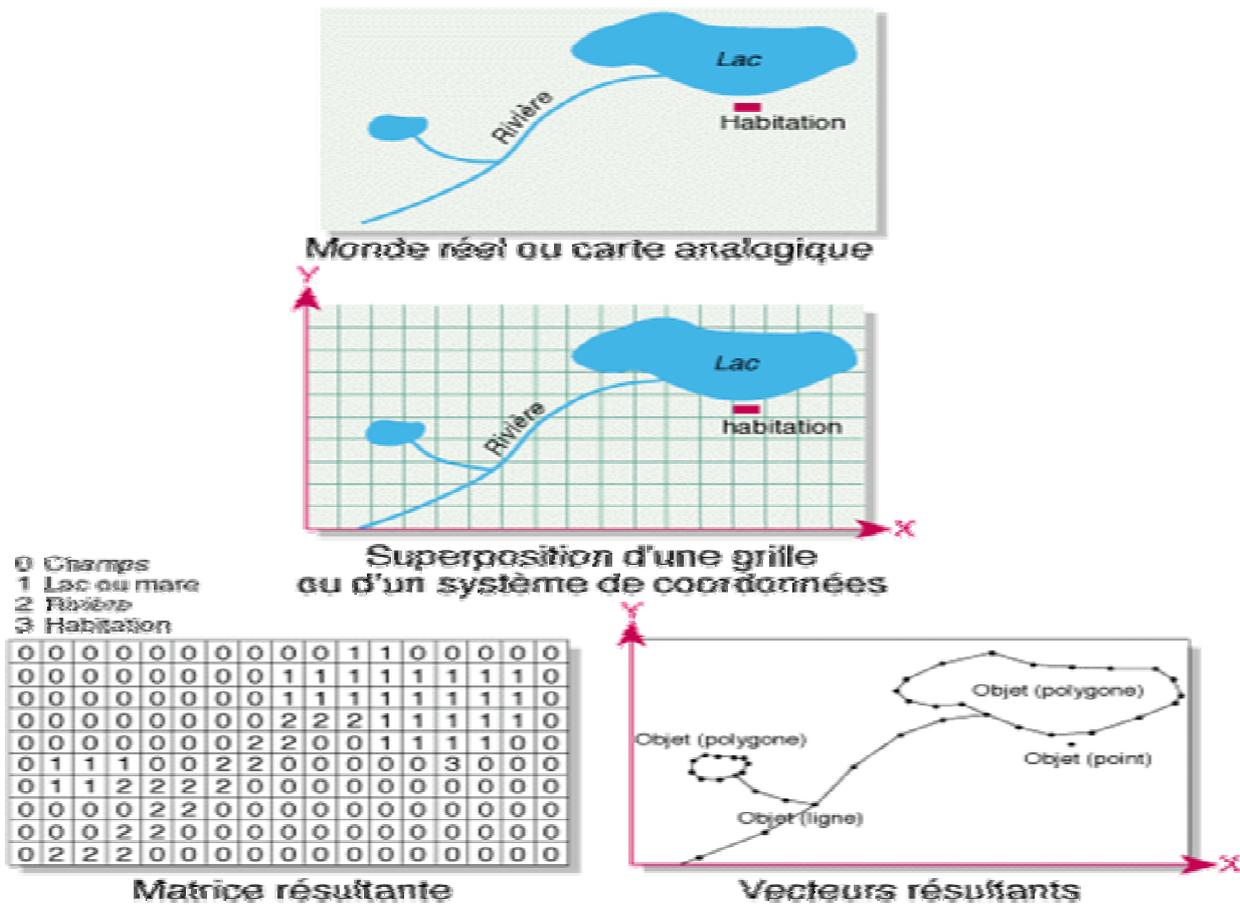
وتستخدم هذه الطريقة في حالة إمكانية إدخال مكونات أي خريطة للحاسب الآلي باستخدام إحداثياتها، ولما كانت مكونات أو محتوى أي خريطة لا تخرج عن ثلاثة رموز فمكونات الظاهرة ستظهر على شكل نقطة مثل بئر البترول أو عمود كهربائي أو على شكل خط مثل الأنهار والشوارع والقنوات المائية والسكك الحديدية أو مساحة مثل البحيرات والأراضي الزراعية وغيرها. ويتطلب تحويل هذه الظواهر إلى أشكال رقمية حتى يمكن للحاسب استقبالها واستيعابها والتعامل معها.

### ثانيا: طريقة Raster

وتستخدم هذه الطريقة في حالة التعامل مع بيانات ولوحات الأقمار الصناعية(الاستشعار عن بعد) وكذلك مع استخدام الصورة الجوية(وتسمى الطريقة الماتريسية).

وفي هذه الطريقة يتم تخزين النقطة على أنها خلية واحدة، ويخزن الخط على شكل مجموعة متصلة من الخلايا أما بالنسبة للمساحة فتظهر في شكل تجمع من الخلايا المتجاورة.

الشكل رقم5: الطريقة الماتريسية



### ثالثا: العناصر الوظيفية لنظم المعلومات الجغرافية

وتتمثل في: (1)

- ترميز المعلومات: وهي إدخال المعلومات المحصل عليها في قاعدة المعلومات وذلك تحويلها من هيئة ورقية إلى هيئة رقمية باستخدام إما طاولة الترقيم أو المسحة الضوئية.
- عرض المعلومات: يتم توثيق نتائج تحليل ومعالجة المعلومات من خلال الخرائط والتقارير البيانية.
- استرجاع المعلومات: يمكن للمستخدم الحصول على المعلومات الخاصة بمعلم من معالم الخريطة من نظام إدارة قواعد البيانات الذي يحتفظ بتلك المعلومات، وذلك بالنقر على ذلك المعلم. وما يزيد من أهمية نظم المعلومات الجغرافية قدرتها على إنشاء تقارير مخصصة للمعلومات التي يسترجعها المستخدم.
- إنتاج الخرائط الموضوعية: تنتج نظم المعلومات الجغرافية خرائط موضعية للمعالم الجغرافية، ويعني ذلك إظهار السمات أو البيانات الوصفية في أسلوب رسومي. ويؤدي تغيير مظهر المعالم إلى جعل المعلومات أكثر وضوحا، بتغيير لون المعلم أو نمط الخط المرسوم به أو ترميزه برمز خاص، أو حتى كتابة إحدى قيم البيانات الوصفية لكل معلم من المعالم على الخريطة.
- القياس المكاني: تسهل نظم المعلومات الجغرافية أداء القياسات المكانية، وقد تكون هذه القياسات بسيطة مثل قياس مسافة بين نقطتين وقياس مساحة مضلع أو طول خط، ويمكن أن تكون معقدة مثل قياس مساحة المنطقة المشتركة بين عدة مضلعات موجودة في عدة خرائط.
- التراكب: وهو إجراء هام في تحليل نظم المعلومات الجغرافية، إذ يتم تركيب طبقتين أو أكثر لإنتاج طبقة جديدة على الخريطة.
- التوليد المكاني: يمكن استخدام نظم المعلومات الجغرافية لدراسة خصائص التضاريس أو الشروط البيئية، إذ يمكن إنشاء خريطة التضاريس انطلاقا من عدد محدود من قياسات الارتفاع في الخريطة. و تتوقف دقة البيانات على دقة القياسات المأخوذة.
- تحليل الشبكة: تستطيع نظم المعلومات الجغرافية معالجة مشاكل الشبكات المعقدة، مثل تحليل شبكة الطرق.
- إسقاط الخريطة: يعد إسقاط الخريطة مكونا أساسيا في فن صناعة الخرائط. والإسقاط نموذج هندسي يقوم بتحويل مواقع المعالم على سطح الأرض الكروية ثلاثية الأبعاد إلى ما يقابلها من مواقع على سطح الخريطة ثنائية الأبعاد. وبما أنه من المستحيل إسقاط الشكل الكروي بدقة على مستو فهناك بعض أنواع الإسقاطات للمحافظة على الشكل.
- تحليل نموذج التضاريس الرقمي: تستطيع نظم المعلومات الجغرافية بناء نموذج ثلاثي الأبعاد للموقع الجغرافي حيث يمكن تمثيل طوبوغرافية هذا الموقع بأنموذج إحداثيات س وع وص ويعرف باسم أنموذج التضاريس أو الارتفاع الرقمي .

(1) خليل عبد الرزاق، معراج الهواري، مرجع سابق.

### المطلب الثاني: أهمية نظم المعلومات الجغرافية.

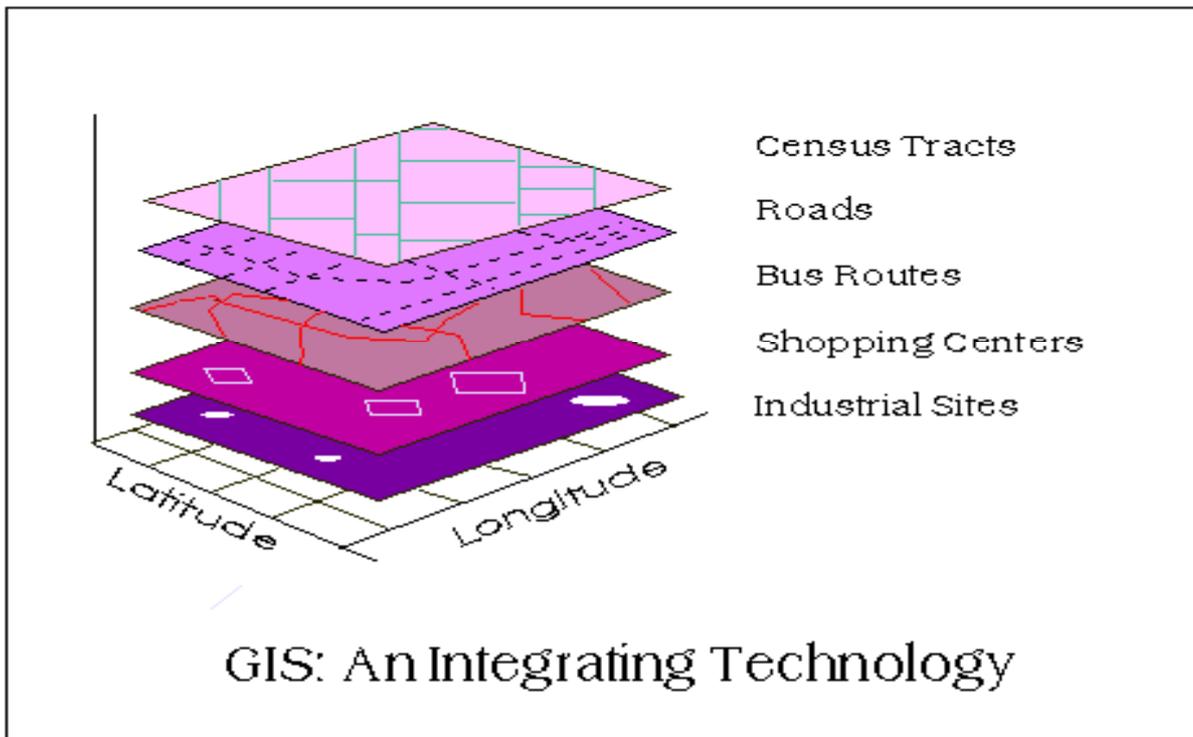
يمكن إيجاز أهمية نظم المعلومات الجغرافية في بعض النقاط الآتية:

أولاً: القدرة على التحليل المكاني و الإحصائي.  
ثانياً: إعداد الخرائط والتسريع بانجاز الدراسات المرتبطة بالتنمية المكانية.  
ثالثاً: المساعدة في دعم اتخاذ القرار.  
رابعاً: جهود الجزائر في استخدام نظم المعلومات الجغرافية.

### أولاً: القدرة على التحليل المكاني و الإحصائي

تمتلك نظم المعلومات الجغرافية القدرة على التحليل المكاني والإحصائي للمعلومة المرتبطة بالموقع الجغرافي. التحليل المكاني عن طريق تحليل الخريطة نفسها أو مطابقة عدة خرائط للبحث عن المعلومات، منها المتعلقة بتحديد المواقع أو قياس المسافات أو تحديد العلاقة والارتباط بين التوزيع الجغرافي لمتغيرين أو أكثر(مصادر المياه وتوزيع السكان مثلاً).

الشكل رقم6: مطابقة الخرائط في نظم المعلومات الجغرافية



المصدر:

Source: Choutri Hayet, OP.CIT, p38.

أما التحليل الإحصائي فيمكن من خلاله تطبيق كافة الأساليب الإحصائية وقواعد الاحتمالات على البيانات المتوفرة بقاعدة البيانات مثل استخراج المتوسطات والمؤشرات ومعاملات الارتباط ورسم المنحنيات البيانية، كما يمكن تصنيف أو إعادة تصنيف البيانات المخزنة وفق المعايير الملائمة للأسلوب الإحصائي المطبق.

#### ثانيا: اعداد الخرائط والتسريع بانجاز الدراسات المرتبطة بالتنمية المكانية

تخفف نظم المعلومات الجغرافية تكلفة إعداد الخرائط بتقليص وقت إعدادها وتوفير نسبة كبيرة من مصاريف إنتاجها لأنها تعد بطريقة آلية. فضلا عن إعداد خرائط تكون أكثر دقة مقارنة بالخرائط التقليدية المعرضة للتلف بسبب الأخطاء البشرية، ظروف أرشفتها أو الاستعمال المتكرر لها، إلى جانب إمكانية تصحيح أخطاء قد ترد في الخريطة حتى بعد الانتهاء من إعدادها عكس الحال في الخرائط التقليدية.

كما تقوم بتسريع إنجاز الدراسات المرتبطة بالتنمية المكانية، هذه الأخيرة التي تهتم بدراسة الموارد الطبيعية، الصناعات القائمة، الموارد الزراعية، الموارد البشرية، فرص إقامة المشاريع الصناعية، المرافق والخدمات.

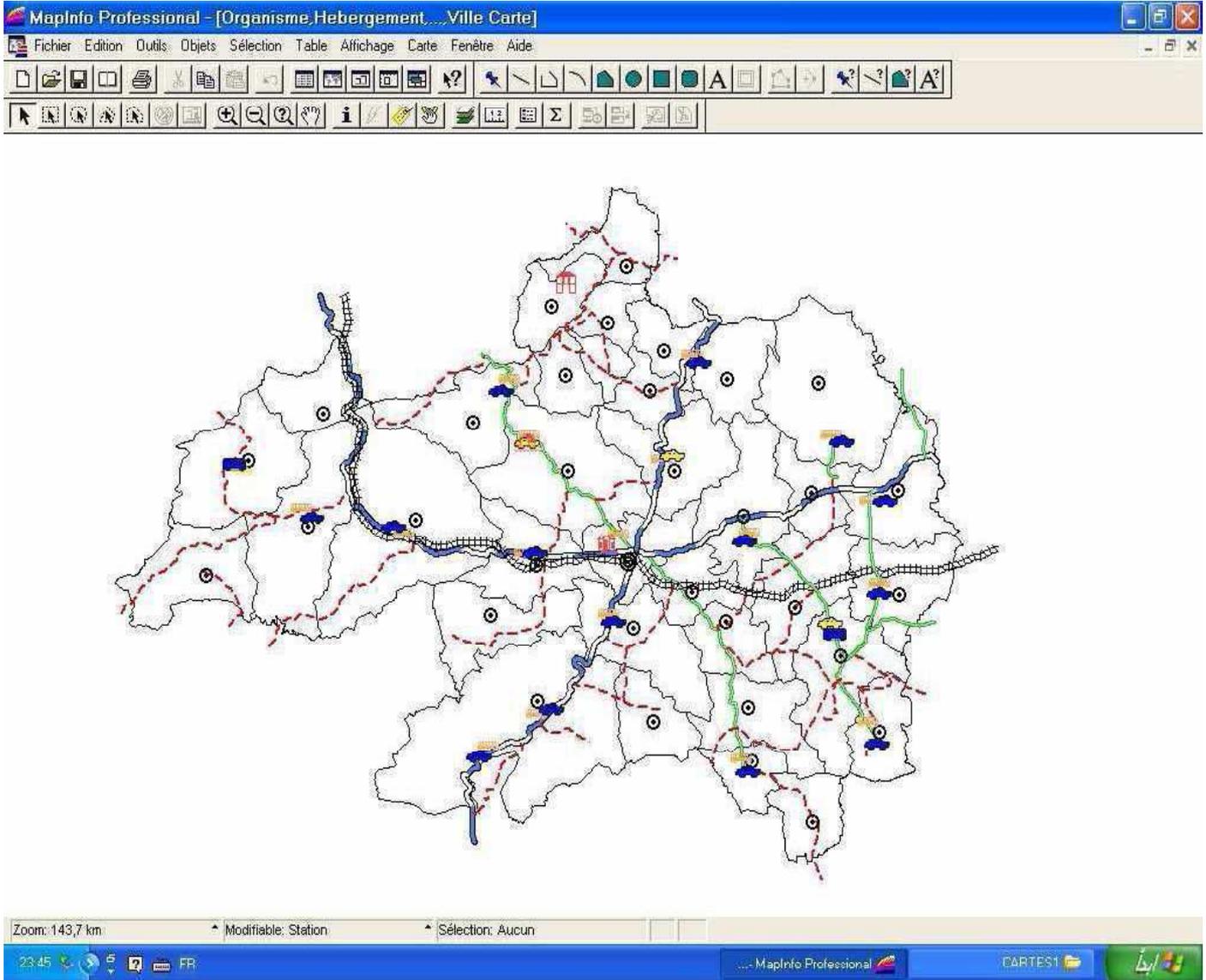
مع إمكانية استخدام نظم المعلومات الجغرافية في ربط عدة طبقات من البيانات المكانية وتحليلها وإنشاء الخرائط التي تمثل ذلك التحليل، مثل ربط الأراضي الزراعية بطبقة الطريق المفتوح لمعرفة أي الأراضي الزراعية تتأثر بمرور الطريق الجديدة فيها. والمساحة المطلوب شراؤها من المالك أو ربط طبقة الأراضي الزراعية بطبقة الآبار لمعرفة عدد الآبار في كل أرض واستخدام نتائج هذا الربط في دراسة تهدف إلى ضبط إجراءات ترخيص حفر جديدة.

#### ثالثا: المساعدة في دعم اتخاذ القرار

تساعد نظم المعلومات الجغرافية في دعم عملية اتخاذ القرار في مجالات عديدة منها النقل، الصحة، التسويق الجغرافي، الزراعة، تهيئة الإقليم، إدارة البيئة والموارد البشرية سواء على مستوى محلي أو على مستوى الدولة ككل والتطبيقات في ذلك كثيرة كما توضحها بعض الخرائط أدناه المرتبطة بولاية برج بوعرييج كشبكة النقل وبعض المؤشرات عن التشغيل والتعليم<sup>(1)</sup>.

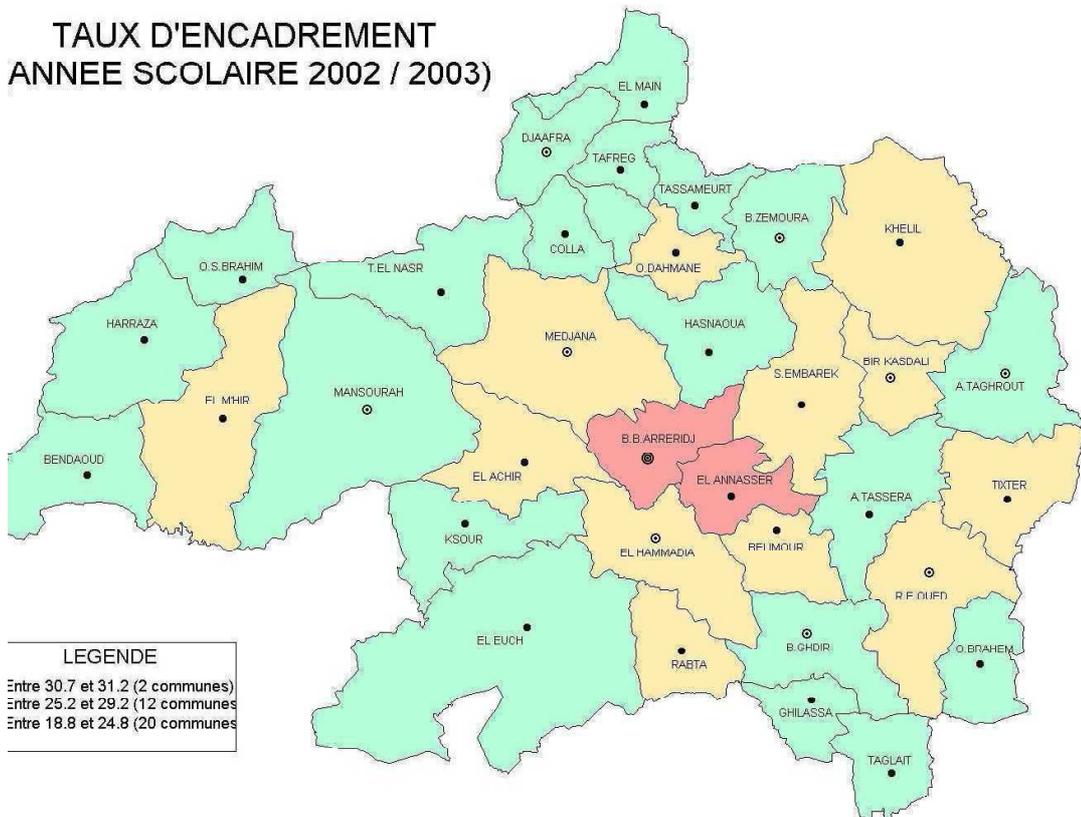
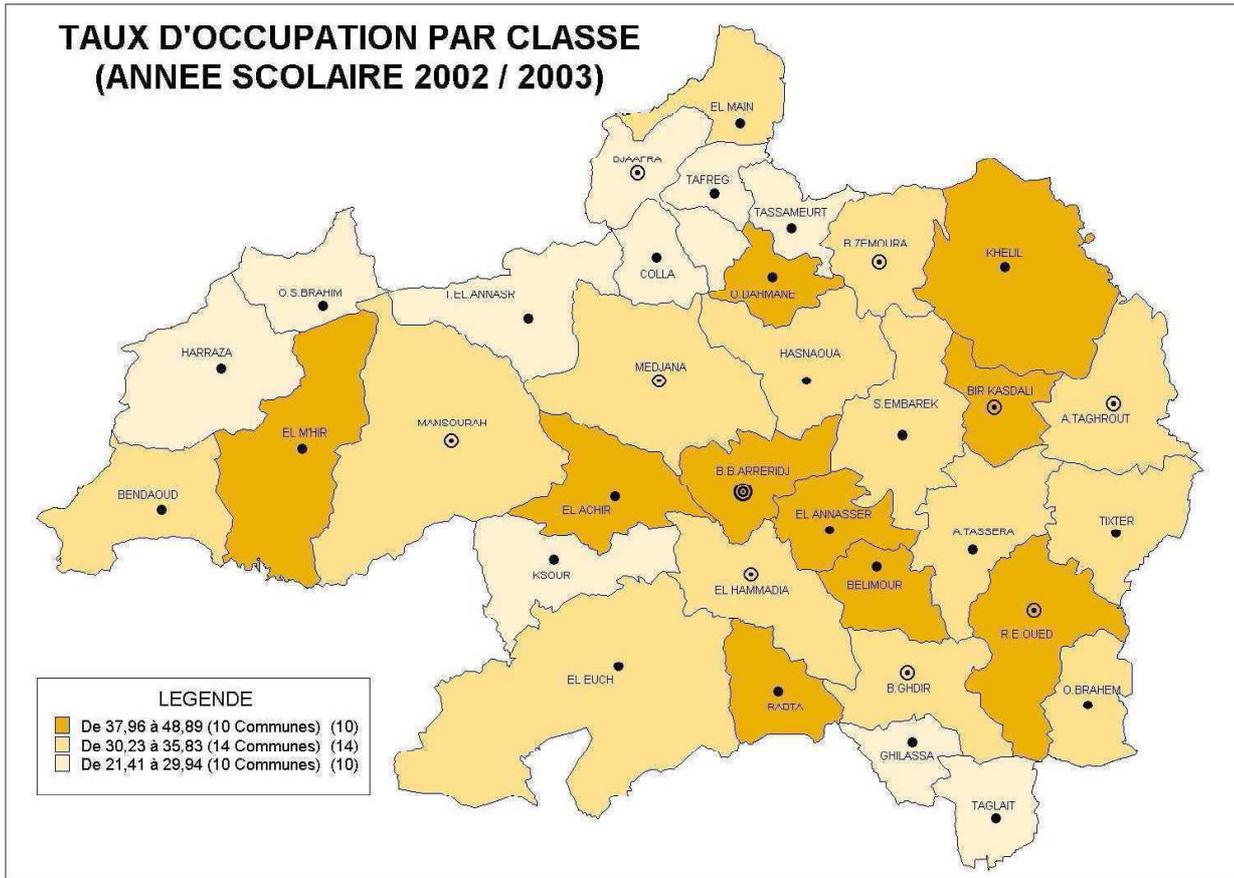
(1) دراسة لمديرية التهيئة العمرانية حول الفضاءات الإقليمية لولاية برج بوعرييج 2002.

## خرائط نموذجية لولاية برج بوعريريج شبكة النقل لولاية برج بوعريريج



المصدر: دراسة لمديرية التهيئة العمرانية حول الفضاءات الإقليمية لولاية برج بوعريريج 2002، مرجع سابق.

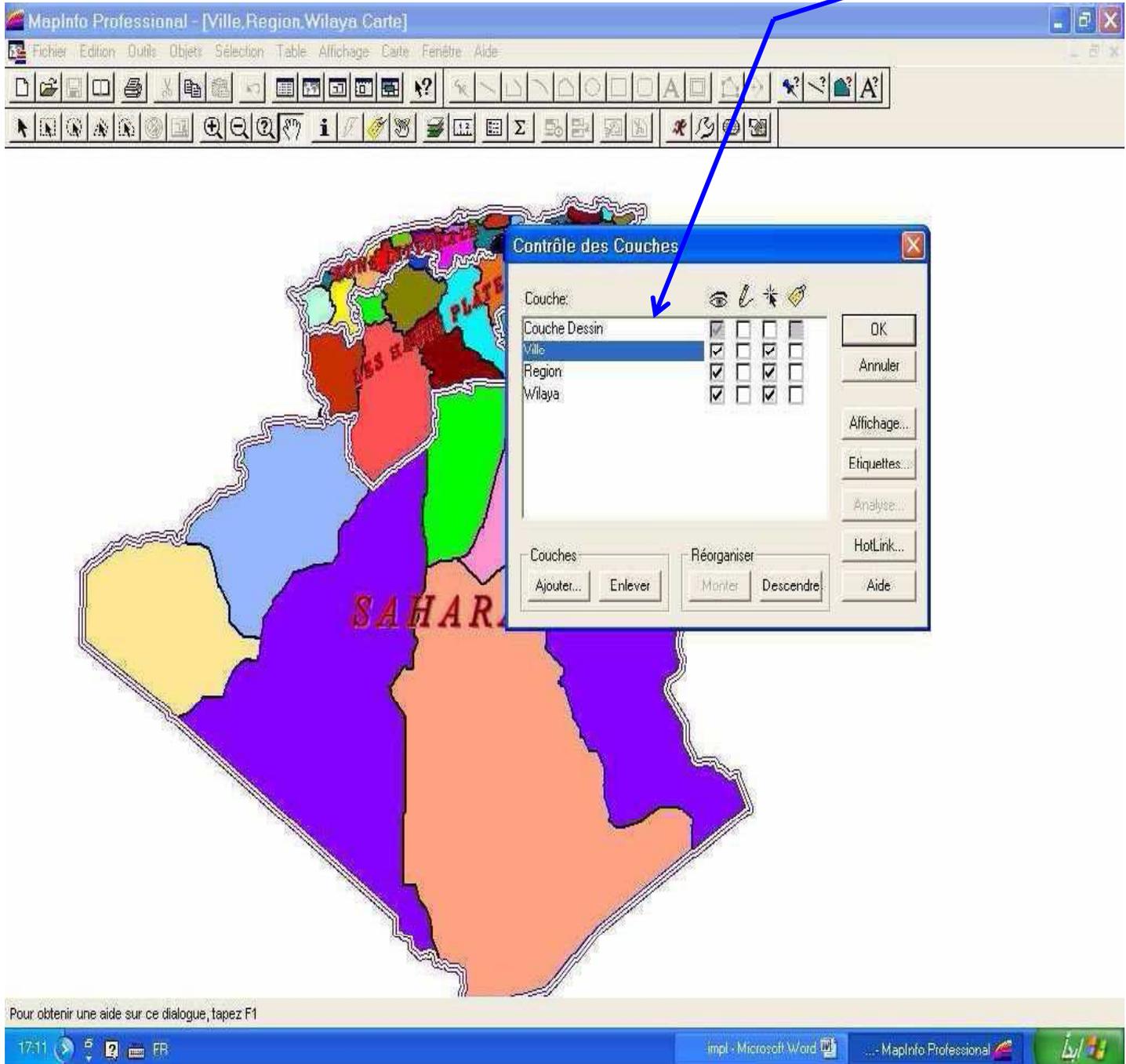




وتستخدم هذه التقنية ما يعرف بالـ **Mapinfo** وهو برنامج موضوع ليعمل في محيط **Windows** وهو يسمح بتحقيق التحليل الجيوغرافية بوصفه من أحسن أدوات إعداد خرائط، من خلال تركيبه للمعلومات في شكل جداول. والجدول هنا هو مجموعة من الملفات التي يتحكم فيها هذا البرنامج من أجل تخزين المعلومة وتحويلها إلى خرائط موضوعية (إظهار السمات أو البيانات في شكل رسومي) عن طريق ربط عدة طبقات من البيانات المكانية. وهو الأفضل عالميا لتحقيق مثل هذه المعالجات المرتبطة بنظم المعلومات الجغرافية.

الشكل رقم 7 :خارطة توضيحية لمراقب الطبقات باستعمال تقنية الـ **Mapinfo**

## مراقب الطبقات



#### رابعا: جهود الجزائر في استخدام نظم المعلومات الجغرافية

تستخدم الجزائر نظم المعلومات بما فيها نظم المعلومات الجغرافية في مجالات عديدة كقطاع النقل، المياه، السياحة، الموارد البشرية وذلك في إطار البحوث والإنجازات التي قامت بها في مجال تطوير الشبكات الإلكترونية ونظم المعلومات، حيث باشرت اتفاقيات كثيرة مثل:

##### 1- اتفاقية أوراكل الأمريكية مع المدرسة الوطنية للبريد والمواصلات الجزائرية

و تتعلق هذه الاتفاقية بتنظيم برامج التكوين في مجال التقنيات الجديدة للإعلام والاتصال في اثني عشر مؤسسة للتعليم العالي، حيث التزمت أوراكل بتقديم تجهيزات الإعلام الآلي وبرامج التكوين والمصادر المعتمدة في التعليم العالي.

##### 2 - اتفاقية أوراكل الأمريكية مع مركز تابع لشركة سوناطراك

وهي تجربة أولى من نوعها في إفريقيا أتاحت له شهادة مطابقة جعلته مؤهلا لتقديم خدمات تكوينية معتمدة من أوراكل في مجال المنتجات التكنولوجية المتعلقة بأنظمة المعلومات، أدوات التصميم، تطوير وتطبيق الحلول للإعلام الآلي وإنتاج برمجيات التسيير المدججة وقواعد المعطيات وشبكات المعلومات. فضلا عن شبكة إقامة الإنترنت داخل المؤسسة التي تسهل الاتصال في جميع المستويات.

##### 3 - تجربة الضمان الاجتماعي

تدعمت هذه المؤسسة بشبكة الإنترنت فضلا عن مبادراتها المتمثلة في عملية إعادة التقييم للمشاركين وذلك في إطار بناء قاعدة معلومات وطنية، حيث أصبحت لديها مكتبة وطنية رقمية، يمكن الاتصال بها من جميع وكالاتها والتأكد من المشاركين.

##### 4 - محاولات وزارة التكوين والتعليم المهنيين

يقوم هذا القطاع بدوره في بناء شبكته الداخلية وهو مشروع الإنترنت (INTRANET) الذي يربط كل مؤسسات القطاع في برنامج واحد، هدفه بناء قاعدة معطيات بها شقان أساسيان: المعلومات المتعلقة بالجانب الإداري والتجهيزات والموارد البشرية والمالية وغيرها. والمعلومات المتعلقة بالجانب البيداغوجي، التسيير، عدد الفروع، الاختصاصات، رزنامات التكوين "التدريب"، المتربصين، قاعات الدروس والمحاضرات والمخابر وغير ذلك.

وهناك مشروع جديد آخر بدأ بحوضه قطاع التكوين المهني وهو محاولة استخدام نظم المعلومات الجغرافية الذي يقدم مؤسسات التكوين المهني في خريطة جغرافية رقمية. ومستقبلا يدعم بكتالوج تجهيزات للقطاع وخصائصها التقنية وجزء لتحليل الإحصائيات بناء على المعطيات الرقمية، وهو بهذا يجمع المعلومات لتسهيل عمليات اتخاذ القرار وتحقيقها في أمثل وقت وأقل تكلفة<sup>(1)</sup>.

وموازاة مع هذه الجهود نحاول من موقعنا كإقتصاديين وفي إطار الأبحاث التي تقوم بها الجامعة الجزائرية، استخدام هذه التقنية في بناء خارطة التكوين المهني: الإقليمي والتمهين بالجزائر على الرغم من الصعوبة التي وجدت في تنفيذ ذلك، إذ تبقى عملية تطبيق نظم المعلومات الجغرافية كما يرى هكسهول Huxhold WF في مقدمة كتابه

(1) منشورات وزارة التكوين والتعليم المهنيين 2006.

## an introduction to urbain geographique information systems

استعداد الأشخاص وإمكانياتهم العلمية من جهة ورغبتهم في تطوير خبراتهم في هذه الجوانب من جهة أخرى (1). وإن كانت الرغبة في التطور والاستعداد الشخصي متوفرين، فإن مسألة وجود الإمكانيات والخبرة في هذا المجال تبقى تفرض نفسها. ولقد حاولنا قدر المستطاع التوفيق بين الجانبين إلى حد ما، مستعينين في ذلك ببعض خبرة مهندسي الإعلام الآلي لاسيما وأن التقنية حديثة على الأقل بالنسبة لنا كدول نامية. وهذا ماسنقوم بتوضيحه في الجانب التطبيقي للدراسة من خلال استخدام نظم المعلومات الجغرافية في دراسة الحيز الإقتصادي للتكوين المهني. هذا الحيز الذي يتحدد حسبما يوضحه الشكل أدناه بعلاقة التكوين المهني بأهم مكونات المنظومة التعليمية والتكوينية التي تضم كل من النظام المدرسي التابع للتربية الوطنية والنظام الجامعي التابع للتعليم العالي وبالعالم الشغل أو سوق العمل. حيث يرتبط التكوين المهني بالنظام المدرسي من حيث إمكانية استيعابه لما يسمى بالفاقد التعليمي الذي ينتج عن الفشل المدرسي بالنسبة للمتمدرسين الذين لم يحالفهم الحظ في النجاح أو الذين كانوا ضحية لظاهرة التسرب المدرسي . (\*) وذلك تسهيلا لإعادة إدماجهم مهنيا واجتماعيا .

أما بالنسبة للنظام الجامعي فالعلاقة تدرج ضمن تحمل مخرجات التعليم العالي في بعض الأحيان مسؤولية تأطير العملية التكوينية في معاهد ومراكز التكوين المهني، فضلا عن محاولة إعطاء فرصة لمواصلة التكوين العالي الجامعي للمتخرجين من هذه المعاهد والمراكز وفق شروط معينة وتخصصات تتلاءم ونوعية التكوين الذي تحصلوا عليه، لاسيما بعد أن دخلت الجزائر في مسار التعليم المهني في إطار ما يعرف بالإصلاح الجذري لمنظومة التربية والتكوين. أما علاقة التكوين المهني بعالم الشغل فهي علاقة محورية ونلمس ذلك من خلال الأهداف التي وضعت للتكوين المهني في هذا الاتجاه والتي يمكن حصرها في: (2)

- ضمان تكوين أو تعليم مهني لكل فرد يسمح له بإيجاد فرصة عمل في سوق الشغل.  
- تزويد القطاعات الاقتصادية بموارد بشرية مؤهلة في مختلف الأنشطة وبما يتماشى والتغيرات التي شهدها سوق العمل.

- ترقية مختلف شرائح المجتمع في إطار الإدماج الاجتماعي والاقتصادي .  
فالتكوين المهني في علاقته مع الأطراف الثلاثة يسعى للاستجابة إلى نوعين من الطلب:  
- الطلب الاجتماعي للتكوين المهني والذي يعبر عنه: (3)  
- المتسربون من المدارس سنويا .

(1) أحمد سالم صالح، مرجع سابق، ص:9.

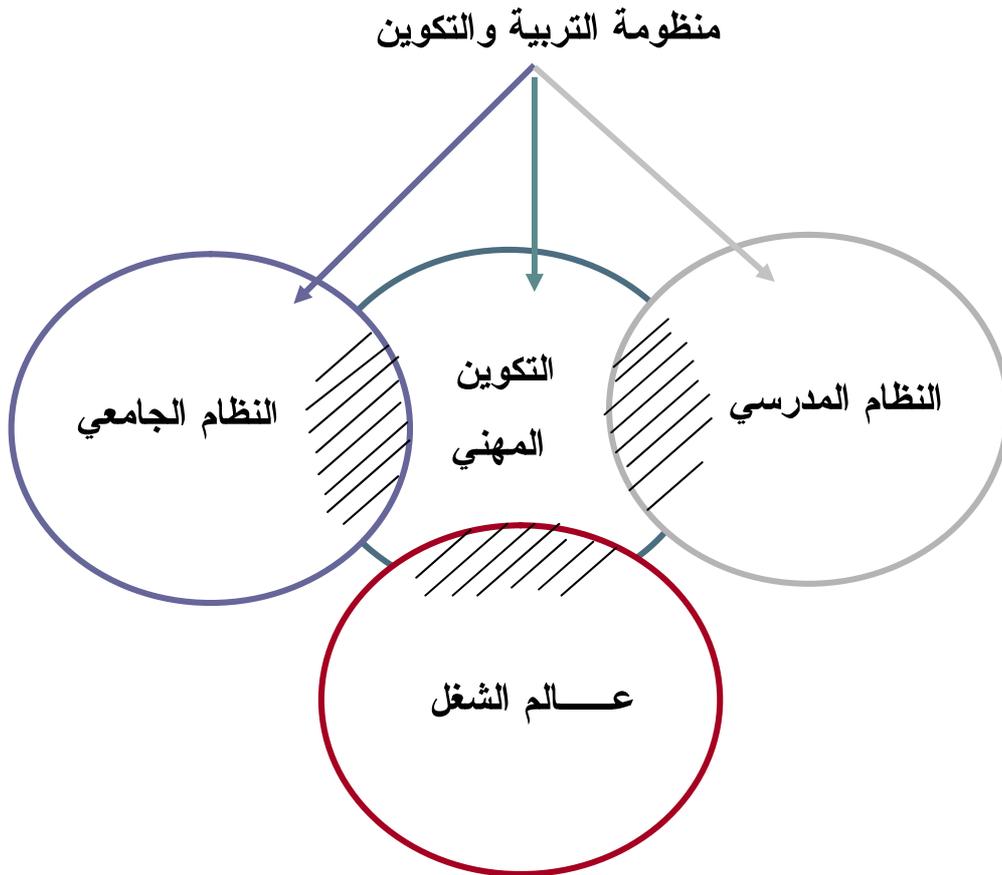
(\*) الفشل المدرسي يعني عجز المتعلم وعدم قدرته على مواصلة الدراسة والنجاح في تحقيق الأهداف التي سطرته، كونه لا يمتلك القدرات التي تمكنه من ذلك، أو لأن ظروف التمدد غير مناسبة. أما التسرب المدرسي فيعني مغادرة مقاعد الدراسة قبل الوقت المحدد لأي سبب كان، وقد يكون مصحوبا بنوع من التمرد على المدرسة وفي مثل هذه الحالة قد لا يكون راجعا للنقص في قدرات المتعلم بل يكون راجعا إلى أسباب أخرى . راجع في ذلك : التسرب المدرسي، سلسلة الملفات التربوية موعدك التربوي، منشورات المركز الوطني للوثائق التربوية، رقم 2001/6، الجزائر.

(2) أمزيان حنقال، التكوين، نعم، لكن...كيف؟ الدليل المنهجي في التكوين المهني، دراسة هومة للطباعة والنشر، الجزائر، 2000، ص: 12.

(3) تقرير حول علاقة التكوين بالشغل، المجلس الوطني الإقتصادي والاجتماعي، الجزائر، لجنة علاقة العمل، الدورة الرابعة عشر، نوفمبر، 1999 ص: 41.

- الشباب الذين ينتظرون الالتحاق بالتكوين وتقل أعمارهم عن 30 سنة ويشكلون الأغلبية العظمى للبطالين، حيث تقدر نسبتهم 80% وتتوفر نسبة 75% منهم على مستوى تعليمي يتراوح بين الابتدائي والثانوي لكنهم لم يستفيدوا على الإطلاق من تكوين مهني.
  - العمال المسرحون.
  - العمال الموجودون حاليا في مناصب عملهم والذين يتحتم عليهم حتى يحافظوا عليها أن يستفيدوا من تكوين لإعادة تأهيلهم بالنظر للتطورات التكنولوجية والمحيط الإقتصادي الجديد.
  - الطلب الإقتصادي المرتبط باليد العاملة المؤهلة وهو الطلب الذي تعبر عنه المؤسسات الإنتاجية في القطاع الإقتصادي لضمان سير الإنتاج فيها بانتظام وفعالية لمواجهة المنافسة.
- وهذا ما سنحاول دراسته في الجانب التطبيقي للدراسة.

الشكل رقم 8: محددات الحيز الإقتصادي للتكوين المهني بالجزائر



### خلاصة الفصل الثالث

استخدمت طرق وأدوات عديدة لدراسة الحيز الاقتصادي وتبيان خصائصه كالطرق الرياضية والإحصائية. وتستخدم اليوم طرقا أكثر تطورا ودقة في ذلك منها نظم المعلومات الجغرافية، لما تتميز به من خصائص من حيث كونها ذات قدرة عالية على تخزين، معانية، معالجة، وعرض المعلومة الجغرافية باستخدامها مجموعة متكاملة من العناصر كأجهزة الحاسب الآلي، برامج متخصصة، كم كبير من البيانات الجغرافية، فضلا عن مستخدمين على قدر كبير من الكفاءة. حيث تكتسي هذه النظم أهمية كبيرة سواء من حيث القدرة على التحليل المكاني والإحصائي، أو في جانب اعداد الخرائط الرقمية و المساعدة في اتخاذ القرار. مما جعل الجزائر تباشر الكثير من التجارب وفي قطاعات عديدة.

الجانبة التطبيقية للدراسة:

خصوصية الحيز الاقتصادي للتكوين المهني  
بالجزائر

يتحدد الحيز الاقتصادي للتكوين المهني كما أسلفنا بعلاقة هذا الأخير بأهم مكونات المنظومة التربوية والتكوينية التي تضم كل من النظام المدرسي التابع للتربية الوطنية والنظام الجامعي التابع للتعليم العالي وبالعالم الشغل أو سوق العمل.

وسنحاول دراسة كل هذه النقاط مجتمعة من خلال أربعة فصول كاملة هي:

الفصل الرابع: مراحل تطور التكوين المهني وهيكله المؤسسية والتنظيمية.

الفصل الخامس: أهداف المنظومة التربوية والتكوينية.

الفصل السادس: دراسة العرض من التكوين المهني باستخدام نظم المعلومات الجغرافية.

الفصل السابع: مؤشرات الطلب على التكوين المهني.

## الفصل الرابع:

مراحل تطور التكوين المهني وهيكله المؤسسية والتنظيمية

سنحاول في هذا الفصل استعراض بعض من خصوصية الاقتصاد الجزائري وأهم المراحل التي طبعت تاريخ تطور التكوين المهني بالجزائر و هياكله المؤسسية والتنظيمية من خلال المباحث الآتية:

المبحث الأول: خصائص الاقتصاد الجزائري.

المبحث الثاني: مراحل تطور التكوين المهني.

المبحث الثالث: الهيكل المؤسسي والتنظيمي للتكوين المهني.

## المبحث الأول: خصائص الاقتصاد الجزائري

سيتضمن هذا المبحث بعض الدلالات العامة والخاصة حول الاقتصاد الجزائري من خلال بعض المؤشرات.

المطلب الأول: خصائص الاقتصاد الجزائري المرتبطة بالموارد والإمكانيات وبالتحولات.  
المطلب الثاني: مراحل تطور الاقتصاد الجزائري.

المطلب الأول: خصائص الاقتصاد الجزائري المرتبطة بالموارد والإمكانيات وبالتحولات.

ونلخص الدلالات العامة في:

أولا: خصائص الاقتصاد الجزائري المرتبطة بالموارد والإمكانيات.  
ثانيا: خصائص الاقتصاد الجزائري المرتبطة بالتحولات.

أولا: خصائص الاقتصاد الجزائري المرتبطة بالموارد والإمكانيات.

تتربع الجزائر على مساحة جعلتها تحتل المرتبة الثانية إفريقيا، حيث تمثل مساحتها مساحة ثلاثة بلدان مجتمعة هي المغرب، تونس، موريطانيا. تفوق مساحة تونس بأكثر من 15 مرة، ومساحة المغرب بـ 5 مرات<sup>(1)</sup> فضلا عن الموقع الإستراتيجي الهام، فالجزائر بوابة إفريقيا إلى العالم، حلقة وصل بين الوطن العربي وأوروبا، تمتلك احتياطات هامة من النفط والغاز الطبيعي، ناهيك عن بعض المواد الأولية الأخرى كالمعادن، 13 ميناء بحريا على طول الخط الشمالي، 54 مطارا مجهزة، 5 آلاف كلم سكك حديد، شبكة طرق بـ 104 ألف كلم، خطوط أنابيب نفط بـ 6600 كلم وأنابيب غاز بـ 3000 كلم وحوالي 2.3 مليون خطا ثابتا.<sup>(2)</sup> مجتمع تشكل فيه نسبة السكان الأقل من 20 سنة أكثر من نصف عدد سكان الجزائر الذي يقارب الـ 33 مليون نسمة حسب الإحصاءات الأخيرة، بمعنى طاقة إنتاجية مستقبلية هائلة. فضلا عن قرب الجزائر من الأسواق وما لذلك من تأثير على تنافسية الاقتصاد الجزائري المتعلقة بانخفاض تكاليف الطاقة والمواد الأولية وانخفاض الأجور.

ثانيا: خصائص الاقتصاد الجزائري المرتبطة بالتحولات

على الرغم من هذه الموارد والإمكانيات إلا أن السياسات الاقتصادية المطبقة والتحولات جعلت الاقتصاد الجزائري يتميز ببعض الخصائص السلبية والتي تستدعي إصلاحا جذريا منها:

(1) جمال عبد الناصر مانع، الاتحاد المغاربي، دراسة قانونية سياسية، دار العلوم للنشر، عنابة، الجزائر، 2004، ص: 27.

(2) راجع الموقع: <http://www.10.congres.casi.org.dz>

## 1 - الاقتصاد الجزائري اقتصاد ريعي

حيث يقوم على إستراتيجية مبنية على استغلال الثروات البترولية والغازية بدون مراعاة محدودية الاحتياطات والكفاءة في تخصيص عوائدها بالاعتماد على الاستثمار بشكل أساسي، فإذا كان يقاس تطور أي دولة بمدى مساهمة صناعتها التحويلية في ناتجها المحلي، فالإحصاءات مازالت تشير إلى ارتفاع الأهمية النسبية للقطاع ألاستخراجي. وما زاد الأمر تعقيدا ارتباط الكثير من الأنشطة بالسوق الدولية مما جعلها عرضة لكل الصدمات التي تحدث بين الحين والآخر. ويمكن إبراز ذلك من خلال الأهمية النسبية للقطاع الإستخراجي في الناتج المحلي الإجمالي.

الجدول رقم 7: الأهمية النسبية للقطاع الاستراتيجي في الناتج المحلي الإجمالي (مليون دولار) سنة (2005)

الصناعات الاستخراجية		الصناعات التحويلية		إجمالي القطاع الصناعي	
القيمة المضافة	المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي	القيمة المضافة	المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي	القيمة المضافة	المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي
47192.3	46.0%	4426.1	4.03%	51618.4	50.4%

التقرير العربي الموحد، سبتمبر 2006، الملحق رقم (3-4).

## 2 - الاقتصاد الجزائري اقتصاد لا تدار فيه الفوائض المالية المحققة بشكل سليم

حقق الاقتصاد الجزائري فوائض مالية، لكنها فوائض مازالت لا تدار بشكل سليم وهو شيء خطير جدا، وما يزيد الوضع سوءا أن احتياطات الصرف المحققة معظمها هي نتاج الارتفاع الحاصل في أسعار البترول والذي قد يشهد انخفاضاً بين أي لحظة وأخرى بسبب المتغيرات الدولية ومصالح الدول الكبرى التي تحكمه، مما قد يفقد الجزائر هوامش كثيرة للمناورة فيما يرتبط بقراراتها الاقتصادية المتخذة، لاسيما إذا لم تعجل بإيجاد مصادر تمويل أخرى من خلال مثلا زيادة صادراتها خارج المحروقات.

## 3 - الاقتصاد الجزائري اقتصاد تبعية

وأخطرها التبعية الغذائية إذ تستورد الجزائر مختلف المنتجات الزراعية النباتية والحيوانية والخضر الجافة والحليب. فضلا عن التبعية التقانية (التكنولوجية) من خلال الإفراط في الاعتماد على بيوت الخبرة والشركات الأجنبية، زيادة على أن أغلبية فروع الصناعة فيها مسها التجاوز التقاني إذا ما قورنت بالمقاييس الدولية، أما تكاليف الصناعة فقد تجاوزت بدورها الحد الخطير مقارنة بالمقاييس المسلم بها .

وبشكل عام يمكن القول أن مظاهر التبعية وفي الكثير من جوانبها ما زالت موجودة، و من الأسباب التي يمكن أن نعطيها لتفسير هذا الواقع هو ما عانته الجزائر من آثار ما يعرف بآليات نظرية النمو الصفري والتي يمكن توضيحها بالشكل الآتي:

الفصل الرابع.....مراحل تطور التكوين المهني وهياكله المؤسسية والتنظيمية

يقصد بنظرية النمو الصفري إبقاء دول المحيط في دائرة الفقر من خلال تطبيق بعض الآليات التي تفرضها دول المركز بحيث تؤول دالة النمو في دول المحيط إلى الصفر مهما كانت التغيرات التي تحدث فيها، بسبب إما كون هذه التغيرات هي بطبيعتها تحمل في طياتها عوامل فئائها ونضوبها، أو أن هذه التغيرات تخضع لسيطرة العامل الخارجي المحفز<sup>(1)</sup> ومن أبرز هذه الآليات هناك: سياسات صندوق النقد الدولي والبنك الدولي والاستخدام الخاطئ للمضامين الحقيقية للتنمية المستدامة واتفاقيات المنظمة العالمية للتجارة.

#### 1 - سياسات صندوق النقد والبنك الدوليين

إذا كانت الأولوية في مجال البحث العلمي للنظرية فإن السيادة تكون دائما للحقائق، وعلى الرغم من جدوى التطابق بين النظرية والحقيقة في الكثير من الحالات، إلا أن عدم التوفيق بينهما في بعض الظواهر يرجع إلى أن النظرية تستند إلى فروض محددة وعند تغيير هذه الفروض فإن التوفيق لا يتحقق. كلام مثل هذا ينطبق إلى حد كبير على ما يسمى ببرامج التثبيت والتغيير الهيكليين والتي يطبقها العديد من الدول منها الجزائر، إذ ما زالت الدراسات التقييمية لهذه البرامج تؤكد محدودية نتائجها الإيجابية وحتى من أولئك الذين وضعوها وهم خبراء كل من الصندوق والبنك الدوليين. وتستند برامج التثبيت والتغيير الهيكليين في منطلقها النظرية إلى الأفكار النيوكلاسيكية وتهدف هذه البرامج إلى خفض الطلب الكلي من خلال برامج التثبيت الهيكلي على المدى القصير، وزيادة العرض من خلال برامج التغيير الهيكلي على المدى البعيد<sup>(2)</sup>. وهذا التوفيق بين هذين البرنامجين يكون ممكنا بالنسبة للجزائر لو كان اقتصادها بلغ مراحل متقدمة من النمو والتطور، زادت فيه تأثيرات وفاعلية قوى السوق في تخصيص الموارد، وجود جهاز إنتاجي مرن، قدرة عالية على امتصاص الصدمات الخارجية، قطاع خاص قوي ذو خبرة تضمن له المنافسة وقدرات تكنولوجية عالية وغيرها. لكن أدت هذه البرامج في غياب مثل هذه المنطلقات إلى ارتفاع معدلات الفقر في المجتمع الجزائري.

فحسب تصريح لوزير العمل والحماية الاجتماعية لشهر فيفري من سنة 2000 ارتفعت نسبة الفقر من 8% سنة 1988 إلى 20% في منتصف التسعينيات وحوالي 30% نهاية التسعينيات<sup>(3)</sup> وقدر المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي في تقديره الأخير لنهاية سنة 2004 عدد الفقراء بـ 17 مليون فقيرا، 7 مليون منهم يعيشون تحت مستوى خط الفقر أغلبيتهم من الوسط الريفي، وحسب برنامج الأمم المتحدة للتنمية 62.7% من بلديات الجزائر تعاني الفقر<sup>(4)</sup>.

#### 2 - التنمية المستدامة

تهدف المضامين النظرية للتنمية المستدامة إلى توزيع ثروات العالم توزيعا عادلا، بحيث تتحقق على نحو متساو الحاجات التنموية والبيئية لأجيال الحاضر والمستقبل، لكن تحقيق مثل هذه الأهداف خاصة من قبل الدول المتقدمة يبقى يطرح نفسه لاسيما مع اتساع الهوة بين فقراء العالم وأغنيائه<sup>(5)</sup>.

(1) لمزيد من التفاصيل راجع في ذلك: شوتري أمال، عبد الله خبابة، التسيير الفعال بين إشكالية المورد ونظرية النمو الصفري، مداخلة في الملتقى الدولي حول التسيير الفعال في المؤسسة الاقتصادية، كلية العلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة محمد بوضياف المسيلة، الجزائر، 2005، ص: 7.

(2) سالم توفيق النحفي، سياسات التثبيت الاقتصادي والتكيف الاقتصادي، بيت الحكمة، بغداد، 2002، ص(16..28).

(3) عيسى بن ناصر، الآثار الاقتصادية والاجتماعية لبرنامج التكيف والتعديل الاقتصادي، مجلة العلوم الاجتماعية والإنسانية، العدد 7، باتنة، الجزائر، ديسمبر 2002، ص:

(4) Carte de la pauvreté en Algérie, programme de nations unies pour le développement, Mai 2001, P 64

(5) راجع في ذلك: شوتري أمال، التفاوت في توزيع الدخل بين النظرية والتطبيق - وجهة نظر - مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد 4، جامعة فرحات عباس، 2005.

الفصل الرابع.....مراحل تطور التكوين المهني وهياكله المؤسسية والتنظيمية

فإذا انطلقنا من مبدأ العدالة في تلبية حاجات الجيل الحالي والمستقبلي لجميع الشعوب، فالمفارقة نجدها فيما ينظر له الغرب في هذا الاتجاه، فهو من جهة يقر بأن أي طفل يولد في كنف ثقافة الولايات المتحدة الأمريكية على سبيل المثال يستهلك ما يعادل 10 مرات قدر ما يستهلك من طاقة وموارد طبيعية في المتوسط في بقية دول العالم، وما يعادل 200 مرة قدر ما يستهلكه الفرد في العديد من الدول المتخلفة<sup>(1)</sup>. ومن جهة أخرى يطالب بتخفيض الاستهلاك العالمي في الدول النامية والمتقدمة على حد سواء، كعنصر مهم من شأنه أن يحقق أهداف التنمية المستدامة لا سيما فيما يرتبط بجوانبها البيئية.

فأين العدالة عندما يطلب من شخص تخفيض استهلاكه شأنه في ذلك شأن من يستهلك أكثر بـ: 200 مرة وتحمله نفسه المسؤولية؟! . وهل بعض من المصانع التي تملكها الدول النامية من شأنها أن تحدث التلوث الذي يمكن أن تحدثه ملايين المصانع في الدول المتقدمة؟! .

وهل من العدالة أن يطلب من الدول النامية المحافظة على المعايير الإنتاجية والبيئية الدولية في فترة زمنية قياسية والكل يعلم بأن هذه العملية تتطلب إمكانيات مالية وبشرية هائلة تجعلها تشكل عبئا إضافيا على الدول النامية، خاصة بعد أن أصبحت الدول المتقدمة تفرق المزيد من الموارد المالية إلى هذه الدول بما ستنتفقه على أغراض تتعلق بتحسين البيئة كأولوية أساسية.

### 3 — اتفاقيات المنظمة العالمية للتجارة

توضح الدراسات أن إفريقيا جنوب الصحراء تصنف خاسرا صافيا من جراء تطبيق أحكام اتفاقيات المنظمة العالمية التجارية التي يعدها البعض أداة من أدوات تحقيق الرفاه العالمي، إذ تقدر خسائرها بحوالي 2.5 بليون دولار ولم تتخذ لحد الساعة أية إجراءات حقيقية أو ذات معنى لتقليل هذه الخسارة، فضلا عن حرمان العديد من الدول النامية والأقل نموا من فرص الإنتاج الصناعي أو معالجة السلع الأولية للاستفادة من مزايا القيمة المضافة. مما جعلها مجرد دول مصدرة للسلع الأولية والمواد الخام التي مازالت تتحكم في أسعارها الدول المتقدمة، زائدا ما ستتحمله ميزانيتها من ارتفاع في فاتورة الغذاء بسبب إلغاء الجوانب المرتبطة بالدعم وإن لم تتخذ التدابير الجماعية في هذا الاتجاه فإن المنظمة ستتحول إلى آلية تعني الغني وتفقر الفقير.

وكنتيجة لتطبيق سياسات صندوق النقد والبنك الدوليين أو التعامل مع نظرية التنمية المستدامة واتفاقيات المنظمة العالمية للتجارة كسياسات ومفاهيم خام غير قابلة للنقاش أو التطويع فإن الجزائر ستخسر معظم مواردها وتقع في فخ النمو الصفري. فبعملية حسابية بسيطة إذا كان معدل النمو يقاس بالزيادة المحققة في الدخل الحقيقي من خلال الزيادة التي تحدث في أحد مكوناته، سواء تلك المتعلقة بحجم الإنفاق الاستثماري أو الاستهلاكي أو بحجم الصادرات والواردات.

فالكل يتفق على أن معدلات النمو المحققة في الجزائر سببها الأساسي العوائد المحققة من صادراتها البترولية بنسبة تفوق 95%، بمعنى مساهمة المكونات الأخرى لا تكاد تذكر، وستتوزع هذه العوائد بين الإيفاء بالالتزامات الخارجية (خدمة المديونية) وبين:

(1) دوجلاس موسيت، مبادئ التنمية المستدامة، ترجمة بماء شاهين، الدار الدولية للاستثمارات الثقافية، مصر، 2000، ص: 20.

الفصل الرابع.....مراحل تطور التكوين المهني وهياكله المؤسسية والتنظيمية

- مواجهة خسائر أسعار الصرف بسبب تدهور القوة الشرائية لأسعار النفط، فالجزائر كما هو معروف تصدر النفط بالدولار الأمريكي، مما يجعلها تخسر من قيمة اليرميل المصدر بسبب انخفاض الدولار الذي يحدث من حين لآخر سواء بشكل مقصود أو تحت ضغط قوة العملات الأخرى خاصة الأورو، فضلا عن أن أسعار السلع التي تصدرها الدول الصناعية تسجل ارتفاعات مستمرة في حين سعر النفط لا يرتفع بما يكفي للمحافظة على القوة الشرائية لليرميل. فلقد خسرت الدول العربية مجتمعة في الفترة ما بين 1986/2001(186545) مليون دولار كان نصيب الجزائر فيها(53089) مليون دولار (1) .

- مواجهة تبعات سياسية برامج صندوق النقد والبنك الدوليين باتخاذ بعضا من الإجراءات الاقتصادية والاجتماعية لحماية الهيئات المتضررة من هكذا برامج كالشبكة الاجتماعية، منح التضامن، التعويض على الأنشطة ذات المصلحة العامة .

- مواجهة التكاليف الناتجة عن تطبيق المفاهيم المرتبطة بالتنمية المستدامة وهو عبء آخر يضاف للقدرات التنافسية للمؤسسات المحلية الملزمة بتطبيق المعايير الإنتاجية والبيئية الدولية في ظل التحديات التي تواجهها، مما سيؤخر عملية دخولها للأسواق العالمية إلى موعد غير معلوم، وما يبقى من العوائد يخصص للاستيراد الغذاء، تعبيد بعض الطرقات أو فتح بعض المدارس هنا وهناك.

إن وجهة النظر هذه لا تعني أن الجزائر لم تبذل أي جهود لمواجهة كل التحديات التي طبعت المراحل التي مر بها الاقتصاد الجزائري منذ الاستقلال إلى يومنا هذا، بل حققت الجزائر العديد من الإنجازات، فما من شك أن جزائر 1962 ليست جزائر 2008.

**المطلب الثاني: مراحل تطور الاقتصاد الجزائري.**

تأكيدا لما سبق سنعطي بعض المؤشرات الرقمية التي ميزت أهم مراحل الاقتصاد الجزائري والتي يمكن تقسيمها إلى مرحلتين أساسيتين هي:

أولا: مرحلة المخططات التنموية (الجيل الأول للإصلاحات).  
ثانيا: مرحلة الإنعاش الاقتصادي وبرامج دعم النمو (الجيل الثاني للإصلاحات).

أولا: مرحلة المخططات التنموية (الجيل الأول للإصلاحات).

### 1 - مميزات المرحلة

تميزت هذه الفترة بإعادة بناء ما دمره الاحتلال ومحاولة تحقيق الانطلاقة التنموية من خلال مخطط ثلاثي أتبع بمخطط رباعي أول وثان ومخطط خماسي أول وثان. وشهدت هذه المرحلة الجيل الأول من الإصلاحات كإعادة الهيكلة

(1) سعدون حمادي، الخسائر الناجمة عن تدهور أسعار النفط، مجلة دراسات اقتصادية، بيت الحكمة، العدد4، 2001، ص: 70.

الفصل الرابع.....مراحل تطور التكوين المهني وهياكله المؤسسية والتنظيمية  
العضوية والمالية للمؤسسات الاقتصادية وقانون استقلالية المؤسسات الذين سيتم التطرق لهما مع الجيل الثاني من  
الإصلاحات عند الحديث عن مراحل تطور التكوين المهني.

و بشكل عام يمكن القول أن الجزائر استطاعت في هذه المرحلة أن تكون نسيجا صناعيا مهما يعد من أهم  
المكتسبات الجزائرية، حيث تم إنشاء أكثر من خمسين شركة وطنية وفي مختلف القطاعات، فضلا عن بعض المكاسب  
الاجتماعية أهمها تلك المرتبطة بتحقيق ديمقراطية التعليم والصحة، من خلال تشييد العشرات من المدارس والمعاهد  
والجامعات و المستشفيات والمستوصفات، لكن فشل الاقتصاد الجزائري شكل عام في تحسين الإنتاجية وتشجيع  
الاستثمار.

## 2 - بعض المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية

من أهم المؤشرات المسجلة في هذه المرحلة:<sup>(1)</sup>

- بقاء معدل النمو الديموغرافي في حدود 3% (3.4% سنة 1970، 3.2% سنة 1980، 3.1% سنة 1985)، وتضاعف العدد  
الإجمالي للسكان، إذ تجاوز 10 ملايين نسمة إبان الاستقلال ليصل إلى 21.8 مليون نسمة سنة 1985، شكلت نسبة عدد  
السكان الأقل من 25 نسمة 14.8 مليون سنة 1985.

- انخفاض نسبة البطالة من 32% سنة 1966 إلى 22% سنة 1977 إلى 8.7% سنة 1984.

- وصول التحويلات الاجتماعية إلى 13.2% من ميزانية الدولة (3.7% من الناتج المحلي الإجمالي) في سنوات الستينيات،  
وإلى 7.2% من ميزانية الدولة (5.5% من الناتج المحلي الإجمالي) في سنوات السبعينيات.

- تحقيق الناتج المحلي الإجمالي لزيادة قدرت بـ 21.2 مليارا ديناراً جزائرياً سنة 1970، 143.3 مليار ديناراً جزائرياً سنة  
1980، و 252.8 مليار ديناراً جزائرياً سنة 1985.

- زيادة نسبة التضخم من 4.8% سنة 1970 إلى 9.2% سنة 1980، إلى 10.5% سنة 1985 على الرغم من سياسة السعر  
الإداري المتبعة ومحدودية الزيادة في الأجور.

- زيادة المديونية الخارجية (رغم الزيادة التي حدثت في أسعار النفط) حيث بلغت 18.6 مليار دولار سنة 1985، بخدمة  
ديون 3 مليار لنفس السنة، وكان على الجزائر أن تخصص 6 أضعاف رأس المال الذي خصص في المرحلة (1967-1969)  
لتحقيق زيادة في معدل النمو.

- ارتفاع الواردات من المواد الغذائية من 680 مليون دينار سنة 1970 إلى 7.8 مليار دينار جزائري سنة 1980، ثم 9.7  
مليار دينار جزائري سنة 1985 بسبب خاصة ضعف إنتاجية القطاع الزراعي.

- بقاء الصادرات خارج المحروقات ضعيفة جدا على الرغم من النسيج الصناعي الذي شيده الجزائر، إذ بلغت 1.525  
مليار دينار جزائري سنة 1970، ثم انخفضت إلى 933 مليون دينار جزائري سنة 1980، ولم تتجاوز 1.265 مليار دينار  
جزائري سنة 1985.

- انخفاض الإنتاجية، كما شجعت الزيادة التي حدثت في أسعار النفط ما بين (1973-1979) إلى اتباع سياسة الاستهلاك  
على حساب الاستثمار في سنوات (1979-1985).

(1) تقرير العقد الإقتصادي والاجتماعي للثلاثية، 2004.

ومع انخفاض أسعار البترول 1986 دخلت الجزائر في أزمة مالية حادة ميّزت انعكست في: (1)

- زيادة في معدلات التضخم من 10.5 سنة 1985 إلى 31.7% سنة 1994.

- تحقيق معدل نمو سالب (-3.4%).

- زيادة معدل البطالة من 9.7% سنة 1985 إلى 19.7% سنة 1990.

- زيادة المديونية الخارجية من 18.6 مليار دولار سنة 1985، إلى 27 مليار دولار سنة 1992، مع زيادة خدمة الدين التي وصلت إلى 9.2 مليار دولار لنفس السنة.

- زيادة في معدلات الفقر.

حيث تبنت الجزائر بعد 1994 برامج صندوق النقد الدولي في إطار سياسة الانفتاح ، وفي ظروف أمنية وسياسية غير مستقرة، وكانت لهذه البرامج آثار اجتماعية خطيرة تمثلت في زيادة معدلات الفقر ومعدل البطالة الذي بلغ 29% على الرغم من تحقيقها لبعض الإيجابيات على المستوى الكلي:

- زيادة معدل النمو كمتوسط قدر بـ 3% ما بين 1995 و1998.

- انخفاض معدل التضخم من 31.7% سنة 1992 إلى 5% سنة 1998.

- انخفاض المديونية التي وصلت إلى 33.6 مليار دولار سنة 1996 لتصل إلى 30.4 مليار دولار سنة 1998، مع بقاء خدمة الديون في مستويات مرتفعة (5.2 مليار دولار سنة 1998).

- تكوين احتياطي صرف تجاوز 2.1 مليار دولار سنة 1995 و6.8 مليار دولار سنة 1998.

- تضاعف الأجر القاعدي بـ 6 مرات ما بين 1990 و1998 كما بلغت التحويلات الاجتماعية 15.3% من ميزانية الدولة (5.3% من الناتج المحلي الإجمالي).

ثانيا: مرحلة الإنعاش الاقتصادي وبرامج دعم النمو (الجيل الثاني للإصلاحات).

## 1 - مميزات المرحلة

دخلت الجزائر في هذه المرحلة في تطبيق ما يسمى ببرامج الإنعاش الاقتصادي وبرامج دعم النمو هذه البرامج التي أعطت الأولوية في سياساتها إلى القطاع الخاص ودعم الاستثمار الأجنبي، والتي وإن استطاعت الحفاظ على بعض التوازنات الكلية إلا أنها مازالت لم تعط الانطلاقة الحقيقية للاقتصاد الجزائري رغم الفوائض المالية الأخيرة المحققة لاسيما فيما يرتبط بالاستثمار والتشغيل.

## 2 - بعض المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية

ومن أهم المؤشرات المسجلة في هذه المرحلة: (2)

- تحقيق معدلات نمو مرتفعة من 2.2% سنة 1999 إلى 5.2% سنة 2004 وحوالي 6.8% سنة 2003.

- انخفاض الدين الخارجي الذي تجاوز 28.3 مليار دولار في سنة 1999 إلى 21.4 مليار دولار سنة 2004، مع تسجيل انخفاض في خدمة الديون من 5.1 مليار دولار سنة 1999 إلى 4 مليار دولار في 2004.

(1) المرجع السابق.

(2) المرجع نفسه.

الفصل الرابع.....مراحل تطور التكوين المهني وهياكله المؤسسية والتنظيمية

- تحقيق استقرار في معدل الصرف، حيث حقق معدل صرف الدولار لأول مرة استقرارا في كل من سنة 2003 و 2004 قدر بـ ( 72.6 دينار للدولار).

- المحافظة على نسبة التضخم في حدود 2.9% سنة 1999 و 3.6% سنة 2004.

وكان لهذا التطور تأثير إيجابي على الاستثمار حيث:

- تجاوز معدل الخصم 7.5% في 1999 وسجل معدل 4% في 2004.

- انخفاض معدل الكلفة للقرض الخاص بالاستثمار من 8.5% سنة 1999 إلى 5.5% في بداية 2005.

- ارتفاع القروض الموجهة للمؤسسات، حيث ارتفعت هذه القروض من 1116 مليار دينار جزائري سنة 2002 إلى 1417 مليار دينار سنة 2004. بالنسبة للمصارف العامة، وبالنسبة لمؤسسات القطاع الخاص ارتفعت من 428 مليار دينار جزائري سنة 2002 إلى 657 مليار دينار جزائري سنة 2004. كما شهدت ميزانية الدولة السنوية المخصصة للاستثمار زيادة بثلاثة أضعاف حيث تجاوزت 280 مليار دولار دينار جزائري سنة 1999 ووصلت إلى 720 مليار دينار جزائري سنة 2004، بينما لم تزد ميزانية التوظيف إلا بنسبة 50% خلال نفس الفترة.

وبلغت قيمة حجم الاستثمار الكلي 4852.5 مليار دولار دينار جزائري ما بين 1999 و 2004 بما يعادل 61.7 مليار

دولار وزعت كالتالي:

- إنفاق استثماري عام قدر بـ 3000.7 مليار دينار جزائري.

- استثمارات المتعاملين الاقتصاديين المحليين والأجانب: 1851.8 مليار دينار جزائري خصصت لخلق مؤسسات خاصة. وتم إنشاء 9254 مؤسسة صغيرة ومتوسطة باستثمارات قدرت بـ 579.9 مليار دينار جزائري منها 404.5 مليار دينار جزائري قروض بملكية، وأكثر من 58000 شركة صغيرة جدا رأت النور بحجم استثمار قدر بـ 98.3 مليار دينار منها 64.2 مليار دينار قروض مصرفية.

- تسجيل التحويلات الاجتماعية للدولة لمبلغ 740 مليار دينار جزائري (12% من الناتج المحلي الإجمالي).

في الواقع شهدت هذه المرحلة تحسنا على المستوى الكلي قد يساعد الجزائر في تعويض ولو مرحليا التأخر الذي عاشته سنوات سابقة، وفي تجاوز الكثير من التحديات كتحدي الحساسية المالية، زيادة الإنتاجية تشجيع الاستثمار خارج قطاع المحروقات وتحضير البيئة الاقتصادية المناسبة لاسيما بعد اتفاقات الشراكة والاستعداد للانضمام للمنظمة العالمية للتجارة.

لكن يبقى العامل الديموغرافي هاجس الجزائر مستقبلا فبالرغم من نقص معدل الولادات المسجلة بقيت مسألة الحاجات الاجتماعية تفرض نفسها، إذ زاد معدل نمو السكان في سن العمل محققا ارتفاعا بـ 3% سنويا (2.5% بالنسبة للرجال و5% تقريبا بالنسبة للنساء) مما سيشكل ضغطا آخر على الطلب على العمل. هذا الضغط لا يقدر التخلص منه إلا مع بداية سنة 2015. فضلا عن أن عدد السكان الأكثر من 60 سنة بلغ 2 مليون نسمة سنة 2000 وسيصل إلى 4 ملايين في آفاق 2020 مما يضيف أعباء اقتصادية واجتماعية أخرى (القضايا المرتبطة بالضمان الاجتماعي، وصناديق التقاعد وغيرها). 30% من السكان النشطين أميين، 50% لديهم مستوى ثانوي .

الفصل الرابع.....مراحل تطور التكوين المهني وهيكله المؤسسية والتنظيمية

فالهاجس البشري أصبح يفرض نفسه بقوة لاسيما في السنوات الأخيرة، لذلك بدأ التفكير بجديّة في مواجهة هذا التحدي بالاستعانة بمفاهيم ما يسمى بالموارد البشرية التي لم تكن غائبة تماما في المراحل السابقة إذ يمكن تلمسها من خلال صور عديدة سواء تلك المتعلقة بالمؤسسة الاقتصادية مثل:

- تأسيس الاتحاد العام للعمال الجزائريين.

- الأمر 133/66 المؤرخ في 1966/06/02 المتضمن للقانون الأساسي العام للوظيفة العمومية.

- المرسوم رقم 74/71 المؤرخ في 1971/11/16 المتعلق بالتسيير الاشتراكي للمؤسسات

- القانون الأساسي العام للعمال الذي يعد أول تقنين يعنى بالفرد من حيث حقوق العامل وواجباته، علاقات العمل، مناصب العمل، تحديد أجر العامل، الترقية والحماية الاجتماعية. واتبع بقوانين أخرى منها قانون 11/90، قانون 14/90، قانون 02/90 وقانون 04/90 وغيرها<sup>(1)</sup>.

أو تلك المرتبطة بالمنظومة التكوينية والتربوية مثل: القانون 81 - 07 المؤرخ في 27 جوان 1981 المرتبط بالتمهين، المرسوم الرئاسي 81 - 392 المؤرخ في 26 ديسمبر 1981، و المرسوم الرئاسي 82 - 298 المؤرخ في 4 سبتمبر 1982 المرتبط بتنظيم تمويل التكوين المهني وغيرها.

لكن تبقى عملية تفعيلها ضعيفة جدا، ولعل البحث الذي نحن بصددده هو خطوة في الاتجاه الصحيح تضاف إلى جهود الدولة في هذا المجال والتي سنحاول تبيينها من خلال دراستنا لقطاع التكوين المهني بالجزائر.

### المبحث الثاني : مراحل تطور التكوين المهني.

في الواقع لم يكن التكوين المهني في الجزائر وليد هذه اللحظة بل كانت له امتداداته التاريخية التي سنحاول استعراضها بإيجاز في المراحل الآتية:

المطلب الأول: التكوين المهني بعد الاستقلال.

المطلب الثاني: التكوين المهني في المخططات التنموية.

المطلب الثالث: اصلاحات التكوين المهني للفترة (2000 - 2006).

### المطلب الأول: التكوين المهني بعد الاستقلال

لم يترك الإستعمار الفرنسي للجزائر شيئا يستحق الذكر في مجال التكوين المهني بسبب سياساته المعروفة والتي هدفت ومن منذ البداية إلى تدمير كل المنظومة التعليمية والتكوينية الموجودة. مما أدخل الجزائر بعد الاستقلال في وضعية كارثية حاولت الخروج منها بمباشرة مجموعة من الإجراءات يمكن تسجيلها كالتالي:

(1) راجع في ذلك محمد بوهزة ، تطور دور الموارد البشرية في المؤسسات الاقتصادية، حالة المؤسسة الجزائرية، الملتقى الدولي حول التنمية البشرية وفرص الاندماج في اقتصاد المعرفة والكفاءات البشرية، ورقلة، الجزائر، 10/09 مارس 2004.

أولاً: التكوين المهني إبان الاحتلال.  
ثانياً: التكوين المهني بعد الاستقلال مباشرة.

#### أولاً: التكوين المهني إبان الاحتلال

يقول دي جرمان" إن مدينة الجزائر وحدها في سنة 1823 كان يوجد فيها حوالي 3000 نساجا و1200 خياطاً و200 نساج حرير و1000 سكاك و80 حدادا، وعددا آخر من الحرفيين المختلفين، وكان السبب وراء ازدهار هذه الحرف البسيطة في الجزائر خلال هذه الفترة هو هجرة الأندلسيين الذين نقلوا حرفهم إلى الجزائر ونشروا بها ما توصلوا إليه من حرف وصناعات بسيطة تدرب عليها الصبيان آنذاك<sup>(1)</sup>.

كما تدرب الصبيان في العهد العثماني على صناعة الدباغة والأحذية والصبغة والخزف والتجارة والحدادة وفن البناء والتعمير. وكان أفضل ما امتازت به الجزائر واختصت فيه النسيج وفن الخياطة، كما اهتم الجزائريون بصناعة السفن حيث لم يكتفوا في تنمية أسطولهم على ما غنموه من سفن أوروبية(بسبب انتشار ظاهرة القرصنة في البحر الأبيض المتوسط)، وإنما خصصوا أماكن لصناعة السفن.

وقضى الاستعمار الفرنسي عند احتلاله للجزائر على هذه المنظومة الحرفية مثلما فعل مع باقي مكونات المنظومات التعليمية والتربوية عندما سارع إلى إغلاق المدارس ومطاردة العلماء ومصادرة المكتبات، ولم يبدأ في التفكير في إنشاء بعض المدارس التكوينية إلا في سنة 1835 حيث فتح مدرسة واحدة للصنائع والحرف بمنطقة القبائل، وخوفاً من تمرد الشباب الجزائري أغلق هذه المدرسة سنة 1871.

وفي سنة 1881 أنشأت فرنسا مدرسة أخرى للتكوين المهني الزراعي في الجزائر العاصمة مخصصة للشباب الأوروبي ولم يسمح للشباب الجزائري أن يلتحق بها إلا بعد أزمة سنة 1929. حيث سارعت فرنسا على إثرها إلى وضع مخطط عام للتكوين المهني الزراعي للكبار عام 1946 لخدمة اقتصادها المنهار جراء الحرب العالمية الثانية، فبدأت بتشغيل بعض الجزائريين في بعض الوظائف الهامة التي كانت تقتصر فقط على الأوروبيين وبقي تأهيل الجزائريين محدوداً جداً حيث لم يتجاوز الألف مكون سنة 1958.

وبعد اندلاع الثورة سنة 1954 والتفاف الشعب الجزائري حولها، حاولت فرنسا استمالة هذا الشعب من خلال مشروع قسنطينة بفتح بعض من مجالات التكوين المهني الذي اتخذ أربعة أشكال في هذا المشروع:<sup>(2)</sup>

- التكوين الأساسي عن طريق ما يسمى بالنوادي الرياضية ونوادي الشباب ومراكز تكوين الشباب.
- الكفاءة التقنية عن طريق التكوين التمهيدي والمهني للكبار والتكوين السريع، والتكوين المهني في المؤسسات الاقتصادية.

(1) رابح العايب ، استراتيجيات التكوين المتواصل في المؤسسات الاقتصادية وتأثيرها على فعالية تسيير الموارد البشرية، دراسة تشخيصية وتحليلية بمؤسسة سيدار، أطروحة دكتوراه دولة غير منشورة، كلية العلوم الإنسانية والعلوم الاجتماعية قسم علم النفس والعلوم التربوية والأرطوفونيا، جامعة منتوري، قسنطينة، الجزائر، 2003/2002، ص(94،95).

(2) المرجع نفسه، ص(100..104).

- التعليم التقني.

- التعليم التقني العالي الذي كان يعطي في مدرستين هما:

المدرسة الوطنية للمهندسين بالحراش بالإضافة إلى تخصص البناء والأشغال العامة وفرعين للإلكترونيك والهندسة الكيميائية سنة 1958، والمدرسة العليا للتجارة في الجزائر العاصمة والتي كانت تستقبل سنويا 30 طالبا كلهم أوروبيين. وكان الهدف من هذه الأشكال التكوينية خلق الكفاءة التقنية والصناعية لليد العاملة لتحديث الاقتصاد المحلي خدمة للاقتصاد الفرنسي وليس خدمة للجزائريين.

#### ثانيا: التكوين المهني بعد الاستقلال مباشرة

أسس المرسوم المؤرخ في 03 أوت 1964، والقاضي بإنشاء مصلحة متخصصة بالتكوين المهني في جميع القطاعات العمومية لمرحلة جديدة في مسيرة التكوين المهني بالجزائر. تجسدت من خلالها إقامة مراكز للتكوين المهني في معظم الوزارات: الصناعة، الفلاحة، البناء والتخطيط العمراني بهدف تغطية الفراغ وسد حاجات المؤسسة الإنتاجية و الخدمية.(1)

فضلا عن :

- إعادة فتح مؤسسات التكوين المهني التي أغلقت أبوابها نتيجة مغادرة الإطارات الأوربية.

- إدخال تخصصات مهنية جديدة لاسيما في مجالات النسيج والحديد والصلب استجابة إلى الحاجة الفنية المرتبطة بالمشاريع الاقتصادية المعتمدة .

- توفير تكوين أولي لأبناء الشهداء بالدرجة الأولى بهدف تحسين مستواهم وتمكينهم من متابعة تكوين مهني فيما بعد.

- إنشاء المحافظة الوطنية للتكوين، حيث أسندت إليها مهمة الربط بين مختلف النشاطات والمشاريع المقررة فيما يخص التعليم التقني والتكوين المهني.(2)

ومن أهم المشاكل التي كانت تعاني منها الجزائر آنذاك :

- نقص كبير في الهياكل بـ25 مركزا قدرتها الاستيعابية 5000 منصبا بيداغوجيا وبحوالي 6000 مكونا على المستوى الوطني .

- عدم تكيف محتوى البرامج مع خصائص المجتمع الحضري وطموحاته التنموية.

- قلة الاعتمادات المالية.

- النظرة السلبية التي تكونت لدى الشعب الجزائري نحو العمل اليدوي بفضل سياسة الاستعمار الفرنسي التي فرضها على الفئات الشعبية من اجل تغطية الحاجات الاقتصادية في تلك الحقبة حيث بقيت هذه النظرة تتحكم في ذهنية الإنسان الجزائري لحد الساعة رغم الجهود المبذولة، ولقد ترجم ذلك من خلال الزيادة الضئيلة لعدد المتكويين عبر السنوات 1963، 1971 حسبما يظهرها الجدول.

(1) لويس أوقاسي ، العوامل المؤثرة في آراء الأحداث في التكوين المهني داخل مؤسسة إعادة التربية في مدينة قسنطينة، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في العلوم التربوية، معهد علم النفس والعلوم التربوية، جامعة قسنطينة، الجزائر، 1993، ص:50.

(2) المرجع نفسه، ص:50.

الجدول رقم 08 : عدد المتكويين خلال السنوات 1962-1971

عدد المتكويين	السنة
186000	1963 - 1962
164000	1964 - 1963
304000	1965 - 1964
347000	1966 - 1965
344000	1967 - 1966
374000	1968 - 1967
396000	1969 - 1968
444000	1970 - 1969
447000	1971 - 1970
3006000	المجموع

المصدر: لونيس اوقاسي ، مرجع سابق، ص: 51 .

### المطلب الثاني : التكوين المهني في المخططات التنموية.

يمكن إيجاز جهود الجزائر في التكوين المهني وأهم التحديات التي واجهتها في هذا المجال في النقاط الآتية:

أولاً: التكوين المهني في المخطط الثلاثي والمخططين الرباعيين الأول والثاني.  
ثانياً: التكوين المهني في المخططين الخماسيين الأول والثاني وعقد التسعينيات.

#### أولاً: التكوين المهني في المخطط الثلاثي والمخططين الرباعيين الأول والثاني

حاولت الجزائر تحطّي العقبات السابقة في المخطط الثلاثي (67-69) بإسناد مهام جديدة للتكوين المهني تستجيب للأهداف التنموية من خلال توسيع الهياكل القائمة، فتح تخصصات جديدة (لاسيما في قطاع البناء والأشغال العمومية)، تغيير بعض التخصصات السابقة لجعلها تتوافق والواقع الاقتصادي الجديد وتحديد العلاقة بين التكوين المهني وعالم الشغل من خلال تعاقدات توضح حقوق وواجبات مراكز التكوين المهني من جهة وعالم الشغل من جهة أخرى. وبدأت الدولة فعلا ببناء معاهد تكنولوجية خلال المخطط الثلاثي وفق الاحتياجات التي تحددها قطاعات الإنتاج المتعددة كالمعهد التقني التجاري الذي تولى تكوين إطارات للعمل في وزارة الاقتصاد تنفيذاً للاتفاقية المبرمة بينهما.<sup>(1)</sup>

وحاولت الحكومة في المخططين الرباعي الأول (1971-1974) والرباعي الثاني (1974-1977) إعطاء نوع من اللامركزية في التكوين لتحقيق نوع من المرونة في التسيير وتحميل المسؤولين على مركز التكوين المهني مسؤولية الاستخدام العقلاني للموارد الموجودة وتكييف محتويات البرامج مع متطلبات الشغل .

(1) المرجع السابق، ص: 50.

الفصل الرابع.....مراحل تطور التكوين المهني وهياكله المؤسسية والتنظيمية

وتميزت هذه المرحلة أيضا باعتماد فكرة إنشاء المعاهد التكنولوجية والتي تشرف على تكوين الإطارات الفنية ذات المستوى العالي تقني سامي ومهندس<sup>(1)</sup>.

لم تحقق هذه الرؤيا أهدافها أيضا لأسباب عديدة منها:

- غياب سياسة تكوينية واضحة مما أدى إلى خلق حالة عدم التوازن بين اليد العاملة المتخصصة ومتطلبات قطاعات الإنتاج والخدمات لاسيما بعد أن شهدت هذه المرحلة بناء القاعدة الصناعية الجزائرية.

- عدم وجود إطار تشريعي ومؤسسي قادر على تجسيد أهداف التكوين المهني.

- عدم تحسين القانون الأساسي للمكونين لاسيما فيما يرتبط بالأجور مما أدى إلى هروب كبير في هيئة التدريس.

- زيادة النمو الديموغرافي وزيادة نسب التسرب مع غياب الذهنية الصناعية لدى العامل الجزائري والتي لم تسمح له بالتكيف والتأقلم مع مختلف التقنيات المستوردة(المجتمع الفلاحي).

وعلى الرغم من هذه المشاكل إلا أن المخطط الرباعي الأول سجل تزايدا في عدد المراكز بـ 452 مركزا للتكوين المهني و في حجم الاستقبال إذ تضاعف بـ 4 مرات.

وتقرر في المخطط الرباعي الثاني إنشاء 560 قسما جديدا منها 250 قسما مختصا في البناء والأشغال العمومية،

كما سجل فرع التركيب الميكانيكي والمعدني معدلا للنمو يعادل بـ 150% (من 105 قسما في سنة 1973 إلى 277 قسما عام 1977 إلى 362 قسما في شهر فيفري 1979).

ودعم هذا المخطط برنامج إضافي أطلق عليه الجزء الثاني للمخطط الرباعي الثاني كان يهدف إلى إقامة 1460 قسما لـ 30000 منصبا تتوزع على 94 مؤسسة. كما تم إنشاء 64 مركزا لتلبية الاحتياجات المحلية لتجهيزها بأقسام فرعية وصل عددها إلى 130 قسما منها 14 قسما مخصصة لفرعي صناعة المعادن والكهرباء.<sup>(2)</sup>

#### ثانيا: التكوين المهني في المخططين الخماسي الأول والثاني وعقد التسعينيات

حدّد المرسوم الصادر في سنة 1978 أهداف التكوين المهني الأساسية والمتمثلة أساسا في ضمان تكوين تأهيلي للمتخرجين من المنظومة المدرسية وتلبية حاجات المجتمع من اليد العاملة المؤهلة والإطارات المتخصصة(الطلب الاقتصادي) وأكد على ذلك القانون رقم 78-12 المتضمن القانون الأساسي العام للعامل عندما عد التكوين واجبا وطنيا مفروضا على العمال والهيئة المستخدمة والدولة.<sup>(3)</sup> لكن لم تستطع مراكز ومعاهد التكوين المهني تحقيق هذه الأهداف لاسيما في شقها الثاني إذ بقيت تستقطب فقط جزءا من الفاقدين التعليمي للمؤسسات التربوية، وبقي النذر اليسير من خريجها يستوعبه عالم الشغل، بسبب حالة ألا استقرار التي عاشتها المؤسسة الاقتصادية التي دخلت في تغييرات عديدة بدءا من إعادة الهيكلة الاقتصادية العضوية إلى التخصصية اليوم، هذه التغييرات التي وقفت ولا تزال كحاجز حقيقي منع هذه المؤسسات من تحديد احتياجاتها الحقيقية من اليد العاملة المؤهلة ومن ثم تحديد علاقتها بالتكوين المهني الذي توفره مراكز ومعاهد التكوين المهني المنتشرة في كامل التراب الجزائري.

(1)راجع في ذلك: رابح العايب ، مرجع سابق، ص: 239.

(2) المرجع نفسه، ص(107 ، 108).

(3) المرجع نفسه، ص: 110.

### 1 — إعادة الهيكلة العضوية والمالية للمؤسسة الاقتصادية:

هدفت هذه العملية إلى التطوير الكمي والنوعي للإنتاج في المؤسسة الاقتصادية وزيادة فعالية الإدارة والتسيير، والتقليل من التبذير والبيروقراطية من خلال ثلاثة مبادئ:

— المبدأ الأول: تقسيم المؤسسة الأم إلى مجموعة من المؤسسات، كل واحدة منها تقوم بنشاط معين تسهيلا لعملية المراقبة وتقييم النتائج.

— المبدأ الثاني: الفصل بين الوظيفة الإنتاجية والوظيفة التجارية عن طريق إيكال مهمة تسويق الإنتاج لمؤسسات استثمارية تجارية متخصصة.

— المبدأ الثالث: فصل الوظيفة الإنتاجية عن وظيفة تحقيق الاستثمار حيث أوكلت مهمة عملية الاستثمار أيضا لمؤسسات استثمارية.

لكن لم تعط كما هو معلوم هذه السياسة بمبادئها الثلاثة المعتمدة ثمارها، حيث سارت إعادة الهيكلة العضوية بالنسبة للمبدأ الأول في الاتجاه المعاكس الذي سارت عليه سياسة إعادة الهيكلة في العالم، وذلك بالتوجه إلى تكوين شركات كبرى متكاملة كالشركات العابرة للقارات، إذ بولغ في تجزئة المؤسسة الاقتصادية العامة وتم تقزيمها مما نتج عنه ضياع كبير للوفورات الداخلية والخارجية.

أما بالنسبة للمبدأ الثاني والثالث فقد ألحقت إعادة الهيكلة ضرا كبيرا بالمؤسسة الإنتاجية لأنها جردتها من وظيفة التسويق والاستثمار فجمدت نشاطها كمرکز لخلق الثروة.<sup>(1)</sup>

فضلا عن ضعف تسيير هذه المؤسسات بسبب استمرار تدخل الدولة في التسيير عن طريق إصدار تعليمات إدارية كانت في كثير من الأحيان تنعكس سلبا عن المردودية لمراعقتها الاعتبارات السياسية والأولويات الاجتماعية (تحقيق التوظيف على حساب الأولوية الاقتصادية)، فجردت المؤسسة الاقتصادية من روح المبادرة والمنافسة مع محيطها الاقتصادي الداخلي والخارجي.

واجهت عملية إعادة الهيكلة أيضا نقص الإطارات لتسيير المؤسسات الجديدة، حيث كانت نسبة تطور برامج تطوير التسيير وبرامج التكوين المهني أقل بكثير من نسبة نمو المؤسسات الاقتصادية الصناعية، مما أدى إلى الاعتماد على الكثير من المهندسين والتقنيين السامين الجزائريين في مراكز الإشراف والتسيير بينما تم تكوينهم أساسا للإسهام في عملية الإنتاج المباشر.

وتوازت إعادة الهيكلة العضوية مع إعادة هيكلة مالية للمؤسسات الاقتصادية أو ما يعرف بالتطهير المالي للمؤسسات والذي يعود إلى سنة 1981 حيث كانت هذه المؤسسات تعاني من اختلالات دائمة في توازنها المالي على الرغم من هيكلتها عضويا، فتحملت الحكومة الديون المتراكمة على هذه المؤسسات.<sup>(2)</sup>

(1) آمال شوتري، دور السوق المالية الجزائرية في تعبئة الموارد المالية المتاحة للفترة (1990-1999)، رسالة ماجستير، كلية الإدارة والاقتصاد، الجامعة المستنصرية، بغداد، 1999، ص: 132.

(2) راجع في ذلك :

## 2 — استقلالية المؤسسات الاقتصادية

نتجت هذه العملية من ضرورة مراجعة عملية إعادة الهيكلة واستبدالها بنظام آخر في إطار ما عرف بالإصلاحات المتعلقة بالإطار القانوني لتسيير المؤسسات العامة والنظام المصرفي في النصف الثاني من مرحلة (80-90) وتحديدًا سنة 1988. إذ صدر القانون 1988/01/12 المتعلق باستقلالية المؤسسات الاقتصادية العامة والذي أصبحت بموجبه هذه المؤسسات شركات مساهمة أو شركات محدودة المسؤولية يتكون رأسمالها من رأس مال الدولة أو الجماعات المحلية (ولاية أو بلدية) على شكل أسهم وحصص تخضع في تعاملها إلى قواعد القانون التجاري (\*).

أما تسيير حافظة أسهم هذه المؤسسات فأُسند إلى ما يعرف بصناديق المساهمة الثمانية التي تولت تسييرها عن طريق القيام باستثمارات اقتصادية لحساب الدولة على أساس قواعد تجارية.

وأثبت الواقع العملي عدم نجاعة وفعالية هذه الصناديق فعلى سبيل المثال من أصل 20 مؤسسة تابعة لصندوق المساهمة السادس سجلت تسعة منها صافي أصول سالبة نهاية 1992. (1)

مما جعلها تستبدل بالشركات القابضة التي تولت مهمة استثمار حافظة الأسهم والقيم المنقولة الأخرى المحولة إليها وجعلها أكثر مردودية أسوأ ببعض الدول الرأسمالية كبريطانيا. وفشلت هذه الشركات القابضة هي الأخرى في تحقيق مهامها والدليل في ذلك أن 800 مليار دينار جزائري (حوالي 40 % من الدين الخارجي ما بين 1991/1998) التي خصصت للتطهر المالي للمؤسسات الاقتصادية العامة كانت دون النتائج المنتظرة. (2)

## 3 — التخصيصية (الخصخصة)

استبدلت الشركات القابضة بما يعرف بالمجلس الوطني لمساهمة الدولة الذي كلف بعملية التخصيصية أو الخصخصة للمؤسسة الاقتصادية العامة بموجب ( الأمر رقم 22/95 بتاريخ السادس والعشرين أوت 1995 الذي كرّس فكرة خصخصة القطاع العام الجزائري وأتبع بقوانين أخرى في نفس الاتجاه).

لم تستطع هذه العملية أن تتجسد في الواقع لحد الآن كما كان مخططا لها لما تحمله هذه العملية من تناقضات، فالتخصيصية أو الخصخصة في الجزائر يرى فيها البعض ضرورة تفرضاها الكثير من المعطيات كالأعباء المتزايدة للموازنة العامة، ضعف الكفاءة الإنتاجية والمردودية في معظم الوحدات الاقتصادية، ضعف الأسواق المالية ومحدودية الاستثمارات الأجنبية .

وتستمد قوتها في وجود قوانين دستورية تدعمها وشرائح عديدة من المجتمع تؤيدها ، ميل عالمي لانسحاب الدولة من الدائرة الاقتصادية ودعم الهيئات الدولية لها. ويراه البعض الآخر عملية ترفضها أيضا الكثير من المعطيات

(\*) من أجل تسهيل عملية التفريق بين الميزانية العمومية للدولة وبين رأس المال الاجتماعي لتلك المؤسسات إضافة إلى تطوير المنافسة والحد من تدخل الدولة في التسيير والإدارة.

(1) آمال شوتري، دور السوق المالية في تعبئة الموارد المالية المتاحة، مرجع سابق ص: 141.

(2) عبد الرحمن متبول وآخرون، رهانات واستراتيجيات فعاليات داخلية وخارجية مع ضرورة تنظيم مؤسسي جدد للخصخصة في الجزائر، دراسات وبحوث المجلس الأعلى للخصخصة، الجزائر، 1998، ص: 1.

الفصل الرابع.....مراحل تطور التكوين المهني وهياكله المؤسسية والتنظيمية  
كاستخدامها كغطاء لإخفاء أخطاء التسيير والإدارة التي يمكن أن يقع فيها حتى القطاع الخاص والأعباء الاجتماعية  
الخطيرة التي يمكن أن تنتج عنها (تسريح العمال).

ويستمد هذا الاتجاه قوته أيضا من الاختلالات التي تتضمنها النصوص القانونية ضعف القدرة الاستثمارية  
للقطاع الخاص، قلة الخبرات والكفاءات التي تفهم قواعد اللعبة الرأسمالية، وجود قوى سياسية فاعلة ومجتمع مدني يقف  
ضد هذه العملية فضلا عن مسألة الاستقرار السياسي.

فوجهة النظر الأولى موجودة ولها ما يبررها والثانية أيضا موجودة ولها ما يبررها، وكلاهما يفرض حضوره  
بشكل أو بآخر. وهذا ما يفسر إلى حد ما بطء عملية التخصيصية في الجزائر وتناقضها. فالهياكل المعنية تسيير في اتجاه  
التخصيصية خطوة لتراجع خطوات، والسؤال المركزي حول كيفية التعامل مع إرث القطاع العام ما زال يطرح نفسه  
اليوم أكثر من أي وقت مضى لتبقى عملية التخصيصية تتحقق بإرباك واضح وبدون إستراتيجية معروفة وجدول زمني  
محدد. (1)

وحسب قناعاتنا ليس المشكل في التخصيصية لأهما أسلوب اقتصادي له مقوماته، أسسه وضوابطه، وأثبت نجاعته في أكثر  
من تجربة لكن المشكلة تكمن في أنها تحدث في الجزائر بدون قناعات ناضجة وهيئة موضوعية.

هذه باختصار المعطيات والحقائق الاقتصادية التي رافقت تطور قطاع التكوين المهني في هذه المرحلة وهي أجواء  
لم تشجع هذا التطور في الاتجاه الصحيح بقدر ما كانت عوامل مثبطة، وعلى الرغم من ذلك استطاع أن يحقق القطاع  
بعض الإنجازات في هذه الفترة منها :

- اعتماد مخطط وطني للتمهين في سنة 1981 و الذي شرع في تطبيقه سنة 1982 (القانون رقم 81-07 المؤرخ في 27 جوان  
1981 المتعلق بالتمهين) وكان يهدف إلى المساهمة في تكوين العمال في مختلف القطاعات الاقتصادية واستيعاب جزء من  
التسربات المدرسية استفاد منه 32000 شابا تتراوح أعمارهم ما بين (15 و 19 سنة) وارتفع هذا العدد ليصل إلى 76859  
شابا سنة 1984. (2)

- تشجيع التكوين المهني النسوي وإدماج ذوي الاحتياجات الخاصة في مراكز التكوين المهني نظرا للاستفادة الضعيفة  
للإناث في هذا المجال لاسيما في التمهين، حيث سجلت نسبة استفادة للإناث بـ 5.42% فقط في هذا النوع من  
التكوين. ولتشجيع التكوين المهني للإناث تم إنجاز 26 مركزا تكوينيا مهنيا خاصا بالإناث فقط. أيضا أدمج ذوو  
الاحتياجات الخاصة في مراكز التكوين المهني سنة 1981 وشملت هذه الخطوة التجريبية 380 فردا وزعوا على 21 مركزا،  
وتوسعت هذه التجربة فيما بعد. كما تم تأسيس المعهد الوطني للتكوين المهني الخاص بذوي العجز الحسي والحركي في  
نفس السنة. (3)

حافظ التكوين المهني على وتيرة نموه في المخطط الخماسي الثاني وفي عقد التسعينيات، ومن أهم التطورات التي  
شهدتها هذه الفترة تطوير أنماط أخرى من التكوين (التكوين المتواصل، التكوين عن بعد، التكوين المسائي).

(1) آمال شوثري، مستقبل التخصيصية بين الأدوار المحتملة للدولة ونظرية الرجحة والإزاحة، بحوث وأوراق عمل المنتدى الدولي حول اقتصاديات الخصخصة الدور الجديد  
للدولة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير جامعة فرحات عباس، 05/03 أكتوبر 2004، سطيف، الجزائر، ص (623،624).

(2) بوسنة محمود - زاهي شهرزاد، مرجع سابق، ص (242،243).

(3) المرجع نفسه، ص: 243.

الفصل الرابع.....مراحل تطور التكوين المهني وهيكله المؤسسية والتنظيمية  
ورغم كل هذه الجهود يجمع الكل بأن قطاع التكوين المهني دخل الألفية الثانية وهو يعاني من نقاط ضعف  
كثيرة أهمها عدم قدرته على تغطية احتياجات المؤسسات الاقتصادية فباشرت الحكومة باصلاحات عديدة لقطاع  
التكوين المهني.

### المطلب الثالث : إصلاحات قطاع التكوين المهني

سعت الوزارة المعنية من خلال الإصلاحات التي شرعت فيها مع بداية الألفية الثالثة إلى الإصلاح النوعي  
للتكوين المهني من خلال مجموعة من الإجراءات كان أبرزها استحداث ما يعرف بالتعليم المهني، مما فتح أفقا أوسع للحيز  
الاقتصادي للتكوين المهني. ويمكن الحديث عن ذلك في النقاط الآتية:

أولا: أهداف الإصلاحات.

ثانيا: التعليم المهني.

#### أولا: أهداف الإصلاحات

هدفت الجزائر في هذه المرحلة إلى:

- تحديث التكوين المهني لجعله أكثر تنافسية بمساعدة المختصين وتأهيل المكونين.
- دمج بعض الحرف الجديدة وتطوير الحرف التقليدية الموجودة مع تنظيم وتطوير ما يعرف بالتكوين المستمر،  
وذلك لتقوية علاقة التكوين المهني مع النظام التربوي ومع محيطه الاقتصادي. بمعنى توسيع وتدعيم حيزه الاقتصادي  
من خلال توسيع التقاطعات التي تربطه مع هذه الأطراف.

#### ثانيا: التعليم المهني

تمت إعادة تنظيم الاتجاه التكويني من خلال اعتماد الوزارة المعنية لما يعرف بالتعليم المهني الذي ظهر مع توصية  
الوزارة المعنية في إطار برنامج إصلاح نظام هذا النوع من التكوين. وتبنت هذه التوصية اللجنة الوطنية لإصلاح  
النظام التربوي كإحدى توصياتها المهمة في إطار إعادة هيكلة التعليم ما بعد الإلزامي وخصوصا إدخال مستوى  
جديد من التعليم المهني.

حيث ركزت في تقريرها على أن التعليم المهني قطاع يتموقع بين التعليم القاعدي والتعليم العالي وعالم الشغل .  
واقترحت لجنة الإصلاحات إعادة هيكلة التعليم ما بعد الإلزامي على ثلاث قطاعات من بينها قطاع التعليم المهني.  
أخذت هذه التوصية في الحسبان ودرست على مستوى مجلس الوزراء في اجتماعه يوم 30 افريل/ابريل 2003.  
حيث كلف مجلس الوزراء المعنيين بدراسة واقتراح مخطط لتحسيد التعليم المهني في إطار عملية إعادة تنظيم وهيكلية  
التعليم ما بعد الإلزامي.(1)

(1) التقارير الإحصائية لوزارة التكوين والتعليم المهنيين 2006 - 2007.

الفصل الرابع.....مراحل تطور التكوين المهني وهيكله المؤسسية والتنظيمية

وأصبح بذلك التكوين المهني هو ذلك التكوين الموجه للتلاميذ الذين يلفظهم النظام التربوي في إطار التكوين الأساسي، وللعمال والبطالين في إطار التكوين المتواصل. ويتم هذا النوع من التكوين في معاهد ومراكز التكوين المهني وفي مؤسسات القطاع الخاص أو في مؤسسات مرتبطة بقطاعات معينة أو مؤسسات اقتصادية .

أما خريجو التعليم المهني فهم فقط تلاميذ السنة الرابعة متوسط في إطار ما يعرف بإعادة توجيه تدفقات التعليم الإجباري حيث يستفيد هؤلاء التلاميذ من معارف عامة وعلمية ويكافؤون بشهادة مستوى رابع، إذ يشترط في التعليم المهني التحكم في المؤهلات الأساسية التي تسمح لهم في ما بعد بتملك تأهيل مقبول، بمعنى تحقيق هدف قصير المدى هدف الإدماج، وهدف طويل المدى وهو هدف الديناميكية "القدرة على التكيف والتغيير".

فضلا عن تحقيق هدف استراتيجي وهو تجنب مخرجات نظام تربوي بدون تأهيل(وهو البعد الذي تريد تحقيقه

الوزارات الوصية بالتدرج آفاق 2020).

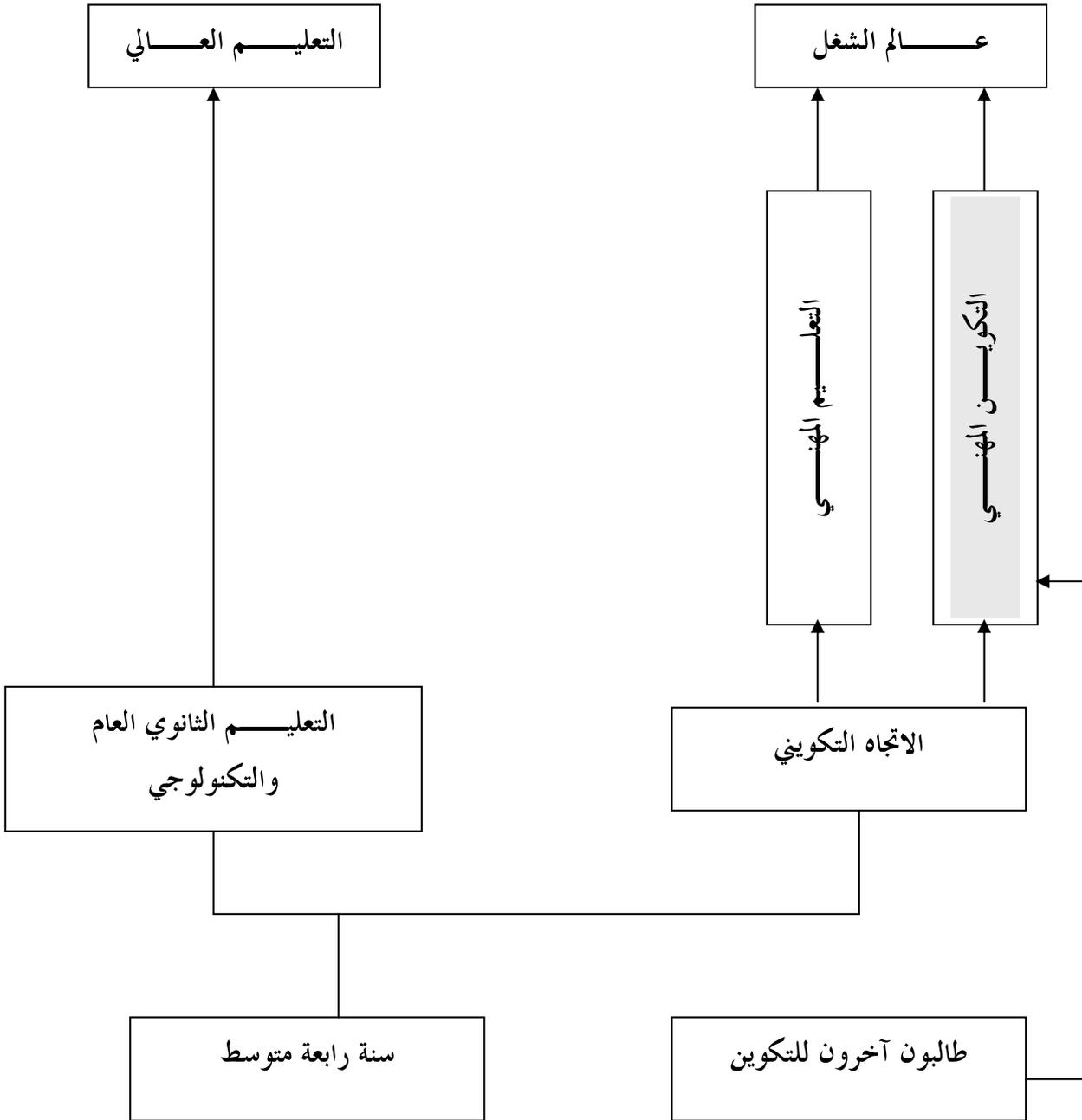
ولقد تم خلق مؤسسة أخذت على عاتقها مسؤولية تطوير هذا النوع من التعليم سميت بمعهد التعليم المهني، بلغت طاقتها البيداغوجية كبداية مرحلة " 1000 مقعدا، مدعمة بـ 500 سريرا نصفها سيخصص للإناث، عدد فروع المؤسسة الواحدة ثلاثة وتكون من نفس عائلة الحرف على سبيل المثال : صيانة صناعية، صيانة الإعلام الآلي، صيانة الأنظمة الميكانيكية. حيث يسمح هذا التجميع للتخصصات بتحقيق اقتصاد مهم فيما يرتبط بالتأطير والتجهيزات خاصة إذا كانت هذه التخصصات تقدم بمقاييس مشتركة.

وبلغت التدفقات نحو التعليم المهني 936 تلميذا سنة 2006/2005 ويتوقع أن يتجاوز 20808 تلميذا في 2008 و147024 تلميذا في 2020 والذي سيمثل 28% من نظام التعليم ما بعد الإلزامي.<sup>(1)</sup>

وعليه سيصبح الحيز الاقتصادي للتكوين المهني بعد اعتماد التعليم المهني بمعنى العلاقات التي تربطه بالأطراف المعنية بالشكل الآتي:

(1) التقارير الإحصائية لوزارة التكوين والتعليم المهنيين 2007/2006.

الشكل رقم 09: الحيز الاقتصادي للتكوين المهني والتعليم المهنيين



المصدر:

Avant projet de rapport de mise en œuvre de la reforme du système de formation et d'enseignement professionnels – MFEP – Mars 2005 – P:17.

حيث يستقبل التكوين المهني، الطالبون الآخرون للتكوين المهني والذي سبق وأن حددناهم ويوجهون بعد التخرج طبعاً نحو الشغل.

## المبحث الثالث: الهيكل المؤسسي والتنظيمي للتكوين المهني

تتكون شبكة التكوين والتعليم المهنيين من الوزارة الوصية بمديرياتها المنتشرة في كل ولايات الوطن، مراكز ومعاهد التكوين المهني، وهيكل الدراسة والبحث والتمويل. وسيتم استعراض هذه الشبكة المؤسسية والهيكل التنظيمية في مطلبين:

المطلب الأول: الهيكل المؤسسي.  
المطلب الثاني: الهيكل التنظيمي.

### المطلب الأول: الهيكل المؤسسي

تضم شبكة التكوين والتعليم المهنيين مجموع من مراكز ومعاهد التكوين المهني والمؤسسات الداعمة والتي يمكن توضيحها كالآتي:

أولاً: مراكز ومعاهد التكوين المهني.  
ثانياً: هيكل تدعيم الدراسة والبحث.  
ثالثاً: المؤسسة الوطنية للتجهيزات التقنية والبيداغوجية لمؤسسات التكوين المهني.  
رابعاً: الصندوق الوطني لتطوير التمهين و التكوين المستمر.

### أولاً: مراكز ومعاهد التكوين المهني

وتتمثل في:

1 — مراكز التكوين المهني والتمهين: (CFPA) Les centres de formation professionnelle et d'apprentissage وهي مؤسسات عامة ذات طابع إداري تأخذ على عاتقها مسؤولية تكوين المستويات من 1 إلى 4 بالتعاون مع معاهد التكوين الخاصة بالمستوى 5.

2 — معاهد التكوين: Les instituts de formation

و تتمثل في:

— المعهد الوطني للتكوين المهني: (INFP) L'institut national de formation professionnelle

يقوم بما يسمى بالهندسة البيداغوجية، تكوين المؤطرين وإعطاء التكوين البيداغوجي للمكونين المتخصصين.

– معاهد التكوين المهني: **L'institut de formation professionnelle (IFP)**

وهي مؤسسات عامة ذات طابع إداري، مكلفة بضمان تكوين وإعادة تأهيل الأساتذة والمسيرين، إدارة وصيانة مؤسسات التكوين المهني، تكوين التقنيين والتقنيين السامين (المستويان 4 و5 اللذان سيتم توضيحهما أدناه) والمشاركة في وضع البرامج البيداغوجية.

– المعاهد الوطنية المتخصصة في التكوين المهني **Les instituts nationaux spécialisées de formation professionnelle (INSFP)**

وهي أيضا مؤسسات عامة ذات طابع إداري مكلفة أساسا بـ:

– ضمان التكوين الأساسي والمستمر للتقنيين والتقنيين السامين، تنظيم دورات تدريبية تحتاجها القطاعات بمختلف أنشطتها تماشيا مع التطور الذي يشهده سوق العمل بسبب المستجدات التقنية والتكنولوجية، مع ضمان الدعم والمساعدة التقنية والبيداغوجية للمؤسسات من أجل تطوير مستوى الأداء والكفاءة فيها.

3 – المركز الوطني للتعليم المهني عن بعد: **Le centre national d'enseignement professionnel a distance (CNEPD)**

يضمن تحسين وإعادة تأهيل عمال المنظمات والمؤسسات الاقتصادية.

ثانيا: هياكل تدعيم الدراسة والبحث: **Les structures de soutien d'étude et de recherche**

وتتمثل في:

1 – المعهد الوطني للتنمية والترقية المستمرة: **L'institut national de développement et de promotion continue (INDEFOC)**

وهي مؤسسة ذات طابع تجاري وصناعي مكلفة بإعطاء الدعم البيداغوجي والتقني للمؤسسات والهيكل التنظيمية وللأفراد في إطار تنمية وترقية التكوين المستمر. وضمان بالتعاون مع المؤسسات والمنظمات الخاصة والعامة المعنية تحسين وإعادة تأهيل المكونين وأساتذة التمهين.

2 – مركز الدراسات والبحث للمهن والكفاءات: **Le centre d'étude et de recherche sur les professions et les qualifications (CERPEQ)**

وهو أيضا مؤسسة ذات طابع تجاري وصناعي مكلفة أساسا بالقيام بالدراسات والأبحاث حول الكفاءات وتطويرها وأيضا ظروف الحصول عليها من خلال مختلف أنماط التكوين ونتائجها، فضلا عن مراقبة إدماج المتخرجين من مراكز التكوين المهني.

ثالثا: المؤسسة الوطنية للتجهيزات التقنية والبيداغوجية لمؤسسات التكوين المهني:

**L'établissement national d'équipement techniques et pédagogique des établissements de la formation professionnelle (ENEFP)**

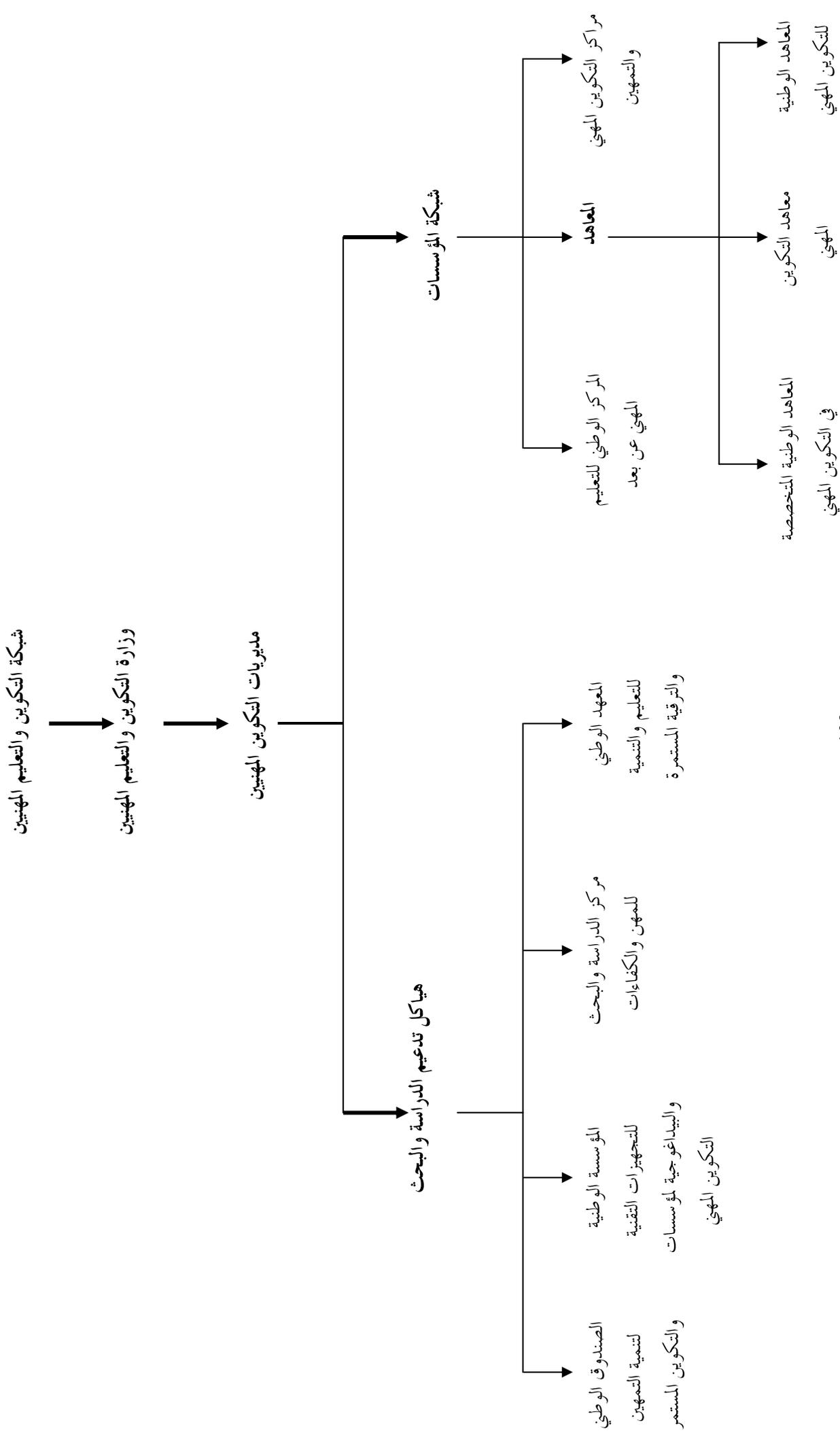
وهي مؤسسة عامة ذات طابع إداري تهتم بملكية وتركيب وصيانة الأجهزة التقنية والبيداغوجية لمؤسسات التكوين المهني.

رابعاً: الصندوق الوطني لتطوير التمهين والتكوين المستمر:

**Le fonds national de développement de l'apprentissage et de la formation continue**

وهي منظمة ذات طابع خاص تهتم بالإدارة و التسيير المالي للموارد الناتجة عن تحصيل الرسوم المرتبطة بالتمهين والتكوين المتواصل والمحددة بـ 1% من الكتلة الأجرية.ويمكن إيجاز كل ذلك في الشكل الآتي:

الشكل رقم 10: شبكة التكوين والتعليم المهنيين



## المطلب الثاني: الهيكل التنظيمي

ونستعرض في هذا المطلب النقاط الآتية:

- أولاً: أنماط التكوين المهني.  
ثانياً: مستويات التأهيل.  
ثالثاً: شهادات التكوين المهني.

### أولاً: أنماط التكوين المهني

يضمن التكوين المهني في الجزائر خمسة أنماط من التكوين هي: (1)

- 1- التكوين الإقليمي.
- 2- التمهين.
- 3- التعليم المهني عن بعد.
- 4- التكوين عن طريق الدروس المسائية.
- 5- التكوين المستمر.

#### 1- التكوين الإقليمي: La formation professionnelle résidentielle

يجري هذا النمط من التكوين داخل مراكز التكوين المهني والتمهين وفي المعاهد الوطنية المتخصصة، حيث يضمن التكوين داخل مؤسسة تكوين معينة طويلة مدة التبرص، ويستكمل بفترات تدريبية تطبيقية تنظم في الوسط المهني المطلوب، كما يمكن أن ينظم في شكل دروس مسائية لفائدة العمال الراغبين في التكوين أو تحسين المستوى من أجل ترقية وضعهم المهني والاجتماعي. والمستوى المطلوب في هذا النمط من التكوين هو الابتدائي حتى الجامعي أما السن فمن 16 سنة فما فوق.

#### 2 - التمهين: L'apprentissage

ينظم هذا النمط من التكوين بالتناوب ما بين المؤسسات التكوينية والوسط المهني بطريقة متكاملة، إذ يكون المتهمن في حالة عمل حقيقية تسمح له بمزاولة المهنة المعنية، فضلاً عن التكوين النظري والتقني والتكنولوجي داخل مؤسسة التكوين. حيث يسجل فيها تلقائياً ومباشرة بعد إبرام عقد التمهين مع ورشة عمل أو حرفي متخصص أو مؤسسة إنتاجية أو مصالح إدارية.

ويتكفل بالتمهين على مستوى مؤسسة التكوين أستاذ معين لمتابعة عمليات التكوين عن طريق التمهين في الميدان. السن يكون من 15 إلى 25 سنة، أما بالنسبة للبنات فقد مدد إلى 30 سنة لحالات استثنائية.

(1) الدليل الإحصائي لوزارة التكوين والتعليم المهني، الجزائر، 2005.

يستفيد المتمهن من الحصول على تأهيل مهني متوج بشهادة دولة تكوين، و يستفيد من شبه منحة خلال فترة التكوين. يهدف هذا النوع من التكوين إلى التكامل بين التعليم النظري والتعليم التطبيقي من أجل تسهيل الإدماج المهني السريع (راجع القانون رقم 01 – 2000 المؤرخ في 2000/01/18 المتعلق بالتمهين والمعدل والمكمل للقانون السابق رقم 07 – 1981 بتاريخ 1981/06/27).

### 3- التكوين المهني عن بعد: Formation à distance

يضمن هذا النمط من التكوين تقديم الدروس التكوينية عن طريق المراسلة أو البريد. ولا يعطي هذا النوع من التكوين إلا في حالة التخصصات التي لا تتطلب تجهيزات خاصة أو معقدة مع استفادة المتربص من تجمعات تطبيقية دورية.

ويحضر هذا النوع من التعليم المهني نفس شهادة دبلوم دولة التي تحضر في مراكز ومعاهد التكوين المهني. ويستفيد منه كل شخص يريد اكتساب تأهيل مهني أو التحضير لإجراء امتحانات مهنية أو تحسين المستوى أو متابعة تكوين متواصل.

### 4- التكوين عن طريق الدروس المسائية: La Formation en cour du soir

يمكن أن ينظم التكوين في شكل دروس مسائية خاصة لفائدة الذين يرغبون في تكوين أو تحسين المستوى، وتنظم هذه الدروس في مؤسسات التكوين العادية في آخر النهار و بعد الانتهاء من دروس التكوين الإقامي العادية حسب مواقيت مكيفة.

### 5- التكوين المستمر: La formation continue

يأتي هذا النمط من التكوين في إطار تطوير مستوى المهارات والمعارف المهنية للعامل حيث يطلبه هذا الأخير من أجل الاستفادة من معارف جديدة و تنمية قدراته المهنية، كما تطلبه المؤسسة لمواجهة المستجدات التقنية والمستحدثات التكنولوجية والمعلوماتية. ويسمح هذا النمط من التكوين للعاملين أو الأجراء بالتكون في إطار مخطط التكوين الخاص بمؤسستهم وبطلب عطلة التكوين الفردية، ويمكن لطالبي الوظائف الاستفادة من عملية تأهيل عن طريق التكوين المتواصل.

ويهدف هذا التكوين إلى :

- ضمان الترقية الاجتماعية والمهنية للأفراد طيلة حياتهم المهنية.
- ضمان الاندماج المهني إثر تغيير المهنة.
- ضمان تحسين و رفع القدرة الإنتاجية والتنافسية في المؤسسات.

### ثانيا: مستويات التأهيل

تحتوي المدونة الوطنية لمستويات التأهيل على ستة مستويات مرتبة من الأدنى إلى الأعلى حسب الجدول أدناه، وتمثل المدونة الوطنية لمستويات التأهيل سلم الاستحقاق الذي يرتب من خلاله المتخرجون من مؤسسات التكوين المهني والتكوين الجامعي والذي يخضع للمراجعة والتعديل كلما اقتضت الضرورة.

الجدول رقم 09: مستويات التأهيل وشهادة اختتام التكوين

المستويات	التأهيل والملمح	شهادة اختتام التكوين
المستوى الأول I	عامل متخصص <b>Ouvrier spécialisé</b>	شهادة التخصص في التكوين المهني <b>Certificat de formation professionnelle spécialisé (CFPSA)</b>
المستوى الثاني II	عامل وعون مؤهل <b>Ouvrier et agent qualifié</b>	شهادة الكفاءة المهنية <b>Certificat d'aptitude professionnelle</b>
المستوى الثالث III	عامل وعون رفيع التأهيل <b>Ouvrier et agent hautement qualifié</b>	شهادة التحكم المهني <b>Certificat de maîtrise professionnelle(CMP)</b>
المستوى الرابع IV	تقني وعون التحكم <b>Agent de maîtrise et technicien</b>	شهادة تقني <b>Brevet de Technicien BT</b>
المستوى الخامس V	تقني سامي <b>Technicien supérieur</b>	شهادة تقني سامي <b>Technicien supérieur</b>
المستوى الختامي	مهندس وحامل الليسانس أو أكثر	شهادة جامعية(بكالوريا + 4 سنوات تكوين على الأقل)

المصدر: أمزيان جنقال، مرجع سابق.

وتجدر الإشارة هنا إلى أن التكوين الأساسي أو المستمر الذي تقدمه مؤسسات التكوين المهني يختم أو يتوج بشهادة دبلوم دولة بالنسبة للبعض وشهادة مستوى للبعض الآخر، أما التكوين التأهيلي المنظم في شكل دورات إعادة تأهيل، تحسين مستوى وغيرها الذي يحدث في إطار الاتفاقات بين مؤسسات القطاع الخاص والعام ومؤسسات التكوين المهني فيجاز بشهادة نجاح.

كما يمكن للمتربين الذين يتكونون في مؤسسات التكوين المعتمدة التابعة للقطاع الخاص أن يجتازوا امتحانات نهاية التكوين التي تشرف على تنظيمها المؤسسات العمومية للتكوين المهني قصد نيل دبلوم دولة. كما تقوم هذه المؤسسات سنويا ولصالح المترشحين الأحرار بتنظيم امتحانات مهنية لنيل شهادات تأهيلية في العديد من التخصصات مثل: تسيير البنوك، التأمينات، الميكانيك والكهرباء<sup>(1)</sup>.

كما يجب أن نشير هنا إلى أن مؤسسات التكوين المهني التابعة للقطاع العام هي على نوعين مراكز التكوين المهني والتمهين وملحقاتها والمعاهد الوطنية المتخصصة لتكوين المهني وملحقاتها، حيث تضمن مراكز التكوين المهني وملحقاتها التكوين في التأهيلات من المستويات 1 إلى 4(الجدول أدناه). أما المعاهد المتخصصة وملحقاتها فهي تضمن التكوين في التأهيلات من المستويين 4 و5. بمعنى تقني وتقني سامي، كما تضمن المراكز التكوين في ميادين عديدة لذلك توصف بمتعددة التخصصات أو الاختصاصات عكس المعاهد التي تضمن التكوين إلا في ميدان تخصص معين<sup>(2)</sup>.

(1) أمزيان جنقال، مرجع سابق، ص (13..14).

(2) المرجع نفسه، ص (23..24).

كما ينقسم التكوين في مؤسسات التكوين المهني إلى أكثر من 22 فرعاً مهنيًا، وينقسم كل فرع بدوره إلى عدة تخصصات. وهذا العدد من الفروع معرض للتغيير حسب الحاجة والطلب الاقتصادي والاجتماعي للبلد، لذلك تقوم المصالح المعنية بمراجعة مدونة الفروع والتخصصات المهنية لجعلها تتناسب وتتماشى والحاجات المرتبطة بشكل أساس بالتطورات التي تحدث في عالم الشغل.

وتقوم المدونة الوطنية للفروع المهنية بتحديد هذه الفروع والتخصصات التي تضعها رسمياً الوزارة المكلفة بالتكوين المهني، وتقدم المدونة في محتواها رمزاً وعنواناً أو تسمية كل فرع مهني، وكل تخصص، كما تبين عدد التخصصات في كل فرع مهني ونوعية الشهادات الممنوحة، مدة التكوين في كل تخصص وكذا الشروط المطلوبة للالتحاق بالتكوين.

### ثالثاً: شهادات التكوين المهني

يحدد المرسوم التنفيذي رقم 77/99 المؤرخ في 11 أبريل 1999 كليات تطبيق محتوى القرار الوزاري رقم 69 المؤرخ في 13 نوفمبر 1999 المحدد لشكل ومحتوى شهادة التكوين المهني وكيفية تسليمها، حيث ضبط القرار الوزاري المذكور الشكل وخصوصية الشهادة والميكانيزمات الموضوعية لتسييرها. وهناك شهادة النجاح المؤقتة وشهادة التكوين المهني.

#### **1 - شهادة النجاح المؤقتة**

تعد شهادة النجاح المؤقتة التي نص عليها القرار الوزاري رقم 69 المؤرخ في 05 شعبان 1450 الموافق لـ 13 نوفمبر 1999 في المادة 09 كإجراء يهدف إلى:

- تمكين المترشحين الناجحين في امتحانات نهاية التكوين أو الامتحانات المهنية من الحصول على شهادة إثبات النجاح في أسرع وقت ممكن، في انتظار الحصول على الشهادة النهائية.

- إعطاء متسع من الوقت للمديريات الولائية المكلفة بالتكوين المهني والمؤسسات التكوينية للإعداد الجيد والمضبوط لشهادة التكوين المهني.

ويقوم المدير الولائي للتكوين المهني بما يأتي:

- التنسيق فيما بين المؤسسات التابعة لإقليم ولايته لطبع الكمية اللازمة من الشهادات المؤقتة بمراعاة الشكل المنصوص عليه في القرار الوزاري.

- ضمان توزيع وتواجد الشهادات المؤقتة في كل المؤسسات وبالكميات المطلوبة.

- السهر على وضع سجل خاص لتسيير هذه الشهادات في كل مؤسسة.

ويقوم مدير مؤسسة التكوين المهني بإعداد وتوقيع شهادات النجاح المؤقتة لكل المترشحين الناجحين والسهر على تسليم شهادات النجاح للمعنيين في مدة أقصاها ثلاثون يوماً من تاريخ إعلان النتائج، كما يقوم بوضع ومراقبة تسيير سجل تسليم الشهادات المؤقتة.

حيث يفتح على مستوى كل مؤسسة تكوينية سجل واحد لتسيير شهادات النجاح المؤقتة تدون فيه المعلومات الخاصة بالناجحين لكل أنماط التكوين، يرقم ويوقعه مدير المؤسسة.

## 2 - شهادة التكوين المهني

تعد شهادة التكوين المهني شهادة وحيدة الشكل والمحتوى لكل أنماط ومستويات التكوين كما حددتها المواد الثانية، الثالثة والرابعة من القرار الوزاري المذكور أعلاه.

ولا يمكن المبادرة بطبع واستنساخ شهادة التكوين المهني إلا بأمر من الإدارة المركزية، حيث تقوم المديرية المركزية المكلفة بالامتحانات بما يأتي:

- ضبط الاحتياجات من الشهادات لكل ولاية.
  - ضبط الأرقام التسلسلية لكمية الشهادات الواجب طبعاها.
  - تحديد حصة كل ولاية من الشهادات حسب أرقام تسلسلية متتابعة.
- ويقوم المعهد الوطني للتكوين المهني بأمر من الإدارة المركزية بطبع شهادة التكوين المهني بالكميات المطلوبة وبمراجعة المقاييس المحددة في القرار الوزاري وضمان توزيع الشهادات على الولايات وفقا للحصص التي تحددها الإدارة المركزية.

أما بالنسبة لسجلات تسليم الشهادات فلقد نصت المادة السابعة من القرار الوزاري على ضرورة فتح سجل خاص لتسيير وتسليم الشهادات كما حددت المعلومات التي يحتويها السجل. حيث يتم على مستوى المديرية الولائية المكلفة بالتكوين المهني:

- فتح سجل واحد لتسليم الشهادات، يوضع تحت المسؤولية المباشرة لمدير المؤسسة، يرقم ويوقعه ويحتوي على المعلومات التي حددتها المادة السابعة من القرار الوزاري.
- تدوين في سجل المعلومات المتعلقة بالشهادات التي تمنحها المديرية الولائية للتكوين المهني، على أن يعكس بالضبط الكمية والأرقام التسلسلية الموافقة لذلك.
- ولقد أكد القرار الوزاري أيضا في مادته الخامسة على ضرورة تدوين الشهادات بخط واضح، وأن تملأ الفراغات دون زيادة أو نقصان، وتأكيدا لهذين المبدأين يطلب من السادة مدراء مؤسسات التكوين المهني العمل على:
- اختيار الشخص الذي لديه القدرة أو الملكة في التدوين حتى يتم تحرير الشهادات بخط واضح وجذاب.
- التأكد مسبقا من صحة المعلومات الواجب تدوينها.
- تفادي كل عملية شطب أو تحريف أو مراجعة تؤدي إلى تبيان الخطأ.

ويجب اتخاذ كل الاحتياطات لتفادي إلغاء أي شهادة. وفي حالة وجود خطأ واضح يجب العمل على إلغاء الشهادة مع الكتابة عليها بخط أحمر واضح عبارة " شهادة ملغاة " وتدوينها في السجل الموجود على مستوى المؤسسة بكامل المعلومات وتذكر في خانة الملاحظات شهادة ملغاة.

## خلاصة الفصل الرابع:

تضمن هذا الفصل:

- بعض خصائص الاقتصاد الجزائري المرتبطة بالموارد والإمكانيات وبالتحولات من حيث كونه اقتصادا يعاني من اختلالات بنيوية كبيرة أهمها تلك المرتبطة بالعامل البشري .
- أهم مراحل تطور قطاع التكوين المهني: مرحلة ما بعد الاستقلال مباشرة، مرحلة المخططات التنموية، ومرحلة الإصلاحات(التعليم المهني).
- شبكة المؤسسات التي تتكفل بقطاع التكوين المهني والتي تكاد تكون شاملة وجامعة، فهي تتكون من مؤسسات تقوم بالتكوين التقني البحث ومؤسسات تدعم التكوين البيداغوجي والتقني للمؤطرين والمكونين، وأخرى تقوم بمهمة الدراسة والبحث المتعلق بالكفاءات وأخرى توفر التجهيزات البيداغوجية والتقنية ومؤسسات تضمن التمويل.
- أنماط التكوين المهني التي تتضمن خمسة أنماط من التكوين بخمسة مستويات تأهيل وفروع تكوينية بتخصصات تحددها مدونة التكوين. تكافأ نهاية التكوين بشهادة تعترف بها الدولة، فضلا عن أهدافه الكثيرة لاسيما على مستوى الإدماج المهني، والتي سنحاول أن نبين من خلال الفصول الآتية إلى أي مدى نجح قطاع التكوين المهني في تحقيقها.

## الفصل الخامس:

أهداف المنظومة التربوية والتكوينية

لقد رأينا في مراحل تطور قطاع التكوين المهني بالجزائر أن التكوين المهني في كل مراحل تطوره ارتبط بسياسات معينة غيبت مرّات وفرضته في أخرى، ليس من منطلق دوره الاستراتيجي في تحقيق التنمية ولكن من منطلق استخدامه كمبرر لحل اختناقات ما أو ضغوطات في زوايا معينة. وهذا ما سنلاحظه من خلال متابعة مدى تحقيق أهداف المنظومة التربوية والتكوينية سواء تعلّق الأمر بهدف زيادة معدلات الالتحاق أو هدف تحقيق الكفاءة المالية أو هدف ضمان النوعية.

وتأكيدا وتدعيما لذلك سنعطي بعض الدلالات ذات العلاقة للتعرف على بعض من أهداف المنظومة التربوية والتكوينية في المباحث الآتية:

المبحث الأول: زيادة معدلات الالتحاق.

المبحث الثاني: تحقيق الكفاءة المالية.

المبحث الثالث: ضمان النوعية.

## المبحث الأول: زيادة معدلات الالتحاق

يتفق الجميع على أن الهدف الأساسي الأول لأي منظومة تربوية وتكوينية يتجسد في زيادة معدلات الالتحاق تحقيقا للعدالة الاجتماعية، وسنحاول في هذا المبحث إبراز إلى أي مدى استطاعت الجزائر أن تجسد هذا الهدف من خلال المطالب الآتية:

المطلب الأول: إصلاحات المنظومة التربوية والتكوينية.  
المطلب الثاني: المؤشرات الكمية للمنظومة التربوية والتكوينية.

### المطلب الأول: إصلاحات المنظومة التربوية والتكوينية

سوف نتناول أهم الإصلاحات التي شهدتها المنظومة التربوية عبر مراحلها الأساسية في النقاط الآتية:

أولاً: إصلاحات سنة 1976 المتعلقة بإعادة تنظيم التربية والتكوين.  
ثانياً: قرار المدرسة الأساسية في بداية 1980.  
ثالثاً: نظام الجذع المشترك سنة 1990.  
رابعاً: الإصلاحات الجارية.

### أولاً: إصلاحات سنة 1976 المتعلقة بإعادة تنظيم التربية والتكوين

ورثت الجزائر تركة كارثية عن الاستعمار الفرنسي في مجال التعليم، فلقد ترك نخبة قليلة في معظمها تابعة لغويا، وأغلبية أمية، ويكفي أن نشير إلى أن أكثر من أربع أخماس الأطفال الذين هم في سن التعليم لا يعرفون القراءة ولا الكتابة، والباقي التحقوا بالمدارس الفرنسية. (1)

لم تمتلك الجزائر سنة 1962 سوى جامعة واحدة هي جامعة الجزائر والتي تعد من أقدم الجامعات في الوطن العربي، إذ تأسست سنة 1877 من قبل سلطات المستعمر الفرنسي لتكون نسخة طبق الأصل للجامعات الفرنسية التقليدية المنطوية على التعليم النظري دون الاستجابة لمشاكل المجتمع الجزائري حينذاك، (2) طمسا للشخصية الوطنية وإمعانا في تجهيل الشعب الجزائري تسهيلا لاستعباده، وهي آثار مازال يعاني منها المجتمع الجزائري لحد الساعة.

(1) لمزيد من التفاصيل راجع في ذلك:

- عبد القادر جفلول، تاريخ الجزائر الحديث، دراسة سوسولوجية، دار الحداثة للطباعة والنشر والتوزيع، لبنان، 1981، ص(1..8).

- بول بولطا وريبلوكلودين، إستراتيجية بومدين، ترجمة خليل أحمد خليل، دار القدس للنشر، بيروت، 1979، ص(17..18).

(2) لحسن بوعبد الله ومحمد مقداد، تقويم العملية التكوينية في الجامعة، دراسة ميدانية بجامعات الشرق الجزائري، ديوان المطبوعات الجامعية، 1998، ص: 12.

فكان الحق في التعليم إبان الاستقلال مطلباً مشروعاً للمواطنين إذ شمل التعليم الإلزامي جميع الأطفال الذين تتراوح أعمارهم ما بين 6 و14 سنة، وتمثلت الأهداف الأولى لسياسة التربية والتكوين في ضمان التعليم الابتدائي لجميع الأطفال في سن الدراسة وتكثيف البرامج التعليمية مع واقع البلاد الجديد.

ونظم القطاع التربوي في ثلاث مراحل:

- التعليم الابتدائي بـ 6 سنوات.
- التعليم المتوسط بـ 4 سنوات.
- التعليم الثانوي بـ 3 سنوات.

باختصار حملت الجزائر آنذاك شعار المدرسة للجميع وكان هذا الهدف منطقياً وضرورياً لأن هذا التعليم في بداياته كان تعليماً للأقلية لاسيما في مرحلة التعليم العالي، واستطاعت الجزائر أن تحقق ارتفاعاً مذهلاً لعدد التلاميذ في مختلف مراحل التعليم وصاحب ذلك تطور كبير في الهياكل والمرافق التعليمية والتربوية حسب ما يوضحه الجدول أدناه:

الجدول رقم 10: الهياكل وعدد التلاميذ في مختلف مراحل التعليم لسنة 1966

1966	السنوات	عدد الهياكل والتلاميذ
<b>التعليم الأساسي</b>		
<b>الطور الأول والثاني</b>		
4266		عدد المدارس الابتدائية
1.370.357		عدد التلاميذ
553115		منهم البنات
<b>الطور الثالث</b>		
427		عدد الإكاليات
111334		عدد التلاميذ
33495		منهم البنات
<b>التعليم الثانوي</b>		
59		عدد المؤسسات
52		منها الثانويات
07		المتاقن
14645		عدد التلاميذ
3743		منهم البنات

المصدر: تقرير حول علاقة تكوين شغل، مرجع سابق، ص: 30.

بعد ذلك شهدت المنظومة التربوية والتكوينية إصلاحات عديدة أهمها:

الفصل الخامس.....أهداف المنظومة التربوية والتكوينية

إصلاحات 1976 المتعلقة بإعادة تنظيم التربية والتكوين والتي من بين ما أكدت عليه هو جعل التعليم وطنيا وترقية اكتساب العلوم التكنولوجية، مجانية التعليم وإجباريته على كل جزائري يتراوح سنه ما بين 6 و15 سنة كاملة، ومسؤولية الدولة وحدها في تحقيق ذلك. وأعيد تنظيم النظام التربوي الجزائري منذ 1976 حسب أربع مستويات:

- التعليم التحضيري: وهو تعليم يحضر الأطفال للدخول إلى المدرسة الأساسية(الأمر الصادر في 1976) وقد أوكلت مهمة ذلك إلى بعض الجمعيات المحلية والمنظمات التعاونية.

- التعليم الأساسي الإلزامي: لمدة تسع سنوات الهدف منه ضمان تعليم قاعدي مشترك لكل التلاميذ.

- التعليم الثانوي : أو الطور ما بعد الأساسي لمدة ثلاث سنوات ويتكون من تعليم ثانوي عام وتعليم ثانوي تقني يتوجه خريجه إلى الحياة العملية أو يتوفر لهم تكوين قصير المدى في الجامعة .

- التعليم العالي: والمعنيون به هم المتحصلون على شهادة البكالوريا أما من لم يستطع الحصول على البكالوريا من تلاميذ أو عمال في أماكنهم الالتحاق بمعاهد التكوين المهني أو جامعة التكوين المتواصل.

#### ثانيا: قرار المدرسة الأساسية في بداية 1980

كان قرار المدرسة الأساسية في بداية 1980 امتدادا لما جاء في إصلاحات 1976 إذ لم يأت بتغييرات حقيقية منها عدم تطبيق كل القرارات المرتبطة بالتعليم التقني والمهني، وإن كانت سنة 1980 قد شهدت بداية تطور في البنية القاعدية المخصصة لهذا النوع من التعليم، حيث تطور عدد المتاقن من أكثر من 125 متقنا للسنة الدراسية 1981/1980 ليصبح 140 متقنا للسنة الدراسية 1991/1990. أما عدد المسجلين فتطور من 45000 مسجلا للسنة الدراسية 1981/1980 (بنسبة 7 % من إجمالي المسجلين في الثانوي) ليصبح 153300 مسجلا للسنة الدراسية 1991/1990 ( بنسبة 20.4 % من إجمالي المسجلين بالثانوي).<sup>(1)</sup> ثم اتبع هذا القرار بقانون تخطيط المسجلين في النظام التربوي سنة 1984 حيث شهد النظام الثانوي ما يسمى بالتعليم ما بعد الأساسي، وشهد التعليم التقني تضاعفا في عدد التخصصات، وإن كان عدد المسجلين فيه بقي يشكل النسبة الأقل بالمقارنة مع التعليم الثانوي العام.<sup>(2)</sup>

#### ثالثا: نظام الجذع المشترك سنة 1990

شهد التعليم الثانوي إصلاحا آخر وهو نظام الجذع المشترك في السنة الأولى (آداب، علوم وتكنولوجيا) بـ 15 تخصصا و9 لنظام التعليم الثانوي العام والتكنولوجي، 6 للتعليم التقني. وتكافؤ بنوعين من البكالوريا، بكالوريا التعليم العام وبكالوريا التعليم التقني.

واستطاعت الجزائر أن تحقق في فترة التسعينيات ارتفاعا كبيرا سواء في عدد التلاميذ وفي مختلف مراحل التعليم

أو في عدد الهياكل:

(1) Etude sur la restructuration de l'enseignement post obligatoire en Algérie, La banque mondiale, avril 2005, pp(2..20).

(2)Ibid, P21

الجدول رقم 11: عدد الهياكل وعدد التلاميذ في مختلف مراحل التعليم للفترة 1997/1998

1998/1997	السنوات	عدد الهياكل والتلاميذ
<b>التعليم الأساسي</b>		
<b>الطور الأول والثاني</b>		
51999		عدد المدارس الابتدائية
4.719.137		عدد التلاميذ
2.193983		منهم البنات
<b>الطور الثالث</b>		
3145		عدد الإكماليات
1837631		عدد التلاميذ
854952		منهم البنات
<b>التعليم الثانوي</b>		
1132		عدد المؤسسات
903		منها الثانويات
229		المتاقن
879090		عدد التلاميذ
472302		منهم البنات

المصدر: تقرير حول علاقة تكوين شغل، مرجع سابق، ص 30.

#### رابعاً: الإصلاحات الجارية

تبنت الدولة في برنامجها لسنة 2002 مخططاً لإعادة تنظيم النظام التعليمي سواء التعليم الإلزامي أو التعليم ما بعد الإلزامي وفق التنظيم الآتي:

- التعليم الثانوي والتكنولوجي الذي يحضر للدخول للجامعة.
- التعليم التقني المهني الذي يهدف إلى تأهيل التلاميذ وإعطائهم شهادة تمكنهم من الدخول إلى عالم الشغل.
- التكوين والتعليم المهنيين الذي تتبناه مراكز ومعاهد التكوين والتعليم المهني.

كما أعيد تنظيم التعليم الأساسي الإلزامي مؤخرًا في تسع سنوات، خمس سنوات للابتدائي وأربع للمتوسط .  
 وشهد التعليم العالي ما يعرف بنظام ليسانس - ماستر - دكتوراه (المرسوم التنفيذي رقم 04 - 371 لـ 8 شوال 1425 الموافق لـ 21 نوفمبر 2004 المرتبط باستحداث نظام الليسانس الجديد) الذي تحاول الجامعة الجزائرية تعميمه في كل الفروع رغم الجدل الكبير الذي أثاره هذا النظام، انطلاقاً من كونه يتطلب قدرات كبيرة لاسيما في مجال التأطير الذي تعاني منه الجزائر (الجوانب النوعية)، فضلاً عن الأعداد الهائلة للطلبة خاصة في العلوم الإنسانية. بمعنى ما لفائدة من تبني نظام جديد يحدث في نفس الملابس والظروف والمشاكل التي يعيشها النظام القديم؟ لهذا نسجل تحفظاتنا على نظام

"LMD" الذي هو في الأصل تجربة أنجلوسكسونية تبنتها بعض الدول الأوروبية وهي تجربة تنطلق من خصوصيات معينة لتلك المجتمعات التي تختلف بدون أدنى شك على خصوصيات مجتمعنا الجزائري مما يجعلها محفوفة بكثير من المخاطر(الملحق رقم 1). ويبقى الحكم على الإصلاحات الأخيرة للسنوات القادمة.

### المطلب الثاني: المؤشرات الكمية للمنظومة التربوية والتكوينية

بلغة الأرقام استطاعت هذه الإصلاحات أن تحقق ارتفاعا مذهلا لعدد من التلاميذ والطلبة وسنحاول اعطاء بعض المؤشرات الكمية عنه في العنصرين الآتيين:

أولاً: بالنسبة للتعليم الإلزامي وما بعد الإلزامي  
ثانياً: بالنسبة للتعليم العالي والبحث العلمي

#### أولاً: بالنسبة للتعليم الإلزامي وما بعد الإلزامي

في سنة 1988 كان أكثر من ربع السكان (27%) في المدارس والإكمائيات والثانويات والجامعات وغيرها من مؤسسات التكوين، إذ بلغ عدد التلاميذ 6.5 مليون في التعليم الأساسي (88 %) وحوالي 900000 ألف تلميذا في التعليم الثانوي (12 %) منهم 65000 تلميذا في التعليم التقني، وبلغ العدد الإجمالي للفتيات 3.521.237 تلميذة. وخلال الفترة ما بين السنتين 1967/1966 و1998/1997 تضاعف عدد تلاميذ الطورين الأوليين من التعليم الأساسي بـ 3.4 مرات وعدد التلاميذ في الطور الثالث أساسي 19.9 مرة، أما عدد تلاميذ الثانوي فقد تضاعف بـ 60 مرة. (1)

أما في السنوات الأخيرة فلقد زاد عدد التلاميذ في التعليم المتوسط والثانوي بمعدل 3.4 % سنويا حيث وصل هذا العدد إلى حدود المليونين في الإكمائيات سنة 2001 وحدود المليون في الثانوي سنة 2002. وفي سنة 2003 قفز عدد التلاميذ في النظام التعليمي والتكويني إلى حدود 8.8 مليون تلميذا والذي يمثل نسبة 27.6 % من عدد السكان الإجمالي. شكلت نسبة البنات فيه نسبة 49.3 % والجدول أدناه يمثل توزيع المتدربين بين مختلف مراحل التعليم والتكوين.

(1) تقرير حول علاقة تكوين شغل، مرجع سابق، ص: 28.

الجدول رقم 12: توزيع المتدربين حسب مراحل التعليم والتكوين (2003-2004)

نسبة البنات	عدد المتدربين			عدد المتدربين مراحل التكوين
	إجمالي	إناث	ذكور	
<b>التعليم الأساسي</b>				
%47.00	4507703	2119454	2388249	- التعليم الابتدائي
% 48.7	2221795	1083046	1138749	- التعليم المتوسط
<b>%47.6</b>	<b>6729498</b>	<b>3202500</b>	<b>3526998</b>	<b>مجموع التعليم القاعدي</b>
<b>التعليم الثانوي</b>				
% 60.7	1000116	607347	392769	- التعليم العام
%31.4"	122279	38435	83844	- التعليم التقني
<b>% 57.5</b>	<b>1122395</b>	<b>645782</b>	<b>476613</b>	<b>إجمالي التعليم الثانوي</b>
<b>التكوين المهني و التمهين</b>				
% 49.8	109097	54345	54752	-تكوين إقامي(مستوى 1، 2، 3)
% 57.2	61946	35460	26486	-تكوين إقامي(مستوى 4 و 5)
% 33.6	120900	40601	80299	- تمهين
% 57.2	890	509	381	- تعليم مهني
<b>% 44.7</b>	<b>292833</b>	<b>130915</b>	<b>161918</b>	<b>مجموع التكوين المهني والتمهين</b>
<b>التعليم العالي</b>				
% 54.4	632892	350445	282447	- التدرج
% 44.4	27927	12399	15528	- ما بعد التدرج
<b>% 54.9</b>	<b>660819</b>	<b>362844</b>	<b>297975</b>	<b>مجموع التعليم العالي</b>
<b>% 49.3</b>	<b>8805545</b>	<b>4342041</b>	<b>4463504</b>	<b>الإجمالي</b>

Source: Etude sur la restructuration de l'enseignement post obligatoire en Algérie, OP.CIT, P 7.

ويشهد عدد المؤسسات زيادة سنوية بنسبة 11% بالنسبة لمؤسسات التعليم المتوسط 16% بالنسبة لمؤسسات التعليم الثانوي وبنسبة 9% للمدارس الابتدائية. كما لوحظت زيادة في نسبة التمدرس من 6 إلى 14 سنة، وكانت نسبة الزيادة أكثر سرعة عند البنات اللائي كانت نسبتهن عند الانطلاق اقل بكثير من الذكور، حيث انتقلت نسبة البنات ضمن عدد التلاميذ المتدربين إلى أكثر من 50% في السنوات الأخيرة.<sup>(1)</sup> ويرشح العدد ان يرتفع إلى حدود العشر ملايين في السنوات القليلة القادمة. (راجع الملحق رقم 2).

### ثانيا: بالنسبة للتعليم العالي والبحث العلمي

بعد أن كان قطاع التعليم العالي يضم سنة 1962 جامعة واحدة بالجزائر ومدرستين عليتين(المعهد الوطني للفلاحة والمدرسة الوطنية المتعددة التقنيات) وصل عدد الجامعات في التسعينيات إلى ما لا يقل عن 14 جامعة و 13 مركزا جامعيًا و 31 معهدًا ومدرسة عليًا. وبلغت قدرة استيعاب الهياكل حوالي 429000 مقعدًا.<sup>(2)</sup>

أما اليوم فتتوزع شبكة التعليم العالي على 38 مدينة جامعية<sup>(\*)</sup>، تضم 58 مؤسسة منها 27 جامعة بما في ذلك جامعة التكوين المتواصل و 16 مركزا جامعيًا و 5 مدارس وطنية و 6 معاهد و 4 مدارس عليًا وملحقتين جامعتين(البويرة - غرداية). وتضم الشبكة 82 شعبة في المدى الطويل و 44 شعبة في المدى القصير حيث يتوزع الطلبة بنسبة 39.85% في الشرق و 37.67% في الوسط و 22.48% في الغرب، وتشرف عليهم كل من أكاديمية الشرق وأكاديمية الوسط وأكاديمية الغرب. كما تميز قطاع التعليم العالي بزيادة كبيرة لعدد الطلبة الذي بلغ حدود 700000 طالبا في سنة 2006.

أما فيما يتعلق بمرحلة ما بعد التدرج فبلغ عدد المتكونين 27010 متكونًا، وبلغ عدد مخابر البحث 542 مخبرا بتعداد 113119 أستاذا باحثًا من ضمن التشكيلة العلمية الموجودة في المؤسسات الجامعية<sup>(3)</sup>.

ومن الأسباب التي أدت إلى زيادة الفرص في الالتحاق بالجامعة مجانية هذا النوع من التعليم وخلوه من القيود المادية وضمان الدولة لاسيما في فترات سابقة تعيين خريجي التعليم العالي في وظائف القطاع العام، زيادة الانتشار الجغرافي لمؤسسات التعليم العالي الذي أتاح المزيد من فرص الالتحاق بهذه المرحلة التعليمية أمام مختلف مناطق الجزائر، فضلا عن المكانة الاجتماعية التي يمكن أن يحظى بها خريجو الجامعة "الشهادة الجامعية"، والارتفاع التدريجي في نسب النجاح في البكالوريا مع ضعف المسارات التي يمكن لخريجي المرحلة الثانوية أن ينضموا إليها في المجالات المهنية حتى في فرص العمل في الوظيف العمومي.

(1) تقرير حول علاقة تكوين تشغيل، مرجع سابق، ص: 29 .

(2) المرجع السابق، ص: 47.

(\*) تعد الجزائر إلى جانب المغرب من أكثر الدول العربية التي توجد فيها جامعات متوسطة الحجم. أما مصر فهي أكثر الأقطار العربية ثقلا من حيث الجامعات العملاقة تليها سوريا والمغرب ثم السعودية، أما السودان وليبيا فتشكل جامعات الحجم الصغير النسبة الأكبر فيها.

(3) راجع موقع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي: [WWW.MESRS.DZ](http://WWW.MESRS.DZ)

## المبحث الثاني: تحقيق الكفاءة المالية

حملت الجزائر على عاتقها ومنذ الاستقلال مسؤولية تمويل قطاع التعليم والتكوين وعلى الرغم من ذلك إلا أنّ نسبة مبالغ الاستثمارات الموجهة لهذا القطاع ظلت ولحد اليوم تشكل النسبة الأقل من إجمالي مبالغ الاستثمارات في الجزائر ويتجسد ذلك في ضعف الإنفاق المسجل على التعليم و التكوين بالمقارنة مع قطاعات أخرى، مما جعل الجزائر تفكر في طرق أخرى للتمويل وذلك بفتح قطاع التعليم والتكوين للقطاع الخاص

المطلب الأول: تطور الإنفاق على التعليم والتكوين.  
المطلب الثاني: سياسات دعم وتمويل التعليم والتكوين.

المطلب الأول: تطور الإنفاق على التعليم والتكوين  
ويمكن إيضاح ذلك في:

أولاً: تطور الإنفاق على التعليم.  
ثانياً: تطور الإنفاق على التكوين.

### أولاً: تطور الإنفاق على التعليم

تطور الإنفاق على التعليم بشكل عام والتكوين بشكل خاص في العقود الثلاثة الأولى للتنمية لكن الأولويات الاقتصادية لتلك المرحلة بعد تبني النظام الموجه ومحاولة التحول بالاقتصاد الوطني من اقتصاد تقليدي إلى اقتصاد يعتمد على نموذج الصناعات المصنعة "نموذج ديرنيز"، جعلت الاستثمارات الصناعية تشكل أكبر نسبة من مجموع المبالغ المخصصة للاستثمار كما يوضح ذلك الجدول التالي:

الجدول رقم 13: تطور مبالغ الاستثمارات في الجزائر خلال الفترة 67/77 بملايين الدينارات.

1977/1974		1973/1970		1969/1967		
النسبة	الإجمالي	النسبة	الإجمالي	النسبة	الإجمالي	
49.85	48000	44.59	12400	51.95	4750	الصناعة
12.46	12000.5	14.89	4140	17.56	1606	الزراعة
01.61	1552.5	08.52	2370	09.35	855	البنى التحتية
10.27	9947	11.90	3310	08.86	810	التربية والتعليم
25.74	24784	20.08	5583	12.26	1121	قطاعات أخرى
100	96284	100	27803	100	9142	المجموع:

وبلغت حصة الصناعات الثقيلة لوحدها حدود (90 %) من جملة الحصة المخصصة للقطاع الصناعي عبر المخططات التنموية الأولى (1967-1977) كما هو موضح في الجدول الآتي:

الجدول رقم 14: نسبة الصناعات الثقيلة من الاستثمارات الصناعية في الفترة ما بين 77/67

المخطّط	نسب القطاع الصناعي ضمن إجمالي الاستثمارات	نسب الصناعة الثقيلة من الميزانية المخصّصة للقطاع الصناعي
المخطّط الثلاثي (1967-1969)	51.6 %	88.7 %
المخطّط الرباعي الأول (1970-1973)	44.7 %	86 %
المخطّط الرباعي الثاني (1974-1977)	43.4 %	88 %

المصدر: محمد بومخلوف، التوطين الصناعي وقضايا التنمية في الجزائر، - التجربة والآفاق، دار الأمانة، الطبعة الأولى، الجزائر، 2001، ص: 60.

فضلا عن توجيهات البنك العالمي والتوجّه في الفكر العالمي آنذاك الذي كان يشكّك في أولويات التعليم العالي والتكوين وأهميتهما في التنمية لصالح التعليم الأساسي والثانوي بوصف التعليم العالي والتكوين كان أقل أهمية من ناحية العائد الاجتماعي.

وفي العقدين الأخيرين كانت الحجة الضغوط المتزايدة التي تعيشها الجزائر، ضغوط تدفع باتجاه تخفيض ميزانية التعليم، فحسب الجدول أدناه نلاحظ أن تطوّر حصة التعليم والتكوين من الناتج الإجمالي أو من إجمالي الميزانية ظلّ يتراوح تقريبا بين 5% و7% من الناتج الإجمالي وبين 18% و19% من إجمالي الميزانية.

الجدول رقم 15: حصة التعليم والتكوين المهني من PIB وإجمالي الميزانية.

السنوات	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
نفقات التعليم (مليون دينار)	79889	101358	123298	131392	146520	149270	159820	188349	199702	224370
تربوية وطنية	7429	7512	9053	9250	10458	12173	14679	20258	22310	26769
تكوين مهني	17827	20419	23731	27243	35974	46346	48569	65633	9688	87195
تعليم عالي	105145	129289	156082	167885	192952	207789	223068	274240	231700	338334
الاجموع										
ميزانية الدولة (مليار دينار)										
- تسخير	314.3	407.8	515.7	561.3	663.9	774.7	856.2	963.6	1097.7	1107.7
- استثمار	130.0	296.9	301.6	281.5	262.3	280.9	346.0	503.6	549.0	669.4
مجموع الميزانية	444.3	704.7	817.3	842.8	926.1	1055.6	1202.2	1467.2	1646.7	1777.1
الناتج (PIB) مليار دينار	1487.4	2005.0	2570.0	2780.2	2830.5	3238.2	4098.8	4241.8	4455.3	5145.5
نسبة نفقات التعليم / الميزانية:	% 23.7	% 18.3	% 19.1	% 19.9	% 20.8	% 19.7	% 18.6	% 18.7	% 18.3	% 19.0
- تسخير	% 28.4	% 26.8	% 25.6	% 24.8	% 23.6	% 22.0	% 21.0	% 21.9	% 21.4	% 24.1
- استثمار	% 12.2	% 06.7	% 08.0	% 10.2	% 14.0	% 13.2	% 12.4	% 12.5	% 12.2	% 10.7
نسبة نفقات التعليم / PIB	% 7.1	% 6.4	% 6.1	% 6.0	% 6.8	% 6.4	% 5.4	% 6.5	% 6.8	% 6.6

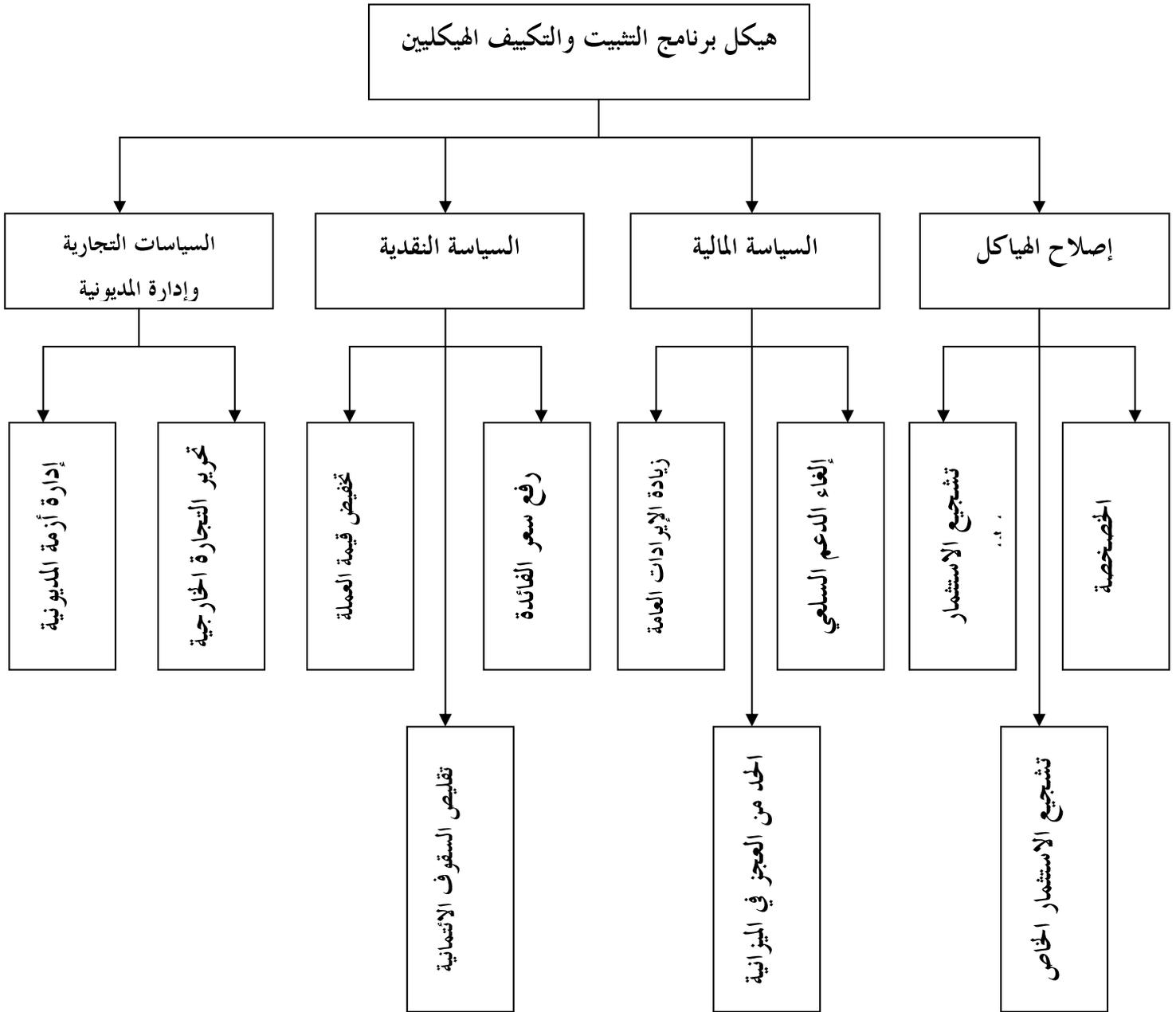
وبالرغم من الاعتمادات المالية الموجهة لميزانية التربية الوطنية اليوم في إطار برنامج الإنعاش الإقتصادي ودعم النمو خلال 2005 - 2006 إلا أنها تبقى غير كافية بالنظر لحجم التحديات.

هذا فضلا عن ارتفاع مصاريف التمدرس الذي زاد من عبء العائلة الجزائرية لاسيما بالنسبة لذوي الدخل المنخفض، انطلاقا مما تفرضه برامج صندوق النقد الدولي من تحديد لأسعار مختلف السلع والخدمات بما فيها الأدوات والكتب المدرسية والتي تم تحرير أسعارها بشكل كامل في الجزائر.<sup>(1)</sup>

وتنشأ هذه الضغوط اليوم بالأساس من تطبيق ما يعرف ببرنامج التكييف والتغيير الهيكليين، هذه الأخيرة التي تستند في متضمناتها النظرية كما بينا إلى الأفكار النيوكلاسيكية وتهدف هذه البرامج إلى خفض الطلب الكلي من خلال برامج التثبيت الهيكلي على المدى القصير، وزيادة العرض الكلي من خلال برامج التغيير الهيكلي. فهي برامج بطبيعتها تدعو لترشيد الإنفاق ويتفق الجميع حتى أولئك الذين وضعوها من خبراء الصندوق و البنك الدوليين على أنها برامج لا يمكن أن تكون فاعلة إلا في ظل اقتصاد بلغ مراحل متقدّمة من النمو والتطورّ تزداد فيه تأثيرات و فاعلية السوق في تخصيص الموارد، يتميز جهازه الإنتاجي بالمرونة وقدرة عالية على امتصاص الصدمات الخارجية، قطاعه الخاص ذو خبرة تضمن له المنافسة وقدرات تكنولوجية عالية، وتلك العوامل يفتقدها الاقتصاد الجزائري في ظل أهم الأسس التي تقوم عليها مثل هذه البرامج كما يبينها الشكل، وهذا ما انعكس سلبا على النواحي الاجتماعية للمواطن الجزائري.

(1) همال علي - روابح عبد الباقي، آثار برنامج التصحيح الهيكلي على قطاع التربية الوطنية، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد 6، سطيف، الجزائر، 2006، ص: 11.

الشكل رقم 11: مخطط برنامج التثبيت والتكيف الهيكليين



المصدر: أسامة عبد المجيد الغني، أثر التصحيح الاقتصادي على قطاع الصناعة التحويلية في أفطار عربية مختارة، مجلة دراسات اقتصادية، بيت الحكمة، العدد 4، السنة الثالثة، 2001، ص: 51.

بالنسبة للتعليم العالي وحتى بعد أن بدأ يتغير في الآونة الأخيرة توجه الفكر العالمي والبنك الدولي نحو التأكيد على أهمية التعليم العالي (تضمنين خدمات التعليم لأول مرة في اتفاقيات تحرير التجارة في إطار اتفاقية التجارة الحرة في الخدمات

GATS)، إلا أن سياسة تمويل هذا التعليم التي يعتمد عليها البنك الدولي تجاه البلدان النامية لا تتناسب مع هذه التوجهات الجديدة، حيث ما زال يربط قروضه ومساعداته للبلدان النامية التي بدأ يعطيها للدول النامية نحو قطاع التعليم العالي بمجموعة من الشروط كمبدأ استرداد الكلفة وفرض رسوم على الدراسة في مؤسسات التعليم العالي الحكومية (ثقافة السوق).

وعلى سبيل المثال بعد أن توسّعت كينيا في القبول في جامعاتها طلبت قرضا من البنك الدولي لتحسين أوضاع جامعاتها، إلا أن البنك رفض تمويل هذه القروض وربطها بفرض رسوم على الدراسة في الجامعات الحكومية وتقييد القبول في الجامعات، وقد اضطرت كينيا تحت الضغوطات لقبول الشروط وأدخلت نظام الرسوم على الرغم من المعارضة الشديدة التي واجهتها من جانب الطلبة وهيئة التدريس (1).

وهناك من يرى بأن تغيير توجه البنك الدولي جاء فقط ليخدم أهداف ومصالح الدول المتقدمة بخلق سوق لاستهلاك منتجات المعرفة التي تصدّرها هذه الدول التي أصبحت تتكلم عن إعادة النظر في مفهوم العائد للتعليم العالي والتكوين المهني، بوصفهما يخرجان أفرادا يستطيعون مسايرة التطورات التقنية، وهي رؤية تؤيدها إلى حد كبير. وعليه تحوّلت سياسات التعليم والتكوين تدريجيا نحو الاعتبارات المالية حيث أصبحت السياسات ترسم مستهدفة أكبر قدر ممكن من الإنفاق العام وأعلى معدّل ممكن للمشاركة في التكاليف من جانب القطاع العائلي (قبول أكبر عدد ممكن من الطلبة بأقل قدر من التمويل العام دون مراعاة النوعية والجودة في التعليم) وحتى المؤسسات التعليمية الخاصة التي بدأت تنتشر في الجزائر تهدف إلى تحقيق مكاسب سريعة ومباشرة على حساب النوعية أيضا.

### ثانيا: تطور الإنفاق على التكوين.

وإن شكّلت حصة التعليم بمختلف أطواره النسبة الأكبر من إجمالي الميزانية بالمقارنة مع حصة التكوين المهني (2)، فإن السلطات في الآونة الأخيرة قد ضاعفت تخصيصات الميزانية لقطاع التكوين المهني حيث شهدت القروض المخصصة للقطاع نموا يقدر بنسبة 94 % (3).

وشملت هذه المخصصات قروض التسيير وقروض التجهيزات وتشير إحصاءات القطاع أن أكثر من 80 % من هذه المخصصات هي قروض التسيير ارتبطت بشكل كبير بنمو كتلة أجور الأساتذة والمكونين وهي حقيقة مفهومة إلى حدّ ما كونها ارتبطت هي الأخرى بمحاولة الاحتفاظ بالأساتذة والمكونين حتى لا تحتويهم قطاعات أخرى منها القطاع الخاص، كما استحوذت مراكز التكوين المهني والتمهين على النسبة الأكبر من النفقات.

(1) محي زيتون، مرجع سابق، ص: 253.

(2) Etude sur la restructuration de l'enseignement post obligatoire en Algérie, OP.CIT, P24.

(3) Sylvain Elément, les mécanismes de financement de la formation professionnelle - Algérie , Maroc , Sénégal, Tunisie – Agence France de Développement, Paris, France, 2005, p36.

الجدول رقم 16: ميزانية التكوين المهني لسنة 2003 (ميزانية مراجعة)

الإجمالي	مؤسسات أخرى	مؤسسات التكوين			أقسام فرعية	إدارة مركزية	1000 دج
		IFP	CFPA	INSFP			
9580061 678351		224933 15471	7198173 523955	1395975 125975	625332 11000	135648 1950	الأجور: أساتذة دامتون أساتذة مؤقتون
10655519	397107	240404	7722128	1521950	636332	137598	المجموع
328890 1395615	53656	2667 53537	294032 982439	32191 201412	53419	51152	Matières d'oeuvres تكاليف أخرى
1724505	53656	56204	1276471	233603	53419	51152	المجموع:
1430642 660794		16234 33587	1033982 451231	380426 175976			تحويلات: منح تغذية
2091436		49821	1485213	556402			المجموع
14471460	450763	346429	10483812	2311955	689751	188750	المجموع الكلي

Source: Etude sur la restructuration de l'enseignement obligatoire, OP.CIT, P31.

أما التخصيصات المالية للوزارة المعنية للسنوات 2011/2004 فكانت في حدود 111 مليار دينار جزائري للتجهيزات و 218.85 مليار دينار جزائري للتسيير أي بمجموع 329,80 مليار دينار جزائري وهو مبلغ قد يحقق الكثير من الأهداف<sup>(1)</sup>.

وتحوّل الدولة الجزائرية مؤسسات التكوين العمومية حيث تستفيد هذه المؤسسات (مراكز ومعاهد التكوين المهني) من ميزانية سنوية خاصة، تتمتع باستقلالية في التسيير المالي سنويا، تنظّم نشاطاتها بنفسها بما في ذلك الامتحانات والمسابقات عند الدخول إلى التكوين المهني وعند نهايته، وحتى منح شهادات النجاح النهائية للمتربصين مع وجوب تقديم الشهادة لتأشير السلطات<sup>(2)</sup>.

(1) Sylvain Elément, OP.CIT, P36 .

(2) راجع المرسوم التنفيذي رقم 77199 المؤرخ في 11 أبريل 1999 والقرار الوزاري رقم 69 المؤرخ في 13 نوفمبر 1999.

## المطلب الثاني: سياسات دعم وتمويل التعليم والتكوين المهني.

تعيش الجزائر ضغوطا متزايدة مرتبطة بالتمويل العام للتكوين والتعليم تدفع باتجاه تخفيض ميزانية التكوين في إطار تطبيق برنامج صندوق النقد الدولي التي تدعو إلى ترشيد الإنفاق. وضغوطا مرتبطة بطلب اجتماعي متنامي على كل من التعليم والتكوين وما تفرضه التغيرات التي شهدتها سوق العمل في ظل التطور الكبير للمستجدات التقنية والتكنولوجية والمعلوماتية<sup>(1)</sup>. وتسعى الدولة للبحث عن مصادر أخرى لتدعيم وتمويل قطع التكوين المهني والتي ستتعرض لها في النقاط التالية:

أولاً: فتح قطاع التعليم والتكوين المهني للقطاع الخاص.  
ثانياً: تأسيس الصندوق الوطني لتطوير التمهين والتكوين المتواصل.  
ثالثاً: المساعدات التي تتلقاها الجزائر في إطار برامج ميداً أو في إطار اتفاقيات التعاون.

### أولاً: فتح قطاع التعليم والتكوين المهني للقطاع الخاص.

#### 1 - بالنسبة للتعليم

لم يفتح قطاع التعليم للقطاع الخاص إلا في حدود ضيقة، حيث مازالت الدولة تتكفل بهذا القطاع لكنها و مع ذلك بدأت تطرق هذا الباب في السنوات الأخيرة من خلال القانون الخاص بالمدارس الخاصة بالجزائر، هذه الأخيرة التي يعود ظهورها إلى نهاية ثمانينيات القرن العشرين عندما أنشئت في حينها أول مدرسة خاصة بمدينة زرالدة شمال العاصمة، وكانت روضة للأطفال لتتحول بعد عامين لمدرسة ابتدائية بقسمين. تبنت هذه المدرسة برنامجاً تعليمياً فرنسياً على الرغم من القرار الصادر سنة 1976 المعرب للمدرسة الجزائرية.

وتم الاعتراف رسمياً بالمدارس الخاصة في الجزائر في أفريل 1999، حيث صدر قانون ينظم عملها على شرط أن تلتزم بالبرنامج الرسمي الذي تضعه وزارة التربية الوطنية.

ويتجاوز اليوم عدد المدارس الخاصة بالجزائر 100 مدرسة لها نحو 12 ألفاً تلميذاً، تتميز بفصول دراسية نموذجية لا يتجاوز عدد تلاميذها 16 تلميذاً للقسم الواحد. غير أن المدارس الخاصة التي كان يعول عليها في تدعيم المدرسة الجزائرية ومساعدتها على الانفتاح على العالم لا يزال يؤخذ عليها الكثير من السلبيات:<sup>(2)</sup>

- لم تستطع الوصول إلى العالمية بل هناك من يرى بأن الكثير منها مازال يقدم شهادات ليست بالمستوى المطلوب.

(1) راجع في ذلك موضوع: سامية مصطفى كامل، الجدوى الاقتصادية للتعليم العالي في مصر، دراسة حالة عن كلية العلوم الاقتصادية والعلوم السياسية، جامعة القاهرة، رسالة دكتوراه في الاقتصاد، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، قسم الاقتصاد، القاهرة، 1990.

(2) راجع الموقع: - الفرنسية تتحدى العربية بمدارس جزائرية:

- تكاليفها الباهضة مما جعلها مفتوحة فقط على الطبقات المسورة ومن ثم فهي لا تعن فقراء الجزائر .  
- رفضها لمقررات الدولة الجزائرية واعتماد بعضها على مقررات المدارس الفرنسية بل ذهب الكثير منها إلى أبعد من ذلك عندما امتنعت عن التدريس باللغة العربية ورفضها تدريس التربية الإسلامية وانغلاقها على باقي اللغات الأجنبية لا سيما اللغة الإنجليزية، إذ يخضع البعض منها للتأثيرات الإيديولوجية، والمفارقة هنا تبدو جلية فعلى الرغم من أن فرنسا مثلا هي من جرت أكثر من 50 دولة ورائها للمطالبة بالاستثناء الثقافي بالنسبة للعولمة، لكن عندما يتعلق الأمر بالجزائر ومستعمراتها القديمة تظهر امتعاضها المعروف "عقدة الاستعمار".

أما قطاع التعليم العالي فلم يشهد أي تجربة في هذا الاتجاه باستثناء بعض المشاريع التي مازال يدور النقاش حولها.

## 2 - بالنسبة للتكوين المهني

يعد التكوين المهني من القطاعات الأولى التي فتحتها الدولة أمام القطاع الخاص و ذلك سنة 1991 حسب المرسوم رقم 141 - 91 المؤرخ في 11 ماي 1991 و الصادر بتاريخ 22 ماي 1991، والمرسوم 419 - 01 بتاريخ 20 ديسمبر 2001. الذي نظم عملية فتح وإدارة المؤسسات الخاصة والحرّة للتكوين المهني وحتى مراقبتها، حيث يؤسس هذا المرسوم دفتر الشروط الذي تحدد فيه كل الإجراءات الواجب القيام بها وكذا كل الوثائق المطلوبة لتكوين ملف الاعتماد لفتح مؤسسات خاصة أو حرّة للتكوين المهني.

ويؤسس مؤسسة التكوين المهني الخاصة بشخص طبيعي أو معنوي قصد منح دروس تكوينية بمقابل نقدي أو مجاني، شرط أن تستقبل المؤسسة أكثر من عشرة مسجلين لمزاولة التكوين فيها.  
وتتميز هذه المؤسسات بكونها<sup>(1)</sup>:

- تمنح تكوينات تأهيلية تختم بشهادة التربص وليس بدبلوم.

- تتمتع الشهادات المدرسية التي تعطى للمتربصين فيها بنفس الصلاحيات مثل مؤسسات التكوين المهني العمومية.

- يمكن للمتربصين في هذه المؤسسات تسجيل أنفسهم لاجتياز امتحانات نيل شهادة دولة التي تنظمها مؤسسات التكوين المهني العمومية.

- لا يمثل الاعتماد بالنسبة لمؤسسة خاصة للتكوين المهني سوى شبه رخصة للسجل التجاري تمنحها السلطات الإدارية للمستفيد، ولا تعني عبارة "معتمد من طرف الدولة" أن التكوينات التي تمنحها المؤسسة الخاصة للتكوين المهني تختم تلقائيا وآليا بشهادات من نفس المستوى مثل شهادات الدولة بل يجب أن تحصل المؤسسة على التصديق من قبل المصالح الإدارية المختصة وألا تكتفي بالاعتماد. إذ لا يسمح للمؤسسات الخاصة للتكوين المهني أن تسلم "دبلوم" يساوي دبلوم دولة عند نهاية التكوين فيها إلا إذا تحصلت على المصادقة الرسمية من اللجنة الوطنية للتصديق. و يصنف عندئذ الدبلوم المصادق عليه في سلم المدونة الوطنية لمستويات التأهيل التي تم التطرق إليها.

فبعد الحصول على التصديق الرسمي يمكن للمؤسسة التي تحصلت عليه أن تنظم بنفسها امتحانات نهاية التكوين

فيها وأن تسلم دبلومها الذي يملك نفس المستوى ونفس الاعتبار مثل شهادات الدولة الرسمية الأخرى المماثلة لها

(1) أمزيان جنقال، مرجع سابق، ص (34..25).

والمعترف بها على مستوى كل الهيئات الإدارية الرسمية، فكل تكوين مصادق عليه تسلم بشأنه شهادة التأهيل المهني تمنحها لصاحب الملف اللجنة الوطنية للتصديق وتكتب عليها عبارة "تكوين معترف به من طرف الدولة" على الشهادة.(المرسوم رقم 92/09 المؤرخ في 09/01/1992 للجنة الوطنية للتصديق).

وتتوزع المدارس الخاصة للتكوين على كامل التراب الوطني بأكثر من 600 مدرسة معتمدة وهي تخضع لأحكام المرسوم التنفيذي رقم 01 - 419 كما سبقت الإشارة إلى ذلك. تحتل الجزائر العاصمة الصدارة من حيث عدد المدارس الخاصة تليها مدينة وهران ثم بجاية وعنابة ومدينة باتنة.

### ثانيا: الصندوق الوطني لتطوير التمهين و التكوين المتواصل.

#### 1 - تأسيس الصندوق الوطني لتطوير التمهين والتكوين المتواصل

جاء تأسيس هذا الصندوق كنتيجة لزيادة الاهتمام بالتكوين المهني والبحث عن مصادر أخرى للتمويل زيادة على ميزانية الدولة وأموال القطاعات المدعومة. وأنشئ هذا الصندوق بموجب المرسوم التنفيذي رقم 98 - 355، وهو هيئة مكلفة بتسيير الموارد المالية تقوم بتحصيل المبالغ التي تمنحها المؤسسات الاقتصادية بعنوان الرسمين المحددين لهذا الغرض(0.5 % من مجموع الأجر الإجمالي المخصص للتمهين و0.5% من مجموع الأجر الإجمالي المخصص للتكوين المتواصل)\*.

فإجراءات القانون 97 - 02 المؤرخ في 31/12/1997 المتضمن قانون المالية لسنة 1998 خاصة ما جاء في المادتين 55 و56 تلزم الهيئات المستخدمة ما عدا الإدارات العمومية بتكريس قدرا يساوي على الأقل لـ 1% من مجموع الأجر الإجمالي لنشاطات التكوين المهني و نشاطات التكوين المهني المتواصل.

تنص المادة 55 المعدلة للمادة 54 من القانون رقم 90 - 36 المؤرخ في 31 ديسمبر سنة 1990 والمتضمن قانون المالية لسنة 1991 على أنه "يتعين على الهيئات المستخدمة باستثناء المؤسسات والإدارات العمومية أن تخصص نسبة تساوي 0.5 % على الأقل من كتلة الأجور السنوية لفائدة نشاطات التكوين المتواصل لمستخدميها". وتنص المادة 56 على أنه "دون الإخلال بالالتزامات المنصوص عليها في أحكام القانون المتعلق بالتمهين يتعين على الهيئات المستخدمة باستثناء المؤسسات والإدارات العمومية أن تخصص نسبة تساوي 0.5 % على الأقل من كتلة الأجور السنوية لفائدة نشاط التمهين".(راجع المرسوم التنفيذي رقم 89-149 المحدد لشروط وكيفيات تطبيق المادتين 55 و56 من القانون رقم 97/02).

#### 2 - مهام الصندوق

- يقوم الصندوق الوطني لتطوير التمهين والتكوين المتواصل بتحقيق جملة من المهام منها:
- التكفل بطلبات التكوين الناجمة عن إعادة هيكلة المؤسسات (الإتقان، الرسكلة، التحويل..).
- توسيع قدرات التكوين وتمويل عمليات الإعلام والتوجيه التي تسعى لتطوير التمهين.
- تمويل عمليات التكوين بالتمهين بالشراكة مع مختلف الصناديق.

\* ارتفعت هذه النسبة إلى 1% للتمهين و1% للتكوين المتواصل.

– مساعدة المؤسسات في إعداد منهجية لمخطط التكوين الخاص بالمستخدمين.

– التكفل بالمستخدمين المسرحين لأسباب اقتصادية.

وتحصّل مصالح الضرائب رسمي التمهين والتكوين المتواصل طبقا للنسبة المحددة والتي تذهب للخزينة الولائية ثم الخزينة العمومية للجزائر. (1)

### ثالثا: المساعدات التي تتلقاها الجزائر في إطار برامج ميديا أو في إطار اتفاقيات التعاون

وضع الاتحاد الأوروبي في إطار الشراكة الأوروبية متوسطة أداة مالية جديدة الهدف الظاهر منها هو تحقيق ما يسمى تأهيل الاقتصاديات غير الأوروبية لتتأقلم مع التحوّل التدريجي لتنفيذ متطلبات الشراكة وهذه الأداة هي برامج (\*) ميديا منها برنامج ميديا واحد (MEDA1) وميديا اثنان (MEDA2).

اهتم برنامج (MEDA1) بتهيئة اقتصاديات الدول غير الأوروبية في الفترة الممتدة بين 96-99، وكان نصيب الجزائر فيه 164 مليون أورو إضافة لـ 30 مليون أورو تمّ تحديدها سنة 2000 مما جعل المبلغ في الفترة الممتدة بين 1996 - 2000 يبلغ 194 مليون أورو.

ولقد كانت حصّة الجزائر هذه تمثل فقط 5% من المبلغ المخصّص لبرنامج MEDA1 ككل والبالغ 3435 مليون أورو.

أما برنامج (MEDA2) فغطى الفترة الممتدة من 2000-2006 وكان المبلغ المخصص للجزائر في حدود 90.2 مليون أورو. (2)

ولقد اقتطع جزء من هذه المبالغ لتمويل الدراسات الخاصة بعلاقة التكوين المهني بعالم الشغل، فضلا عن بعض مشاريع تعاون مع بعض الدول كفرنسا وكندا وألمانيا، الهدف منها تحقيق كفاءة وإدارة التكوين المهني.

### **المبحث الثالث: ضمان النوعية**

وضعت الجزائر ضمن أهدافها الإستراتيجية تطوير التعليم والتكوين وتعزيز مؤسساته والارتقاء بجودته وتكيفه مع متطلبات العصرنة، وسنحاول في هذا المبحث معرفة إلى أي مدى وفقت في تحقيق ذلك من خلال المطالب التالية.

**المطلب الأول: التعليم الإلزامي و ما بعد الإلزامي.**

**المطلب الثاني: التعليم العالي و البحث العلمي.**

(1) منشورات الصندوق الوطني لتطوير التمهين والتكوين المتواصل، 2004.

\* يختلف برنامج ميديا عن البروتوكولات المالية السابقة من حيث أنّ المبالغ المخصصة للعام، إذ لم تستهلك قبل نهايته يتم توزيعها كلياً أو جزئياً على الأقل على باقي الدول المتوسطة. كما يهدف البرنامج إلى دعم الإصلاحات الاقتصادية في الدول موضوع التحوّل وفقاً لبرنامج زمني محدد بصفة مشتركة بين الدول ودول الاتحاد، في حين كانت البروتوكولات الأخرى تتوجّه لتمويل مشاريع معينة. ولم تحقق مثل هذه البرامج أي فعالية تذكر بالنسبة لقطاع التكوين المهني في الجزائر لتبقى علامة استفهام كبيرة حول مدى جدوى مثل هذه البرامج.

(2) قدي عبد الحميد، الجزائر ومسار برشلونة، الفرص والتحديات، الندوة العلمية الدولية حول التكامل الاقتصادي العربي كآلية لتحسين وتفعيل الشراكة العربية الأوروبية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة فرحات عباس سطيف، الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية لمصر، الجزائر 2004/09/08، ص:4.

### المطلب الأول: التعليم الإلزامي و ما بعد الإلزامي

توصف المنظومة التربوية بأنها منظومة اهتمت ببعدها المدرسة للجميع وأهملت بعد النوعية، وحتى مبدأ المدرسة للجميع تحوّل مع الوقت إلى مبدأ عدم ترك الأطفال في الشارع لاسيما بعد زيادة النمو الديموغرافي الذي شهدته الجزائر في العقدين الأخيرين، ويمكن تلمس ذلك في النقاط الآتية:

أولاً: هيمنة التعليم العام على المنظومة التربوية.  
ثانياً: زيادة ظاهرة التسرب المدرسي.  
ثالثاً: زيادة ظاهرة إعادة السنة وانخفاض نسبة التمدرس لدى الذكور.

#### أولاً: هيمنة التعليم العام على المنظومة التربوية

هيمن التعليم العام على المنظومة التربوية والتعليمية وهُتمش التعليم التقني، وحتى هدف التعليم العام لم يتجسد ولا يزال هذا الهدف ينتظر الإنجاز، فضلاً عن انعدام التنسيق بين التعليم العام والتعليم التقني وغياب الاحتكاك بالحيط الاقتصادي. فعلى سبيل المثال خضع التعليم التقني إلى تجارب فاشلة كثيرة، إذ تمّ قرار إلغاء إكماليات التعليم التقني وإكماليات التعليم الفلاحي ابتداء من سنة 1970/1971، مما أدى إلى إلغاء الطور التقني والمهني لهائياً من الثانويات وشهادة الكفاءة المهنية والشهادة المهنية.

وفي السنة الدراسية 1974/1975 عوضت هذه المؤسسات بإنشاء متاقن بمستويين وستين لكل مستوى، المستوى الأول يخص الطور المتوسط والمستوى الثاني يخص الطور الثانوي وأخفق التنظيم الخاص بالتعليم التقني في نهاية السنة الأولى من تطبيقه.

وتم بعد ذلك تعويض المتاقن ذات المستويين بمتاقن ذات مستوى واحد مدته ثلاث سنوات في الطور الثانوي و كان الهدف من ذلك تكوين تقنيين وأخفقت التجربة بدورها وسرعان ما تمّ التخلي عنها .

#### ثانياً: زيادة ظاهرة التسرب المدرسي.

ازدادت ظاهرة التسرب المدرسي حيث ارتفعت نسب التسرب المدرسي بشكل كبير خاصة في فترة التسعينيات، ففي دراسة اتضح انه من خلال تحليل عينة من التلاميذ وفق معايير حدّتها منظمة اليونسكو أنه من بين 100 تلميذ يلتحق بمقاعد الدراسة في السنة الأولى أساسي<sup>(1)</sup>:

– 67 يصلون إلى السنة التاسعة، 46 منهم بعد أن أعادوا السنة لمرة واحدة أو أكثر خلال مسارهم الدراسي، و21 دون أن يعيدوا السنة ولو لمرة واحدة .

(1) التسرب المدرسي، مرجع سابق، ص (3، 4) .

39 - يتحصلون على شهادة التعليم الأساسي، 31 بعد أن أعادوا السنة مرّة واحدة أو أكثر خلال مسارهم الدراسي، و 8 بدون أن يعيدوا السنة ولو لمرة واحدة .

بمعنى 33 % من التلاميذ يلتحقون بمقاعد الدراسة في السنة الأولى لن يصلوا إلى السنة التاسعة أساسي، و 61 % منهم لن يحصلوا على شهادة الأساسي.

وفيما يخص التعليم الثانوي الذي يستقبل نصف تعداد تلاميذ السنة التاسعة أساسي فنفس الدراسة تبين أن الـ 100 تلميذ الذين يلتحقون بالسنة الأولى ثانوي:

34 - يصلون إلى السنة الثالثة ثانوي (29 بعد أن أعادوا السنة مرّة واحدة أو أكثر خلال مسارهم الدراسي و 5 دون أن يعيدوا السنة ولو مرّة واحدة).

14 - يتحصلون على شهادة البكالوريا (13 بعد أن أعادوا السنة مرّة واحدة أو أكثر خلال مسارهم الدراسي و 1 دون أن يعيدوا السنة ولو لمرة واحدة).

فالمنظومة التربوية لا تضمن تكافؤ الفرص في اكتساب المعارف، وحتى نظام الجذع المشترك لم يضمن ذلك على الرغم من أن الإصلاحات الأخيرة التي تحاول تقليل هذه النسب كالحجوة إلى أسلوب الدورات الثانية والتي شهدت انخفاضا مع بدايات العقد الأول من القرن الواحد والعشرين حيث، تراوحت بين 29.18 % و 56.57 % في أهم المناطق. وحسب الإحصائيات الأخيرة بلغت حوالي 30 %.

الجدول رقم 17: نسب التسرب حسب المناطق

24.26	الجنوب الغربي	32.80	منطقة الهضاب العليا	29.18	منطقة الشمال الغربي
35.01	الجنوب الشرقي	28.54	الهضاب العليا (وسط)	31.54	منطقة الشمال وسط
56.57	المقار - التاسيلي	20.78	الهضاب العليا (شرق)	30.99	منطقة الشمال الشرقي

المصدر: دليل إحصاءات وزارة التكوين والتعليم المهنيين، ديسمبر 2002.

### ثالثا: زيادة ظاهرة إعادة السنة وانخفاض نسبة التمدرس لدى الذكور.

تعاني المنظومة من ظاهرة إعادة السنة التي بدأت تزداد بشكل واضح وبنسب مرتفعة، في حدود 18% في السنة السادسة أساسي و 31% في السنة التاسعة أساسي و 43% في السنة الثالثة ثانوي الأخيرة حسب الإحصائيات الأخيرة. ، فضلا عن تفشي ظاهرة التخلي عن الدراسة بسبب ارتفاع تكاليف التمدرس وتدهور القدرة الشرائية للأسر والصعوبات التي مازالت تعاني منها المناطق النائية والجبلية، وزيادة نسبة الرسوب المرتفعة في مختلف الامتحانات حيث بلغت نسبة النجاح في شهادة التعليم الأساسي في بعض السنوات حدود 39%، وفي شهادة البكالوريا للتعليم العام 27% والتعليم التقني 18% (راجع الملحق رقم 2). مع تسجيل ارتفاع هذه النسب في السنوات الأخيرة، إذ بلغت نسبة النجاح في شهادة البكالوريا حدود الـ 50 بالمائة بالنسبة للنظام القديم وتجاوزت الـ 50 بالمائة بالنسبة لبكالوريا النظام الجديد.

كما ترتفع نسبة البنات في التعليم العام والتكوين حيث تمثل البنات نسبة 58% من المسجلين في الثانوي و55% في التعليم العالي، وتطور ملحوظ في التكوين لاسيما الإقامي منه، فالبنات هم الأقلية في المراحل الأولى من التعليم وأغلبيته في نهاية المراحل التعليمية. وإن كان ارتفاع نسبة البنات في التعليم والتكوين يمكن عدّه مؤشرا إيجابيا لكن في الوقت نفسه يوحي بعزوف الذكور عن التمدرس وهو مؤشر مخيف يدعونا للتوقف كثيرا أمامه لتداعياته الكبيرة وعلى كل المستويات.

أيضا شهدت المنظومة التربوية والتعليمية انخفاضا في نسبة الأمية من 85% سنة 1966 إلى حدود 40% بالنسبة للنساء ومن 63% إلى 23.1% بالنسبة للرجال، لكن تبقى ضرورة بذل مجهودات أكبر خاصة بعد تغيير حتى المفاهيم التقليدية للأمية.

باختصار لم تستطع المنظومة التعليمية والتكوينية تحقيق المبادئ العامة خلال كل هذه الفترة والمتمثلة أساسا في ديمقراطية التعليم، التعريب، الخيار التكنولوجي والعلمي. فبالنسبة لديموقراطية التعليم التي تعني إعطاء كل طفل نفس الحظوظ في المعرفة، استطاعت من خلال بعض المؤشرات والتي سبق أن ذكرنا بعضها منها، أن تضمن لفئة كبيرة التمدرس تخفيفا من حدة الفوارق الاجتماعية والجغرافية بالمقارنة مع الكثير من الدول لكنها ركزت كثيرا في هذا الاتجاه على الطابع الكمي.

نتج عن عملية التعريب التي تبنتها المنظومة تناقضات كثيرة جدا، لعل أهمها أن الجزائر أصبحت أمام جهاز تعليمي يتبنى اللغة العربية كاتجاه وممارسة، وإدارة تشتغل باللغة الفرنسية، وكل جهة الآن تتحرك حسب مصالحها، جهة تريد أن تأخذ السلطة في الإدارة وأخرى تريد الحفاظ عليها، وأصبح إيقاع التعريب في الجزائر هو عملية صراع بين الطرفين أكثر منه عملية تطور وتحديث لمستوى التدريس باللغة العربية ومسايرته للتطور العلمي والتقني الذي يشهده العالم<sup>(1)</sup>.

أما الخيار التكنولوجي والعلمي فمازالت الجزائر بعيدة عن الأهداف المسطرة كما يثبت ذلك قطاع التعليم العالي والبحث العلمي.

### المطلب الثاني: التعليم العالي والبحث العلمي

لتأكيد ذلك يمكن تسجيل بعض الملاحظات الآتية على التعليم العالي والبحث العلمي في الجزائر بوصفه مرحلة مهمّة تتجسّد عادة فيها الخيارات العلمية والتكنولوجية:

أولا: التعليم العالي  
ثانيا: البحث العلمي

(1) Le système éducatif, Bilan et perspectives, Groupe de recherche , présidence de la république , Juin 1993, pp:74/84

## أولاً: التعليم العالي

على الرغم من النجاحات التي تحققت في قطاع التعليم العالي من خلال التوسع الأفقي بإنشاء العديد من الجامعات والمراكز والمعاهد والمدارس العليا، إلا أنها كلها لا تعدو أن تكون نجاحات كمية حيث لم يتم التركيز على توصيل المعرفة والمهارات بقدر الاهتمام بشكل رئيس بحجم المخرجات (الجانب النوعي) ويمكن إبراز ذلك من خلال النقاط الآتية:

- مازالت الجزائر وحتى بالنسبة لمسألة الكم تعد من الدول التي حققت معدلات التحاق منخفضة بالمقارنة مع معدلات البلدان النامية والمعدل العالمي أيضا حسب إحصائيات 2001/2000، إذ بلغ معدل القيد فيها 15% مقارنة بـ 78 % في كوريا، 73% في الولايات المتحدة الأمريكية، وحقّق الكيان الصهيوني معدل 53%<sup>(1)</sup>.

وإذا كانت عوائد التعليم العالي تقاس بنوعيته ومدى تماشيه والأنشطة الاقتصادية في المجتمع، فإن العجز في طاقات الاستيعاب والاحتفاظ الذي شهدته مختلف مؤسساتنا الجامعية أثر على نوعية التعليم العالي من خلال التحصيل البيداغوجي الضعيف والذي انعكس في الانخفاض المتزايد في تدني مستوى تحصيل الطلاب الدراسي، ضعف مستوى الخريجين وزيادة نسب الرسوب والتسرب<sup>(2)</sup>.

- وجود اتجاه واضح في انخفاض نسبة الطلبة المقيدين في مجال العلوم الأساسية والتطبيقية لصالح العلوم الإنسانية وهو يعاكس تطلّع المجتمع الجزائري للحصول على المعرفة التكنولوجية، ويناقض الاتجاه العالمي الذي يسعى كلّ إلى الحصول على التقانة في إطار ما يعرف بثورة المعلوماتية، إذ يبرز الآن التوجّه الذي يرى بأن التعليم العالي والبحث العلمي هو مطلب أساسي للاندماج في الاقتصاد العالمي ليس من خلال حركة السلع ورأس المال والعمل ولكن أيضا من خلال الأفكار.

على الرغم من أن الجزائر كانت تعدّ حالة استثنائية فيما يتعلّق بنسبة خريجي كليات العلوم الأساسية والتطبيقية إذ حققت رقما قياسيا قدر بـ 60 % من إجمالي الخريجين (على المستوى العربي) سنة 1996. فحسب دراسة صادرة عن المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم تشكل نسبة خريجي كليات العلوم الأساسية والتطبيقية حوالي 30% و 70% في اختصاصات العلوم الإنسانية والاجتماعية على مستوى الوطن العربي. فالجزائر كانت تحقق نسبا كبيرة جدا ليس على المستوى العربي فقط بل حتى مقارنة بدول العالم الأخرى<sup>(3)</sup>.

وفي الحقيقة تجد هذه الظاهرة تفسيرا لها في ما يعرف بتناقص فجوة الموارد وفجوة المعرفة، فالتعليم العالي مثله مثل باقي مراحل التعليم والتكوين همّش في المراحل الأولى للتنمية على الرغم من المبدأ الذي يقول أن تكافؤ الفرص في تحصيل المعارف المتطورة يكون سهلا في بداية مرحلة التنمية من أن يحدث في مرحلة اقتصاد السوق.

(1) ميجازيتون، التعليم في الوطن العربي في ظلّ العولمة وثقافة السوق، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، 2005، ص:210.

(2) يوسف حديد، العوامل البيداغوجية المؤدّية للرسوب في مرحلة التعليم الجامعي، دراسة ميدانية، مذكرة مقدّمة لنيل شهادة الماجستير في علم النفس التربوي، كلية العلوم الاجتماعية والعلوم الإنسانية، قسم علم النفس وعلوم التربية والأرطفونيا، جامعة قسنطينة، 2004/2003، الفصل الأول.

(3) ميجازيتون، مرجع سابق، ص:23.

- على الرغم من أن مؤسسات التعليم العالي هي مؤسسات ذات طابع علمي ثقافي ومهني تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلالية المالية ، مما يعطيها استقلالية في ممارسة جميع مهامها الأكاديمية بوصفها منبرا للفكر الحرّ والناقد. إلا أن الجامعة الجزائرية شأنها في ذلك شأن الجامعات العربية مازالت السلطة التنفيذية تحتفظ بحق تعيين رؤساء الجامعات وعمداء الكليات، وإقرار فتح أو إلغاء الكليات والبرامج الدراسية وإقرار الموازنة العامة للجامعة كونها مؤسسة ممولة من الدولة، فضلا عن الرقابة الداخلية التي تأتي من جانب بعض الأطراف، وهذا كله يؤثر على جوانب الإدارة والكفاءة والجودة<sup>(1)</sup>.

أما المسألة فمازالت محصورة في بعض الزوايا المالية، إذ لا تخضع الإدارة إلى محاسبة حقيقية على أداؤها، لتبقى دار لقمان على حالها. وكان من المفروض أن تكون هناك أساليب لتقويم الأداء وعلى كل المستويات، الطالب، الأستاذ، البرامج، المستوى العلمي للمتخرج، علاقة الجامعة بالمحيط وغيرها. هذه الأساليب التي نجدها غائبة وإن وجدت لا تكون سوى عبارة عن بعض التقارير أو المقالات أو الملاحظات التي لا تجد طريقها للتطبيق. وهذا ما يعدّ دلالة قوية على أن ضمان جودة التعليم العالي مازال لا يعد جزءا من ثقافة المجتمع الأكاديمي ولا حتى من اهتمامات الدولة الأساسية.

- ضعف مستوى التأطير كماً ونوعاً لاسيما فيما بعد التدرّج بوجود عدد قليل من الأساتذة يشرف على أنواع كثيرة من الدراسات ومشاريع البحث(عدم احترام التخصص) وتفاقم هذه الظاهرة أكثر خاصة في العلوم الإنسانية (بمعدّل أستاذ لأكثر من 120 طالب).

### ثانياً: البحث العلمي

تحددت مهام مخابر ومراكز البحث التي أنشئت أساساً في:

- تحقيق أهداف البحث العلمي والتنمية التكنولوجية في ميدان علمي معين.
- تنفيذ دراسات وأعمال البحث ذات العلاقة مع موضوع البحث.
- المساهمة في التحصيل والتحكّم في تحصيل معارف علمية وتكنولوجية جديدة.
- المساهمة في تحسين وتطوير تقنيات وطرائق الإنتاج.

ولا تزال هذه المهام تراوح مكانها لأسباب عديدة منها ما هو مرتبط بالإجراءات البيروقراطية والقيود الروتينية التي تحدّ من فعاليتها. فضلا على أن البحث العلمي في الجزائر كغيره من الدول العربية مرتبط بالأشخاص وليس بالسياسات الإستراتيجية، وكما علّق أحدهم عن الصورة "كل شيء قابل للتغيير فور تغيير الأشخاص، وهو ما تثبتته ملفات البحث العلمي في كل المعاهد والجامعات من توقّف البحث في مجال معيّن عند تغيير الأشخاص، لمجرد أن هذا المجال من البحث لا يروق لهم أو لمجرد أنّه كان محط اهتمام سلفهم من الأشخاص"<sup>(2)</sup>.

ومنها ما هو مرتبط بقلّة الباحثين وعدم تكتّلهم، إذ غالبا ما يعملون بشكل انفرادي مما يؤدي إلى تكرار الجهود وضيعاتها، أو ترتبط بظروف الباحث، فالبحث العلمي في ظلّ الظروف الاقتصادية والاجتماعية لم يعد هدفا في حدّ ذاته فالأولوية ما زالت للبحث عن لقمة العيش. زد على ذلك حالة الاستقطاب التي تتعرّض لها العقول باتجاه الغرب المتقدّم

(1) المرجع السابق، ص: 231.

(2) صلاح عباسي، العولة وآثارها في البطالة والفقير التكنولوجي في العالم الثالث، مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية، 2004، ص: 113.

وطبيعة البحث العلمي التي تستدعي وجود قدرات وطنية مدعمة بسياسات علمية وتقنية وتحفيزية بإمكانها ربط الباحث بمحيطه الاقتصادي والاجتماعي، وجعله عنصرا فعالا أكثر من خلال شراكة حقيقية بين مؤسسات القطاع العام والخاص والجامعي وهو ما ليس متوفرا. ناهيك عن عدم توفر سمات المبتكر عند الكثير من الباحثين إذ عادة ما يغلب على نفسية الباحث وسلوكياته الكثير من الخوف وعدم الطموح وقلة المعرفة والخبرة والتنمطية وعدم الثقة بالنفس.

- المكانة الاجتماعية التي يحتلها الفرد أصبحت لا تتقرر بموجب الكفاءة والجهد المبذول أو الشهادة بل أصبحت تتقرر استنادا إلى عائدها الاقتصادي، فعلى سبيل المثال لا الحصر يحتل الأستاذ الجامعي الترتيب 4 في قائمة المهن من حيث المكانة الاجتماعية، بينما يحتل الترتيب 25 من حيث المكانة الاقتصادية وبمقارنة ذلك مع مهنة أخرى أقل مكانة في قائمة المهن نجد وجود حالة من الفوضى والاضطراب في الترتيب الاجتماعي، بدليل أن المطرب وهو أقل مكانة في قائمة المهن، يحتل الترتيب 7 في المكانة الاقتصادية، بينما يحتل الترتيب 74 في المكانة الاجتماعية. مما خلق انطبعا لدى الأفراد يتمثل في مساواة الإنسان المبدع بنظيره العادي، سواء في المكانة الاجتماعية أو في الأجر الذي يتقاضاه كل منهما. وبالتالي تفرغ المجتمع مع الوقت من ذوي المهارات العلمية<sup>(1)</sup>.

مما سبق يمكن القول أن جودة التعليم لا تحظى سوى بأولوية متأخرة في الجامعة الجزائرية ومؤسسات التعليم العالي الأخرى ويصدق فيها إلى حد ما القول الذي يرى بأنها تحولت إلى مراكز إيواء للطلبة تشغلهم بعيدا عن المشاكل الاجتماعية.

باختصار تعاني منظومتنا التعليمية والتكوينية من أزمة حقيقية ترجع أهم أسبابها كما لخصها أحد الباحثين إلى<sup>(2)</sup>: "

- غياب فلسفة اجتماعية تبنى عليها فلسفة تربوية واقعية ومتماسكة، بسبب التشتت الثقافي الذي تعيشه الجزائر.  
- الأسلوب المتبع في ملء الفراغ التربوي بالاستعارة من الغرب، إذ تأخذ الفكرة ونقيضها دون أن يكون لخصوصيتنا

دور كبير بحيث لا نقف منها موقفا نقديا، فنحن نستورد نظما تربوية متروعة من سياقها الاجتماعي، وإن جاز هذا في الماضي فهو يتناقض جوهرها مع توجه التربية الحديثة نحو زيادة تفاعلها مع بنيتها الاجتماعية.

- ندرة جهود التنظيم التربوي، إذ غيب الاهتمام بالمحتوى واستهوتنا الإحصاءات وجداول الأرقام والمؤشرات وعلاقة الارتباط وغاب عنا اختلاف طبيعة التربية عن العلوم الطبيعية، فلا يكفي في تناول قضايا التربية الوقوف عند حدود التحليل الكمي، لا سيما في بلدان مثل بلداننا العربية التي تمتلئ بأمرور عدة يتعدّر قياسها أو إخضاعها للتحليل الدقيق على الأقل في ظل الظروف الراهنة.

- التمسك بأساليب الحفظ والتلقين ورفض مبدأ التحليل والنقد والتمحيص والنقاش المبني على العقل والاحتكام إلى الحقائق.

(1) محمود شمال حسن، - قلق المستقبل لدى الشباب المتخرجين من الجامعات، مجلة المستقبل العربي، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، 1999، ص (73،74).

(2) قويدر بوحنية، التعليم الجامعي في ظل ثورة المعلومات، رؤية نقدية إستشرافية، مجلة العلوم الإنسانية، جامعة محمد خيضر، العدد 8، بسكرة، الجزائر، 2005، ص (168، 169).

- الخلط بين الغايات والمقاصد والإجراءات والوقوف عند حدود العموميات والمبادئ العامة التي لا خلاف عليها." أخيرا يمكن القول أن المنظومة التربوية والتكوينية ما زالت بعيدة عن تحقيق كل أهدافها خاصة بالنسبة لهدف ضمان النوعية على الرغم من تطور نسب التمدرس سواء من حيث عدد التلاميذ أو من حيث التأطير والقدرات كما بينا سابقا وفي مختلف مستويات التعليم والتكوين ولو بنسب متفاوتة.

حيث يكاد يتفق الجميع على أن المنظومة التعليمية والتكوينية في الجزائر أبرزت طابعا متناقضا حيث تعد انتقائية من حيث الكم وأهملت كثيرا مسألة النوعية والجودة. ويتطلب إصلاح هذه المنظومة جهودا كبيرة وعلى كل المستويات: الأهداف، الغايات، البرامج، التقويم، البيداغوجيا، التمويل ومستوى التكوين وغيرها<sup>(1)</sup> حتى تستطيع تحقيق أهدافها الثلاث المبينة أعلاه: هدف زيادة معدلات الالتحاق، هدف تحقيق الكفاءة المالية وهدف النوعية.

---

<sup>(1)</sup> لمزيد من التفاصيل راجع: عمار الساسي- تصورات وآراء علمية لتطوير تعليم الجامعة الجزائرية، ملتقى دولي حول إشكالية التكوين والتعليم في إفريقيا والعالم العربي، كلية الآداب والعلوم الاجتماعية مالك حدّاد، 28-29-30 أبريل، 2006، جامعة فرحات عباس، سطيف، الجزائر.

— إسماعيل بوخواوة، فوزي عبد الرزاق، آفاق التعليم العالي في ظلّ الألفية الثالثة حالة الجامعة الجزائرية، ملتقى دولي حول إشكالية التكوين والتعليم في إفريقيا والعالم العربي، المرجع نفسه.

### خلاصة الفصل الخامس

- تم التطرق في هذا الفصل إلى مدى تحقيق المنظومة التربوية والتعليمية والتكوينية لأهدافها وقد تبين:
- بالنسبة لهدف زيادة معدلات الالتحاق فقد حققت المنظومة معدلات التحاق كبيرة وسجل التكوين المهني أقل نسب التحاق.
  - بالنسبة لهدف تحقيق الكفاءة المالية فإن ما تنفقه الدولة الجزائرية على التعليم والتكوين لا يتناسب مع الأهمية الإستراتيجية للقطاع بالمقارنة مع باقي القطاعات الاقتصادية الأخرى. ويبقى أيضا قطاع التكوين المهني يسجل أقل النسب بالمقارنة مع أشكال التعليم الأخرى.
  - بالنسبة لهدف ضمان النوعية والذي تم التركيز فيه على التعليم، لم تحقق المنظومة الكثير في هذا الاتجاه لأسباب عديدة تم ذكر العديد منها لاسيما تلك المرتبطة بالتحصيل العلمي والتكنولوجي.

## الفصل السادس:

دراسة العرض من التكوين المهني باستخدام نظم  
المعلومات الجغرافية

عانى التكوين المهني في معظم مراحل تحقيق أهداف المنظومة التربوية والتعليمية والتكوينية من إهمال كبير بالمقارنة مع مستويات التعليم الأخرى، سواء من حيث معدلات الالتحاق أو من خلال حجم الإنفاق. ولقد اعتمدت منظومة التكوين المهني في الجزائر على منطق العرض وإن كانت كل الدلائل اليوم تدفع باتجاه تغير هذا المنطق والاعتماد أكثر على حاجة السوق أو حاجة عالم الشغل من التكوين المهني. لكن تبقى الجهود التي بذلتها الجزائر في هذا المجال كبيرة حسبما يظهره تطور عدد المسجلين في التكوين المهني وبمختلف أقطابه في السنوات الأخيرة. وسنحاول في هذا الفصل دراسة العرض من التكوين المهني (بالتركيز على نمط التكوين المهني الإقليمي والتمهين) من خلال محاولة الحصول على خريطة لهذا العرض (خارطة مؤسسات التكوين المهني، خارطة مخرجات التكوين المهني، فروع التكوين المهني) باستخدام نظم المعلومات الجغرافية وتحديد تقنية الـ **Mapinfo** : إذ تقدم هذه التقنية نوعين من المعالجة: معالجة إحصائية ومعالجة جغرافية انطلاقاً من بنك للمعلومات أعد سابقاً للحصول على الخريطة الرقمية المعنية. ولذلك سوف نتعرض بالدراسة في هذا الفصل للمباحث الآتية:

المبحث الأول: خارطة مؤسسات التكوين المهني.

المبحث الثاني: خارطة مخرجات التكوين المهني الإقليمي.

المبحث الثالث: خارطة مخرجات التمهين.

## المبحث الأول: خارطة مؤسسات التكوين المهني

سنحاول في هذا المبحث تقديم مستويات مختلفة من التوزيع لمؤسسات التكوين المهني في النقاط الآتية:

المطلب الأول: توزيع مؤسسات التكوين المهني حسب المناطق والولايات.  
المطلب الثاني: توزيع الطاقة البيداغوجية والطلب على التكوين المهني حسب الولايات.

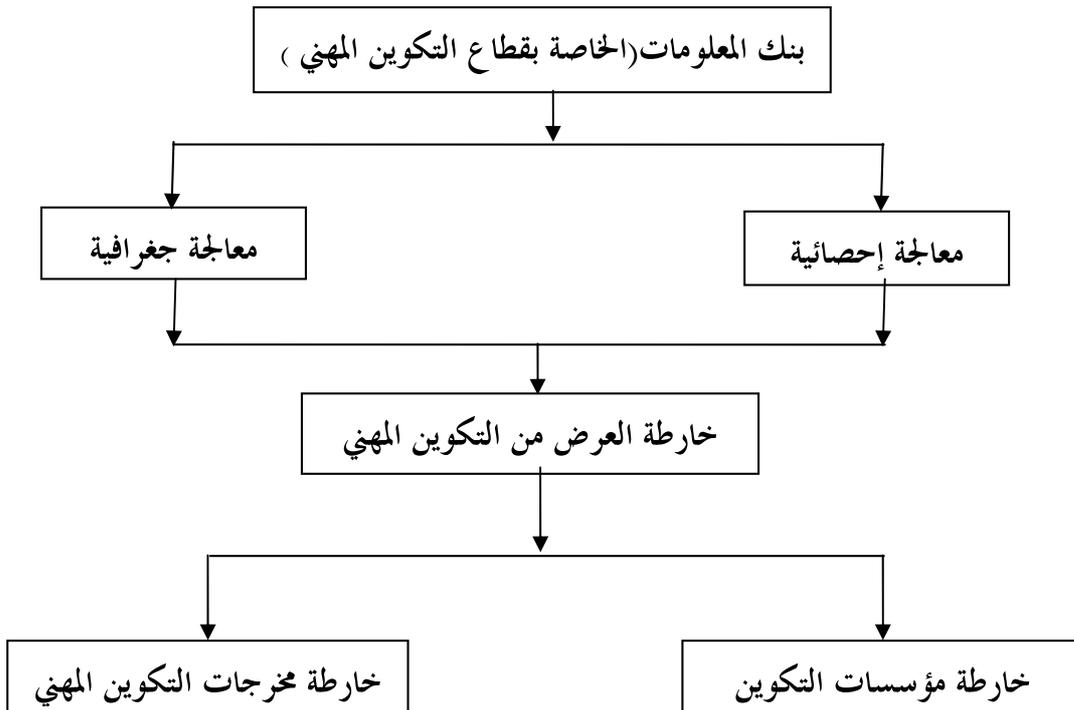
## المطلب الأول: توزيع مؤسسات التكوين المهني حسب المناطق والولايات

وسيتيم تقديم توزيع مؤسسات التكوين المهني حسب المناطق والولايات:

أولاً: توزيع مؤسسات التكوين المهني حسب الولايات.  
ثانياً: توزيع مؤسسات التكوين المهني حسب المناطق.

## أولاً: توزيع مؤسسات التكوين المهني حسب الولايات

تمت دراسة خارطة العرض من التكوين المهني حسب المخطط أدناه:  
الشكل رقم 12: مراحل معالجة المعلومات (باستخدام نظم المعلومات الجغرافية)



وتم ذلك عن طريق برنامج الخرائط الشهير **Mapinfo** من خلال مكوناته الأساسية الخريطة، جدول المعطيات والتحليل الموضوعاتية أو الإحصائية. كما بينها الشكل:

الشكل رقم 13: المكونات الأساسية لبرنامج الخرائط الشهير **Mapinfo**

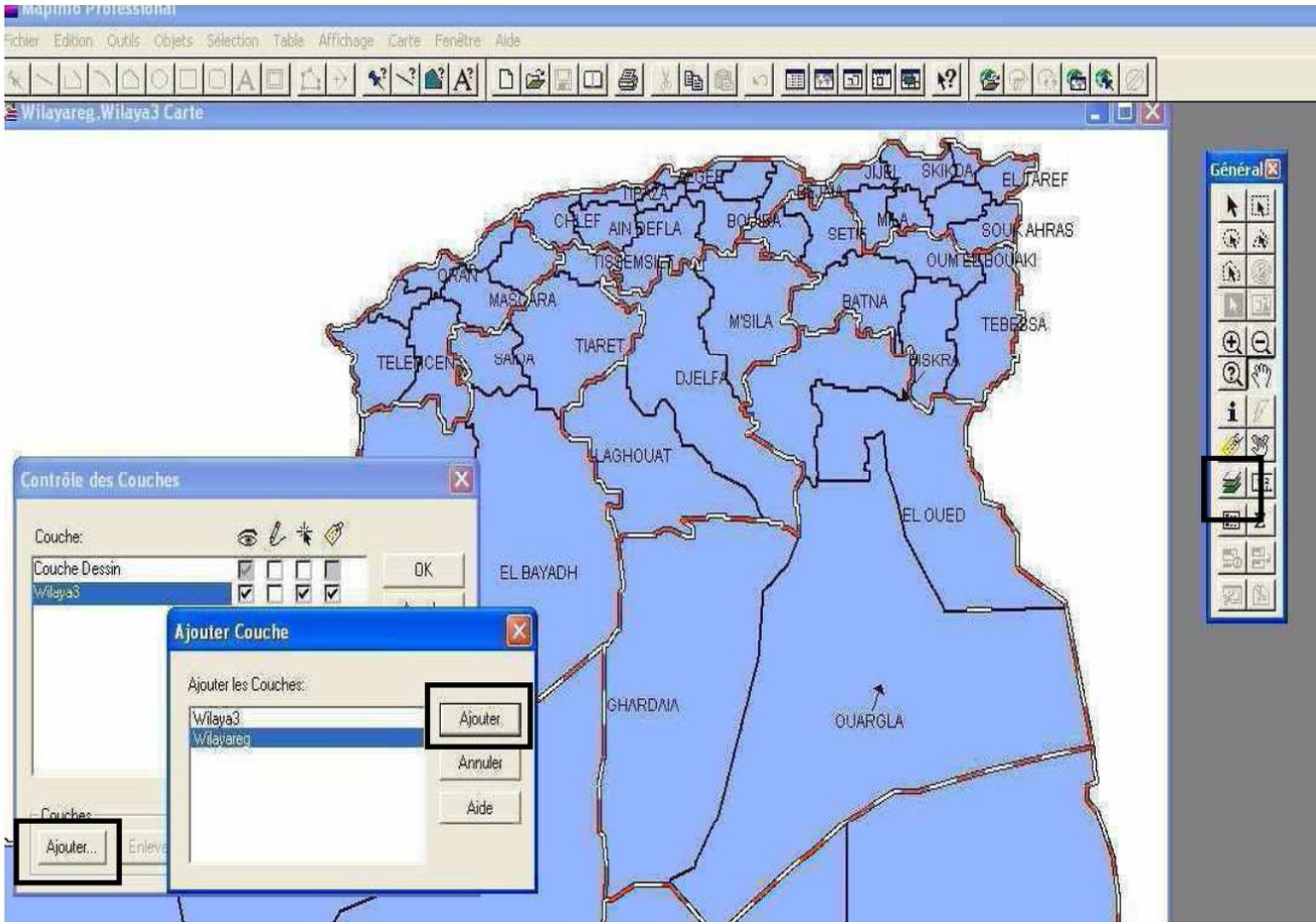


المصدر: الشكل من إنجاز الباحث

حيث:

— يتم رسم الخريطة (المجسدة لمجموعة من الطبقات)، كما بينها الشكل أدناه للقيام بالتحليل الموضوعاتي الذي يسمح بانجاز تحليل بمتغير واحد باستعمال طرق عديدة ككثافات القيم. أو بانجاز تحليل بمتغيرات متعددة باستعمال الرسوم البيانية على شكل دوائر أو أعمدة، فضلا عن كل التحليل الإحصائية.

الشكل رقم 14: رسم الخريطة باستخدام مراقب الطبقات



المصدر: الشكل من انجاز الباحث.

انطلاقا من المعلومات الآتية : (1)

تتربع الجزائر على مساحة 2381741 مليون كلم<sup>2</sup> تقريبا ويبلغ عدد سكانها 33.8 نسمة حسب إحصائيات 1 جانفي (راجع الملحق رقم 4) 2007 وتنقسم إلى:

- المنطقة الشمالية: بمساحة إجمالية تقدر بـ (4.3 % من المساحة الكلية) و64.09 % من إجمالي السكان وبـ 25 ولاية.
- منطقة الهضاب العليا: بمساحة إجمالية تقدر بـ (12.7 % من المساحة الكلية) و27.05 % من إجمالي السكان وبـ 14 ولاية.
- المنطقة الجنوبية: بمساحة إجمالية تقدر بـ (83 % من إجمالي المساحة) و8.86 % من إجمالي السكان وبـ 9 ولايات.

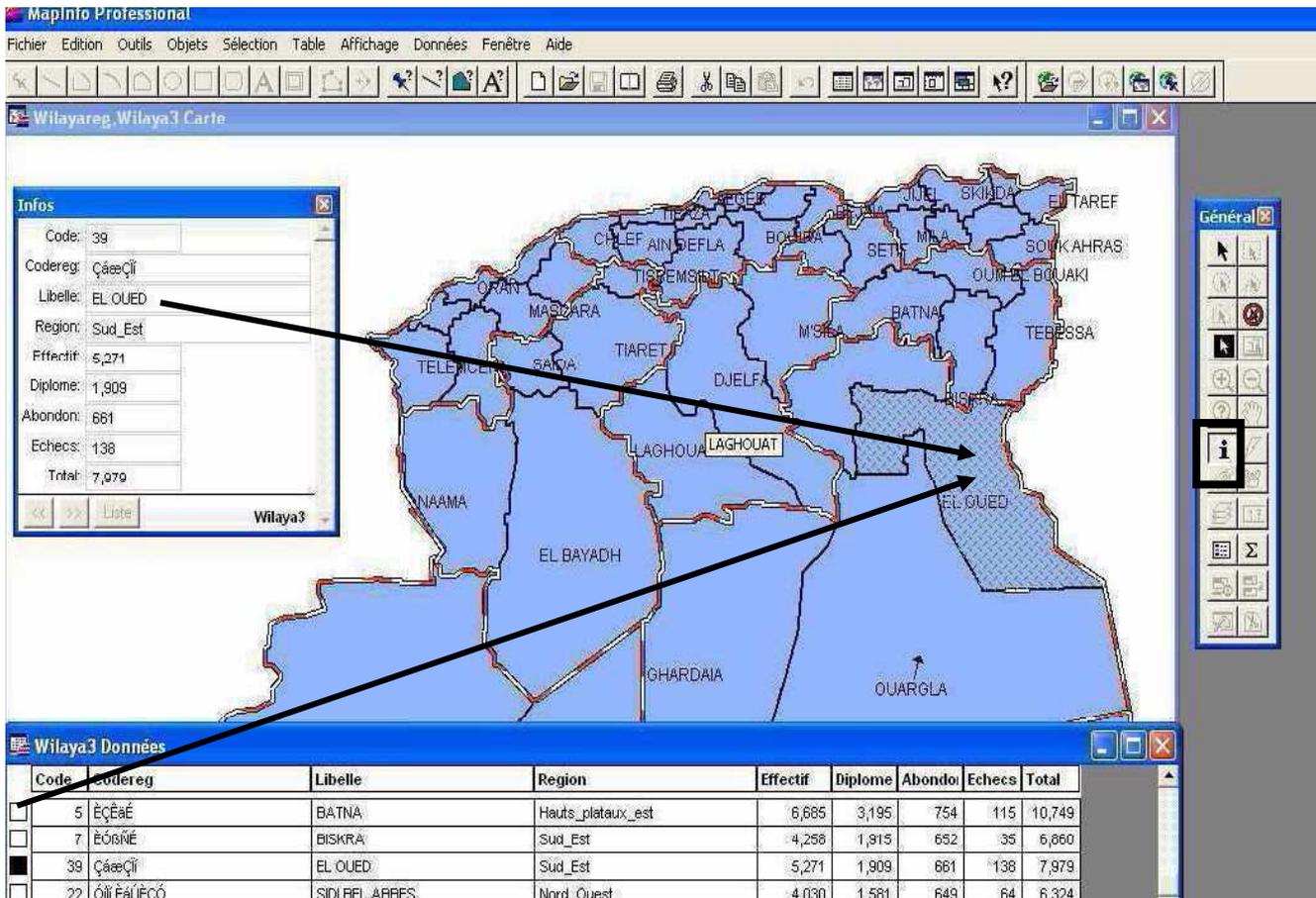
ولتسهيل الدراسة تم الاعتماد على التقسيم الجغرافي الذي تقدمه الوكالة الوطنية لتهيئة الإقليم L'Agence Nationale de l'Aménagement du Territoire ANAT حيث تقسم هذه الوكالة التراب الجزائري إلى تسع مناطق:

(1) Carte de la pauvreté en Algérie, programme de nations unies pour le développement, op.cit, P9.

الفصل السادس.....دراسة العرض من التكوين المهني باستخدام نظم المعلومات الجغرافية

- منطقة الشمال الغربي: وهران، مستغانم، عين تيموشنت، معسكر، سيدي بلعباس تلمسان، غليزان (7 ولايات).
  - منطقة الشمال(وسط): الجزائر، بومرداس، تيبازا، بليدة، عين الدفلى، شلف، المدية، البويرة، بجاية، تيزي وزو (10 ولايات).
  - منطقة الشمال الشرقي: عنابة، الطارف، قسنطينة، سكيكدة، قالمة، سوق أهراس، جيجل، وميلة (8 ولايات).
  - منطقة الهضاب العليا(غرب): تيارت، تيسمسيلت، سعيدة، البيض، النعام(5 ولايات).
  - منطقة الهضاب العليا(وسط): الجلفة، المسيلة، لغواط (3 ولايات).
  - منطقة الهضاب العليا(شرق): تبسة، أم البواقي، خنشلة، باتنة، سطيف، برج بوعرييج (6 ولايات).
  - منطقة الجنوب الغربي: أدرار، بشار، تندوف (3 ولايات).
  - منطقة الجنوب الشرقي: بسكرة، ورقلة، الوادي وغرداية (4 ولايات).
  - منطقة المقار التاسيلي: إيزي وتمنراست (2 ولاية).
- ملء جدول المعطيات(الخانة الأولى تتضمن أسماء الولايات والخانة الثانية أسماء المناطق وباقي الخانات تتضمن الأرقام الإحصائية المستهدفة)

الشكل رقم 15: كيفية قراءة الخريطة الرقمية



المصدر: الشكل من انجاز الباحث.

الفصل السادس.....دراسة العرض من التكوين المهني باستخدام نظم المعلومات الجغرافية

وسيتم تقديم خارطة توزيع مؤسسات التكوين المهني ومخرجاته من خلال هذا التقسيم وبناء على آخر إحصائيات وزارة التكوين والتعليم المهنيين التي قدمتها في ماي 2006 والتي يتم تجديدها خلال سنتين كأحسن تقدير. بالنسبة للمؤسسات شهد قطاع التكوين المهني تطورا ملحوظا سواء من خلال عدد مؤسسات التكوين المهني أو من خلال عدد المسجلين حسبما تظهره الإحصاءات الأخيرة.

الجدول رقم18: تطور عدد المسجلين في التكوين المهني للفترة ما بين 1995 - 2005

السنوات	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
التكوين المهني الإقليمي	121448	128338	132372	139783	146844	162025	187413	185980	171043	225723	223758
التمهين	102051	104223	102983	103828	103053	113141	119144	120165	120900	170968	198883
التكوين عن طريق الدروس المسائية	3944	5465	6657	9482	9539	14897	16610	17714	16636	22922	23874
التكوين عن بعد	16054	13321	11862	13118	10189	13501	10334	14938	14853	13771	20938

المصدر: دليل الإحصاءات، وزارة التكوين والتعليم المهنيين، ماي، 2006، ص1.

وبلغت مؤسسات التكوين المهني 878 مؤسسة نهاية 2005، موزعة ما بين معاهد التكوين المهني (CFPA) ومراكز التكوين المهني (INS FP) والمعاهدة الوطنية المتخصصة في التكوين المهني (IFP) مسجلة بذلك تطورا ملحوظا باستثناء معاهد التكوين المهني الذي بقي عددها ثابتا حيث لم يتجاوز الـ 6 معاهد، كما يبينه الجدول.

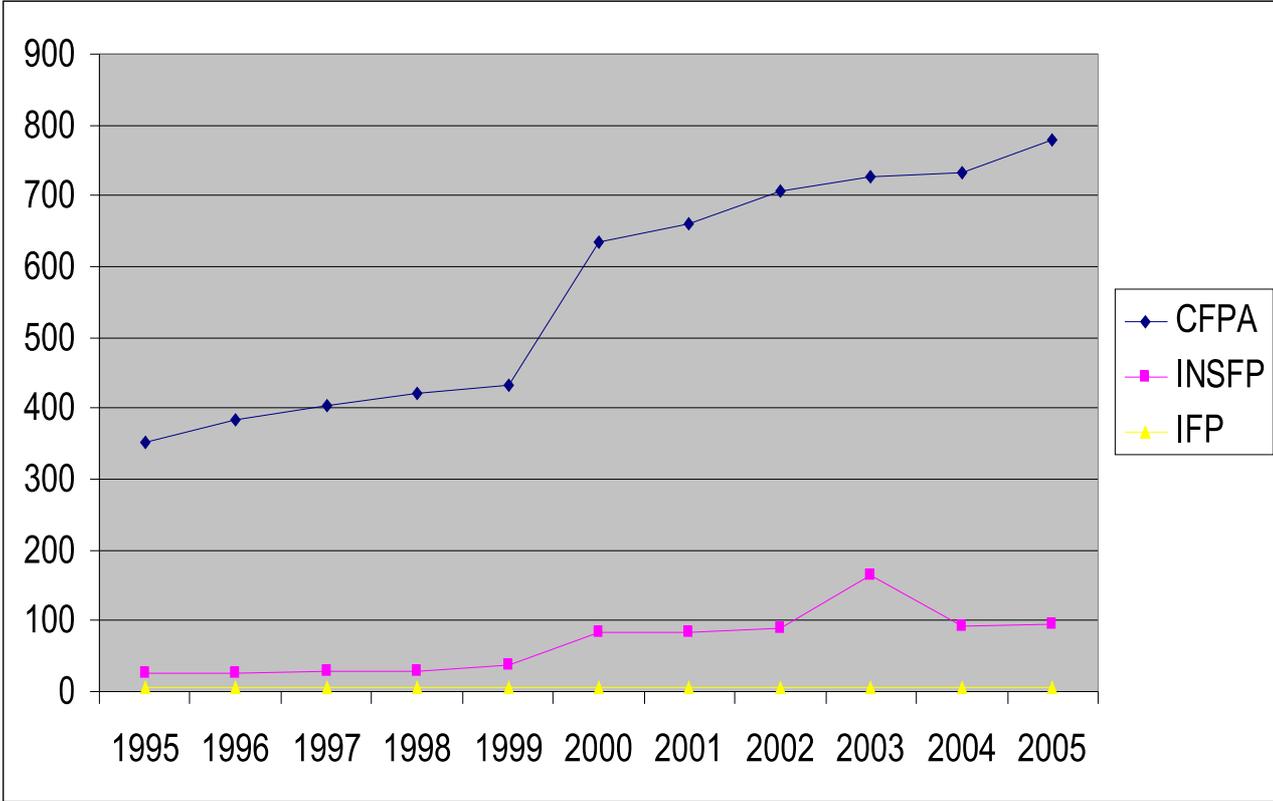
الجدول رقم19: تطور عدد مؤسسات التكوين المهني (2005/1995)

السنوات	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
المؤسسات											
مراكز التكوين المهني و التمهين	352	384	403	421	434	635	661	708	726	734	778
المعاهد الوطنية المتخصصة في التكوين المهني	27	27	28	28	37	84	83	89	163	92	94
معاهد التكوين المهني	06	06	06	06	06	06	06	06	06	06	06

المصدر: دليل الإحصاءات، وزارة التكوين والتعليم المهنيين، ماي، 2006 .

ويمكن تمثيل ذلك بيانيا بالشكل الآتي:

الشكل رقم16: تطور عدد مؤسسات التكوين المهني(1995-2005)

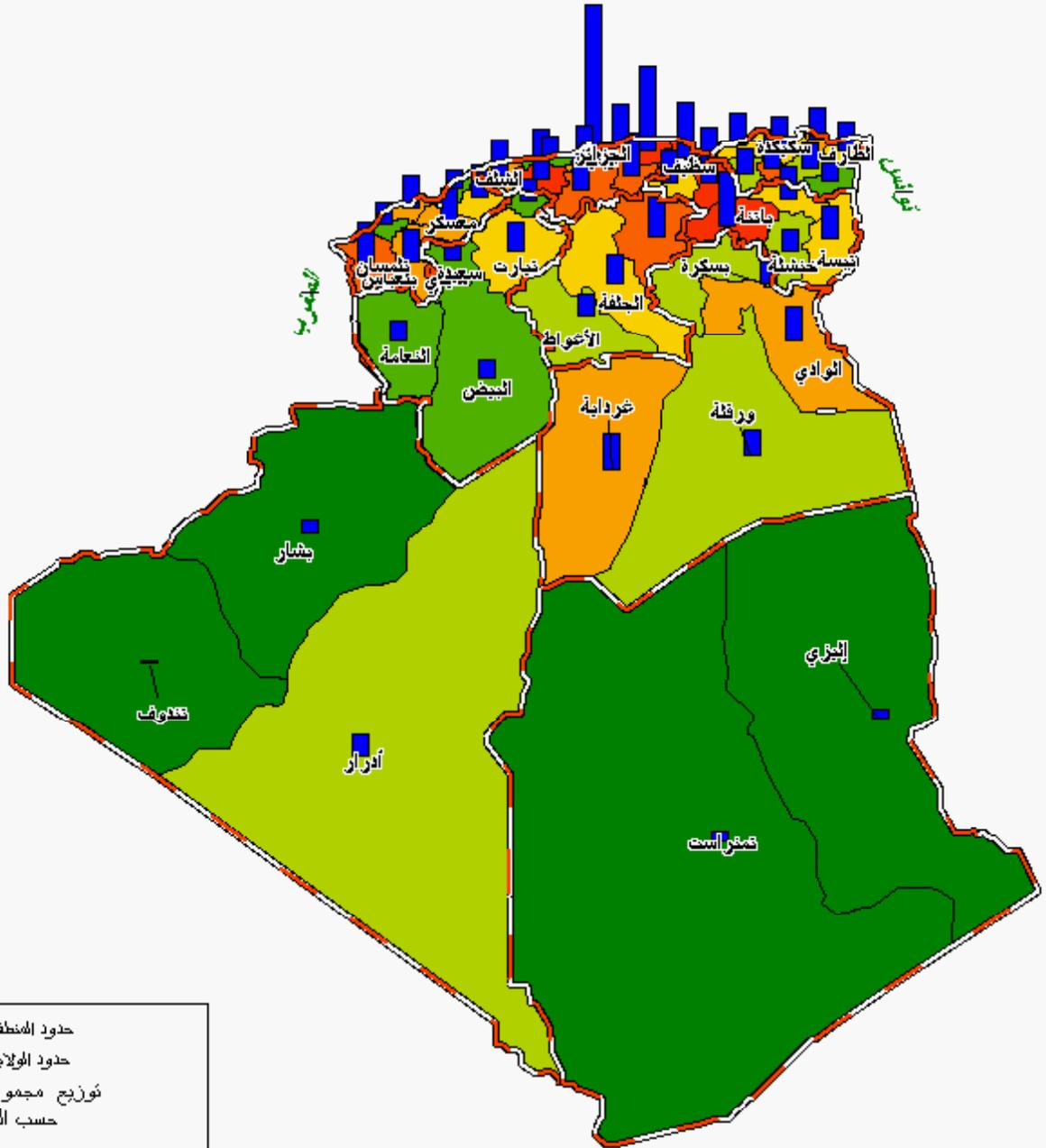


المصدر: دليل الإحصاءات، وزارة التكوين والتعليم المهنيين، ماي، 2006 .

وتشكل مراكز التكوين المهني والتمهين الحصة الأكبر من مؤسسات التكوين المهني حيث تقدر بنسبة 88.61% بالمقارنة مع المعاهد الوطنية المتخصصة بنسبة 10.70%، ومعاهد التكوين المهني بنسبة 0.68% وبـ: 223 ملحقا. وهي موزعة على جميع التراب الوطني حسب الولايات بالشكل الآتي حيث تعد الجزائر العاصمة أكثر الولايات استقطابا لمؤسسات التكوين المهني بنسبة 8.45 بالمائة وتسجل ولاية تندوف أضعف النسب بمؤسسة تكوينية واحدة فقط.

Wilaya	TOTAL	CFPA*	INSFP**	IFP	الولاية	الرقم
Adrar	13	12	01	00	أدرار	1
Chef	19	18	01	00	الشلف	2
Laghouat	13	11	02	00	الأغواط	3
Oum El Boughi	17	15	02	00	أم البواقي	4
Batna	28	26	02	00	باتنة	5
Bejaia	31	29	02	00	بجاية	6
Biskara	14	13	01	00	بسكرة	7
Bechar	07	06	01	00	بشار	8
Blida	19	14	05	00	بليدة	9
Bouira	24	23	01	00	بويرة	10
Tamenrasset	06	05	01	00	تمراست	11
Tebessa	17	16	01	00	تبسة	12
Tlemcen	22	20	02	00	تلمسان	13
Tiaret	16	15	01	00	تيارت	14
Tizi ousou	45	42	03	00	تيزي وزو	15
Alger	75	61	13	01	الجزائر	16
Djelfa	16	15	01	00	الجلفة	17
Jijel	17	16	01	00	جيجل	18
Setif	30	26	03	01	سطيف	19
Saida	11	10	01	00	سعيدة	20
Skikda	16	14	02	00	سكيكدة	21
Sidi Bel Abbas	18	16	01	01	سيدي بلعباس	22
Annaba	18	12	05	01	عنابة	23
Guelma	15	13	02	00	قلمة	24
Constantine	21	13	08	00	قسنطينة	25
Medea	22	20	01	01	مديسة	26
Mostaganem	12	11	01	00	مستغانم	27
M'sila	21	19	02	00	المسيلة	28
Mascara	19	18	01	00	معسكر	29
Ouargala	14	11	02	01	ورقلة	30
Oran	18	15	03	00	وهران	31
Elbayadh	11	10	01	00	البيض	32
Illizi	06	05	01	00	إليزي	33
Bordj Bou Arreridj	17	15	02	00	برج بوعريبيج	34
Boumerdes	24	22	02	00	بومرداس	35
El teref	16	14	02	00	الطارف	36
Tindouf	01	01	00	00	تندوف	37
Tissemsilt	12	11	01	00	تيسمسيلت	38
El oued	20	19	01	00	الوادي	39
Khenchela	13	12	01	00	خنشلة	40
Souk Ahras	10	09	01	00	سوق أهراس	41
Tipaza	12	11	01	00	تيبازة	42
Mila	14	13	01	00	ميلة	43
Ain Defla	27	24	03	00	عين الدفلة	44
Naama	12	11	01	00	النعامة	45
Ain Temouchent	12	11	01	00	عين تيموشنت	46
Ghardaia	20	19	01	00	غرداية	47
Relizane	17	16	01	00	غليزان	48
T o t a l	878	778	94	06	المجموع	

## توزيع مجموع مؤسسات التكوين المهني حسب الولايات

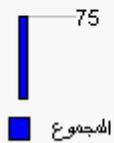


حدود المنطقة  
حدود الولاية

توزيع مجموع المؤسسات  
حسب الولايات

- (1) الفئة رقم 1 : 75-75
- (5) الفئة رقم 2 : 75-27
- (6) الفئة رقم 3 : 27-21
- (8) الفئة رقم 4 : 21-16
- (9) الفئة رقم 5 : 18-16
- (7) الفئة رقم 6 : 16-13
- (8) الفئة رقم 7 : 13-10
- (7) الفئة رقم 8 : 10-0

الأعمدة حسب الولايات



### ثانيا: توزيع مؤسسات التكوين المهني حسب المناطق

تتوزع النسبة الأكبر من مؤسسات التكوين المهني في المناطق الشمالية، ثم منطقة الهضاب العليا، فالمنطقة الجنوبية.

- المنطقة الشمالية: وتتوزع فيها:

- المعاهد المتخصصة في التكوين المهني بنسبة 67.97%.

- معاهد التكوين المهني بنسبة 67.97%.

- مراكز التكوين المهني بنسبة 61.04%.

- منطقة الهضاب العليا:

- المعاهد المتخصصة في التكوين المهني بنسبة 22.32%.

- معاهد التكوين المهني بنسبة 16.66%.

- مراكز التكوين المهني والتمهين بنسبة 27.23%.

- منطقة الجنوب:

- المعاهد المتخصصة في التكوين المهني بنسبة 09.55%.

- معاهد التكوين المهني بنسبة 16.66%.

- مراكز التكوين المهني والتمهين بنسبة 11.68%.

ويمكن توضيح ذلك بشكل أكثر تفصيلا بالجدول، حيث تستحوذ المنطقة الشمالية على أكبر نسبة من

المؤسسات تليها منطقة الهضاب العليا ثم المنطقة الجنوبية.

الجدول 21: توزيع مؤسسات التكوين المهني حسب المناطق

النسبة	الهقار-التاسيلي		جنوب غرب		جنوب شرق		الهضاب العليا غرب		الهضاب العليا شرق		الهضاب العليا وسط		شمال غرب		شمال شرق		شمال وسط		المناطق الولايات ومؤسسات التكوين
	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	
04.17	02	06.25	03	08.33	04	10.42	05	12.50	06	06.25	03	14.58	07	16.67	08	20.83	10	عدد الولايات (48)	
01.36	12.00	02.39	21	07.74	68	07.06	62	13.89	122	05.69	50	13.43	118	14.46	127	33.94	298	عدد المعاهد (878)	
00	00	00	00	16.66	01	00	00	16.66	01	00	00	16.66	01	16.66	01	33.33	02	عدد معاهد التكوين المهني (06)	
02.12	02	02.12	02	05.31	05	05.31	05	11.70	11	05.31	05	10.53	10	23.40	22	34.04	32	المعاهد الوطنية المتخصصة للتكوين المهني (94)	
01.28	10	02.44	19	07.96	62	07.32	57	14.13	110	05.78	45	13.75	107	13.36	104	33.93	264	مراكز التكوين المهني (778)	

### المطلب الثاني: توزيع الطاقة البيداغوجية والطلب على التكوين المهني حسب الولايات.

سيتم في هذا المطلب إظهار توزيع الطاقة البيداغوجية لمؤسسات التكوين المهني والطلب على التكوين المهني من

خلال:

أولاً: توزيع الطاقة البيداغوجية حسب الولايات.  
ثانياً: توزيع الطلب على التكوين المهني حسب الولايات.

### أولاً: توزيع الطاقة البيداغوجية حسب الولايات

ارتفعت الطاقة البيداغوجية للمؤسسات بـ 210295 مقعداً بيداغوجياً نهاية 2005 مقارنة بـ 154285 نهاية 2000 أي بزيادة تقدر بـ: 26.63%، مع العلم أن مؤسسات قطاع التكوين المهني لا تقدم سوى 40% من طاقتها البيداغوجية.

### الجدول رقم 22: تطور الطاقة البيداغوجية لمؤسسات التكوين المهني 2000 - 2004

2004	2003	2002	2001	2000	السنوات
					مؤسسات التكوين
524	523	508	462	457	* مراكز التكوين المهني والتمهين (CFPA). - الملاحق (Annexe CFPA).
210	203	200	199	178	
162860	160775	167980	158940	154285	الطاقة البيداغوجية.
22860	22540	21140	23207	21720	الطاقة البيداغوجية (للدخلي).
71	71	67	54	54	* المعاهد الوطنية المتخصصة في التكوين المهني (INSFP)
21	21	22	29	30	- الملاحق.
31380	30920	31015	27085	27835	- الطاقة البيداغوجية.
9330	8110	8158	6947	6637	- الطاقة البيداغوجية (للدخلي).
06	06	06	06	06	* معاهد التكوين المهني (IFP).
2120	220	2220	2070	2070	- الطاقة البيداغوجية.
1160	1559	1159	1173	1107	- الطاقة البيداغوجية (للدخلي).
601	600	581	522	517	الإجمالي:
231	224	222	228	208	- الملاحق.
196360	193915	201215	188095	184190	- الطاقة البيداغوجية.
33350	33209	30457	31354	29461	- الطاقة البيداغوجية (للدخلي).

المصدر: الديوان الوطني للإحصاء 2006.

ولا يزال قطاع التكوين المهني لا يغطي ظاهرة التسرب المدرسي التي تعاني منها المنظومة التربوية إلا بنسبة لا تتجاوز 30 % على الرغم من تفاقم هذه الظاهرة، حيث سجلت أعلى نسبة لها في منطقة التاسيلي - الهقار بـ: 56.57 % وتظهر خارطة توزيع الطاقة البداغوجية كيف تتوزع هذه الطاقة على كل ولايات الوطن، حيث سجلت الجزائر العاصمة أعلى طاقة بيدغوجية بـ 22650 مقعدا، وسجلت ولاية تندوف أقل طاقة بيداغوجية بـ 300 مقعدا.

Wilaya	TOTAL	IFP	INSFP**	CFPA*	الولاية	الرقم
Adrar	2025	00	375	1650	أدرار	1
Chef	5150	00	700	4450	الشلف	2
Laghouat	2800	00	600	2200	الأغواط	3
Oum El Boughi	3950	00	950	3000	أم البواقي	4
Batna	6500	00	1100	5400	باتنة	5
Bejaia	6950	00	500	6450	بجاية	6
Biskara	3700	00	400	3300	بسكرة	7
Bechar	2050	00	300	1750	بشار	8
Blida	6150	00	1900	4250	بلدية	9
Bouira	4300	00	450	3850	بويرة	10
Tamenrasset	1320	00	250	1070	تمنراست	11
Tebessa	4000	00	400	3600	تبسة	12
Tlemcen	5400	00	600	4800	تلمسان	13
Tiaret	5050	00	800	4250	تيارت	14
Tizi ousou	8900	00	1000	7900	تيزي وزو	15
Alger	22650	450	5600	16600	الجزائر	16
Djelfa	4600	00	450	4150	الجلفة	17
Jijel	4650	00	300	4350	جيجل	18
Setif	7650	300	1100	6250	سطيف	19
Saida	2200	00	450	1750	سعيدة	20
Skikda	4200	00	750	3450	سكيكدة	21
Sidi Bel Abbas	5455	500	450	4505	سيدي بلعباس	22
Annaba	5250	300	1500	3450	عنابة	23
Guelma	3500	00	600	2900	قلمة	24
Constantine	6100	00	1600	4500	قسنطينة	25
Medea	4445	320	350	3775	مديسة	26
Mostaganem	3500	00	300	3200	مستغانم	27
M'sila	4500	00	800	3700	المسيلة	28
Mascara	3600	00	400	3200	معسكر	29
Ouargala	3400	250	650	2500	ورقلة	30
Oran	5800	00	1150	4650	وهران	31
Elbayadh	2050	00	400	1650	البيض	32
Illizi	600	00	100	500	إليزي	33
Bordj Bou Arreridj	3600	00	600	3000	برج بوعرييج	34
Boumerdes	5200	00	450	4750	بومرداس	35
El teref	2900	00	500	2400	الطارف	36
Tindouf	300	00	00	300	تندوف	37
Tissemsilt	2300	00	300	2000	تيسمسيلت	38
El oued	3650	00	300	3350	الوادي	39
Khenchela	2850	00	300	2550	خنشلة	40
Souk Ahras	2300	00	350	1950	سوق أهراس	41
Tipaza	2850	00	300	2550	تيبازة	42
Mila	4050	00	300	3750	ميلة	43
Ain Defla	5050	00	900	4150	عين الدفلة	44
Naama	2200	00	300	1900	النعام	45
Ain Temouchent	2650	00	450	2200	عين تيموشنت	46
Ghardaia	3850	00	600	3250	غرداية	47
Relizane	4150	00	450	3700	غيليزان	48
	210295	2120	33375	174800	المجموع	



### ثانيا: توزيع الطلب على التكوين المهني حسب الولايات.

بلغت نسبة تغطية مؤسسات التكوين المهني للطلب على التكوين المهني(الاقامي) الفعلي حدود **85.91%** نهاية **2005** بعدما كانت في حدود **53%** نهاية **2001**، حيث سجلت ولاية سكيكدة أعلى نسبة بـ **134.96%** وولاية البليدة اقل نسبة بـ **63.67%** حسبما يظهره الجدول والخارطة أدناه.

وتجدر الإشارة إلى أنه يجب التمييز بين الطلب الموجود النظري الذي يشمل أولئك الذين توقفوا عن الدراسة. والطلب الفعلي الذي يشمل الطلب المسجل بانتظام في المؤسسات التابعة لقطاع التكوين المهني، والطلب المتعلق بالذين قدموا ترشيحاتهم لمتابعة تكوينهم(الطلب المدروس). ولا تغطي مؤسسات التكوين المهني سوى نسبة **30%** بالمائة من الطلب النظري.

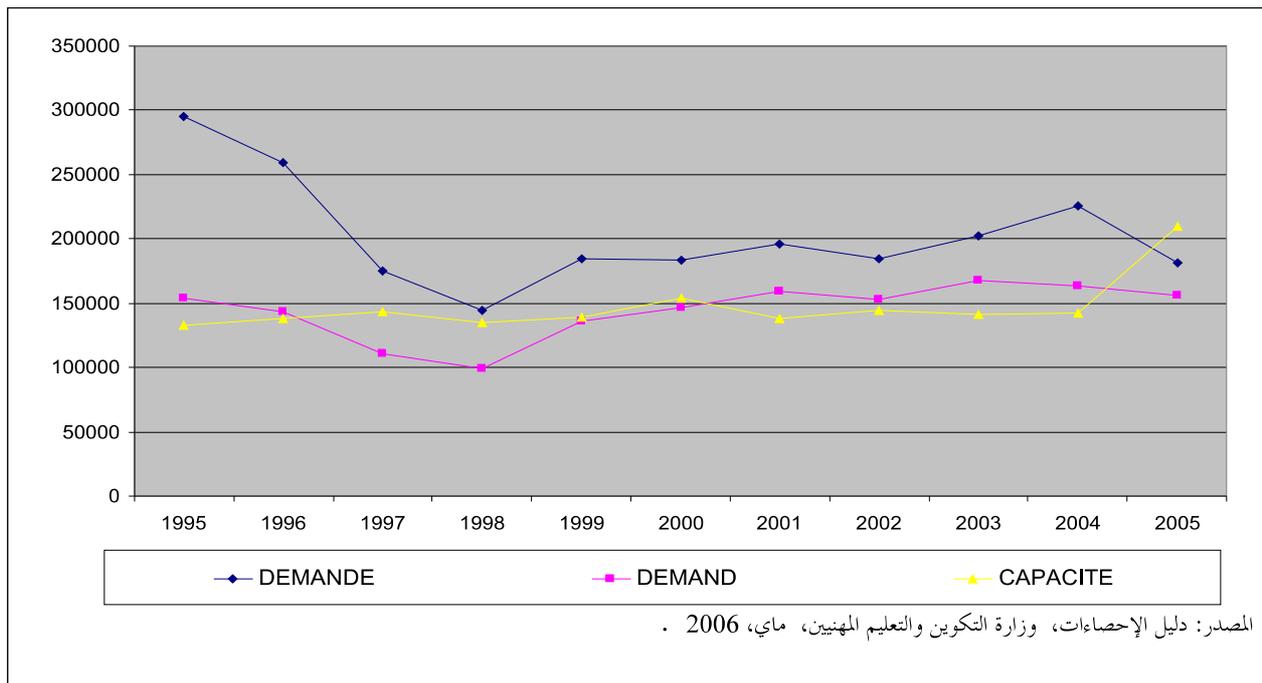
الجدول رقم 24: تطور الطلب على التكوين المهني والطاقة البيداغوجية لمؤسسات التكوين المهني

السنوات	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
الطلب الفعلي	295374	259577	175500	144854	184374	183127	196555	184210	202630	225427	181015
الطلب المدروس	154062	143065	110905	98630	136329	146395	159419	152754	168029	163205	155524
الطاقة البيداغوجية	133010	138520	143753	135371	138863	154285	138495	144815	140745	142195	210295

المصدر: دليل الإحصاءات، وزارة التكوين والتعليم المهنيين، ماي، 2006.

ويمكن تمثيل ذلك بيانيا كالتالي:

الشكل رقم 17: تطور الطلب على التكوين المهني والطاقة البيداغوجية لمؤسسات التكوين المهني



Wilaya	Taux de satisfaction La demande de FPR	Demande examinée	طلب التكوين Demande de formation	الولاية	الرقم
Adrar	100	1702	1702	أدرار	1
Chef	82.72	3904	4719	الشلف	2
Laghouat	98.45	2932	2978	الأغواط	3
Oum El Boughi	96.75	2298	2375	أم البواقي	4
Batna	79.72	4616	5812	باتنة	5
Bejaia	48.93	3050	6233	بجاية	6
Biskara	91.90	3215	3498	بسكرة	7
Bechar	100	1864	1864	بشار	8
Blida	63.67	3904	6131	بليدة	9
Bouira	97.64	3322	3402	بويرة	10
Tamenrasset	100	1322	1322	تمنراست	11
Tebessa	97.91	3200	3268	تبسة	12
Tlemcen	72.60	3817	5257	تلمسان	13
Tiaret	84.58	2579	3049	تيارت	14
Tizi ousou	80.12	6498	8110	تيزي وزو	15
Alger	76.97	16547	21496	الجزائر	16
Djelfa	121.94	3417	2802	الجلفة	17
Jijel	85.07	3837	4510	جيجل	18
Setif	104.52	7896	7554	سطيف	19
Saida	78.41	1529	1950	سعيدة	20
Skikda	134.96	4593	3403	سكيكدة	21
Sidi Bel Abbas	77.15	2388	3095	سيدي بلعباس	22
Annaba	66.73	4264	6389	عنابة	23
Guelma	73.58	1788	2430	قالمة	24
Constantine	77.58	4396	5666	قسنطينة	25
Medea	78.80	3483	4420	مديسة	26
Mostaganem	79.71	2775	3481	مستغانم	27
M'sila	83.37	2653	3182	المسيلة	28
Mascara	98.38	2797	2843	معسكر	29
Ouargala	100	4120	4120	ورقلة	30
Oran	82.32	3909	4748	وهران	31
Elbayadh	99.73	748	750	البيضاء	32
Illizi	110.15	564	512	إليزي	33
Bordj Bou Arreridj	99.08	2714	2739	برج بوعريبيج	34
Boumerdes	100	4425	4425	بومرداس	35
El teref	99.9	2109	2111	الطارف	36
Tindouf	106.33	403	379	تندوف	37
Tissemsilt	91.42	1472	1610	تيسمسيلت	38
El oued	100	3512	3512	الوادي	39
Khenchela	82.50	1311	1589	خنشلة	40
Souk Ahras	85.10	1806	2122	سوق أهراس	41
Tipaza	83.45	2689	3222	تيبازة	42
Mila	81.37	3547	4359	ميلة	43
Ain Defla	95.19	3426	3599	عين الدفلة	44
Naama	100	1347	1347	النعامة	45
Ain Temouchent	100.04	2129	2128	عين تيموشنت	46
Ghardaia	96.31	1779	1847	غرداية	47
Relizane	99.08	2928	2955	غليزان	48
T o t a l	85.91	155524	181015	الجموع	



## المبحث الثاني: خارطة مخرجات التكوين المهني الإقليمي

سيتم تقديم مستويين من التوزيع لمخرجات التكوين المهني الإقليمي:

المطلب الأول: توزيع مخرجات التكوين المهني الإقليمي حسب المناطق و الولايات.  
المطلب الثاني: توزيع مخرجات التكوين المهني الإقليمي حسب الفروع.

المطلب الأول: توزيع مخرجات التكوين المهني الإقليمي حسب المناطق و الولايات.  
تنوزع مخرجات التكوين المهني الإقليمي حسب المناطق و الولايات بالشكل الآتي:

أولا: توزيع مخرجات التكوين المهني الإقليمي حسب المناطق.  
ثانيا: توزيع مخرجات التكوين المهني الإقليمي حسب الولايات.

أولا: توزيع مخرجات التكوين المهني الإقليمي حسب المناطق.

بلغ عدد المسجلين في التكوين المهني 363965 مسجلا نهاية 2005 يمثل:

— عدد الخريجين ( Les diplômés ) نسبة(26.66 %) — 97057 خريجا.

— عدد التاركين ( Les abandons ) نسبة(10.47 %) — 38128 تاركا.

— عدد الراسبين ( Les échecs ) نسبة(01.37 %) — 5022 راسباً.

ويتوزع الخريجون حسب المناطق بالشكل الذي يبينه الجدول أدناه، حيث تستحوذ المنطقة الشمالية على النسبة

الأعلى من الخريجين: بنسبة(64.21 %)، تليها منطقة الهضاب العليا(26.44 %) ، ثم المنطقة الجنوبية — : (09.31)

%. (راجع الملحق رقم 3)

الجدول 26: توزيع مخرجات التكوين المهني الإقليمي حسب المناطق

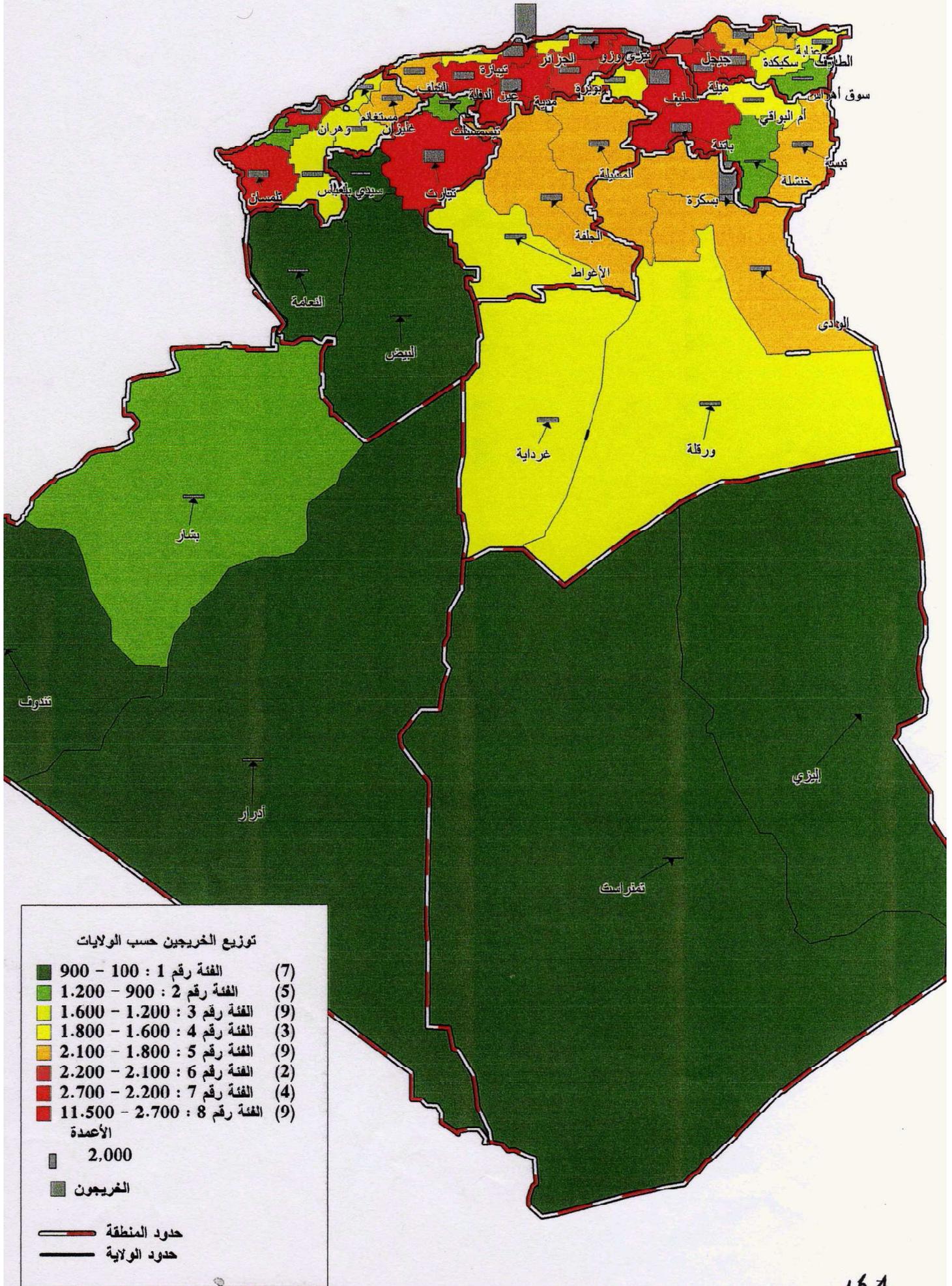
المناطق	المخرجات																	
	الجنوب						المضاب العليا						الشمال					
	النسبة	العدد	جنوب غرب		جنوب شرق		المضاب العليا غرب		المضاب العليا شرق		المضاب العليا وسط		شمال غرب		شمال شرق		شمال وسط	
النسبة			العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	
0.82	3002	02.33	8941	07.21	26277	06.35	23114	11.70	42616	05.49	19988	13.63	49643	16.94	61675	35.36	128709	363965
00.65	640	01.97	1914	06.69	6500	06.96	6757	13.85	13445	05.63	5474	13.52	13125	15.64	15183	35.05	34019	97057
0.77	296	03.92	1496	05.85	2234	07.32	2793	12.51	4773	03.38	1291	15.16	5782	21.07	8036	29.97	11427	38128
0.43	22	04.61	232	05.99	301	06.49	326	08.88	446	02.94	148	12.30	618	14.67	737	43.64	2192	5022

ثانيا: توزيع مخرجات التكوين المهني الإقليمي حسب الولايات

تستقطب الجزائر العاصمة العدد الأكبر من الخريجين بـ: 11467 خريجا(11.81%)، أما ولاية تندوف فتستقطب 146 خريجا(00.15%) فقط. ويستحوذ المستوى الثاني و الثالث على النسبة الأكبر من الخريجين بـ: 39378 خريجا(40.57%) و 33200 خريجا(34.20%) على الترتيب، ثم يأتي بعد ذلك المستوى الرابع بـ: 13225 خريجا(13.62%)، والمستوى الخامس بـ: 9542 خريجا(9.83%) وأخيرا المستوى الأول(01.76%) 1712 خريجا. والجدول والخارطة يظهران ذلك بشكل أكثر تفصيلا.

Wilaya	المستويات						الولاية	الرقم
	الاجموع Total	5	4	3	2	1		
Adrar	866	23	58	282	471	32	أدرار	1
Chelef	2060	258	230	477	1095	00	الشلف	2
Laghouat	1479	146	155	651	527	00	الأغواط	3
Oum El Boughi	1667	221	224	529	621	72	أم البواقي	4
Batna	3195	127	299	1376	1373	20	باتنة	5
Bejaia	2319	137	326	1058	790	08	بجاية	6
Biskara	1915	259	24	849	783	00	بسكرة	7
Bechar	902	55	240	278	157	172	بشار	8
Blida	3333	561	542	1163	1067	00	بليدة	9
Bouira	2197	41	472	638	806	240	بويرة	10
Tamenrasset	408	00	26	168	214	00	تمنراست	11
Tebessa	1883	264	243	605	730	41	تبسة	12
Tlemcen	2250	126	321	462	1325	16	تلمسان	13
Tiaret	3640	175	579	1707	1148	31	تيارت	14
Tizi ousou	2967	180	752	1067	880	88	تيزي وزو	15
Alger	11467	1543	2259	3735	3893	37	الجزائر	16
Djelfa	1981	677	305	440	559	00	الجلفة	17
Jijel	2199	68	398	716	875	142	جيجل	18
Setif	4162	424	523	1712	1286	217	سطيف	19
Saida	832	172	34	272	284	70	سعيدة	20
Skikda	2079	238	50	603	1162	26	سكيكدة	21
Sidi Bel Abbas	1581	113	168	421	809	70	سيدي بلعباس	22
Annaba	1869	499	233	603	497	37	عنابة	23
Guelma	1245	119	175	489	462	00	قالمة	24
Constantine	2736	369	454	868	1036	09	قسنطينة	25
Medea	3902	109	194	1216	2383	00	مدينة	26
Mostaganem	1570	000	71	614	885	00	مستغانم	27
M'sila	2014	215	303	507	961	28	المسيلة	28
Mascara	1529	116	93	664	602	54	معسكر	29
Ouargala	1252	22	86	539	605	00	ورقلة	30
Oran	3100	410	425	1109	1037	119	وهران	31
Elbayadh	554	00	57	136	361	00	البيض	32
Illizi	232	00	61	61	110	00	إليزي	33
Bordj Bou Arreridj	1473	209	274	484	506	00	برج بوعريبيج	34
Boumerdes	1751	34	202	701	814	00	بومرداس	35
El teref	1501	267	283	473	401	77	الطارف	36
Tindouf	146	00	44	39	63	00	تندوف	37
Tissemsilt	900	59	152	225	464	00	تيسمسيلت	38
El oued	1909	219	283	601	806	00	الوادي	39
Khenchela	1065	86	258	243	478	00	خنشلة	40
Souk Ahras	993	87	142	300	464	00	سوق أهراس	41
Tipaza	1712	162	155	743	648	04	تيبازة	42
Mila	2561	217	325	714	1262	43	ميلة	43
Ain Defla	2311	133	290	1157	731	00	عين الدفلة	44
Naama	831	153	121	199	322	36	النعامة	45
Ain Temouchent	1119	106	107	319	587	00	عين تموشنت	46
Ghardaia	1424	74	113	458	756	23	غرداية	47
Relizane	1976	69	96	529	1282	00	غليزان	48
T o t a l	97057	9542	13225	33200	39378	1712	الاجموع	

# توزيع الخريجين حسب الولايات



## المطلب الثاني: توزيع مخرجات التكوين المهني الإقليمي حسب الفروع

وتتوزع مخرجات التكوين الإقليمي حسب هذه الفروع كالاتي:

- أولاً: توزيع مخرجات التكوين المهني الإقليمي حسب الفروع الرئيسية.  
ثانياً: توزيع مخرجات التكوين المهني الإقليمي حسب الفروع الضعيفة.  
ثالثاً: توزيع مخرجات التكوين المهني الإقليمي حسب باقي الفروع.

### أولاً: توزيع مخرجات التكوين المهني الإقليمي حسب الفروع الرئيسية

لتسهيل الدراسة تم توزيع فروع التكوين المهني في ستة فروع أساسية :

– الزراعة والصيد البحري: وتشمل الفروع التالية:

– الزراعة AGR.

– الصيد البحري PEC.

– الصناعات والحرف التقليدية: وتضم كل من:

– الخدمات التقليدية ARS.

– الصناعات التقليدية ART.

– الفنون والصناعات المطبعية AIG.

– الخشب و التاثيث BAM.

– الجلود CPX.

– الملابس و التفصيل HCO.

– صناعة الزجاج و المرايا IVM.

– آلات النسخ MTE.

– الصناعة : وتشمل:

– الكيمياء و المطاط و المواد البلاستكية CPC.

– التركيب المعدني CML.

– التركيب الميكانيكي و الصلب CMS.

– الكهرباء و الالكترونك ELE.

– الصناعة الغذائية IAA.

- مكانيك المحركات والآلات MME.
  - الخدمات : وتشمل الفروع التالية:
    - الفنادق والسياحة HTO.
    - بنوك وتأمين BAS.
    - تقنيات إدارة وتسيير TAG.
    - تقنيات السمعى والبصرى TAV.
    - الإعلام الآلي INF والبناء والأشغال والري BTPH .
    - فروع أخرى OB.
- وتستأثر على المستوى الوطني 7 فروع بمجموع الفروع الموجودة بنسبة 84.45% من إجمالي الخريجين (81969 خريجا من أصل 97057).

وهي موزعة على الترتيب:

- الإعلام الآلي: 19374 خريجا (23.63% من المجموع).
  - تقنيات الإدارة والتسيير: 16717 خريجا (20.39% من المجموع).
  - الملابس والتفصيل: 14465 خريجا (17.64% من المجموع).
  - الإلكترونيك: 11631 خريجا (14.18% من المجموع).
  - الخدمات التقليدية: 7401 خريجا (9.02% من المجموع).
  - الصناعة التقليدية: 6899 خريجا (8.41% من المجموع).
  - البناء والأشغال والري: 5482 خريجا (6.68% من المجموع)
- وتستحوذ المنطقة الشمالية على النسبة الأعلى من هذه الفروع، تليها الهضاب العليا ثم المنطقة الجنوبية (الملحق رقم3).

#### ثانيا: توزيع مخرجات التكوين المهني الإقامي حسب الفروع الضعيفة

- تشكل الفروع الضعيفة نسبة 01.06% من إجمالي الخريجين (869 خريجا من أصل 97057 خريجا) تتوزع على الترتيب بالشكل الآتي:
- الصناعات الغذائية: 280 خريجا (32.22% من المجموع).
  - الفنون والصناعات المطبعية: 173 خريجا (19.90% من المجموع).
  - الكيمياء والمطاط والمواد البلاستيكية: 118 خريجا (13.57% من المجموع).
  - آلات النسيج: 110 خريجا (12.65% من المجموع).
  - تقنيات السمعى البصري: 109 خريجا (12.54% من المجموع).
  - صناعة الزجاج والمرايا: 44 خريجا (5.06% من المجموع).

- الصيد البحري: 29 خريجا (03.33% من المجموع).

- فروع أخرى: 06 خريجا (00.69% من المجموع).

وتستحوذ هنا أيضا المنطقة الشمالية على النسبة الأعلى من هذه الفروع، تليها الهضاب العليا ثم المنطقة الجنوبية.

ثالثا: توزيع مخرجات التكوين المهني الإقليمي حسب باقي الفروع:

تشكل باقي الفروع نسبة 17.34% من إجمالي الخريجين (14219 خريجا من أصل 97057 خريجا)، تتوزع على

الترتيب:

- التركيب المعدني: 3475 خريجا (24.43% من المجموع).

- مكانيك المحركات والآلات: 2767 خريجا (19.45% من المجموع).

- الفنادق والسياحة: 2182 خريجا (15.34% من المجموع).

- التركيب الميكانيكي والصلب: 2181 خريجا (15.33% من المجموع).

- الخشب والتأثيث: 1581 خريجا (11.11% من المجموع).

- الزراعة: 786 خريجا (05.52% من المجموع).

- بنوك وتأمين: 771 خريجا (05.42% من المجموع).

- الكيمياء والمطاط والمواد البلاستيكية: 476 خريجا (03.34% من المجموع)

وتستحوذ كذلك المنطقة الشمالية على النسبة الأعلى من هذه الفروع، تليها الهضاب العليا ثم المنطقة

الجنوبية(الملحق رقم3).

## المبحث الثالث: خارطة مخرجات التمهين

سيتم تقديم ثلاث مستويات أيضا من توزيع مخرجات التمهين حسب المناطق، الولايات والفروع.

المطلب الأول: توزيع مخرجات التمهين حسب المناطق والولايات.  
المطلب الثاني: توزيع مخرجات التمهين حسب الفروع.

المطلب الأول: توزيع مخرجات التمهين حسب المناطق والولايات.

تقدم في هذا المطلب توزيع مخرجات التمهين كآلاتي:

أولا: توزيع مخرجات التمهين حسب المناطق.  
ثانيا: توزيع مخرجات التمهين حسب الولايات.

أولا: توزيع مخرجات التمهين حسب المناطق

بلغ عدد المسجلين في التمهين 285590 في نهاية 2005، يمثل عدد الخريجين بنسبة (18.62%) بـ: 53193 خريجا وعدد التاركين بنسبة 10.74%، أما عدد الراسبين فبلغ 2824 راسبا بنسبة 00.98%.  
وتستحوذ المنطقة الشمالية أيضا على النسبة الأكبر من الخريجين بنسبة (60.12%)، تليها منطقة الهضاب العليا بنسبة 26.55%، ثم المنطقة الجنوبية بنسبة 13.27%.

الجدول رقم 28: توزيع مخرجات التمهين حسب المناطق

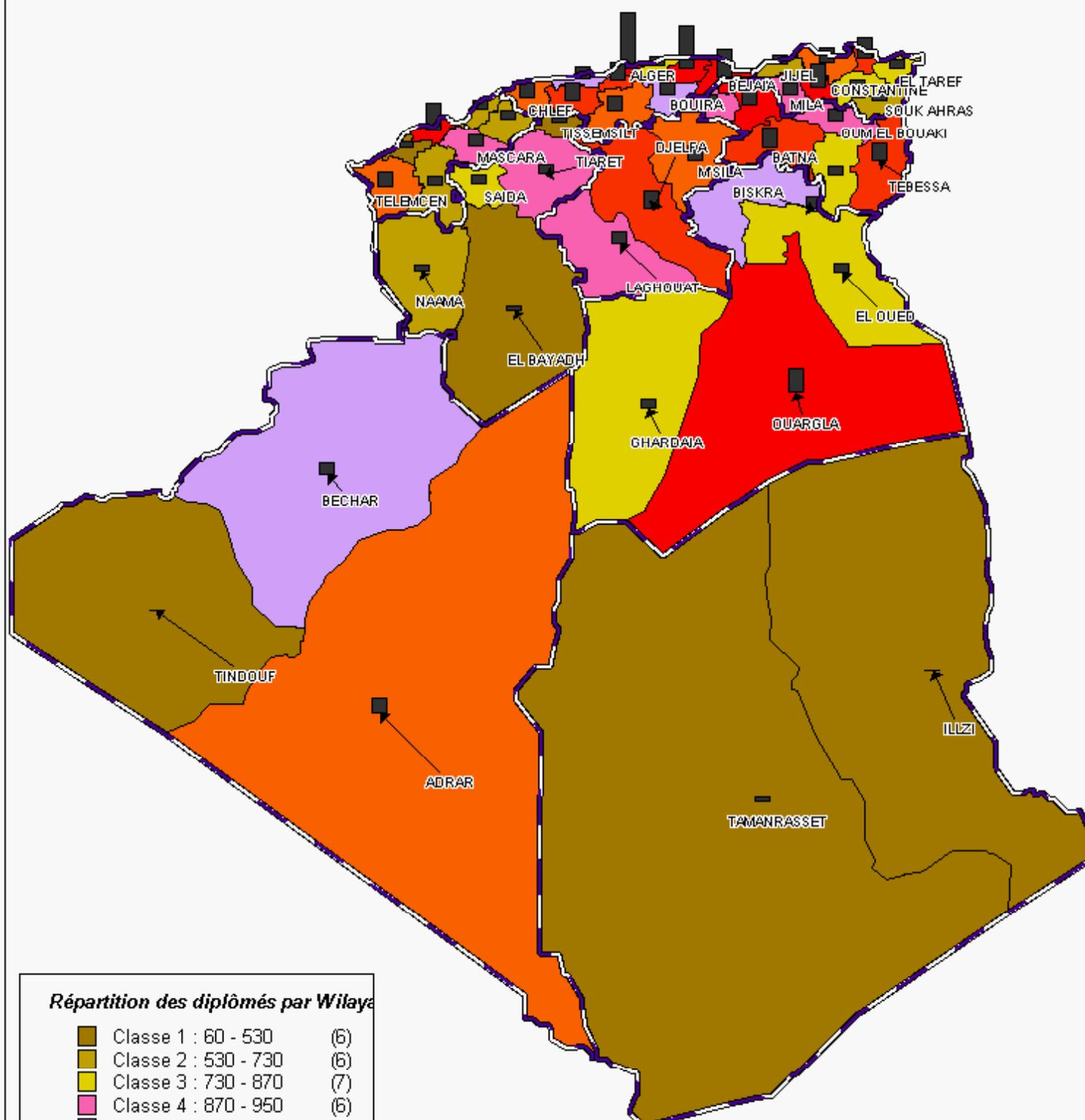
النسبة	المقار-التاسيلي		جنوب غرب		جنوب شرق		المضاب العليا غرب		المضاب العليا شرق		المضاب العليا وسط		شمال غرب		شمال شرق		شمال وسط		المناطق
	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	
00.74	2123	03.68	10522	06.85	19573	06.30	18018	13.77	39353	06.21	17744	14.85	42414	15.87	45334	31.69	90509	المسجلون (285590)	
00.71	380	04.19	2234	08.37	4457	05.67	3020	14.52	7728	06.36	3387	13.19	7019	15.25	8116	31.68	16852	الخريجون(53193)	
00.62	192	03.10	953	09.35	2871	05.59	1716	13.03	4001	03.88	1192	15.18	4660	18.65	5724	30.56	9381	التاركون(30690)	
00.88	25	01.27	36	02.47	70	06.44	182	16.39	463	06.83	193	13.13	371	12.78	361	39.76	1123	الراسيون (2824)	

ثانيا: توزيع مخرجات التمهين حسب الولايات

تستقطب الجزائر العاصمة كما يبين الجدول والخارطة أدناه النسبة الأكبر من الخرجين بـ: 7.25% (3861 خريجا)، وتبقى ولاية تندوف تستقطب النسبة الأقل بـ : 00.11% (60 خريجا). ويستحوذ المستوى الثاني والثالث أيضا مثل التكوين المهني الإقامي على النسبة الأكبر من الخرجين بـ: 56.28% (29939 خريجا)، 32.22% (17142 خريجا) على الترتيب، بعدها يأتي المستوى الرابع بنسبة 05.33% (2840 خريجا)، المستوى الخامس بنسبة 04.06% (2162 خريجا) وأخيرا المستوى الأول بنسبة 02.08% (1110 خريجا).

Wilaya	المستويات						الولاية	الرقم
	الاجموع Total	5	4	3	2	1		
Adrar	1201	00	108	590	478	25	أدرار	1
Chelef	1179	148	36	327	666	02	الشلف	2
Laghouat	929	263	02	332	332	00	الأغواط	3
Oum El Boughi	892	188	105	261	326	12	أم البواقي	4
Batna	1626	36	00	670	912	08	باتنة	5
Bejaia	2116	00	07	699	1374	66	بجاية	6
Biskara	1054	11	08	353	654	28	بسكرة	7
Bechar	973	00	05	477	465	26	بشار	8
Blida	1445	125	04	543	765	08	بليدة	9
Bouira	954	00	41	228	652	33	بويرة	10
Tamenrasset	298	00	18	131	144	05	تمنراست	11
Tebessa	1320	32	106	554	594	34	تبسة	12
Tlemcen	1262	00	05	197	1033	27	تلمسان	13
Tiaret	875	162	59	283	367	04	تيارت	14
Tizi ousou	3091	14	152	859	1988	78	تيزي وزو	15
Alger	3861	430	458	969	1697	307	الجزائر	16
Djelfa	1324	00	382	502	440	00	الجلفة	17
Jijel	692	02	56	204	429	01	جيجل	18
Setif	2167	09	51	659	1415	33	سطيف	19
Saida	815	00	25	544	234	12	سعيدة	20
Skikda	1140	62	23	357	680	18	سكيكدة	21
Sidi Bel Abbas	719	26	08	116	563	06	سيدي بلعباس	22
Annaba	1470	78	156	364	862	10	عناية	23
Guelma	742	00	11	349	382	00	قالة	24
Constantine	1845	201	44	503	1068	29	قسنطينة	25
Medea	1080	00	72	391	610	07	مديسة	26
Mostaganem	684	08	37	261	373	05	مستغانم	27
M'sila	1134	40	81	510	497	06	المسيلة	28
Mascara	926	00	28	203	678	17	معسكر	29
Ouargala	1800	140	79	1179	390	12	ورقلة	30
Oran	2233	03	125	509	1567	29	وهران	31
Elbayadh	427	00	05	26	377	19	البيض	32
Illizi	82	14	03	23	39	03	إليزي	33
Bordj Bou	874	61	14	215	572	12	برج بوعريبيج	34
Boumerdes	753	42	31	261	408	11	بومرداس	35
El teref	808	00	177	210	416	05	الطارف	36
Tindouf	60	00	00	15	25	20	تندوف	37
Tissemsilt	343	00	00	162	178	03	تيسمسيلت	38
El oued	869	00	17	259	585	08	الوادي	39
Khenchela	849	22	45	194	570	18	خنشلة	40
Souk Ahras	534	00	40	123	333	38	سوق أهراس	41
Tipaza	1013	00	38	308	655	12	تيبازة	42
Mila	885	16	54	221	580	14	ميلة	43
Ain Defla	1360	00	41	392	874	53	عين الدفلة	44
Naama	560	00	14	146	382	18	النعامة	45
Ain Temouchent	512	01	15	62	426	08	عين تموشنت	46
Ghardaia	734	04	15	255	448	12	غرداية	47
Relizane	683	24	39	176	436	08	غليزان	48
T o t a l	53193	2162	2840	17142	29939	1110	الاجموع	

## REPARTITION DES DIPLOMES PAR WILAYA



### Répartition des diplômés par Wilaya

Classe 1 : 60 - 530	(6)
Classe 2 : 530 - 730	(6)
Classe 3 : 730 - 870	(7)
Classe 4 : 870 - 950	(6)
Classe 5 : 950 - 1,080	(4)
Classe 6 : 1,080 - 1,320	(6)
Classe 7 : 1,320 - 1,800	(6)
Classe 8 : 1,800 - 3,870	(7)

#### Barres des diplômés

3,900

Total

Limites de région

Limites de Wilaya

## المطلب الثاني: توزيع مخرجات التمهين حسب الفروع

وتتوزع المخرجات حسب الفروع بالشكل التالي:

أولاً: توزيع مخرجات التمهين حسب الفروع الرئيسية.  
ثانياً: توزيع مخرجات التمهين حسب الفروع الضعيفة.  
ثالثاً: توزيع مخرجات التمهين حسب باقي الفروع.

### أولاً: توزيع مخرجات التمهين حسب الفروع الرئيسية.

بالنسبة للتمهين تستأثر 7 فروع بمجموع الفروع الأساسية الموجودة وبنسبة 70% من إجمالي الخريجين (40431 خريجاً من أصل 53193 خريجاً).

وهي موزعة على الترتيب بالشكل الآتي:

– الإعلام الآلي: 9843 خريجاً (18.50%).

– تقنيات الإدارة والتسيير: 6867 خريجاً (12.90%).

– الخدمات التقليدية: 5910 خريجاً (11.11%).

– الإلكترونيك والكهرباء: 5085 خريجاً (9.55%).

– ميكانيك المحركات والآلات: 4361 خريجاً (8.19%).

– الفنادق والسياحة: 4201 خريجاً (7.89%).

– التركيب المعدني: 4164 خريجاً (7.82%).

على مستوى المناطق تتوزع كالتالي:

– المنطقة الشمالية(وسط)

يشكل خريجو هذه المنطقة نسبة 24.22% من إجمالي الخريجين وتتوزع فيها الفروع:

الفندقة والسياحة(51.67%)، التركيب المعدني(37.68%)، الخدمات التقليدية(32.23%)، الإلكترونيك والكهرباء(31.40%)،

ميكانيك المحركات والآلات(31.39%)، تقنيات الإدارة والتسيير(29.18%)، الإعلام الآلي(23.09%).

– المنطقة الشمالية(غرب)

يشكل خريجو هذه المنطقة نسبة 09.87% من إجمالي الخريجين:

الخدمات التقليدية(18.42%)، التركيب المعدني(14.02%)، الإلكترونيك والكهرباء(14.51%)، تقنيات الإدارة

والتسيير(13.03%)، ميكانيك المحركات والآلات(12.81%)، الإعلام الآلي(10.80%)، الفنادق والسياحة(07.76%).

– المنطقة الشمالية(شرق)

تشكل نسبة الخريجين في هذه المنطقة(11.60%) من إجمالي الخريجين تتوزع حسب الفروع الرئيسية كالتالي :

تقنيات الإدارة والتسيير (17.16%)، التركيب المعدني (16.93%)، الإعلام الآلي (16.78%)، الخدمات التقليدية (15.29%)،  
الفندقة والسياحة (14.85%)، ميكانيك المحركات والآلات (11.99%)، الإلكترونيك والكهرباء (11.52%).

– الهضاب العليا(وسط)

بلغ نصيب الهضاب العليا وسط (04.56%) من إجمالي الخريجين :

الإعلام الآلي (10.35%)، تقنيات الإدارة والتسيير (06.66%)، ميكانيك المحركات والآلات (05.11%)، الخدمات  
التقليدية (05.10%)، الإلكترونيك والكهرباء (04.50%)، التركيب المعدني (02.97%)، الفندقة والسياحة (01.69%).

– منطقة الهضاب العليا(شرق)

بلغ نصيب هذه المنطقة من الخريجين نسبة (10.49%) موزعة حسب الفروع كالاتي:

تقنيات الإدارة والتسيير (16.28%)، ميكانيك المحركات والآلات (15.73%)، الخدمات التقليدية (14.55%)، التركيب  
المعدني (13.88%)، الإعلام الآلي (13.22%)، الفندقة والسياحة (12.11%)، الإلكترونيك والكهرباء (10.44%).

– منطقة الهضاب العليا(غرب)

يشكل خريجو هذه المنطقة 04.82% من الإجمالي يتوزعون حسب الفروع كالاتي:

الإعلام الآلي (10.98%)، الخدمات التقليدية (06.41%)، تقنيات الإدارة والتسيير (05.95%)، ميكانيك المحركات  
والآلات (05.15%)، الفندقة والسياحة (03.90%)، التركيب المعدني (03.77%)، الإلكترونيك والكهرباء (02.94%).

– المنطقة الجنوبية(غرب)

يشكل خريجو هذه المنطقة نسبة 03.56% من الإجمالي:

الإعلام الآلي (8.16%)، ميكانيك المحركات والآلات (05.15%)، الإلكترونيك والكهرباء (04.07%)، تقنيات الإدارة  
والتسيير (03.93%)، الفندقة والسياحة (03.38%)، الخدمات التقليدية (02.96%)، التركيب المعدني (01.8%).

– المنطقة الجنوبية(شرق)

تبلغ نسبة خريجي هذه المنطقة 06.20% من إجمالي الخريجين تتوزع على الترتيب حسب الفروع الرئيسية:

الإلكترونيك والكهرباء (19.78%)، ميكانيك المحركات والآلات (11.51%)، التركيب المعدني (08.30%)، الإعلام  
الآلي (06.05%)، تقنيات الإدارة والتسيير (05.47%)، الخدمات التقليدية (04.85%)، الفندقة والسياحة (04.45%).

– منطقة الهقار – التاسيلي:

تعد منطقة نسبة الخريجين في منطقة الهقار-التاسيلي أيضا من أضعف النسب بـ: 01.35%: تقنيات الإدارة  
والتسيير (2.30%)، ميكانيك المعدني (00.62%)، الإعلام الآلي (00.52%)، الإلكترونيك والفندقة والسياحة (00.16%)،  
ميكانيك المحركات والآلات (00.12%)، الخدمات التقليدية (00.15%).

وتستحوذ المنطقة الشمالية على النسب الأكبر في جميع الفروع حيث تتجاوز النسبة 50%. ويوضح ذلك تفصيلا

الجدول الآتي:

الجدول رقم 30 : توزيع فروع التمهين الرئيسية حسب المناطق

المناطق	المنطقة الشمالية																			
	منطقة المضارب العليا						المنطقة الجنوبية													
الفرع	%	المقار-التاسي	%	شرق	%	غرب	%	وسط	%	غرب	%	شرق	%	وسط	%	الشرقى الشمال	%	وسط	%	الشمال الغربى
مجموع الخريجين: (53193)	00.71	380	08.37	4457	04.21	2234	14.52	7728	06.36	3387	05.67	3020	15.25	8116	31.68	16852	13.19	7019		
1- الاعلام الالى (9843)	00.52	52	06.05	596	08.16	804	13.22	1302	10.35	1019	10.98	1081	16.78	1652	23.09	2273	10.80	1064		
2- تقنيات الادارة والتسيير (6867)	02.30	158	05.47	376	03.93	270	16.28	1118	06.66	458	05.95	409	17.16	1179	29.18	2004	13.03	895		
3- الخدمات التقليدية	00.15	09	04.85	287	02.96	175	14.55	860	05.10	302	06.41	379	15.29	904	32.23	1905	18.42	1089		
4- الاكترونيك والكهرباء (5910)	00.80	41	19.78	1006	04.07	207	10.44	531	04.50	229	02.94	150	11.52	586	31.40	1597	14.51	738		
5- ميكانيك الحركات والالات (5085)	01.12	49	11.51	502	05.15	225	15.73	686	05.11	223	05.15	225	11.99	523	31.39	1369	12.81	559		
6- الفنادق والسياحة (4201)	00.16	07	04.45	187	03.38	142	12.11	509	01.69	71	03.90	164	14.85	624	51.67	2171	07.76	326		
7- التركيب المعدني (4164)	00.62	26	08.30	346	01.8	75	13.88	578	02.97	124	03.77	157	16.93	705	37.68	1569	14.02	584		

### ثانيا: توزيع مخرجات التمهين حسب الفروع الضعيفة

تشكل الفروع الضعيفة بالنسبة للتمهين نسبة 04.03% من إجمالي الخريجين، تتوزع على الترتيب:

- بنوك وتأمين: 0.87% (463 خريجا).

- الزراعة: 00.80% (428 خريجا).

- الفنون والصناعات المطبعية: 0.59% (314 خريجا).

- الجلود: 00.48% (260 خريجا).

- الصيد البحري: 00.44% (235 خريجا).

- الكيمياء والمطاط والمواد البلاستيكية: 00.34% (182 خريجا).

- آلات النسيج: 00.24% (132 خريجا).

- الصناعة الغذائية: 00.13% (74 خريجا).

- صناعة الزجاج والمرايا: 00.09% (48 خريجا).

- فروع أخرى: 0.016% (9 خريجين).

- المنطقة الشمالية(وسط)

نصيب المنطقة الشمالية (وسط) من الخريجين(11.18%) تتوزع فيها الفروع كالاتي:

الفنون والصناعات المطبعية(69.70%)، الجلود(36.53%)، بنوك وتأمين(28.72%)، الصيد البحري(27.23%)، فروع

أخرى(22.22%)، الكيمياء والمطاط والمواد البلاستيكية(18.72%)، الزراعة(12.38%)، آلات النسيج(11.36%)، الصناعة

الغذائية(08.10%)، صناعة الزجاج والمرايا(04.16%).

- المنطقة الشمالية(غرب)

نصيب هذه المنطقة من الخريجين يشكل نسبة 00.43% من إجمالي الخريجين يتوزعون حسب الفروع وعلى الترتيب:

الصيد البحري(40.42%)، صناعة الزجاج والمرايا(33.33%)، الصناعة الغذائية(29.72%) آلات النسيج (24.24%)،

الجلود(09.23%)، الكيمياء والمطاط والمواد البلاستيكية(05.10%)، الزراعة(03.50%)، الفنون والصناعات

المطبعية(03.18%)، بنوك وتأمين(00.86%)، فروع أخرى(00%).

- المنطقة الشمالية(شرق)

تبلغ نسبة خريجها من إجمالي الخريجين 00.53% يتوزعون حسب الفروع كالاتي:

الزراعة(39.01%)، الصيد البحري(30.21%)، آلات النسيج(17.42%)، الفنون والصناعات المطبعية(03.50%)، الكيمياء

والمطاط والمواد البلاستيكية(03.40%)، الجلود(01.92%)، بنوك وتأمين(00%)، صناعة الزجاج والمرايا(00%) الصناعات

الغذائية(00%)، فروع أخرى(00%).

– منطقة الهضاب العليا(غرب)

يشكل خريجو هذه المنطقة نسبة 00.25 % من الإجمالي:

الزراعة(22.66%)، فروع أخرى(77.77%)، الكيمياء والمطاط والمواد البلاستيكية(07.23%)، الجلود(03.07%)، آلات النسيج(02.27%)، بنوك وتأمين(00.86%)، الفنون والصناعات المطبعية(00.3%)، صناعة الزجاج والمرايا والصناعات الغذائية والصيد البحري(00%).

– منطقة الهضاب العليا(وسط)

بلغ نصيب الهضاب العليا وسط نسبة 00.25 % من إجمالي الخريجين يتوزعون على الترتيب:

بنوك وتأمين(39.74%)، آلات النسيج(28.78%)، الجلود(25.76%)، الكيمياء والمطاط والمواد البلاستيكية(23.40%)، الزراعة(03.73%)، الفنون والصناعات المطبعية(01.27%)، صناعة الزجاج والمرايا والصناعة الغذائية وفروع أخرى(00%).

– منطقة الهضاب العليا(شرق)

تبلغ نسبة خريجي هذه المنطقة 00.30 % من إجمالي الخريجين يتوزعون حسب الفروع:

الصناعة الغذائية(22.97%)، صناعة الزجاج والمرايا(20.83%)، آلات النسيج(15.90%)، الكيمياء والمطاط والمواد البلاستيكية(12.34%)، الزراعة(09.57%)، الفنون والصناعات المطبعية(07.64%)، الجلود(06.92%)، الصيد البحري(00.42%)، بنوك وتأمين(00.21%)، فروع أخرى(00%).

– المنطقة الجنوبية(غرب):

يشكل خريجو هذه المنطقة نسبة(00.08%)، من الإجمالي يتوزعون حسب الفروع كالآتي:

صناعة الزجاج والمرايا(41.66%)، الزراعة(03.27%)، الصناعة الغذائية(02.70%)، الصيد البحري(01.70%)، الكيمياء والمطاط والمواد البلاستيكية(00.85%)، الجلود(00.76%)، بنوك وتأمين والفنون والصناعات المطبعية وآلات النسيج وفروع أخرى(00%).

– المنطقة الجنوبية (شرق)

تبلغ نسبة خريجي هذه المنطقة(00.54%) من إجمالي الخريجين موزعة حسب الفروع الآتية: الصناعة الغذائية(36.48%)، بنوك وتأمين(29.58%)، الجلود(15.76%)، الفنون والصناعات المطبعية (14.96%)، الكيمياء والمطاط والمواد البلاستيكية(06.38%)، الزراعة(05.84%)، آلات النسيج وصناعة الزجاج والمرايا والصيد البحري وفروع أخرى(00%).

– منطقة الهقار-التاسيلي

لا تحتوي هذه المنطقة على أي من الفروع السابقة الذكر. ويشير الجدول أدناه إلى أن المنطقة الشمالية يشكل الخريجون فيها النسبة الأكبر ولو أقل مما هو الأمر بالنسبة للفروع الرئيسية، حيث تتوزع هذه النسب كالآتي:



### ثالثا: توزيع مخرجات التمهين حسب باقي الفروع:

تشكل باقي الفروع نسبة 19.95 % من إجمالي الخريجين (10617 من أصل 53193 خريجا) تتوزع على الترتيب

كالآتي:

- الخشب والتأثيث: 05.89% (3137 خريجا).

- الصناعة التقليدية: 4.81% (2560 خريجا).

- البناء والأشغال الري: 02.80% (1494 خريجا).

- الملابس والتفصيل: 02.66% (1419 خريجا).

- التركيب الميكانيكي والصلب: 02.26% (1203 خريجا).

- تقنيات السمعى البصري: 01.51% (804 خريجا).

أما على مستوى المناطق فتتوزع:

- المنطقة الشمالية(وسط)

يشكل خريجو هذه المنطقة 06.26% من إجمالي الخريجين وتتوزع فيها الفروع كالآتي:

الخشب والتأثيث(41.91%)، البناء والأشغال والري(33.53%)، التركيب الميكانيكي والصلب(31.92%)، الملابس

والتفصيل(29.66%)، تقنيات السمعى البصري(21.26%)، الصناعة التقليدية(21.13%).

- المنطقة الشمالية(غرب)

يشكل خريجو هذه المنطقة نسبة 02.88% من إجمالي الخريجين تتوزع فيها الفروع على الترتيب: الصناعة

التقليدية(21.17%)، التركيب الميكانيكي والصلب(20.03%)، الخشب والتأثيث(13.06%)، الملابس والتفصيل(10.64)

، البناء والأشغال والري(08.50%)، تقنيات السمعى البصري(07.83%).

- المنطقة الشمالية(شرق)

تشكل نسبة الخريجين في هذه المنطقة 03.11% من إجمالي الخريجين يتوزعون كالآتي:

الصناعة التقليدية(25.42%)، التركيب الميكانيكي والصلب(20.36%)، الخشب والتأثيث(13.26%)، الملابس

والتفصيل(11.90%)، البناء والأشغال والري(10.24%)، تقنيات السمعى البصري(02.98%).

- منطقة الهضاب العليا(وسط)

نسبة خريجي هذه المنطقة 01.12% تتوزع حسب الفروع:

الملابس والتفصيل(12.40%)، البناء والأشغال والري(08.29%)، التركيب الميكانيكي والصلب(05.07%)، تقنيات

السمعى البصري(4.10%)، الصناعة التقليدية(4.10%)، الخشب والتأثيث(03.12%).

- منطقة الهضاب العليا(غرب)

بلغ نصيب هذه المنطقة من الخريجين بنسبة 00.59% من الإجمالي موزعة حسب الفروع:

البناء والأشغال والري(05.68%)، الملابس والتفصيل(04.72%)، الخشب والتأثيث(02.96%)، التركيب الميكانيكي والصلب(01.82%)، الصناعة التقليدية(01.56%)، تقنيات السمعى البصري(01.36%).

– منطقة الهضاب العليا(شرق)

تشكل نسبة خريجي هذه المنطقة 03.72% من الإجمالي:

تقنيات السمعى البصري(40.79%)، الملابس والتفصيل(21.56%)، البناء وأشغال الري(17.40%)، الخشب والتأثيث(19.34%)، الصناعات التقليدية(13.35%)، التركيب الميكانيكي والصلب(11.55%).

– المنطقة الجنوبية(غرب)

تبلغ نسبة الخريجين في هذه المنطقة(00.54%) من الإجمالي تتوزع فيها الفروع على الترتيب: تقنيات السمعى البصري(20.89%)، البناء والأشغال والري(02.74%)، الخشب والتأثيث(01.56%)، الصناعة التقليدية والتركيب الميكانيكي والصلب(00.74%)، الملابس والتفصيل(00.42%).

– المنطقة الجنوبية(شرق)

تبلغ نسبة خريجي هذه المنطقة 01.62% من الإجمالي، تتوزع فيها الفروع:

البناء والأشغال والري(12.91%)، الصناعات التقليدية(12.10%)، التركيب الميكانيكي والصلب(08.39%)، الملابس والتفصيل(07.96%)، الخشب والتأثيث(04.59%)، تقنيات السمعى والبصري(00.49%).

– منطقة الهقار – التاسيلي

تشكل نسبة الخريجين فيها 00.07% فقط من الإجمالي يتوزعون حسب الفروع على الترتيب: الملابس والتفصيل(00.70%)، البناء والأشغال والري(00.66%)، الصناعة التقليدية(00.39%) تقنيات السمعى البصري(00.24%)، الخشب والتأثيث(00.15%)، التركيب الميكانيكي والصلب(00.08%).

و تستأثر في هذه الحالة أيضا المنطقة الشمالية بالنسبة الأكبر من الفروع باستثناء فرع تقنيات السمعى البصري.

الجدول رقم 32 : توزيع باقي فروع التمهين حسب المناطق

المناطق	المنطقة الشمالية																							
	منطقة الهضاب العليا						المنطقة الجنوبية																	
الفروع	التهقار- التاسيلي	%	شرق	%	غرب	%	شرق	%	وسط	%	غرب	%	شرق	%	وسط	%	غرب	%	شرق	%	وسط	%	الشمال الغربي	
	- الخشب والتايت (3137)	05	04.59	144	01.56	49	19.34	607	03.12	98	02.96	93	13.26	416	41.91	1315	13.06	410						
- الصاعات التقليدية (2560)	10	12.10	310	00.74	19	13.35	342	01.10	105	01.56	40	25.42	651	21.13	541	21.17	542							542
- البناء والاشغال والري (1494)	10	12.91	193	02.74	41	17.40	260	08.29	124	05.68	85	10.24	153	33.53	501	08.50	127							127
- الملابس والنضيل (1419)	10	07.96	113	00.42	06	21.56	306	12.40	176	04.72	67	11.90	169	29.66	421	10.64	151							151
- التركيب الميكانيكي والصلب (1203)	01	08.39	101	00.74	09	11.55	139	05.07	61	01.82	22	20.36	245	31.92	384	20.03	241							241
- تقنيات السمي البحري (804)	02	00.49	04	20.89	168	40.79	328	04.10	33	01.36	11	02.98	24	21.26	171	07.83	63							63

ومما سبق يمكن تسجيل الملاحظات الآتية:

- يستحوذ فرع كل من البناء والأشغال العمومية، الملابس والتفصيل، الكهرباء و الإلكترونيك، تقنيات الإدارة والتسيير والإعلام الآلي على النسبة الأكبر من الخريجين ولا يشكل فرع الصيد البحري سوى نسبة 00.44 % من الخريجين. تشكل الإناث نسبة 35.25 % من إجمالي الخريجين، وتتفوق على الذكور في بعض الفروع، حيث تمثل نسبة 72.45 % من الخريجين في فرع الإعلام الآلي، 72.06 % من الخريجين في فرع الإدارة والتسيير، 55.82 % من الخريجين في فرع الخدمات التقليدية، كما أن خريجها من جميع الفروع ولو بنسبة متفاوتة(راجع الملحق رقم 3).

- اكتظاظ سوق العمل بالنسبة للمهنة من المستوى 1، 2 و 3 لا سيما في بعض الفروع كفرع الإعلام الآلي والإلكترونيك.

- على الرغم من أن هناك اتجاه نحو تشجيع التمهين في السنوات الأخيرة، لكن الملاحظ هو وجود نفس الفروع والتخصصات أيضا سواء تعلق الأمر بالتكوين المهني الإقليمي أو التمهين. وكان يفترض أن يوجه التمهين للفرع التي تحتاج وسائل تكوينية أكثر تعقيدا مثل تخصصات فرع الصناعة، وتوجه التخصصات الأخرى للتكوين المهني الإقليمي مثل المحاسبة، الإدارة وغيرها، فضلا عن أن التمهين في كثير من الحالات لا يتبع بتدريب مهني في المؤسسات ذات العلاقة لأسباب عديدة كضعف النسيج الصناعي، ظروف الاستقبال، نقص التأطير مما يجعلنا نطرح السؤال التالي: ما الفرق بين التكوين المهني الإقليمي والتمهين إن كان كل منهما يتم في نفس الظروف والملابسات!؟

- وجود نفس الفروع تقريبا مهما كان موقع المؤسسة التكوينية مما جعل هناك تكديس واضح في بعض الفروع لا سيما فيما يتعلق بالإعلام الآلي، الإلكترونيك، تقنيات الإدارة والتسيير وضعف واضح في بعض الفروع مثل فرع الزراعة، فرع البناء لا سيما فيما يتعلق بتخصص السباكة والطلاء وبعض تقنيات البناء الحديثة، فرع الصيد البحري الموجود في ولاية واحدة هي تيزي وزو على الرغم من أن الجزائر تمتلك شريطا ساحليا بطول أكثر من 1500 كم، وتبرير ذلك أن وزارة الفلاحة والتنمية الريفية تمتلك مراكز ومعاهد تكوينية مرتبطة بهذا الفرع. وهنا تطرح مسألة أخرى وهي علاقة المؤسسات التكوينية ببعضها البعض سوى تلك التابعة لوزارة التكوين والتعليم المهنيين أو التابعة لوزارة أخرى معينة.

- اكتظاظ المدن الكبيرة بهذه المراكز والمعاهد واستغلالها المحدود في المناطق الريفية مما أدى في كثير من الحالات إلى غلقها أو تحويلها.

- هناك خلل جمود تكوين المتكويين، إذ لم تسجل أي زيادة في معاهد التكوين المهني الذي بقي عدده ستة لعقود من الزمن ولحد الساعة، على الرغم من أن القطاع يشكو من مشكلة التأطير إذ هناك صعوبة بالغة في التزود بمعلمين ذوي كفاءة وحتى الإستعانة بخريجي الجامعة لم تحل المشكلة لطبيعة التكوين الجامعي الذي لا يتماشى وطبيعة المهنة الموجودة في المراكز التكوينية هذا فضلا عن مشاكل قطاع التعليم العالي التي سبقت الإشارة إليها. (80 % من المتكويين حائزين على شهادة الكفاءة المهنية).

- عدم تطابق برامج التكوين والوسائل البيداغوجية في العديد من الاختصاصات إذ يكاد يتفق الجميع خاصة المشرفون على مؤسسات التكوين المهني على أن جهاز التكوين المهني يعاني من ضعف في برامج التكوين وعجز في الكثير من الهياكل البيداغوجية في مجال التنظيم البيداغوجي، فضلا عن ضعف التحفيزات المادية والمالية سواء تعلق الأمر بالمشرفين عن القطاع (أجور، سكنات) أو التلاميذ المتحقين بها (المنح) وما لذلك من انعكاسات على العملية البيداغوجية. زد على ذلك نسب الرسوب المتدنية جدا مما يطرح مسألة المعايير المعتمدة في التقييم.

- اعتماد مؤشر عدد السكان في توزيع مؤسسات التكوين المهني وليس انطلاقا مما تحوزه المناطق من إمكانيات أو ما تحتاج إليه من يد عاملة مؤهلة. وهذا أدى إلى عدم توازن واضح بين المناطق فتراكمت بعض التخصصات دون الحاجة إليها وندرت بعض التخصصات رغم حاجة السوق إليها (مع عدم القدرة على تحويل الفائض في منطقة لأخرى).

وإن كانت وزارة التكوين والتعليم المهنيين قد بدأت تدارك هذا الوضع باتخاذ تدابير عديدة في هذا الاتجاه منها:

- جلسات التكوين والتعليم المهني التي نظمتها وزارة التكوين والتعليم المهنيين مع أطراف ووزارات معينة وزارة الصناعة وترقية الاستثمارات، وزارة التهيئة الإقليمية والبيئة والسياحة لمناقشة أوضاع وآفاق القطاع من خلال خمس ورش: (\*)

- الورشة الأولى: تقييم وتطوير التكوين المهني

- الورشة الثانية: علاقة النظام الوطني للتكوين والتعليم الوطني مع محيطه الاجتماعي والاقتصادي.

- الورشة الثالثة: التكوين المهني المستمر.

- الورشة الرابعة: التعليم المهني.

- الورشة الخامسة: التمهين.

- فتح وزارة التكوين والتعليم المهني لفروع حسب الحاجة ومتطلبات السوق المحلي مثل الفرع الجديد لتكوين تقنيين سامين في التأمينات في عدة مدن كعناية بعد الاستفادة من مزاوله تربص في إحدى وكالات التأمين قبل التخرج والحصول على منصب دائم. فضلا عن فتح تخصصات جديدة كتلك المرتبطة بالبيئة والطاقة والموارد المائية.

- القيام بدراسة حول الخلل الذي يعاني منه قطاع التكوين المهني اتجاه الطلب الاقتصادي سنة 2002<sup>(1)</sup> انطلاقا من بعض تقارير التهيئة الإقليمية لحصر إمكانات كل المناطق ومن ثم حصر الفروع التي يمكن تبنيها وفقا لذلك منها :

- Demain L'Algérie, Aménager L'Algérie 2020.

- Le plan National pour l'environnement et le développement durable.

وتوصلت إلى النتائج أدناه:

(\*) : Assises de la formation et de l'enseignement professionnels, Rapports des Ateliers. MFEP? Alger, 08/09/10/ Avril 2007.

(1) Analyse des dysfonctionnements du secteur de la formation professionnelle par rapport aux potentialités socio Economique du pays, décembre, 2002.

الفصل السادس.....دراسة العرض من التكوين المهني باستخدام نظم المعلومات الجغرافية  
الجدول رقم 33 : توزيع الفروع المستهدفة حسب خصوصية المناطق

الفروع المستهدفة	الفروع المهيمنة	خصوصية المنطقة
الزراعة، بنوك وتأمين، البناء والأشغال والري، الإلكترونيك، الفنادق والسياحة، مكانيك الحركات والآلات، تقنيات الإدارة والتسيير، الإعلام الآلي.	الملابس والتفصيل، تقنيات الإدارة والتسيير، الإعلام الآلي، البناء والأشغال والري، الإلكترونيك.	* المنطقة الشمالية وسط: - احتكاكها تقريبا للمساحة الشمالية الغنية. - بنية تحتية مطورة ومركز للمؤسسات(الإدارية، التجارية، الجامعات ومراكز التكوين وغيرها). - تمرکز للنشاطات الصناعية. - فضاء زراعي كبير يظروف طبيعية ممتازة(14% إجمالي من المياه، 11% أراضي مروية، 3/1 السكان النشطين في القطاع الزراعي).
التركيب الميكانيكي والصلب، البناء والأشغال والري، مكانيك الحركات والآلات، الصناعة الغذائية، الصيد البحري، الحرف التقليدية، الزراعة، الفنادق والسياحة.	الإعلام الآلي، الملابس والتفصيل، تقنيات الإدارة والتسيير، الإلكترونيك، الحرف التقليدية، الصناعات التقليدية.	* المنطقة الشمالية الغربية: - تطور وتنوع الفروع الأساسية لصناعة الحديد والصلب والميكانيك والإلكترونيك والكهرباء، الصناعات الزراعية الغذائية، صناعة مواد البناء، الصناعة الكيميائية للطاقة والبتروك. - إمكانيات لتطوير الإنتاج الزراعي لإمكانياتها الزراعية الكبيرة. - مخزون وإمكانيات سياحية كبيرة. - شبكة من موانئ التجارة والصيد البحري. - إمكانيات خلق شبكة صغيرة ومتوسطة من المؤسسات الصغيرة خاصة في قطاع البناء والأشغال.
الزراعة، الفنادق والسياحة، البناء والأشغال والري، التركيب الميكانيكي والصلب، الكيمياء والمطاط والمواد البلاستيكية.	الملابس والتفصيل، الإعلام الآلي، تقنيات الإدارة والتسيير، الإلكترونيك، البناء والأشغال والري.	* المنطقة الشمالية الشرقية: - شبكة بنى تحتية متطورة. - امتلاك للكثير من الأقطاب الصناعية كعناية وسككدة. - موانئ ومطارات قريبة من الأسواق العالمية يمكن أن تسهل التبادلات التجارية والاقتصادية مع العالم الخارجي. - موارد مائية كبيرة ومخزون زراعي وصناعي يمكن تطويره.

<p>الإلكترونيك، مكانيك المحركات والآلات، البناء والأشغال والري، الزراعة، الفنادق والسياحة.</p>	<p>الملابس والتفصيل، الإعلام الآلي تقنيات الإدارة والتسيير، الإلكترونيك، البناء والأشغال والري.</p>	<p>*منطقة الهضاب العليا شرق:                  - شبكة من الطرقات الكبيرة والجهرة، شبكة مطارات مهمة (باتنة، تبسة)، شبكة سكك حديد يمكن أن تساعد في الصناعة.                  - مخزون من الأراضي الزراعية يحتاج إلى تطوير وإمكانات لتربية المواشي.                  - إمكانات سياحية بحاجة لتطوير.                  - قاعدة صناعية وشبكة طاقة مهمة.</p>
<p>الإلكترونيك، مكانيك المحركات والآلات، البناء والأشغال والري، الزراعة، الفنادق والسياحة.</p>	<p>الملابس والتفصيل، الإعلام الآلي، تقنيات الإدارة والتسيير، الإلكترونيك، البناء والأشغال والري.</p>	<p>*منطقة الهضاب العليا شرق:                  - شبكة من الطرقات الكبيرة والجهرة، شبكة مطارات مهمة (باتنة، تبسة)، شبكة سكك حديد يمكن أن تساعد في الصناعة.                  - مخزون من الأراضي الزراعية يحتاج إلى تطوير وإمكانات لتربية المواشي.                  - إمكانات سياحية بحاجة لتطوير.                  - قاعدة صناعية وشبكة طاقة مهمة.</p>
<p>الزراعة، التركيب الميكانيكي والصلب، البناء والأشغال والري، الفنادق والسياحة، الحرف التقليدية، الجلود، الصناعة الغذائية آلات النسيج.</p>	<p>الإعلام الآلي، الملابس والتفصيل، البناء والأشغال، والري، الإلكترونيك.</p>	<p>*منطقة الهضاب العليا غرب:                  - موارد نباتية وحيوانية يمكن استغلالها في الصناعات التحويلية.                  - أقطاب صناعية مهمة(سعيدة و تيارت) يمكن أن تكون قوة دافعة لتطوير المؤسسات الصغيرة والكبيرة.                  - إمكانات لتطوير صناعة مواد البناء(صناعة الإسمنت والأحجار والجبس والجير).                  - منطقة غنية بإمكاناتها الزراعية والسياحية .</p>
<p>الكيمياء والمطاط والمواد البلاستيكية، البناء والأشغال والري، الصناعة الغذائية، الفنادق والسياحة، آلات النسيج، الزراعة.</p>	<p>الملابس والتفصيل، الإعلام الآلي، الخدمات التقليدية.</p>	<p>*منطقة الهضاب العليا وسط:                  - حمرة وصل بين كل المناطق نظرا لموقعها.                  - عدد كبير من المدن الصغيرة والمتوسطة.                  - مخزون من المياه الجوفية.                  - إمكانات كبيرة لصناعة مواد البناء، الصناعة الكيميائية ، وقاعدة صناعية لصناعات أخرى كالصناعة الإلكترونية.</p>

<p>الفندقة والسياحة، التركيب المعدني والصلب ، البناء والأشغال والري الحرف التقليدية ، الزراعة.</p>	<p>الملاصم والتفصيل ، الإعلام الآلي، الخدمات التقليدية.</p>	<p>* المنطقة الجنوبية الغربية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- احتياطي مياه له أهمية في الزراعة والصناعة(أدراس).</li> <li>- مخزون من الحديد والنحاس والمغنيز وغيرها من المعادن(غاز جيبلات).</li> <li>- إمكانات سياحية وثقافية مشهورة عالمية.</li> <li>- سكة حديد وزيادة في النمو الديموغرافي وفي نسب التشغيل.</li> </ul>
<p>الكيمياء والمطاط والمواد البلاستيكية، الإلكترونيك، الملابس والتفصيل، الزراعة، التركيب الميكانيكي والصلب.</p>	<p>ملابس وتفصيل، إعلام آلي، الحرف التقليدية، تقنيات الإدارة والتسيير، الإلكترونيك.</p>	<p>* المنطقة الجنوبية الشرقية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- مخزون من المياه يقدر بـ <b>60</b> مليار م<sup>2</sup></li> <li>- احتياطات طاقة كبيرة (بتترول وغاز).</li> <li>- بعض من الإنتاج الزراعي المطلوب عالميا(دقلة نور).</li> <li>- مخزون سياحي معتبر.</li> <li>- مطارات وطنية( الوادي، عين صالح، ورقلة).</li> <li>- هياكل قاعدية للطاقة(أنابيب البترول والغاز).</li> </ul>
<p>الفندقة والسياحة، الحرف التقليدية، الكيمياء والمطاط والمواد البلاستيكية، البناء والأشغال والري، الإلكترونيك، التركيب المعدني، صناعة الزجاج والمرابا .</p>	<p>الملاصم والتفصيل، إعلام آلي، حرف تقليدية.</p>	<p>* منطقة الهقار والتاسيلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- موقع جيواستراتيجي.</li> <li>- موارد مائية جوفية(عين صالح وشمال إليزي).</li> <li>- موارد طاقة(بتترول وغاز).</li> <li>- موارد منجمية مهمة معادن، أحجار كريمة، معادن نادرة، نحاس.</li> <li>- مخزون سياحي طبيعي ثقافي وتاريخي.</li> <li>- إمكانات الطاقة الحديثة كالطاقة الشمسية.</li> <li>- هياكل قاعدية لمطارات لها أهمية محلية ، وطنية ودولية.</li> </ul>

Source:Analyse des dysfonctionnements du secteur de la formation professionnelle par rapport aux potentialités socio, Economique du pays, MFEP, décembre, 2002.

وكما هو ملاحظ لا تختلف نتائج هذه الدراسة عن النتائج التي توصلنا إليها بعد مرور أكثر من ست سنوات إذ لم يتم الالتزام بنتائج الدراسة. و تؤكد الوزارة المعنية أنها لا زالت تجهل الطلب الحقيقي من التكوين المهني وأنه لا يمكنها أن تشتغل إلا في إطار من الإستراتيجية الصناعية المحددة والتهيئة الإقليمية الشديدة الوضوح حتى تستطيع تكييف عرضها مع متطلبات المرحلة الجديدة وتنشيط سوق العمل الضعيفة، كون ذلك يعد من أهم مؤشرات الطلب على التكوين المهني مستقبلا وهو طرح نؤيده إلى أبعد الحدود.

## ملخص الفصل السادس:

تم في هذا الفصل تقديم العرض من التكوين المهني في شكل خرائط توزيع المؤسسات التكوينية المهني ومخرجاته باستخدام نظم المعلومات الجغرافية، حيث تم تجسيد ثلاث مستويات من التوزيع:

- توزيع مؤسسات التكوين المهني وطاقاتها البيداغوجية حسب المناطق والولايات .
- توزيع مخرجات التكوين المهني الإقليمي حسب المناطق والولايات والفروع.
- توزيع مخرجات التمهين حسب المناطق والولايات والفروع.

وبينت هذه المستويات من التوزيع استحواذ المنطقة الشمالية على النسبة الأكبر من المؤسسات ومن ثم عدد الخريجين والفروع الموجودة بسبب التركيز السكاني بالمنطقة، على الرغم من أن باقي المناطق تحتوي على إمكانيات كبيرة، فكان لذلك التأثير الواضح على الحضور الحقيقي للتكوين المهني من حيث الجودة، المنافسة وغيرها، مما استوجب إعادة نظر شاملة في السياسات الاقتصادية والإقليمية المتبعة والتي سنتكلم عن بعض منها في الفصل التالي.

## الفصل السابع:

مؤشرات الطلب على التكوين المهني

تشير الكثير من الدلائل إلى وجود فجوة كبيرة بين العرض من التكوين المهني والطلب عليه، ولقد حاولنا تأكيد ذلك من خلال وضع خريطة للطلب الحقيقي للمؤسسة الاقتصادية على العرض من التكوين المهني مثلما هو الشأن بالنسبة للعرض من التكوين المهني الذي تقدمه مراكز ومعاهد التكوين المهني، فواجهتنا صعوبات كثيرة لتحديد هذا الطلب لأسباب عديدة منها:

- المرحلة الانتقالية والوضع الحساس الذي تعيشه هذه المؤسسة الاقتصادية والذي جعلها لحد الساعة عاجزة عن وضع تصور ولو مبدئي عن طلبها الحقيقي من اليد العاملة المؤهلة والتي يمكن أن توفرها مؤسسات التكوين المهني أو مؤسسات أخرى، فحسب الجهات المعنية التي تم الاحتكاك بها في إطار هذه الدراسة، لا يوجد هناك أي تنسيق حقيقي بين المؤسسات الاقتصادية الخاصة والعامة مع وزارة التكوين والتعليم المهني سوى بعض الجهود التي قامت بها وزارة التكوين والتعليم المهنيين مع بعض الوزارات كوزارة البناء والأشغال العمومية في السنوات الأخيرة، وقيامها أيضا بجلسات التكوين والتعليم المهنيين بالجزائر.

- غياب نظام معلوماتي حول المؤسسات في الجزائر مما صعب مسألة التحقيقات حولها ليس في مجال التكوين فقط بل في كل المجالات على الرغم من أن القانون يجبر كل مؤسسة بوضع ما يعرف ببطاقة المؤسسة التي تتضمن رقم المؤسسة التعريفي، السجل التجاري، الوضع الضريبي والجبائي، مواردها البشرية وغيرها، لكن هذا القانون لم يطبق بصورته الكاملة لحد الآن. لذلك تم اعتماد فقط بعض مؤشرات الطلب على التكوين المهني من خلال بعض مؤشرات سوق العمل (توزيع عروض وطلبات العمل المسجلة في الوكالة الوطنية للتشغيل 2004)، برامج التشغيل في الجزائر، المخطط الوطني لتهيئة الإقليم 2025 ومشروع الإستراتيجية الصناعية الذي أعدته وزارة الصناعة وترقية الإستثمار، لتحديد على الأقل الملامح المستقبلية التي سيكون عليها الطلب على التكوين المهني. وعليه سيتضمن هذا الفصل العناصر الآتية:

المبحث الأول: مؤشرات عن سوق العمل.

المبحث الثاني: برامج التشغيل.

المبحث الثالث: مشروع المخطط الوطني لتهيئة الإقليم 2025 ومشروع الإستراتيجية الصناعية.

## المبحث الأول: مؤشرات عن سوق العمل

إذا كان رأس المال البشري "التعليم والتكوين" من أهم محددات النمو الاقتصادي إلى جانب السياسات الاقتصادية الكلية، درجة الانفتاح الاقتصادي تطور القطاع المالي والإطار المؤسسي والتشريعي.

فإن سوق العمل تعد من أهم المحددات لكمية ونوعية رأس المال البشري الموجودة في الاقتصاد، إذ يمكن لهذه السوق أن تبين بوضوح لاسيما في ظل وجود نظام معلومات متطور كمية ونوعية رأس المال البشري المستعمل في الأنشطة المنشئة للنمو الاقتصادي.

ويكاد يجمع الاقتصاديون على أن حصيلة هذه السوق في الجزائر ضعيفة جدا لأسباب عديدة أهمها: قلة وضعف مؤسسات سوق العمل وسياسات التشغيل، هشاشة النظام التربوي والتعليمي، غياب التنوع الاقتصادي والمساهمة الضعيفة للقطاع الخاص في النشاط الاقتصادي.

إذ تشكل كل هذه النقاط مجتمعة خصوصية هذه السوق التي يمكن تشخيص بعض جوانبها من خلال بعض المؤشرات عن سوق العمل في الجزائر نوجزها في:

المطلب الأول: سوق العمل سوق بطالة.  
المطلب الثاني: سوق عمل مساهمة القطاع الخاص والقطاع الأجنبي فيها ضعيفة.  
المطلب الثالث: سوق عمالة غير مؤهلة.

## المطلب الأول: سوق العمل سوق بطالة

تتميز سوق العمل في هذا الإتجاه بزيادة قوة العمل بالمقارنة مع معدلات النمو وباستمرار أسباب البطالة:

أولا: زيادة قوة العمل بالمقارنة مع معدلات النمو.  
ثانيا: أسباب البطالة.

## أولا: زيادة قوة العمل في سوق العمل بالمقارنة مع معدلات النمو

بشكل عام تتميز سوق العمل في الجزائر بزيادة قوة العمل فيها بالمقارنة مع معدلات النمو المتحققة، إذ شهدت قوة العمل زيادة بنسبة 139% في العشرين سنة الأخيرة، بسبب زيادة عدد السكان الذي بلغ 33.8 مليون نسمة حسب الإحصائيات الأخيرة للديوان الوطني للإحصاء (1 جانفي 2007) وبمعدل نمو سنوي في حدود 2.3%، وتركيبية عمرية

بنسبة 48 % دون سن العشرين (راجع الملحق رقم 4)، الزيادة التي شهدتها قطاع التعليم كما بينا سابقا، ودخول المرأة سوق العمل على الرغم من انخفاض مساهمتها فيه واستقطاب الأنشطة غير الرسمية لها. فضلا عن كونها سوق قوة العمل فيها تزداد بنسب كبيرة فإنها أيضا سوق بطالة، سوق مساهمة القطاع الخاص والقطاع الأجنبي فيها ضعيفة وسوق عمالة غير مؤهلة حسبما يظهره توزيع عروض وطلبات العمل المسجلة في الوكالة الوطنية للتشغيل لسنة 2004. (كدراسة عينة عن سوق العمل).

### ثانيا: أسباب البطالة.

يبقى مشكل البطالة في الجزائر عويضا جدا ليس فقط بسبب ضخامته بل أيضا بسبب تزايد المنتظم وترشحه لأن يكون ظاهرة مستديمة لاسيما بعد فشل كل المحاولات الهادفة إلى الحد منه في ظل غياب سوق عمل حقيقية وضعف الأدوات التي تمكن من تنظيمها. وكان لبرامج الإصلاح الهيكلي وظهور خطاب جديد للتشغيل بصدور قانون 1990 الذي حدد الأشكال الجديدة للتوظيف بتغيير القانون الأساسي للعامل وإدخال عقود بمدة كقاعدة للعمل وغيرها من التدابير الأثر الواضح في تفاقم الظاهرة.

فبعد أن سجلت البطالة تراجعا خلال عشرينيتين بسبب سياسة الاستثمار المكثف للدولة بدأت نسب البطالة تزداد بداية من سنة 1987 (بعد الأزمة الاقتصادية العالمية والصدمة البترولية 1986)، حيث قدر عدد البطالين سنة 1998 بأزيد من 2.3 مليون شخصا وهو ما يعادل 29.2% من القادرين عن العمل (لاسيما بالنسبة لخريجي التعليم العالي). وفاقم الوضع عدم القدرة على خلق مناصب عمل جديدة فضلا عن التسريح الجماعي الذي تعرض له العمال بسبب الإصلاحات الهيكلية، إذ بلغت الخسائر الإجمالية لمناصب العمل 405000 منصبا للفترة 1994-1997: 212929 منصبا لحاملي شهادة الليسانس، 50700 منصبا توقيف طوعي، 100840 بطالة تقنية، 40531 معاش قبل الأوان، واستفاد 205634 من منحة بطالة سنة 1998. (1)

كما كان لهذه البرامج الأثر الواضح على زيادة عمل الأطفال (زيادة أنشطة كسب الدخل) بسبب انخفاض الأجر الحقيقي وزيادة الفقر، ظهور الطبقة وانحصار القيم الاجتماعية، شيوع فكرة النجاح لم تعد المدرسة هي التي تحده، فضلا عن زيادة النشاط غير الرسمي (السوق الموازية).

وإن كان هناك من يرى بأن برامج الإصلاح الهيكلي لم تكن لتفاقم ظاهرة البطالة لولا غياب الإطار التشريعي لقانوني والمؤسسي، إذ كان هناك تفاوت زمني مابين القوانين والواقع الاقتصادي، فضلا عن إجراءات الانفتاح التي تمت دون تطبيق للإجراءات البديلة (التكوين، إعادة التأهيل وإعادة الانتشار). (2)

(1) تقرير حول تقويم اجهزة الشغل، لجنة علاقات العمل، المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي، الدورة العامة العشرون، الجزائر جوان 2002، ص: 07.

(2) ولمزيد من الإطلاع راجع:

كما تم تسجيل ضعف في إنتاجية كل مصادر النمو سواء العمل أو رأس المال المادي أو رأس المال البشري، وحتى التحسن الذي أظهره هذا الأخير في مستوى نموه إلا أن الجزء الكبير منه مازال تمتصه الأنشطة الريعية أو الأنشطة ذات القيمة المضافة المنخفضة، إذ مازال القطاع الصناعي يسجل اقل نسب التشغيل.

الجدول رقم 34: مصادر النمو (1981-2005)

2005-2001	2001-1995	1994-1986	1985-1981	2005-1981	
05.5	03.1	00.00	05.2	02.8	* الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي.
					* معدل نمو عوامل الإنتاج.
02.3	01.2	02.1	06.8	02.8	- رأس المال المادي.
06.5	03.6	03.5	04.3	04.1	- العمل.
10.6	7.8	9.7	11.3	9.6	- رأس المال البشري.
					* مساهمة عوامل الإنتاج.
01.2	0.6	01.1	03.4	1.4	- رأس المال المادي.
01.6	00.9	00.9	01.1	01.0	- العمل.
02.7	02.0	02.4	02.8	02.4	- رأس المال البشري.
00.1	-00.3	-04.3	02.1	02.00-	* الإنتاجية الإجمالية لعوامل الإنتاج.

المصدر: Boileau loko and kangni kpodar, Algeria selected issues, international monetary fund report, december 19, 2006, p6

على الرغم من التدابير المختلفة التي اتخذت في السنوات الأخيرة لاسيما في إطار ما يعرف ببرنامج الإنعاش الاقتصادي وبرامج دعم النمو مازالت معدلات التشغيل منخفضة بالمقارنة مع الناتج الحقيقي حسب ما يوضحها الشكل، وأيضا بالمقارنة مع بعض الدول حيث بلغت حدود 17% حسب الإحصاءات الرسمية الأخيرة (بسبب ركود القطاع الاقتصادي العام وضعف القطاع الخاص).

إذ مازالت تشكل عروض العمل غير الدائمة أو الموسمية النسبة الأكبر من عروض العمل الإجمالية المقدمة حسب عينة من عروض العمل المسجلة في الوكالة الوطنية للتشغيل لسنة 2004، حيث يشير توزيع عروض العمل المسجلة في الوكالة الوطنية للتشغيل لسنة 2004 أدناه إلى انه من بين إجمالي عروض العمل المسجلة والبالغة 13670 عرض عمل، 81.50% منها عروض عمل غير دائمة. ويتنظر حسب الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار من المشاريع المسجلة لديها للمتعاملين المحليين حسب إحصائيات 2007 أن توفر أكثر من 646000 منصب عمل، حيث بلغت هذه المشاريع 33943 مشروعا بمبلغ إجمالي 2650 مليار دينار جزائري (39 مليار دولار) مسجلة بذلك (98 بالمائة من إجمالي المشاريع و 78 بالمائة من المبلغ الإجمالي).<sup>(1)</sup>

(1) راجع الموقع:

Nature Wilaya	منها مناصب عمل جديدة	المجموع	عروض عمل موسمية	عروض عمل دائمة	النوع الولاية	الرقم
Adrar	82	120	120	0	أدرار	01
Chlef	135	229	151	78	الشلف	02
Laghouat	26	175	175	0	الأغواط	03
Oum El Bouaghi	154	164	140	24	أم البواقي	04
Batna	15	161	150	11	باتنة	05
Béjaia	23	96	69	27	بجاية	06
Biskra	100	106	85	21	بسكرة	07
Béchar	0	63	47	16	بشار	08
Blida	351	566	337	229	البلدة	09
Bouira	63	162	127	35	البويرة	10
Tamanrasset	43	211	206	5	تمنراست	11
Tébessa	136	139	91	48	تبسة	12
Tlemcen	31	125	113	12	تلمسان	13
Tiaret	131	155	147	8	تيارت	14
Tizi ousou	154	190	118	72	تيزي وزو	15
Alger	858	2276	1965	311	الجزائر	16
Djelfa	10	37	27	10	الجلفة	17
Jijel	161	174	172	2	جيجل	18
Sétif	199	423	175	248	سطيف	19
Saida	14	20	15	5	سعيدة	20
Skikda	270	287	125	162	سكيكدة	21
Sidi Bel Abbes	145	153	113	40	سيدي بلعباس	22
Annaba	1	433	425	8	عنابة	23
Guelma	54	58	40	18	قالمة	24
Constantine	54	139	129	10	قسنطينة	25
Médéa	9	19	12	7	المدية	26
Mostaganem	181	833	658	175	مستغانم	27
M'sila	24	84	72	12	المسيلة	28
Mascara	85	208	188	20	معسكر	29
Ouargla	398	414	409	5	ورقلة	30
Oran	551	894	333	561	وهران	31
El – Bayadh	113	115	115	0	البيض	32
Illizi	361	1048	1048	0	اليزي	33
Bordj Bou Arreridj	35	80	22	58	برج بوعريرج	34
Boumerdes	72	73	70	3	بومرداس	35
El – tarf	39	52	37	15	الطارف	36
Tindouf	23	23	14	9	تندوف	37
Tissemsilt	150	159	154	5	تيسمسيلت	38
El – Oued	83	86	81	5	الوادي	39
Khenchela	0	170	159	11	خنشلة	40
Souk Ahras	24	177	164	13	سوق هراس	41
Tipaza	237	320	196	124	تيبازة	42
Mila	27	49	30	19	ميلة	43
Ain Defla	23	149	131	18	عين الدفلة	44
Naama	387	514	514	0	النعامة	45
Ain Remouchent	86	207	170	37	عين تموشنت	46
Ghardaia	36	89	89	0	غرداية	47
Ghelizane	637	1245	1214	31	غليزان	48
Total	6791	13670	11142	2528	المجموع :	

### المطلب الثاني: سوق مساهمة القطاع الخاص والإستثمار الأجنبي فيها ضعيفة

مازلت مساهمة القطاع الخاص والقطاع الأجنبي في سوق العمل ضعيفة جدا إذ لم تستطع ولحد الساعة تحقيق الأهداف المنتظرة منها لإعتبارات عديدة سنحاول توضيح البعض منها:

أولاً: القطاع الخاص.

ثانياً: الإستثمار الأجنبي.

#### أولاً: القطاع الخاص

مازال القطاع العام يلعب دورا كبيرا في كثير من الأنشطة الإنتاجية حيث بلغت حصة القطاع العام من القيمة المضافة الإجمالية نسبة 53% سنة 2004، فضلا عن استحوازه على 90% من المؤسسات المالية. ويبقى القطاع العام أيضا مسيطرا على قطاع المحروقات من خلال شركة سونطراك إذ يمثل نسبة 91% من القيمة الإضافية الإجمالية لقطاع المحروقات بالمقارنة مع 9% للقطاع الخاص لاسيما بعد انفتاحه على العالم الخارجي منذ سنة 1986، واستفادته من استثمارات ضخمة وزيادة إنتاجه، وان كان القطاع لا يوظف إلا 2% من القوة العاملة في الوقت الحاضر<sup>(1)</sup>. كما يمثل القطاع العام 20% من إجمالي القيمة المضافة خارج قطاع المحروقات.

وتجدر الإشارة هنا إلى أن قطاع خارج المحروقات شهد ثلاث مراحل تطور لمعدل نموه، فترة 85/80 حيث حقق هذا القطاع معدل نمو سنوي 5.1% في المتوسط بسبب الاستقرار السياسي، ارتفاع أسعار البترول والزيادة السريعة للإنفاق العام. وانخفض هذا المعدل في الفترة 94/86 بمعدل سنوي قدره 1% لانخفاض أسعار البترول وبطء الإصلاحات وتعثرها وحالة الإستقرار السياسي. ثم ارتفع معدل نموه منذ سنة 1994 إذ حقق معدل نمو قدره 5.5% سنة 2005<sup>(2)</sup> لاسيما في القطاع الزراعي وقطاع البناء والخدمات العامة والخدمات غير الحكومية بسبب زيادة أسعار البترول بوصف هذا القطاع مازال يمول من الإيرادات البترولية<sup>(3)</sup>. (الجدول أدناه)

(1) Taline koranchelian and Gabriel Sensenbrenner Algeria selected issues, international monetary fund report , January 19, 2006, p24.

(2) Ibid, p26

(3) Boileau loko kangni kpodar , OP.CIT , p5.

الجدول رقم 36: حصة القطاع الخاص والقطاع العام من إجمالي القيمة المضافة 1995-2004 (باستثناء الخدمات الحكومية)

2004		1999		1995		السنوات القطاعات
عام	خاص	عام	خاص	عام	خاص	
0	100	0	100	01	99	- الزراعة.
91	09	95	5	100	0	- المحروقات.
63	37	70	30	83	17	- صناعة.
22	78	32	68	42	58	- البناء والاشغال العمومية.
31	69	27	73	43	57	- النقل.
07	93	07	93	12	88	- التجارة.
13	87	11	89	15	85	- الخدمات.
53	47	99	51	55	45	- المجموع.
20	80	23	77	32	68	- المجموع خارج قطاع المحروقات

المصدر: Taline koranchelian and Gabriel Sensenbrenner, OP.CIT, p24

وعلى الرغم من أن القطاع الخاص يعتمد عليه في أن يكون محرك الصناعة الجزائرية إلا أن إنتاجه الصناعي حقق ركودا بنسبة 0,54%، فضلا عن تحقيقه لنسبة نمو قدرت بـ: 2% كمعدل سنوي للفترة 2006/2000 بالمقارنة مع نسبة 10% للفترة ما بين 2000/1996<sup>(1)</sup>.

وهذا يعود لطبيعة القطاع الخاص في الدول النامية الذي يعاني بشكل عام من ضعف في المبادرة والتنافسية والبحث عن الربح السريع (غياب الرؤيا الاستثمارية)، كون معظم تراكماته وأمواله جاءت من<sup>(2)</sup>:

- تدفقات أموال المعونة الأجنبية.
- الاقتراض المفرط من القطاع المصرفي.
- الحصول على التوكيلات التجارية من الشركات الدولية النشاط لتسويق وترويج المنتجات لتلك الشركات الدولية، والحصول على العمولة الملائمة.
- الاعتماد على وجود درجة عالية من الاحتكار في السوق المحلية والتي ساعدته في تحقيق أرباح احتكارية غير تنافسية.

(1) المصدر: عبد المجيد بوزيدي- لا شيء يصلح في الصناعة الجزائرية- ترجمة إيمان بن محمد- الشروق- العدد 2224- 14 فيفري 2008 راجع الموقع:

(2) راجع في ذلك:- محمود عبد الفضيل، رأسمالية الأنايب الجديدة في الوطن العربي، نظرة تشريحية للفتات الرأسمالية في الوطن العربي، كتاب هموم عربية اقتصادية مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، 2001، ص(36..64).

- الإصلاحات الاقتصادية وسياسات الخصوصية في البلدان العربية، ندوة للمركز الوطني للدراسات والتحليل الخاصة بالتخطيط في الجزائر. مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، 1999، الفصل الثاني عشر.

- الهياكل القانونية والتنظيمية فيه تقوم على نظام الشركات العائلية المغلقة، حيث لا توجد جمعيات عمومية حقيقية تحاسب وتسلط الضوء على أنشطة الشركات وممارسات مجالس الإدارة. وهذا ما جعل أداءه يبقى ضعيفا خاصة في ميدان التشغيل حيث لا تمنح المؤسسات الصغيرة والمتوسطة سوى 10.5% من مناصب العمل في الجزائر، وهي نسبة ضعيفة إذا ما قورنت بتلك التي تقدمها مثيلاتها في الدول الأوروبية بنسبة 60% إلى 70% والتي تعد من أكثر المؤسسات كثافة في العمل.<sup>(1)</sup> بقي أن نسجل أيضا أن قطاع التجارة والإدارة العامة وبعض الخدمات يحتل الصدارة من إجمالي التشغيل بنسبة 53%، ثم العنصر النسوي 16.9%، من إجمالي التشغيل (راجع الملحق رقم 5). وتجدد الإشارة أيضا إلى انخفاض مساهمة المرأة في القطاع الزراعي، وكان هذا الانخفاض لصالح قطاع الخدمات، ولا يعني ذلك تطورا في مستوى تأهيل المرأة بل راجع لضعف القطاع الزراعي من جهة ونمو الأعمال غير القارة والبسيطة في قطاع الخدمات خاصة القطاع التجاري.

### ثانيا: الإستثمار الأجنبي

بالنسبة للإستثمار الأجنبي (لاسيما خارج قطاع المحروقات) فحصيلته في التشغيل ضعيفة جدا وهو يقوم على استقطاب العمالة العالية الكفاءة بالنظر لمعدل الأجر المرتفع الذي يدفعه (حالة إطارات سوناطراك مع الشركات الأجنبية).

وفيما يرتبط بمسألة الأجور مازال القطاع العام والخاص يعطي أجورا ضعيفة بالمقارنة مع الأجور التي يقدمها القطاع الأجنبي، كما أن الأجور في القطاع العام تبقى أعلى منها في القطاع الخاص وان كانت لا ترتبط بالإنتاجية<sup>(2)</sup>. ومازال أيضا قطاع الخدمات العامة هو الذي يعطي أعلى الأجور بالمقارنة مع قطاع البناء الذي يعطي أدنى الأجور فضلا عن عدم استفادة عمالته سواء المؤهلة أو غير المؤهلة من أي تحفيزات وهذا ما يفسر قلة التشغيل فيه.

### 1 - تحديات الاقتصاد الجزائري بالنسبة للإستثمار الأجنبي

يجب أن نسجل بعض التحديات التي تواجه الإستثمار الأجنبي في الجزائر والتي يجب أن تؤخذ في الحسبان عند تقرير أي إستراتيجية استثمارية، والتي يمكن تلخيصها في النقاط الآتية:

- يجب الانطلاق من مسألة هامة جدا وهي أن معظم الإستثمارات الأجنبية في الجزائر هي من النوع الذي لم يحرك الآلة الإنتاجية ولم يحقق فرص عمل كبيرة (كالإستثمار في البنى التحتية، التعليم والتكوين، توطيد التكنولوجيا، تطوير القطاع الزراعي....)<sup>(3)</sup> وعليه يجب أن تنطلق الجزائر في كل تريباتها من هذه الحقيقة لاسيما وكلنا يدرك بان الاقتصاد الجزائري اقتصاد ريعي ومسألة الإستثمار خارج قطاع المحروقات مسألة غاية في الأهمية، إذ يعول على الإستثمار الأجنبي في المساهمة جنبا إلى جنب مع المؤسسات الوطنية الخاصة منها والعام في تشجيع هذا الإستثمار.

<sup>(1)</sup> Taline koranchelian and Gabriel Sensenbrenner, op.cit, P25

<sup>(2)</sup> راجع في ذلك:

Mohamed Abdelbasset Chemingui (kuwait institute) Hassina Ayadi (University of Montpellier), labor market and economic growth in Algeria, IMF, revised version, January 2003, pp(11..14).

<sup>(3)</sup> راجع في ذلك:

Norddine Grim, l'Economie Algérienne, otage de la politique, Gasbah édition, Alger, 2004,- pp(141..149).

- هناك افتقار واضح للتهيئة الموضوعية، فمن غير الممكن الحديث عن إستراتيجية لتعبئة الاستثمار الأجنبي بكل ماتحمله العملية من تحديات مالية، مادية وبشرية في غياب تشخيص دقيق قبلي لكل احتياجاتنا من الاستثمارات الأجنبية، فضلا عن تحقيق المناخ الملائم كإصلاح المنظومة التشريعية والمؤسسية والمالية والمصرفية ومحاربة الفساد وتفعيل دور العدالة "مسألة ترتيب البيت الداخلي".

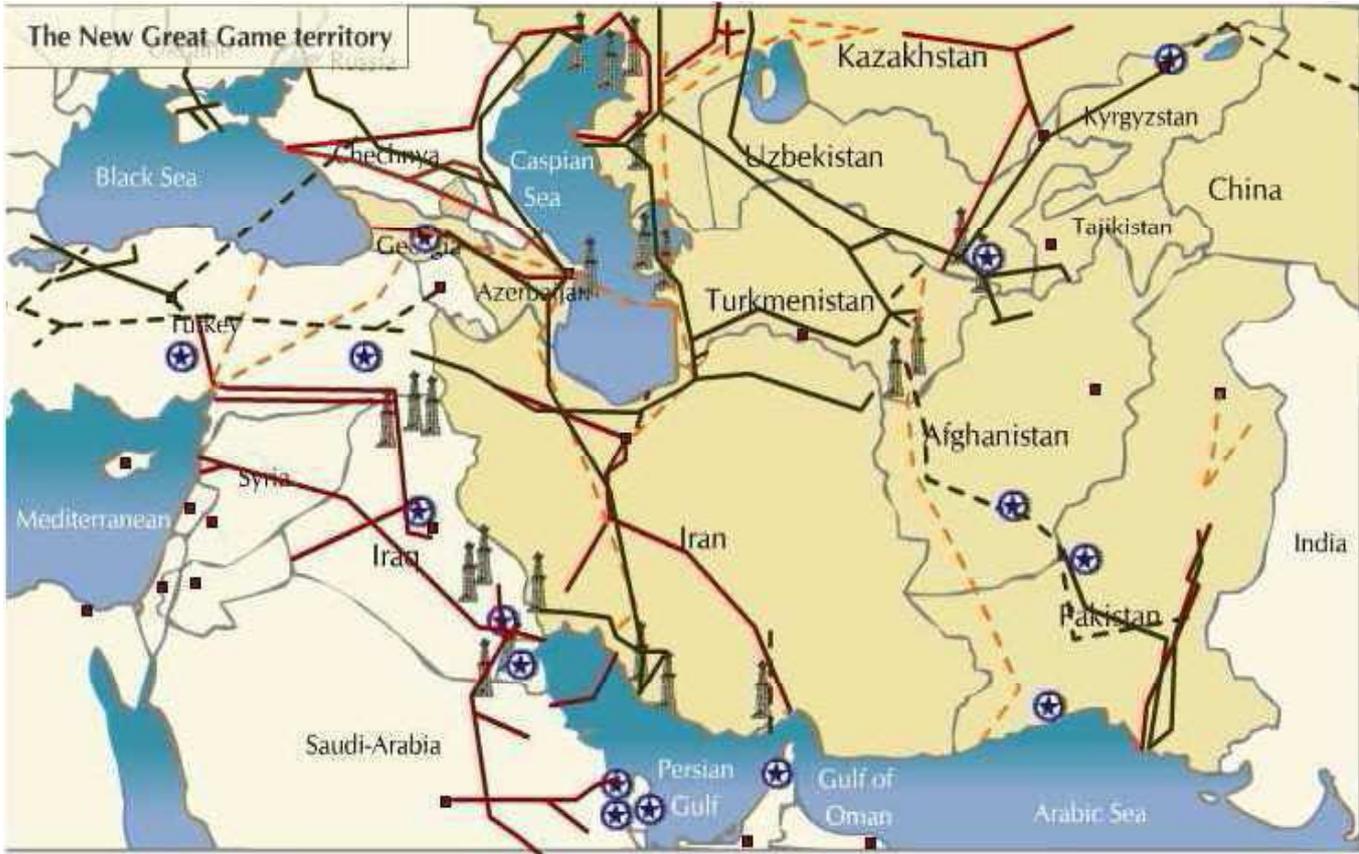
- لحد الساعة لا توجد دراسات اكاومية وتطبيقية حول التشابك القطاعي للاقتصاد الوطني لمعرفة معاملات الترابط ومن ثم تحديد نقاط الضعف والقوة. ويعد عزل الجامعة الجزائرية عن محيطها السوسيو اقتصادي من أهم أسباب ذلك على الرغم مما أنفقته الدولة في هذا المجال.

- صحيح هناك حالة من اللاتكافؤ في العلاقات الدولية لكن لا يجب أن ننطلق دائما من كون أننا الطرف الأضعف ونترك للطرف الآخر عملية تحديد اتجاهاتنا الاستثمارية التي سيوجهها أكيد بالمجالات التي يمكن أن تحقق له أكثر ربحية(الصناعات الاستخراجية). فيجب أن تدرك الجزائر أن لديها ما تفاوض عليه كاستغلالها للهاجس الأمني الطاقوي بربط مشاريع التنقيب واستغلال الطاقة بمشاريع استثمارية أخرى، كشق الطرقات، بناء السدود والمطارات، المساعدة بشكل جدي وفعال في تطويرا إمكانيات التعليم والتكوين، فضلا عن استغلال الهاجس الأمني المرتبط بالهجرة السرية حيث يجب أن يفهم هؤلاء أن أبعاد هذه القضية خطيرة جدا لأنها في إجمالها مرتبطة بالتنمية وألا نتحمل وحدنا مسألة حلها.

- الفوائض المالية المتحققة مؤخرا ستجعل الشركات الكبرى تأتي لأنها ستسعى لامتصاصها ويجب الاستثمار في هذا الاتجاه.

- حجم التحديات الخارجية المنطلقة من الخرائط الجديدة التي تريد أن تفرضها الدول الكبرى للسيطرة على مقدرات الشعوب مثلما يحدث الآن في مشرقنا العربي. لذلك لابد من تنويع الشركاء في الاستثمار الأجنبي، واستغلال التنافس بين الدول المتقدمة في هذا المجال، فضلا عن تفعيل دور التكتلات المحلية والإقليمية لاسيما البعد العربي، الإسلامي والإفريقي لتعزيز موقعنا التفاوضي في الاتفاقيات الدولية كاتفاقيات الشركة مع الاتحاد الأوربي ومحاولة الانضمام للمنظمة العالمية للتجارة(الحيز الإقتصادي الدولي).

## خارطة توزيع القواعد العسكرية الأمريكية والبريطانية وآبار النفط في الوطن العربي (باستثناء المغرب العربي)



\* القواعد العسكرية الأمريكية والبريطانية.

— أنابيب النفط بالأحمر وأنابيب الغاز بالأخضر.

--- أنابيب النفط المخطط لها بالبنفسجي المتقطع وأنابيب الغاز المخطط لها بالأخضر المتقطع

المصدر:

<http://www.newgreatgame.com/excerpts.htm>

### 2 - المساهمة النسبية للاستثمارات خارج قطاع النفط

1 - عدد المشاريع: بلغ عدد المشاريع خارج قطاع النفط حسب إحصائيات 2007 للوكالة الوطنية لتطوير الاستثمارات 588 مشروعاً بغلاف مالي 747.59 مليار دينار جزائري (11 مليار دولار)، موزعة بين مشاريع شراكة ومشاريع استثمار أجنبي مباشر. وبلغت مشاريع الشراكة 254 مشروعاً بغلاف مالي 350 مليار دينار جزائري (5.1 مليار دولار)، أما مشاريع الاستثمار الأجنبي فبلغت 334 مشروعاً بغلاف مالي 397.6 (5.8 مليار دولار)

ب - القطاعات الاقتصادية: توزعت الاستثمارات الأجنبية خارج قطاع النفط حسب إحصائيات 2007 للوكالة الوطنية لتطوير الاستثمارات كالتالي:

- القطاع الصناعي: 403 مليار دينار جزائري (6 مليار دولار).

- قطاع الاتصالات: 162.6 مليار دينار جزائري (2.3 مليار دولار).

- قطاع الخدمات: 93.4 مليار دينار جزائري (1.3 مليار دولار).

- قطاع البناء والأشغال العمومية: 43 مليار دينار جزائري (632 مليون دولار).

- قطاع السياحة : 26 مليار دينار جزائري (88 مليون دولار).

- قطاع الزراعة: 2 مليار دينار جزائري (29 مليون دولار).

جـ المتعاملون: يتوزع الاستثمار الأجنبي خارج قطاع النفط حسب إحصائيات 2007 للوكالة الوطنية لتطوير الاستثمارات كالاتي:

- المستثمرون العرب: 422.05 مليار دينار جزائري.

- المستثمرون الأجانب: 237.6 مليار دينار جزائري بـ 278 مشروعا.

- المستثمرون الآسيويون: 55.41 مليار دينار جزائري.

ولم تستثمر الشركات المتعددة الجنسية في هذا القطاع إلا في حدود 2 مليار دينار جزائري، واستثمر الأستراليون في مشروع واحد بمبلغ إجمالي 2.9 مليون دولار.

أما بالنسبة للدول فتأتي مصر في المرتبة الأولى بـ 137 مليار دينار جزائري (2 مليار دولار)، اسبانيا بـ 118 مليار دينار جزائري (1.7 مليار دولار)، الكويت بـ 88 مليار دينار جزائري (1.3 مليار دولار)، الإمارات العربية بـ 76.6 مليار دينار جزائري (1.1 مليار دولار)، فرنسا بـ 39 مليار دينار جزائري (573 مليون دولار).

و تبقى المساهمة النسبية للاستثمارات الأجنبية خارج قطاع النفط على الرغم من تسجيل تقدم واضح للاستثمار العربي ضعيفة خاصة في بعض القطاعات الإستراتيجية كالقطاع الزراعي في ظل التهديد الواضح للأمن الغذائي في الجزائر. وبشكل عام مازال توزيع عروض العمل المسجلة في الوكالة الوطنية للتشغيل حسب القطاعات يشير إلى استحواذ القطاع العام على عروض العمل بنسبة 63.65% من إجمالي العروض، يليه القطاع الخاص بنسبة 29.47%، ثم القطاع الأجنبي بنسبة 06.86%، وان كان القطاع العام يشهد في السنوات الأخيرة ركودا في خلق مناصب الشغل بالمقارنة مع القطاع الخاص الذي يلقي دعما واضحا من الدولة، لكنه مازال بعيدا عن الأهداف المراد تحقيقها.

Nature Wilaya	المجموع	القطاع الخاص	القطاع الخاص الوطني	القطاع العام	النوع	الرقم
					الولاية	
Adrar	120	0	0	120	أدرار	01
Chlef	229	0	81	148	الشلف	02
Laghouat	175	4	1	170	الأغواط	03
Oum El Bouaghi	164	0	8	156	أم البواقي	04
Batna	161	0	13	148	باتنة	05
Béjaia	96	0	18	78	بجاية	06
Biskra	106	0	16	90	بسكرة	07
Béchar	63	0	00	63	بشار	08
Blida	566	4	248	314	البليدة	09
Bouira	162	6	58	98	البويرة	10
Tamanrasset	211	0	15	196	تمنراست	11
Tébessa	139	0	0	139	تبسة	12
Tlemcen	125	0	100	25	تلمسان	13
Tiaret	155	90	34	31	تيارت	14
Tizi ousou	190	0	148	42	تيزي وزو	15
Alger	2276	177	599	1500	الجزائر	16
Djelfa	37	0	0	37	الجلفة	17
Jijel	174	0	31	143	جيجل	18
Sétif	423	36	185	202	سطيف	19
Saïda	20	0	0	20	سميدة	20
Skikda	287	32	31	224	سكيكدة	21
Sidi Bel Abbas	153	94	41	18	سيدي بلعباس	22
Annaba	433	83	105	245	عنابة	23
Guelma	58	0	2	56	قالمة	24
Constantine	139	0	28	111	قسطينة	25
Médéa	19	0	12	7	المدية	26
Mostaganem	833	53	41	739	مستغانم	27
M'sila	84	19	8	57	المسيلة	28
Mascara	208	0	67	141	معسكر	29
Ouargla	414	52	128	234	ورقلة	30
Oran	894	12	753	129	وهران	31
El – Bayadh	115	0	2	113	البيض	32
Illizi	1048	77	383	588	اليزي	33
Bordj Bou Arreridj	80	0	18	62	برج بوعريبيج	34
Boumerdes	73	0	4	69	بومرداس	35
El – tarf	52	0	6	46	الطارف	36
Tindouf	23	0	9	14	تندوف	37
Tissemsilt	159	49	80	30	تيسمسيلت	38
El – Oued	86	0	23	63	الوادي	39
Khenchela	170	0	1	169	خنشلة	40
Souk Ahras	177	0	116	61	سوق هراس	41
Tipaza	320	3	285	32	تيزازة	42
Mila	49	0	32	17	ميلة	43
Ain Defla	149	0	24	125	عين الدفلة	44
Naama	514	132	77	305	النعامة	45
Ain Remouchent	207	16	150	41	عين تموشنت	46
Ghardaïa	89	0	18	71	غرداية	47
Ghelizane	1245	0	30	1215	غليزان	48
<b>Total</b>	<b>13670</b>	<b>939</b>	<b>4029</b>	<b>8702</b>	<b>المجموع :</b>	

### المطلب الثالث: سوق عمالة غير مؤهلة

ويمكن تلمس ذلك سواء من خلال:

أولاً: مستويات التعليم.  
ثانياً: مستويات التأهيل.

#### أولاً: مستويات التعليم

لا يختلف اثنان حول حقيقة أنه كلما كان مستوى التعليم والتكوين مرتفعاً عند السكان كلما كان هناك حظ أوفر لاستغلال الفرص التي تتيحها التحولات والتقليل من الكلفة الاجتماعية للانتقال نحو اقتصاد أكثر انفتاحاً، وهذا ما يبرز أهمية التعليم والتكوين، فتطوير التقنيات والتكنولوجيا وتغيير نظام العمل الناجم عن ذلك، يجعل طلب المؤهلات يتطور باستمرار ويتطلب أن تخصص أولى الأولويات للتكوين بمختلف أنماطه.

ولقد بدأ الحديث مؤخراً عن أهمية التكوين المهني في الجزائر بعد سياسة الانفتاح الاقتصادي وذلك بعد أن أهمل لفترات طويلة على اعتبار أن الانفتاح الاقتصادي يمر عبر تشجيع القطاع الخاص لكي يحقق تنافسيته التي تمر هي الأخرى عبر تحسين مستوى مؤهلات الموارد البشرية بزيادة تدعيم التعليم القاعدي، تطوير التكوين بشكل عام والتكوين المهني بشكل خاص.

وفي الواقع أهمل قطاع التكوين المهني كما رأينا وظلت علاقات منظومته بسوق العمل الدائمة التغيير ضعيفة جداً، ليتحول التكوين المهني مع الوقت إلى مجرد جزء مدمج في المنظومة التربوية لا يلي رغبات الهيئات المستخدمة حيث ابتعد عن مهماته الأساسية وصار كما يصفه البعض ملجأً للمقصين من منظومة التربية، مما نتج عنه:

- عزوف الشباب عن هذا النوع من التكوين وإن فعلوا يقومون بذلك وهم يظنون بأنه اختيار سلمي لا قيمة له من الناحية الاجتماعية والنفسية، فضلاً عن تخصيص التكوين المهني أساساً إلى الشباب المطرودين من المنظومة التعليمية دون الأخذ في الحسبان قدراتهم وميولاتهم ولا الحاجات الحقيقية لسوق العمل.

- صعوبة التكوين والإدماج المهنيين وتقلص إمكانات الترقية، خاصة وان التكوين الذي سيستفيد منه الشباب غير كفيل بتحضيره لممارسة مهنته المطلوبة، مما جعل السوق الموازية تمتص جزءاً كبيراً منه أو توجه نحو التكوين طويل المدى، إذ كثيراً ما يفضل التلاميذ ثانويات التعليم العام عن مراكز التكوين المهني لأنها الوحيدة الكفيلة بفسح المجال أمامهم للالتحاق بالجامعات في ظل غياب شبه كلي لمؤسسات أخرى تسمح بالدخول للجامعة، وحتى التعليم المهني الذي جاء لإصلاح لقطاع التكوين المهني لم يأخذ هذه الجزئية المهمة بالحسبان مما يجعل مسألة نجاحه هي الأخرى معلقة إلى حين.

وتؤكد طلبات العمل المسجلة في الوكالة الوطنية للتشغيل سواء حسب مستويات التعليم أو مستوى التأهيل ضعف سوق العمل في مجال التكوين والتأهيل إذ تشكل نسبة مستويات التعليم الدنيا وفئة بدون تكوين النسبة الأكبر من طلبات العمل مما يجعلها سوق عمالة غير مؤهلة.

فحسب مستويات التعليم، يشكل التعليم العالي وشهادة البكالوريا + سنتان تعليم نسبة 06.86%، 2.09% على الترتيب وهي اقل نسبة بالمقارنة مع الطور الأول والثاني من التعليم الأساسي بنسبة 48.02%، التعليم الثانوي 22.23%، بدون مستوى تعليمي 20.79%، (يشكل الذكور 77.77% من طلبات العمل الثانوي والإناث 22.20%).

Wilaya	Niveau الجموع	المستوى					الولاية	الرقم
		5	4	3	2	1		
Adrar	2536	41	23	753	1261	458	أدرار	01
Chlef	9520	1481	171	1447	3418	3003	الشلف	02
Laghouat	1045	6	14	156	577	293	الأغواط	03
Oum El Bouaghi	5263	326	61	1768	2570	538	أم البواقي	04
Batna	3224	1246	28	810	946	194	باتنة	05
Béjaia	1402	50	24	498	758	72	بجاية	06
Biskra	881	31	48	318	433	51	بسكرة	07
Béchar	3165	2	35	549	1990	589	بشار	08
Blida	3991	126	90	1315	2114	346	البلدية	09
Bouira	1946	20	28	496	1155	247	البيورة	10
Tamanrasset	874	7	10	185	542	130	تمنراست	11
Tébessa	1412	11	25	664	369	343	تبسة	12
Tlemcen	2125	78	75	638	1108	226	تلمسان	13
Tiaret	2243	28	28	651	1051	485	تيارت	14
Tizi ousou	2694	84	44	816	1585	165	تيزي وزو	15
Alger	6575	566	224	2060	3456	269	الجزائر	16
Djelfa	9324	12	101	1917	2796	4498	الجلفة	17
Jijel	1241	11	5	223	858	144	جيجل	18
Sétif	2104	53	35	425	1181	410	سطيف	19
Saida	5499	14	55	547	1666	3217	سعيدة	20
Skikda	2166	187	35	594	1188	161	سكيكدة	21
Sidi Bel Abbes	1029	26	21	269	526	187	سبدي بعباس	22
Annaba	3705	91	68	911	2384	251	عنابة	23
Guelma	1766	374	16	434	620	322	قالممة	24
Constantine	3426	190	57	1006	1891	282	قسنطينة	25
Médéa	2962	458	91	485	1201	727	المدية	26
Mostaganem	5159	266	196	693	3152	852	مستغانم	27
M'sila	521	19	10	192	205	95	المسيلة	28
Mascara	1861	622	93	280	730	136	معسكر	29
Ouargla	278	12	8	48	200	10	ورقلة	30
Oran	6234	130	130	1532	4000	442	وهران	31
El – Bayadh	1337	70	18	70	660	519	البيض	32
Illizi	646	0	5	78	460	103	اليزي	33
Bordj Bou Arreridj	417	13	10	214	133	47	برج بوعريش	34
Boumerdes	1745	284	23	438	885	115	بومرداس	35
El – tarf	1608	112	58	370	715	353	الطارف	36
Tindouf	120	0	2	19	36	63	تندوف	37
Tissemsilt	1143	46	37	118	527	415	تيسمسيلت	38
El – Oued	682	11	10	231	348	82	الوادي	39
Khenchela	1550	352	31	271	464	432	خنشلة	40
Souk Ahras	1284	22	59	180	676	347	سوق أهراس	41
Tipaza	2544	235	109	533	1474	193	تيسبازة	42
Mila	484	25	4	153	259	43	ميلة	43
Ain Defla	4670	285	225	506	1529	2125	عين الدفلة	44
Naama	1279	108	14	261	623	273	النعامة	45
Ain Remouchent	4029	479	124	664	2555	207	عين رموشنت	46
Ghardaia	1699	34	11	277	1028	349	غرداية	47
Ghelizane	4810	18	52	997	2309	1434	غليزان	48
Total	126218	8662	2642	28059	60612	26243	الجموع :	

4- شهادة البكالوريا + سنتان تعليم  
5- التعليم العالي

1- بدون مستوى تعليمي  
2- الطور الأول والثاني من التعليم الأساسي  
3- التعليم الثانوي

ثانيا: مستويات التأهيل.

بالنسبة لمستويات التأهيل تشكل فئة بدون تكوين حسبما يوضحها الجدول أدناه نسبة 42.06% من طلبات العمل وفئة مساعدين عائليين 36.69% وهي نسب عالية جدا بالمقارنة مع نسبة 8.41% أعوان تحكم، 04.52% تقنيون، 3.98% تقنيون سامون، 4.30% إطارات وإطارات عالية،.

وتبين هذه الأرقام أن جزءا كبيرا من الشباب لا يكملون دراستهم ولا يستفيدون من تكوين يضمن لهم الإدماج المهني والاجتماعي.

وهذا وإن كان يفسر ضعف العلاقة التي تربط سوق العمل بالمنظومة التربوية والتكوينية فإنه يفسر حجم المسؤولية التي ستلقى على عاتق منظومة التكوين لحل هذه المعضلة لاسيما في ظل التحولات الإقتصادية، واللاتوازن الكبير بين عروض عمل المقدمة والطلب عليها.

Wilaya	Niveau	المجموع	6	5	4	3	2	1	المستوى	الولاية	الرقم
Adrar		2536	39	18	77	955	100	1347		أدرار	01
Chlef		9520	642	918	275	3040	214	4431		الشلف	02
Laghouat		1045	0	8	22	283	174	558		الأغواط	03
Oum El Bouaghi		5263	97	215	98	2412	293	2148		أم البواقي	04
Batna		3224	447	946	178	953	191	509		باتنة	05
Béjaia		1402	17	53	103	555	80	594		بجاية	06
Biskra		881	17	21	73	512	27	231		بسكرة	07
Béchar		3165	3	2	21	1042	23	2074		بشار	08
Blida		3991	99	75	211	1610	434	1562		البليدة	09
Bouira		1946	11	37	128	976	46	748		البويرة	10
Tamanrasset		874	8	6	16	258	146	440		تامنراست	11
Tébessa		1412	6	19	25	161	707	494		تبسة	12
Tlemcen		2125	42	36	126	1252	151	518		تلمسان	13
Tiaret		2243	29	22	131	672	412	977		تيارت	14
Tizi ousou		2694	86	72	372	1318	42	804		تيزي وزو	15
Alger		6575	535	427	630	3277	93	1613		الجزائر	16
Djelfa		9324	0	4	37	1757	1211	6315		الجلفة	17
Jijel		1241	2	10	22	561	66	580		جيجل	18
Sétif		2104	25	80	24	890	53	1032		سطيف	19
Saida		5499	0	4	16	982	42	4455		سعيدة	20
Skikda		2166	178	32	110	1235	08	603		سكيكدة	21
Sidi Bel Abbas		1029	20	08	116	408	302	175		سيدي بلعباس	22
Annaba		3705	59	57	176	1198	926	1289		عنابة	23
Guelma		1766	257	204	236	619	120	330		قالمة	24
Constantine		3426	170	90	296	1865	34	971		قسنطينة	25
Médéa		2962	87	198	344	1275	52	1006		المدية	26
Mostaganem		5159	345	112	155	1497	2170	880		مستغانم	27
M'sila		521	20	31	11	222	39	198		المسيلة	28
Mascara		1861	497	170	206	618	53	317		معسكر	29
Ouargla		278	1	22	1	187	0	67		ورقلة	30
Oran		6234	148	72	239	3040	99	2636		وهران	31
El – Bayadh		1337	10	46	99	403	374	405		البيض	32
Illizi		646	0	4	0	30	0	612		اليزي	33
Bordj Bou Arreridj		417	8	7	23	266	0	113		برج بوعريريج	34
Boumerdes		1745	49	134	264	705	89	504		بومرداس	35
El – tarf		1608	24	133	112	370	681	288		الطارف	36
Tindouf		120	0	0	3	31	3	83		تندوف	37
Tissemst		1143	2	68	37	200	226	610		تيسمسيت	38
El – Oued		682	5	10	68	379	52	168		الوادي	39
Khenchela		1550	193	163	143	745	13	293		خنشلة	40
Souk Ahras		1284	12	20	54	577	27	594		سوق هراس	41
Tipaza		2544	222	115	48	1078	169	912		تيسبازة	42
Mila		484	20	8	56	235	28	137		ميلة	43
Ain Defla		4670	653	71	57	997	126	2766		عين الدفلىة	44
Naama		1279	0	58	50	553	60	558		النعامية	45
Ain Remouchent		4029	332	204	160	1716	76	1541		عين تموشنت	46
Ghardaia		1699	13	16	39	702	89	840		غرداية	47
Ghelizane		4810	8	6	29	1701	304	2762		غليزان	48
<b>Total</b>		<b>126218</b>	<b>5438</b>	<b>5032</b>	<b>5717</b>	<b>46318</b>	<b>10625</b>	<b>53088</b>		<b>المجموع :</b>	

1 – بدون تكوين	1 – Sans qualification	4 – تقنيون	4 – Techniciens
2 – مساعدون عائليون	2 – Aides Familiaux	5 – تقنيون سامون	5 – Techniciens Supérieurs
3 – أعوان التحكم	3 – Agents de maîtrise	6 – إطارات – إطارات عالية	6 – Cadres Supérieurs

## المبحث الثاني: برامج التشغيل

وضعت برامج التشغيل لبعث ديناميكية جديدة ونشاط في التوظيف لتنشيط سوق العمل، فضلا عن تنشيط دور الدولة في مجالات الصياغة والتنظيم والتأطير والتمويل لاسيما بعد ارتفاع نسب البطالة وتحديدًا بالنسبة لفئة الشباب. وحسب دراسة لتقويم أجهزة الشغل قامت بها لجنة علاقات العمل التابعة للمجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي في الدورة العامة العشرين جوان 2002 يمكن تمييز أربعة مستويات من هذه البرامج هي: (1)

المطلب الأول: الأجهزة التي تسيرها الوزارة المكلفة بالعمل.  
المطلب الثاني: الأجهزة التي تسيرها الوكالة الوطنية للتنمية الاجتماعية.  
المطلب الثالث: أجهزة حماية العمال والمساعدة على إعادة الاندماج وجهاز الدعم والإدماج المهني وأجهزة صيانة التشغيل وترقية الاستثمارات.

المطلب الأول: الأجهزة التي تسيرها الوزارة المكلفة بالعمل  
وتنقسم هذه الأجهزة إلى برامج تشغيل الشباب وجهاز الإدماج المهني.

أولا: برامج تشغيل الشباب.  
ثانيا: جهاز الإدماج المهني.

### أولا: برامج تشغيل الشباب

تتمثل هذه البرامج في تشغيل الشباب بشكل مؤقت في "ورشات ذات منفعة عامة" تنظمها الجماعات المحلية والمديريات الوزارية المكلفة بقطاعات الفلاحة والري والغابات والبناء والأشغال العمومية، ويمولها صندوق إعانة تشغيل الشباب. الهدف منها تكوين طالي العمل لأول مرة من دون أي تأهيل مهني خاص، تسهيلا لإدماجهم مهنيًا في الحياة العملية، ويكون معظمهم من الراسبين في المنظومة التربوية.

(1) راجع في ذلك:- تقرير حول تقويم أجهزة الشغل، مرجع سابق، ص (134..142).

- مشروع التقرير حول الظروف الاقتصادي والاجتماعي للسداسي الثاني من سنة 2003، لجنة التقويم، المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي، الدورة العامة العادية الرابعة والعشرون، جوان، 2004.

-Mohamed Abdelbasset Chemingui and Nassima Ayadi - Understanding the poor human capital contribution to economic growth in Algeria- Paper produced as part of the global development project on explaining growth in developing countries, the case of Algeria, revised version IMF, November 2003.

- ولقد استبدلت هذه البرامج بجهاز الإدماج المهني مع بداية سنة 1990 بسبب النقائص المرتبطة بهذه البرامج منها:
  - انحصار أشكال الإدماج في مناصب العمل غير المحفزة وغير المؤهلة والتي تؤجر في إطار الأجر الوطني الأدنى المضمون.
  - غياب هيئة تتكفل بتوجيه وتنسيق نشاطات مختلف المتدخلين ومتابعتها بسبب قلة التنظيم وضعف الإجراءات المتبعة.
  - مركزية نظام تسيير وتخصيص موارد صندوق دعم تشغيل الشباب.

#### ثانياً: جهاز الإدماج المهني للشباب

- يهدف هذا الجهاز إلى تصحيح النقائص التي أظهرها برنامج تشغيل الشباب بتشجيع الشباب على إنشاء نشاطات لحسابهم الخاص، وقد إشتمل جهاز الإدماج المهني على ثلاثة فروع:
  - الوظائف المؤجرة بمبادرة محلية: وهي مناصب عمل مؤقتة تنشئها الجماعات المحلية، يستفيد منها الشباب العاطل عن العمل الذي لا يتمتع بمؤهلات كبيرة.
  - الإعانة على إنشاء نشاطات على أساس مشاريع يقترحها الشباب في شكل قانوني يتمثل في تعاونايات فردية وجماعية.
  - تكوين مستثمري التعاونايات لمدة ستة أشهر داخل مؤسسات التكوين المتخصصة، ويركز هذا التكوين أساساً في توضيح شروط تشغيل المشاريع المقترحة.
- بالنسبة للوظائف المؤجرة بمبادرة محلية تم تسجيل النقائص الآتية:
  - عدم استقرار الإدماج المرتبط بضعف نسبة التثبيت المقدرة بـ 4% فقط واستمرار تراجع مدة العقود.
  - ضعف الأجر الذي يمنح للمستفيدين و الذي حدد إجمالاً بـ 2500 دج كل شهر دون ربطه بالأجر الوطني الأدنى المضمون سنة 1990، إذ يمثل هذا الأجر ما يتجاوز ثلث الأجر الوطني المضمون، فعد هذا الأجر بمثابة إعانة مستترة للبطالة فقط.
  - اقتصار الوظائف على الأشغال غير المنتجة والقليلة التأهيل.
- أما بالنسبة للإعانة على إنشاء النشاط فقد اصطدمت هي الأخرى بالنقائص الآتية:
  - عدم تمحور جهاز الإدماج المهني للشباب بما فيه الكفاية حول الشراكة ما بين المؤسسات والهيئات المالية والمستثمرين الشباب وطالبي مناصب العمل.
  - اختيار الشباب للنشاطات غير الموثوقة وذات المردود الضعيف، فضلاً عن العلاقات الصعبة مع المصارف وارتفاع نسب الفائدة (من 20% إلى 24%) وغياب صندوق كفالة أو ضمان .
  - ضعف تأهيل المترشحين الذين لا يتمتعون بكفاءات مهنية واضحة ومستوى تعليمي محدود في غالب الأحيان (65% من الشباب لديهم مستوى ابتدائي ومتوسط، 15.3% لديهم مستوى ثانوي وجامعي).

- الدعم المتعدد الأشكال الذي تقدمه الإدارة (الإعانات، منح الأراضي والمحلات، تدخل السلطات العمومية لدى المصارف دون تقديم ضمانات حقيقية...) لم يطور لدى الشباب الحس بالمسؤولية بقدر ما نمت لديهم الإحساس بالاتكال والتريث.

بالنسبة للتكوين لم يتعامل معه بوصفه عاملا من شأنه إدماج الشباب مهنيا ومن ثم لم يستفد من الوسائل الضرورية المناسبة والكافية.

### المطلب الثاني: الأجهزة التي تسيرها الوكالة الوطنية للتنمية الاجتماعية

وتتمثل هذه الأجهزة في:

أولاً: التعويض مقابل نشاطات ذات منفعة عامة.  
ثانياً: الأشغال ذات المنفعة العامة وذات الاستعمال المكثف لليد العاملة.  
ثالثاً: عقود ما قبل التشغيل.  
رابعاً: برامج التنمية الاجتماعية.  
خامساً: القروض المصغرة.

### أولاً: التعويض مقابل نشاطات ذات منفعة عامة

ويعني الأشخاص الذين بلغوا السن القانونية للعمل وكذا العاطلين عن العمل (من 18 إلى 60 فما فوق)، حيث يتم تشغيل هؤلاء الأشخاص في نشاطات ذات منفعة عامة في ورشات البلديات ضمن نفس شروط التشغيل العادية فيما يخص المدة القانونية للشغل والاستفادة من الحماية الاجتماعية. وتحدد الاستفادة بشخص واحد لكل عائلة ويعطي حق الاستفادة بأجر تبلغ قيمته 3000 دج/شهريا (أزيد من ثلث الأجر المضمون الأدنى).  
ويحق للمستفيدين التعويض مقابل نشاطات ذات منفعة عامة وذوي حقوقهم الاستفادة من خدمات الضمان الاجتماعي.

سجلت نقائص عديدة تتعلق أساسا بالأهداف المسطرة والجوانب التنظيمية والقانونية منها:

- لا يشكل هذا النوع من التعويض علاقة عمل بل هو حل مؤقت وشكل من أشكال التضامن.
- عدم تبرير إقصاء الشباب البالغين سن العمل (16-17) وإدراج أشخاص تتجاوز أعمارهم ستين سنة ضمن قائمة المستفيدين على الرغم من أن النصوص القانونية المعمول بها تمنح هذه المنحة التضامنية لكل الأشخاص الذين بلغوا سن العمل (16-59 سنة).

- ما يميز التعويض مقابل نشاطات ذات منفعة عامة مع الوظائف المأجورة بمبادرة محلية المطورة في إطار جهاز خاص هو الأجر فقط الذي يقدر بـ 3000 دج شهريا بالنسبة للأول و 2500 دج للوظائف المأجورة بمبادرة محلية على

الرغم من أن الأجر في كلتا الحالتين زهيد لا يغطي حتى الاحتياجات الغذائية، إلا أن السؤال يبقى مطروحا ما هو المنطق السائد في تحديد مستويات الأجور مقابل أشغال متساوية تقريبا؟

#### ثانيا: الأشغال ذات المنفعة العامة وذات الاستعمال المكثف لليد العاملة

أنشأ هذا الجهاز سنة 1997 بهدف إنشاء عدد كبير من مناصب الشغل المؤقتة من خلال تنظيم ورشات عمل تخص العناية بشبكة الطرقات والري والمحافظة على البيئة والغابات وتتميز هذه الأشغال بنشاطات بسيطة لا تستدعي مستوى عال من التقنية ولا معدات ضخمة، تمثل كتلة الأجراء 60% على الأقل من تكلفة المشروع. كما تم إنشاء الأشغال ذات المنفعة العامة وذات الاستعمال المكثف لليد العاملة على شكل مجموعات منظمة وفق مؤسسة مصغرة فردية في إطار تنافسي.

وتم تطبيق هذه البرامج على مرحلتين: المرحلة الأولى النموذجية التي تم الشروع فيها سنة 1997 وانتهت سنة 2000، وقام البنك الدولي لإعادة الإنشاء والإعمار بتمويل هذه البرامج من خلال قرض خارجي قيمته 50 مليون دولار. والمرحلة الثانية تخص المخطط الثلاثي لدعم الإنعاش الاقتصادي للمرحلة 2001-2004.

وسمح هذا الجهاز بتوفير مناصب شغل مؤقتة بتكلفة زهيدة بفضل عامل المنافسة، والنسبة الضئيلة للمواد والمعدات، والكثافة العالية لليد العاملة، وتوسيع مفهوم تقبل العمل إلى العديد من الحائزين على شهادة التعليم العالي، إشراك مكاتب الدراسات التي فتحت مؤخرا بمنحها مهمة متابعة الورشات، لكن تبقى النتائج المنتظرة من هذه البرامج اقتصاديا واجتماعيا تحتاج إلى الكثير من الجهد.

#### ثالثا: عقود ما قبل التشغيل:

تخص هذه العقود وطبقا للمرسوم التنفيذي رقم المؤرخ في 1998/12/02 فئة الشباب الذين تفوق أعمارهم 19 سنة، والحائزين على شهادة التعليم العالي(البكالوريا+ 4 سنوات) إضافة إلى المعاهد الوطنية للتكوين تقني سامي والباحثين عن منصب شغل لأول مرة.

يتم تمويل هذه العقود من قبل حساب الخزينة الخاصة الذي يكرس تشغيل الشباب(الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب)، ويغطي قيمة الأجور المحددة كما يأتي:

- يتقاضى الحائزون على شهادة جامعية 6000 دج شهريا بالنسبة لـ 12 اشهر الأولى و 4500 دج عند تمديد الفترة التي لا تتجاوز 06 اشهر. (\*)

- يتقاضى التقنيون الساميون 4500 دج شهريا خلال الـ 12 اشهر الأولى و 3000 دج شهريا

عند تمديد الفترة التي لا تتجاوز 6 اشهر.

ويغطي حساب الخزينة الخاص جزءا من الأعباء الاجتماعية التي تبلغ نسبتها 15.5% وبالتالي تتكفل الدولة بالاشتراكات الاجتماعية بنسبة 7%.

(\*) روجعت هذه الأجور في سنة 2007، وسيستفيد حملة الشهادات البطالين من منحة كتعويض لغاية إيجاد منصب عمل.

وتهدف هذه البرامج إلى معالجة مشكل بطالة الشباب الحائزين على شهادات والمقصيين من البرامج السابقة لتشغيل الشباب، والسماح للشباب الحائزين على شهادات بالاستفادة من الخبرة المهنية ومهارة توافق اختصاصاتهم، لزيادة إمكانية الإدماج المهني الدائم بعد فترة ما قبل التشغيل.

وسجل أكبر عدد المسجلين في المدن الكبرى كالجيزة وتيزي وزو وقسنطينة وعنابة ووهران التي تستحوذ على 35% (46.338) من إجمالي الطلب. أما باقي المدن فقد سجلت في أغلبها عدد مترشحين يقل عن المعدل الوطني المقدر بـ 2994، حيث يطلب من المترشحين المؤهلين للاستفادة من عقود ما قبل التشغيل التسجيل في وكالة محلية للوكالة الوطنية للتشغيل، وتمنح الوكالة للمعنيين شهادة تسجيل وتقوم بإرسال قوائم الأسماء شهريا إلى مندوبيات التشغيل<sup>(1)</sup> وتحاط هذه البرامج بكثير من الانتقادات لاسيما من فئة الشباب المتخرج من الجامعات الذي يعدها تعويذا له بقبول مستوى أدنى من الأجور في المستقبل، فضلا عن الحالة الصعبة النفسية التي يتعرض لها الشباب بعد انتهاء مدة العقد من دون أن يحصل على فرصة عمل أخرى دائمة لكن من أهم النقائص المسجلة على هذه البرامج ما يأتي:

- التمرکز القوي للمستفيدين في الإدارة على حساب القطاعات الأخرى خاصة منها الإنتاجية بسبب الانكماش الاقتصادي.

- نسبة التثبيت الضعيفة للمستفيدين عند انتهاء مدة العقد، 90% من المستفيدين بعد استكمال فترة العقد يسجلون أنفسهم في وكالات التشغيل كباحثين عن عمل.

- إجبارية الإعفاء من الخدمة الوطنية التي تشكل عائقا كبيرا أمام الذكور مما يفسر تفوق العنصر النسوي للمسجلين والموظفين.

- يقصى من الجهاز الحائزون على شهادة تقني والحائزون على شهادة التكوين المهني رغم عددهم الكبير علما أن السلطات العمومية لم تتخذ أي التزام بتوظيفهم إضافة إلى عدم ملائمة أجهزة الإدماج الأخرى مع مستوياتهم وأعمارهم.

#### رابعا: برامج التنمية الاجتماعية:

أعد هذا البرنامج سنة 1998 لإنشاء مناصب شغل وتحسين ظروف السكان القاطنين في مناطق غير مجهزة من خلال ترقية مشاريع صغيرة للمنشآت القاعدية.

حيث يتم إنشاء هذه المشاريع بتعاون المستفيدين في إطار منظم يدعى "جماعة" تقوم البلدية بتأطيرها ويساهم المستفيدون أيضا بتمويل المشاريع المبرمجة بنسبة 20% إلى 25% من التكلفة الإجمالية في شكل إعانات مالية شخصية ومواد بناء واليد العاملة.

(1) راجع في ذلك:

Bouzid Nabil, Formation universitaire et préparation des étudiant au monde du travail et à l'emploi, Doctorat d'état en psychologie du travail, faculté des science humaines et des sciences sociales -Université Mentouri, Constantine, 2002/2003, chapitre 1 et 2.

وتعاني هذه البرامج رغم اهتمام الجماعات المستفيدة منها والتعويل عليها كأداة حديثة في مكافحة الفقر والبطالة من ضعف القدرات التساهمية للسكان المعنيين بسبب غياب الحركة الجمعوية على المستوى المحلي أو عدم نجاعتها، فضلا عن الصعوبات التي يواجهها المتدخلون في التحكم في الجوانب التقنية وإجراءات تسيير المشاريع.

#### خامسا: القروض المصغرة:

دخل جهاز القروض المصغرة حيز التنفيذ سنة 1999، ويرتبط بالأشخاص مهما كان سنهم والذين يسعون إلى إنشاء نشاطات لكن لا تتوفر لديهم الإمكانيات المالية اللازمة، وتقوم وكالة التنمية الاجتماعية بتسيير القروض المصغرة بالتعاون مع مديرية تشغيل الشباب والصندوق الوطني لمكافحة البطالة ومديرية الشؤون الاجتماعية، والوكالات المحلية الوطنية للشغل والمصارف.

ويخضع المستفيد من القرض المصغر إلى إلزامية دفع حصة شخصية نسبتها 10% من تكلفة المشروع، ودفع 1% من تكلفة المشروع كحق الانضمام إلى صندوق التأمين من الأخطار الناجمة عن القروض المصغرة لدى مصالح الوكالة الوطنية للتأمين من البطالة.

ويدفع المستفيد من القروض المصغرة نسبة فائدة قدرها 2%، وتقوم الخزينة العمومية بدفع الفارق حسب نسب السوق.

ومن النقائص التي سجلت على تطبيق هذا البرنامج ضعف مساهمة القطاع المصرفي، ضعف الدعم والمتابعة لفائدة أصحاب المشاريع، مع غياب الهيئات المختصة في ترقية القروض المصغرة وعدم إشراك الحركة الجمعوية المهنية، فضلا عن عدم الدقة في صياغة القانون الأساسي للمؤسسات الصغيرة جدا، رغم التعريف الذي يقدمه قانون التوجيه رقم 18/01 المؤرخ في ديسمبر 2001.

**المطلب الثالث: أجهزة حماية العمال والمساعدة على إعادة الاندماج وجهاز الدعم والإدماج المهني وترقية الاستثمار وتمثل هذه الأجهزة في:**

- أولا: أجهزة حماية العمال والمساعدة على إعادة الاندماج التي يسيرها الصندوق الوطني للتأمين من البطالة.
- ثانيا: جهاز الدعم والإدماج المهني.
- ثالثا: أجهزة صيانة التشغيل وترقية الاستثمارات.
- رابعا: الانتقادات الموجهة لبرامج التشغيل.

#### أولا: أجهزة حماية العمال والمساعدة على إعادة الاندماج التي يسيرها الصندوق الوطني للتأمين من البطالة.

تتمحور نشاطات هذه الأجهزة في الحفاظ على مناصب العمل أو المساعدة على العودة إلى العمل، لاسيما بالنسبة للعمال المسرحين وتتمحور حول مجموعتين من الإجراءات: الإجراءات الفعلية والإجراءات غير الفعلية.

الإجراءات الفعلية وتضم دفع تعويض التأمين من البطالة ومراقبة المنضمين إلى الصندوق لمدة قدرها شهرا. والإجراءات غير الفعلية وتضم نشاطات المساعدة والدعم للرجوع للعمل والقيام بنشاطات، ويتم التكفل بهذه الوظائف من قبل مراكز البحث عن العمل التي تسعى إلى مساعدة الشباب الذين يبحثون عن عمل مأجور بوضع تحت تصرفهم فريق من المستشارين المختصين في التشغيل مهمتهم تأطير هؤلاء الشباب. ومن قبل أيضا مراكز دعم العمل الحر التي تدعم المشتركين الذين يودون إنشاء عمل بأنفسهم. بمنحهم خدمات فريق من المستشارين المنشطين والمتخصصين في العديد من المجالات، يساعدهم على تكوين مشاريع أو تقديم دراسة تقنية واقتصادية.

أيضا منظمة أطوار التكوين والتكيف وآليات مساعدة المؤسسات التي تواجه صعوبات (أنشئت سنة 2000).

#### ثانيا: جهاز الدعم والإدماج المهني

كلف الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب بتأطير وتطبيق هذا الجهاز منذ السداسي الثاني لسنة 1997. ويغطي هذا الجهاز نوعين من النشاط: المساعدة على إنشاء مؤسسة مصغرة، والتكوين لتدعيم إنشاء النشاطات. ويعتمد في ذلك على صناديق دعم التشغيل الشباب (ANSEJ) إذ يقدم هذا الصندوق المساعدة المالية للشباب الراغبين في إنشاء نشاطهم الخاص، وعلى المتعهد أن يقدم إسهاما شخصيا وفقا لأهمية المشروع الذي ينوي إنجازه (رأس المال، أصول...)

#### ثالثا: أجهزة صيانة التشغيل وترقية الاستثمارات

يتمثل جهاز صيانة التشغيل في إنشاء صندوق التطهير المالي المتعلق بالمؤسسات العامة، وقد وضعت الخزينة تحت تصرف هذه المؤسسات التي هي في حالة عجز هيكلي وسائل مالية هائلة قدرت بما يقارب 20 مليار دولار أمريكي من أجل تطوير نشاطات هذه المؤسسات والمحافظة على مناصب الشغل الموجودة في إطار مخطط تعديل متعدد السنوات. لكن لم تصل مخططات التعديل تلك إلى الأهداف المرسومة حيث تم تسريح الكثير من العمال كوسيلة لتنشيط المؤسسات.

الجدول رقم 40 : عدد العمال المسرحين بعد تصفية بعض المؤسسات للشركات القابضة لسنة 1997

الوضعية نهاية ديسمبر 1997		الشركات القابضة
عدد العمال المسرحين	عدد العمال الباقين	
13782	13973	1- الصناعة الغذائية
8873	42972	2- الصناعة الزراعية
15525	63541	3- الخدمات
14491	31321	4- الصناعة الميكانيكية
35767	102810	5- البناء والتشييد
23056	48582	6- الصناعة التحويلية
12041	22866	7- الكهرباء والاتصالات
395	10423	8- الصناعة الاستخراجية
8239	30639	9- الصناعة الكيماوية والصيدلية
13466	66700	10- الأشغال العمومية
13323	42632	11- صناعة الصلب
<b>158958</b>	<b>476459</b>	<b>المجموع</b>

Source: Algeria : a stabilization and transaction to the market - International Monetary Fund, Washington dc, 1998 pp( 42.43).

أما بالنسبة لترقية الإستثمار فالتخذت عدة إجراءات في هذا المجال منها:

- المرسوم التشريعي رقم 12-192 المؤرخ في 5 أكتوبر 1993 لتشجيع عملية الاستثمار وتحديد المجالات والأنظمة والمزايا الممنوحة للمستثمرين(عن طريق وكالة ترقية ودعم الاستثمارات).

- الأمر رقم 03-01 المؤرخ في 20 أوت 2001 المنوط بتنمية الاستثمار وقانون توجيه ترقية المؤسسات والصناعات الصغيرة والمتوسطة.

- إنشاء مجلس وطني للاستثمار(CNI) تابع لرئاسة الحكومة وإنشاء صندوق دعم الاستثمار للتكفل بمساهمات الدولة.

- إنشاء شبك موحد تابع لرئاسة الحكومة في شكل وكالة وطنية لتنمية الاستثمار(ANDI)(عوضا عن وكالة ترقية ودعم الاستثمار) والتي تمثلت مهامها في استقبال وإعلام ومساعدة المستثمرين المقيمين وغير المقيمين، تزويد الخدمات الإدارية، تسيير صندوق دعم الاستثمار.

#### رابعاً: الانتقادات الموجهة لبرامج التشغيل

- تعددها وتداخل صلاحياتها وتعدد المتدخلين فيها وغياب التنسيق بينها(الوكالة الوطنية للتشغيل، الوكالة الوطنية لدعم التشغيل، وكالة التنمية الاجتماعية، الصندوق الوطني لتأمين البطالة والوكالة الوطنية لتسيير التشغيل) وأكثر من ذلك عدم قدرتها لحد الساعة على خلق مناصب عمل قارة وإزالة الفوارق بين المناطق.

- لا تزال مناصب الشغل المنشأة ترتبط ارتباطا وثيقا بالنفقات العمومية لاسيما برامج مخطط دعم الإنعاش الاقتصادي والمخطط الوطني لتطوير الفلاحة وأجهزة تشغيل الشباب، إذ لا توجد سياسة وطنية واضحة للتشغيل.

- مازالت العلاقات الشخصية تحتل المكانة الهامة في غالب الأحيان في الاستفادة من التشغيل على حساب المقترضات المرتبطة بمنصب عمل.

- عدم ملائمة النصوص التي تسيير الأجهزة فيما يتعلق بمعايير التأهيل(السن، الحالة العائلية، المداخل) ومستويات الإعانة والتعويضات مع الأجر الأدنى الوطني المضمون، إذ لم تستجب مختلف هذه الأجهزة التي أنشئت منذ سنة 1987 لا لمستويات التأجير أو للفئات المستهدفة أو للمناطق المحرومة فعلا.

- مازالت القيود التي تعيق الاستثمار قائمة كمشاكل التمويل، العقار وغيرها.

- مناصب الشغل المحققة في معظمها مناصب شغل مؤقتة وليست دائمة.

- تراجع البطالين في شروطهم المتعلقة بالأجور بالنظر إلى تأهيلهم وكذا الحال بالنسبة لمكان العمل ونظامه.

- حاجة هذه البرامج إلى دعم مالي كبير جدا خاصة إذا علمنا بان مجمل النفقات المخصصة للشغل ولمكافحة البطالة

لا تمثل سوى 1.10% من الناتج المحلي الإجمالي، وهي نسبة ضعيفة بالمقارنة ببعض النسب المسجلة في اقتصاديات السوق على المستوى العالمي، حيث تتراوح النسب المرتبطة بمستوى النفقات العمومية الخاصة بتدابير سياسة التشغيل ما بين 2% و5% من الناتج المحلي الإجمالي في بلدان منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية.

- الاهتمام المتزايد للسلطات العمومية بحاملي شهادة التعليم العالي وخاصة أولئك الذين يبحثون عن منصب عمل

لأول مرة على حساب الشهادات الأخرى ولاسيما حاملي شهادات التكوين المهني، مما يفسر ضعف هذه الأجهزة في

استقطاب هذه الفئة، فحسب تحقيق لمركز الدراسات والأبحاث حول المهني والكفاءات CERPEQ ما يتراوح ما بين 10% و20% فقط من خريجي التكوين المهني يتم إدماجهم في سوق العمل. فبالإضافة إلى ضعف الطلب على التكوين المهني في سوق العمل، هناك عدم قدرة لهذه البرامج على إدماج هذه الفئة.<sup>(1)</sup>

يمكن القول أن سوق العمل في الجزائر هي سوق منتجة للبطالة لان التشغيل بشكل عام يؤدي إلى نتيجتين عكسيتين: فهو إما يؤدي إلى حركية متزايدة في توفير مناصب العمل وهو التشغيل المساهم في إنتاج الثروة وزيادتها بصفة مباشرة وغير مباشرة والتي يعاد استثمارها مرة أخرى فتخلق بذلك فرص عمل جديدة، أو يؤدي إلى حركية متناقضة في توفير فرص العمل، وهو التشغيل الذي يستنزف الثروة ولا يعيد إنتاجها مؤديا إلى أزمة تشغيل على المدى البعيد. ويمكن تمثيل هذين العلاقتين بالشكلين الآتيين:<sup>(2)</sup>

العلاقة الأولى: العمل الفعال (العمل المنتج) ← تزايد الثروة ← تزايد فرص العمل ← تزايد العمل الفعال  
وهكذا يتم الدخول في دائرة موجبة.

العلاقة الثانية: عمل غير فعال (غير منتج) ← تناقص الثروة ← تناقص فرص العمل ← أزمة تشغيل،  
وهكذا يتم الدخول في دائرة سالبة.

ونظن أن الجزائر مازالت تدور في الدائرة السالبة لأنها ركزت في البداية سياساتها التشغيلية على الطلب الاجتماعي من أجل امتصاص البطالة السافرة (وإن كان هذا له ما يبره في البداية كأوضاع الجزائر بعد الإستدمار) فوقت مع مرور الوقت في البطالة المقنعة، وذلك بمحاولة توفير منصب شغل لكل من يطلبه، وضمان دخل أكبر عدد ممكن من الأسر الجزائرية، بغية تحقيق أكبر قدر ممكن من العدالة الاجتماعية في إعادة توزيع الدخل الوطني.

إلا أن هذا الأسلوب من الناحية العملية، لا يمكن أن يطبق إلا في تلك المناطق التي تتوفر على المؤسسات والمنشآت الإدارية والاجتماعية والاقتصادية وهي المراكز الحضرية والصناعية، وهذا الأسلوب أدى إلى نتائج عكسية في هذا المجال حيث ازدادت المناطق المحرومة حرمانا والمناطق الميسورة يسرا. وتضررت منه فئات واسعة خاصة المناطق الريفية.<sup>(3)</sup>

واليوم وعض أن تؤسس الجزائر لسياسة تشغيل حقيقية (لاسيما بعد الوفرة المالية المتحققة في الفترة الأخيرة والناجحة عن ارتفاع أسعار البترول) من خلال تشجيع الاستثمار بمختلف أشكاله، اكتفت بتطعيم سوق العمل بجرعات مهدئة من خلال برامج التشغيل التي لم تستطيع إنجاز الكثير من أهدافها.

(1) راجع في ذلك:

Berkane Youcef, L'adéquation emploi, formation -post- secondaire en Algérie, Doctorat d'état- faculté des sciences économiques et de gestion, Université Ferhat Abbas, Setif, Algérie, 2006 chapitre 6et7

(2) محمد بومخلوف، التوطين الصناعي وقضايا التنمية في الجزائر: التجربة والآفاق، دار الأمة للطباعة والنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، ماي 2001، ص:109.

(3) محمد بومخلوف، مرجع سابق، ص:108.

والأسباب في ذلك متعددة أهمها هو ضعف الحراك الحضري والصناعي في الجزائر والذي انتبعت إليه الدولة أخيرا وبدأ الحديث ولأول مرة عن مخطط وطني لتهيئة الإقليم وعن إستراتيجية صناعية لتدارك الوضع وهي خطوة في الاتجاه الصحيح لاسيما والتكوين المهني يعد أحد أهم مرتكزاتها.

### المبحث الثالث: مشروع المخطط الوطني للتهيئة الإقليمية 2025 ومشروع الإستراتيجية الصناعية

طرح مؤخرا في الجزائر كل من مشروع التهيئة الإقليمية 2025 ومشروع الإستراتيجية الصناعية والذين ينتظر منهما الكثير، لاسيما فيما يرتبط بسوق العمل وسياسة التكوين. وسنحاول في هذا المبحث مناقشة بعض الجوانب المرتبطة بهما بعدهما من أهم العناصر المكونة للحيز الاقتصادي للتكوين المهني:

المطلب الأول : مشروع المخطط الوطني للتهيئة الإقليمية 2025.

المطلب الثاني: مشروع الإستراتيجية الصناعية.

#### المطلب الأول : مشروع المخطط الوطني للتهيئة الإقليمية 2025

انطلق مشروع التهيئة الإقليمية من خيارات الجزائر خاصة تلك المرتبطة بالصناعة، لذلك جاء هذا المطلب ليسجل أهم ما ميز هذه الخيارات والمرتكزات من خلال نقطتين رئيسيتين هما:

أولا: الخيارات الصناعية الجزائرية(بعض الملاحظات).

ثانيا: مرتكزات مشروع المخطط الوطني للتهيئة الإقليمية 2025.

#### أولا: الخيارات الصناعية الجزائرية(بعض الملاحظات)

لم يهتم الإستعمار الفرنسي بتصنيع الجزائر في عهده ، فالصناعات التي كانت موجودة كانت عبارة عن صناعات موجهة لسد الاحتياجات الاستهلاكية للمقيمين الأوروبيين، مثل بعض الصناعات المعدنية والميكانيكية والكهربائية محدودة الأثر والمفعول، فضلا عن أن الصناعات وعلى قلتها لم تكن موزعة توزيعا إقليميا متوازنا. فلقد تركزت بصورة أساسية في منطقة العاصمة ثم منطقة البلدة وخارج هاتين المنطقتين لا تعثر بالكاد على مؤسسات صناعية فيما عدا منطقتي عنابة ووهران، وكانت العاصمة لوحدها تستحوذ على نسبة 64% من السكان العاملين في الصناعة<sup>(1)</sup>. ولم تكن الخيارات الصناعية الجزائرية التي أتت فيما بعد خيارات خالصة وإنما كانت تحت تأثيرات القوى الخارجية بأبعادها المتعددة والمختلفة. فلقد حاصر الفكر العالمي الذي كان سائدا آنذاك الجزائر فكريا وفلسفيا ونظريا منذ الاستقلال، لاسيما الفكر الفرنسي الذي مارس عليها ضغطا شديدا لتوجيه التنمية فيها مستغلا في ذلك أوضاعها

(1) محمد بومخولوف، التوطين الصناعي وقضايا التنمية في الجزائر، التجربة والآفاق، مرجع سابق، ص: 30.

الاقتصادية والاجتماعية الصعبة . وهو حصار كان الهدف منه توجيه التنمية بما يخدم البلد المستدمر السابق وضمان مصالحه واستمرار وجوده.(1) وغذت ذلك الصعوبات التي واجهتها الجزائر خاصة في البداية للتخلص من التركة الاستدمارية. فضلا عن ضعف البنى التحتية الذي مارس هو الآخر تأثيرا قويا على التوطين الصناعي رغم الإرادة السياسية القوية في إعادة التوازن للمجتمع عمرانيا، جغرافيا واقتصاديا.

ومع ذلك استطاعت الجزائر أن تكون فيما بعد نسيجا صناعيا خاصة في فترة السبعينيات(مرحلة النظام الإشتراكي)، يعد من أهم الاستثمارات الوطنية في مجال اكتساب المعرفة التكنولوجية النظرية والتطبيقية، الخبرة في ميادين التسيير والتخطيط وإعداد الإطارات البشرية. لكنه انتقد في كثير من جوانبه أهمها تلك المرتبطة بالمناطق الصناعية التي تتعرض اليوم للكثير من الانتقادات سواء من حيث حجمها، أنواع الصناعات الموجودة بها، دراسة موقعها وتوزيعها. (2)

- فمن حيث حجمها: لوحظت مبالغة كبيرة في مساحة هذه المناطق الصناعية إذ تتراوح المناطق الصناعية بغرب البلاد ما بين 50 هكتار و2000 هكتار، فضلا عن توقعها في أراضي زراعية خصبة، مثل المنطقة الصناعية بسعيدة التي أقيمت فوق أراضي زراعية مروية، ومنطقة أرزيو بطيوة التي حولت إلى منطقة صناعية للبتروكيماويات بعد أن كانت أراضي زراعية وشواطئ بمساحة قدرت بـ : 2000 هكتار.

- عدم انسجام الصناعات الموجودة بها مع الطابع المحلي والإقليمي، مثل تضمينها لصناعات كيميائية داخل وسط زراعي بدلا من اختيار صناعات زراعية، واعتماد مصانعها على نقاط بعيدة لجلب المادة الأولية وتصريف المنتج. زيادة على ذلك عدم الاهتمام بالأخطار والسلبيات التي قد تؤدي إليها كأخطار التلوث.

- دراسة الموقع الصناعي التي عادة ما تتم في مكتب بمعزل عن المقومات الصناعية الأساسية والموارد المحلية والإقليمية مما أنتج أخطاء كبيرة. وهذا بسبب إما الدراسات السطحية والإطارات غير الكفؤة التي تسند إليها هذه الدراسات، أو لأنه يعتمد فيها على الوسائل المكتنبة دون الخروج للميدان والقيام بما يعرف بالدراسات المقارنة.

- توزيعها غير المتوازن على مستوى القطر والذي جعلها تخلق مناطق يتكدس فيها السكان ومناطق طاردة للسكان وما لذلك من تبعات خاصة على المستوى الاجتماعي.

باختصار لم تستطع المناطق الصناعية في الجزائر كفاية توليد نمو ديناميكي للاقتصاد وتقوية العلاقات المتبادلة والترابطية فيما بين مكوناته ضمن محور علاقات المستخدم - المنتج، كما أشار إلى ذلك فرنسوا بيرو (أقطاب النمو). ولا أن تكون لها القدرة العالية على التجمع المكاني وتحقيق الترابط بين المجاميع الصناعية موقعا في المنطقة الحضرية لانتشار التأثير، ليس على النطاق الاقتصادي ككل وإنما على مستوى المحيط المكاني لها كما بين بودفيل. فأنتجت بذلك خلافا اقتصاديا واجتماعيا وجغرافيا كبيرا.

(1) المرجع السابق، ص 38. ولمزيد من الاطلاع حول الموضوع أنظر:

- محمد بومخلوف، التحضر، دار الأمة للطباعة والنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، الجزائر، 2001.

- محمد بومخلوف، التوطين الصناعي في الفكر والممارسة، دار الأمة للطباعة والنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، الجزائر، 2001.

(2) بشير محمد تيجاني، مرجع سابق، ص (110..112).

ولم تلتقط الجزائر أنفاسها من حصار الفكر العالمي القديم لتجد نفسها محاصرة بفكر عالمي جديد أكثر شراسة "العولمة"، لاسيما بعد تبنيتها لبعض من أوجهه "سياسة الانفتاح الاقتصادي غير المبرمج". وتفاديا لوجود جزائريتين جزائر فقيرة وجزائر غنية. بدأت الجزائر بإعادة النظر في سياساتها الصناعية السابقة بكل أوجهها (التوطين الصناعي الحضري، سياسة الأقطاب الصناعية، المناطق الصناعية وسياسة الانتشار الجغرافي للصناعة) بإطلاقها لمشاريع كثيرة في هذا المجال، أبرزها كان المخطط الوطني للتهيئة الإقليمية 2025 ومشروع الإستراتيجية الصناعية، لاسيما بعد أن بدأ الحديث عن إعادة توجيهه للاستثمارات، خاصة الصناعية منها، يأخذ أهميته الكبيرة في السنوات الأخيرة، بعد الخلل التنموي الذي تعيشه الجزائر والذي بدأ بدوره هو الآخر يأخذ أبعادا اجتماعية خطيرة، واضحة على سلم أولوياتها التوفيق بين الأفضليات الاقتصادية للمنشآت والأفضليات الاجتماعية للمجتمع، وهو التحدي الكبير.

فما هي أهم الخطوط العريضة لهذين المشروعين؟ وما موقع التكوين منهما؟

#### ثانيا: مرتكزات مشروع المخطط الوطني للتهيئة الإقليمية 2025

أقر قانون 20/01 والمرتبط بتهيئة الإقليم والتنمية المستدامة له المخطط الوطني لتهيئة الإقليم 2025، وذلك من أجل تصحيح اللاتوازن في التنمية الإقليمية والقطاعية، حيث عد المخطط: (\*)

#### 1 - الإطار العام الذي تبين الدولة من خلاله مشروعها الإقليمي

وذلك بإظهار الخطوط العريضة التي يمكن أن تضمن التوازن بين ثلوث (العدالة الاجتماعية، الفعالية الاقتصادية، والتوازن البيئي) على مستوى كل الوطن في العشرين سنة القادمة. حيث سيتم إطلاق المخطط الوطني للتهيئة الإقليمية على مرحلتين: مرحلة 2009/2006 التي تتميز بتحكم الدولة في سياسة التهيئة الإقليمية مع ضمان مشاركة تدريجية للقطاع الخاص كمرحلة انتقالية. ومرحلة 2025/2010 وهي مرحلة الشراكة مع إعطاء الدور الأكبر للقطاع الخاص، حيث ستكفي الدولة فقط بدور التنظيم والتحكيم وترك الفرص للقطاع الخاص والقطاع الأجنبي. وسيعتمد إطلاق هذا المخطط بدوره على مخططين مخطط عملي ومخطط مؤسساتي وعلى ما يسمى بالهندسة الإقليمية.

ويتضمن المخطط العملي 25 برنامجا لها خمس خطوط توجيهية هي:

- ضمان إقليم مستديم من خلال حماية كل الموارد الطبيعية والبيئية والثقافية.
- إنتاج ديناميكية لإعادة التوازن الإقليمي من خلال إعادة توطين الصناعة وإعادة تمركز المؤسسات، خلق نظام حضري متنوع ومتربط وخلق المدن الجديدة وتنمية الجنوب.
- إنتاج شروط الجاذبية والتنافسية للأقاليم من خلال تجديد البنى التحتية، خلق حياض نمو وتنمية جديدة (أقطاب النمو والتنمية): وحياض جديدة للتنافسية (أقطاب التنافسية والتميز).
- تحقيق العدالة الإقليمية من خلال تأهيل المناطق المتضررة واستدراك تأخرها، التهيئة الريفية وتبني سياسة المدن.
- إدارة التهيئة الإقليمية ومتابعتها ووضع المخطط المفتاح للمخطط الوطني للتهيئة الإقليمية.

(\*)Projet du Schéma National d'Aménagement du territoire SNAT 2025, Synthèse, Ministère de l'Aménagement du Territoire et de l'Environnement, Alger, Octobre, 2006.

أما المخطط المؤسساتي فيتضمن تأسيس المرصد الوطني للإقليم (Observatoire National des territoires(ONT) والذي سيكون أداة للمساعدة على اتخاذ القرار الاستراتيجي للتهيئة الإقليمية وتطوير السياسات العامة للإقليم مقارنة بعالمها الخارجي من خلال خلق بنك للمعلومات المرتبطة بالتهيئة الإقليمية. وأيضاً تأسيس معهد الاستشراف الإقليمي (L'institut de prospective territoriale( IPT) من أجل التكوين والبحث في التنمية الإقليمية.

## 2 - أداة لترجم التوجهات الإستراتيجية للسياسة الوطنية

حيث تضمن المشروع بعض التصورات حول تشخيص الوضعية الحالية، التوجهات والتطورات والتحديات المستقبلية، وأكد المشروع على نقاط كثيرة في هذا الاتجاه أهمها:

- ضرورة تصحيح توجهات التهيئة الإقليمية الموروثة بخلق أقطاب نمو جديدة غير تلك الموجودة كالجزائر العاصمة، وهران، عنابة، تجاوزا للخلل الموجود وبالتركيز هذه المرة على خصوصية المنطقة وإمكاناتها البشرية والمادية والمالية وليس على تعدادها السكاني وحسب لتحقيق إعادة انتشار عمراي وحضري جديد لاسيما بالنسبة للمناطق المتضررة كبعض المناطق الجبلية ومنطقة الجنوب(تفاديا لفكرة وجود جزائر غنية وجزائر فقيرة).

- إعطاء دور للحيز الاقتصادي الدولي(الانضمام للمنظمة العالمية للتجارة، اتفاقات الشراكة مع الإتحاد الأوروبي واتفاقات التعاون) في تحقيق عملية التصحيح تلك، إذ يرى المشروع أن مميزات الحيز الاقتصادي الدولي(كزيادة الطلب الاستهلاكي وتنوعه، سرعة الابتكارات التكنولوجية، تطور مكانة قطاع الخدمات في الاقتصاديات كاستجابة للتطورين السابقين، سهولة عملية تدويل الإنتاج بسبب التطور التكنولوجي والمعلوماتي والاتصال)، وإن كانت ستشكل تحديا كبيرا للجزائر فإنها في نفس الوقت تمثل فرصا جديدة لاسيما وأن التقسيم الدولي للعمل القائم على الميزة النسبية للثروات الطبيعية قد تغير(الميزة التنافسية). فحصة المواد الأولية التي كانت تمثل 47% من الصادرات العالمية في سنة 1963 أصبحت لا تشكل سوى 25% سنة 2004. فضلا عن اختراق بعض الدول للاقتصاد العالمي(بعد أن كان حكرا على أمريكا، الإتحاد الأوروبي واليابان) كالصين، الهند، وبعض دول شرق آسيا وهو مؤشر مشجع .

فالجزائر يمكنها أن تتعامل مع هذا الوضع بتنويع إنتاجها وصادراتها خارج قطاع المحروقات، وتوجيهها نحو القطاعات الديناميكية في التجارة العالمية. بوضع سياسات لاسيما التشريعية منها تضمن توجيه وتوظيف جيد للاستثمار الأجنبي نحو المناطق الأقل تطورا بعد تطوير هياكلها القاعدية وبنائها التحتية.

- ضرورة وجود سياسة صناعية وتكنولوجية تسمح للمؤسسة الوطنية الجزائرية برفع مستوى تأهيلها التكنولوجي وأدائها الإنتاجي وضمان تنافسية تكاليفها. وتبنى ما يعرف بالحكم الرشيد.

- تطوير إمكانيات الجزائر في اقتصاد المعرفة مما سيسمح لها بالدخول إلى السوق العالمي بوصف اقتصاد المعرفة من أهم العوامل الإستراتيجية لإنتاج السلع ذات القيمة المضافة العالمية. ويركز المشروع على تكنولوجيا المعلومات والاتصال كونها من أبرز محددات وأدوات التهيئة الإقليمية خاصة والجزائر تمتلك مخزونا لا بأس في هذا المجال مثل:

- تغطية هاتفية مقبولة بالنسبة للهاتف النقال وفي كل المناطق وزيادة محسوسة في المشتركين في الهاتف بنوعيه الثابت والمحمول.

- نسبة امتلاك للحاسوب الشخصي وصلت إلى 10% في 2005. ويتوقع أن تصل إلى 15% و 20% في 2010. ومعدل اشتراك بالانترنت بنسبة 06.15% في 2005 و ينتظر أن يحقق معدل 35.5% في 2010.
- أكثر من 5000 مؤسسة تشتغل في هذا القطاع، استيراد تجهيزات إعلام آلي متوقعة بـ 50000 حاسوب سنويا و زيادة بنسبة 10% إلى 15%.

### المطلب الثاني : مشروع الإستراتيجية الصناعية

وسيتم إبراز أهم الجوانب المرتبطة بمشروع الإستراتيجية الصناعية من خلال:

أولاً: أهداف مشروع الإستراتيجية الصناعية ومرتكزاته.  
ثانياً: تحديات مشروع الإستراتيجية الصناعية.

#### أولاً: أهداف مشروع الإستراتيجية الصناعية ومرتكزاته.

##### 1 - أهداف مشروع الإستراتيجية الصناعية:

- يهدف مشروع الإستراتيجية الصناعية الذي شرع في وضع خطوطه العريضة منذ السنوات الأخيرة وجمعية مسؤولي المؤسسات الصناعية وخبراء الوضع الصناعي في الجزائر إلى :
  - زيادة القيمة المضافة الصناعية بـ 10%.
  - رفع حصة الصادرات الصناعية بنسبة 5% خلال خمس سنوات، وبنسبة 7.5% خلال عشر سنوات و 12.5% في الخمس عشرة سنة القادمة.

- تخفيض وبشكل سريع مدخلات الإنتاج المستوردة للإنتاج الصناعي.
  - جعل من التحكم التكنولوجي ميزة تنافسية إقليمية للصناعة الجزائرية.
- ##### 2 - مرتكزات مشروع الإستراتيجية الصناعية:

ومن أهم المرتكزات التي رآها المشروع لتحسيد أهدافه ما يأتي:

- تطوير المخزون الصناعي من خلال ثلاث معايير:
  - الخصائص البنوية للفرع الصناعي: أهميته في المنظومة الإنتاجية، مستوى حجمه، نموه، قدرته على خلق مناصب شغل، إمكانياته التصديرية ومدى اعتماده على الاستيراد).
  - مدى قدرته على الترابط مع فروع أخرى من خلال خلق علاقات تكاملية مباشرة وغير مباشرة بين الوحدات الاقتصادية من أجل تنويع النسيج الصناعي وزيادة حجم السوق الوطنية، بمعنى آخر تأشير الفروع التي يمكن أن تنتج آثارا أمامية وخلفية مع باقي الوحدات الاقتصادية.
  - الكثافة التكنولوجية للفرع الصناعي: تقبل الفروع التي يمكن أن تسير التطورات التكنولوجية حتى يمكن تحقيق نمو دائم وتقليل الفجوة التكنولوجية بالمقارنة مع المستحقات العملية في هذا المجال.

- مدى ديناميكية الفرع الصناعي في التجارة العالمية (درجة توسع الفرع الصناعي): ويمكن أن تبين السوق العالمية الأنشطة المعنية. فمن الأهمية بمكان معرفة الفروع الأكثر ديناميكية في التجارة العالمية وطبيعة المنافسة في السوق العالمية (تشجيع فروع التصدير خاصة تلك التي أهملت في فترات سابقة).

- استخدام الميزة التنافسية للطاقة وتكلفة اليد العاملة الرخيصة.

- التنوع في الفروع حسب المعايير السابقة .

1 - الفروع الصناعية المستهدفة في المشروع: يستهدف المشروع الفروع الآتية:

- البتروكيماويات(الكيمياء العضوية): تملك الجزائر فيها إمكانات كبيرة محلية، فهي تعد امتدادا طبيعيا لصناعة تكرير النفط التي تتشابك مع مختلف القطاعات وفي مقدمتها الزراعة، الصناعة، النقل والتشييد. فنحو 80 بالمئة من المنتجات البتروكيميائية تستخدم في إنتاج المطاط الصناعي والألياف الصناعية، كما تدخل هذه المنتجات في تصنيع 3000 سلعة متداولة .

- الأسمدة: تمتلك الجزائر احتياطا معتبرا من الفوسفات يقدر بـ: 2 مليار طن مما يؤهلها لأن تكون من أهم الدول في العالم إنتاجا لهذه المادة لاسيما والطلب العالمي عليها يسجل ارتفاعا ملحوظا قدر بنسبة 2.2% للفترة 2011/2010 في حدود 172 مليون طن ونسبة 4% للسنوات التي تليها، فضلا عن أهمية الفوسفات التي تترجم في إمكانية تحويله إلى أكسيد الفوسفريك ذي الإستخدامات الواسعة. كاستخداماته فيما يعرف بصناعة التخصيب الفوسفاتي الذي ازداد الطلب العالمي عليها واستخداماته الواسعة في الصناعة الزراعية الحديثة.

- صناعة الصلب وتحويل المعادن غير الحديدية: تتميز هذه الصناعات بديناميكية في النمو كونها تنتج مدخلات إنتاج صناعات عديدة، كصناعة قطع غيار السيارات، صناعة الأجهزة الكهربائية، صناعة المنتجات المعدنية التي يستخدمها قطاع البناء، صناعة الأنابيب لاسيما تلك التي يحتاجها قطاع النفط .

- فروع مواد البناء: وتتمثل في فروع المنتجات الحمراء، السيراميك، الإسمنت، الجبس والجير (Liants hydrauliques) والتي يسيطر عليها فرع الاسمنت بنسبة 75% من الإنتاج بطاقة إنتاجية تقدر بـ 15 مليون طن على المدى القصير، القطاع العام بـ 10.5 مليون طن و القطاع الخاص بـ 2.3 مليون سنة 2005.

وتم التأكيد على هذا القطاع لقدرته على خلق مناصب العمل والمساهمة في إنتاج القيمة المضافة لصناعات وطنية تحويلية كثيرة مثلما توضحه المقارنة مع بعض الدول في السنوات الأخيرة.

الجدول رقم 41: مساهمة قطاع البناء في النشاط الإقتصادي لبعض الدول (قيمة مضافة وتشغيل)

	الجزائر	البرتغال	ماليزيا	التشيلي، المغرب، تايلندا، تونس (معدل)
القيمة المضافة	12%	9.1%	3.8%	07.4%
التشغيل	16%	7.5%	3.5%	06.5%

المصدر: مشروع الإستراتيجية الصناعية، وزارة الصناعة وترقية الاستثمار، الجزائر، 2007.

- الفروع المنتجة للمواد الوسيطة والنهائية: وهي الصناعة الكهربائية والإلكترونية، الصناعة الصيدلانية، الصناعة الميكانيكية، الصناعة الغذائية. وذلك لكونها صناعة كثيفة اليد العاملة وقليلة الكثافة التكنولوجية فضلا عن المساهمة المعتبرة للقطاع الخاص فيها، وتشجيعها لأنشطة المناولة لاسيما بالنسبة للصناعة الميكانيكية.

- صناعة السيارات: لاستدراك التأخر في هذا الفرع بالمقارنة مع جيران الجزائر(المغرب وتونس) الذين دخلوا هذا المجال الصناعي منذ أكثر من 20 سنة. المغرب في التجميع وتونس في صناعات المكونات كقطع الغيار. واستطاعوا بتكاليف تنافسية أن يجلبوا شركات عديدة لها صيت في هذه الصناعة مثل : **Delphi** بالنسبة لتونس و **Fiat - Peugeot** بالنسبة للمغرب.

- الأنشطة والخدمات المرتبطة بصناعة تكنولوجيا المعلومات: مساهمة للحركة العالمية المتزايدة في هذا المجال ولتدارك أيضا التأخر المسجل مقارنة مع دول نامية أخرى. من بين هذه الأنشطة أنشطة التصميم **Les activités de conception** أنشطة صيانة وتطوير الشبكات، تصميم البرمجيات ونظم المعلومات كخلق شركة الخدمات في هندسة الإعلام الآلي **Société de services en Ingénierie Informatique SSIH** الهدف منها تكوين وتسريع القدرات المحلية للابتكار التكنولوجي لاسيما في مجال البرامج واللغات، من اجل تشجيع الاقتصاد المعرفي خاصة والجزائر تسعى لإقامة أقطاب تنافسية مرتبطة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وأنشطة الخدمات مثل الخدمات المالية والمحاسبة و التسويق وتسيير الزبائن وغيرها من الأنشطة. ويتنظر من هذه الفروع تسريع الإيقاع التكنولوجي، تطوير قدرات الابتكار والبحث والتطوير تحقيقا للتنافسية(80%) من الصناعات الجزائرية تدخل في صنف الصناعات ضعيفة الكثافة التكنولوجية).

ب - الآليات التي تبناها المشروع: وتمثل أهم الآليات التي تبناها المشروع في:

- الأقطاب التنافسية **Clusters** أو مناطق الأنشطة الصناعية المتكاملة ، وهي عبارة عن حيز اقتصادي محلي متطور، بمعنى تجميع لمؤسسات ذات أنشطة اقتصادية وتكنولوجية مرتبطة فيما بينها بعلاقات تكاملية وتعاونية أفقية ورأسية من خلال تبادل الموارد والخبرات والمعارف من بحث، تكوين واستشارات. وأيضا مع محيطها الإداري والاجتماعي ومؤسسات التعليم والتكوين للحيز الجغرافي الموجودة به.

ويتم اختيار موقع هذه المناطق بتوفره على الأقل على أربع شروط هي:

- مدى قدرته واستجابته لتلبية احتياجات المؤسسة.

- مدى استجابته لبعث التهيئة الإقليمية.

- الأولوية تعطي فيه للمؤسسات القائمة.

- اليد العاملة المؤهلة.

حيث تتطلب هذه المناطق لنجاحها المناخ الاقتصادي والتنافسي الملائم، البنى التحتية الجيدة، القرب من مراكز التكوين والجامعات والاستفادة من الخدمات العامة. بمعنى أن الأولوية ستكون للمناطق التي لها الاستجابة لأهداف خلق القيمة المضافة وتحسين التنافسية للنظام الإنتاجي الوطني وتكون في إطار من التهيئة الإقليمية الذي يفترض أن يضمن التوازن بين المناطق.

- تكوين أقطاب التميز والغرض منها هو تجميع أنشطة للتكوين والبحث وأنشطة الابتكار في حيز جغرافي واحد وعلى مستوى عال حيث تكون هذه الأقطاب جاذبة للطلبة المتميزين، العلماء الأكثر شهرة والمؤسسات المبتكرة والأكثر ديناميكية.

- تدعيم دور الوكالة الوطنية للبحث والتطوير التي تربط بين نشاطات البحث واحتياجات المؤسسة. ودورها الأساسي سيكون تحسين القدرات الصناعية للاقتصاد والإمكانات التكنولوجية للمؤسسات. فضلا عن إطلاق مشاريع أخرى، كمشروع الذكاء الاقتصادي الذي يعنى بتوفير المعلومات المناسبة التي تساهم في إنتاج المعارف التطبيقية التي يمكن استخدامها في اتخاذ القرارات الإستراتيجية.

- القانون الأساسي للمؤسسات الصغيرة المبتكرة الذي يمنح المؤسسات التي يكون عمرها أقل من 10 سنوات وتكرس 70% من نفقاتها للبحث والتطوير إعفاءات ضريبية. قانون رقم 06/06 لـ 20/02/2006 المرتبط بتوجيه المدينة. وإقامة وزارة جديدة تعني بالعلوم والتكنولوجيا.

#### ثانيا: تحديات مشروع الإستراتيجية الصناعية.

يمكن أن نسجل بعض الملاحظات التي يواجهها مشروع الإستراتيجية الصناعية انطلاقا من الفروع التي اعتمدها آليات تحقيقها والأطراف التي تتولى مسؤولية ذلك:

#### 1- بالنسبة للفروع التي اعتمدها

1 - الصناعة البتر وكيمياء والأسمدة: تبقى تواجه تحديا كبيرا يرتبط باتفاقيات المنظمة العالمية للتجارة. فلقد حرصت الدول المتقدمة كما هو معروف منذ البداية على استبعاد الاتفاقية لسلع النفط والبتر وكيمائيات، إذ لم تشمل اتفاقيات الغات أي إشارة لهاتين السلعتين. متبعة في ذلك أساليب عديدة لضمان السيطرة على هذا القطاع المهم والذي يمكن أن تمتلك فيه الجزائر ميزة نسبية. أهمها ما يعرف بضريبة الكربون التي تقوم الدول الصناعية بفرضها على المنتجات البترولية المصنعة بالإضافة إلى تطبيق معايير خاصة كمعايير البيئة والصحة والكثير من المواصفات الفنية مما صعب دخول هذه المنتجات أسواق الدول المتقدمة.

فضلا عن اعتبار النفط والغاز الطبيعي المستعمل في إنتاج هذه الصناعات (كميزة نسبية للدول النامية) نوعا من أشكال الدعم الذي تحظره الاتفاقية، وعليه سيترتب على ذلك وطبقا لأحكام الاتفاقية إلغاء هذا الدعم خلال سنتين بالنسبة للدول التي تمتلك قدرة تنافسية في إنتاجها، ولا تتجاوز 8 سنوات للدول الأخرى، وعليه لن تسمح الاتفاقية لمنتجي البتر وكيمائيات من الدول النامية ومنها الجزائر بأكثر من عامين لتكييف أوضاعها بوصفها تمتلك قدرة تنافسية. وحتى وإن تم تمديد الفترة فإن السنوات الثمانية غير كافية بالمقارنة بما تحوزه الدول المتقدمة من خبرة متراكمة وقوة احتكارية وتفوق تقني. فالدول الصناعية كما هو معروف عنها تدافع عن نفسها بقوة عندما ترتفع أسعار البترول وتنكر هذا الحق على الدول النامية عندما تنخفض أسعار منتجاتها البتر وكيمائية؟! !!

ومن الأهداف الرئيسية للإستراتيجية الصناعية المقترحة الانتقال من مجرد دولة مصدرة لبعض المواد الأولية إلى دولة منتجة مصدرة للسلع الصناعية وتكنولوجيا عالية وفائض قيمة عال جدا وهو تسلسل منطقي وموضوعي للأهداف لكن

المشروع يركز على مرحلة التصدير بدون أن يجيب بشكل دقيق عن السؤال الرئيسي. وهو كيف يمكن أن تصبح دولة منتجة أولاً؟.

وهنا نطرح قضية غاية في الأهمية وهي قضية إعادة تأهيل الصناعة الوطنية(قطاع خاص وقطاع عام). فالكثير من الصناعات كما جاء في المشروع مثل صناعة الأدوية، الصناعة الغذائية، الصناعات الكهربائية، الصناعات الإلكترونية لم تغط لحد الآن جزءا كبيرا من السوق المحلي، لتفتح المجال لتوجيه الاستثمارات إلى صناعات أخرى مثل صناعة تكنولوجيا المعلومات التي ركز عنها المشروع. هذا الأخير الذي اكتفى بإعطاء بعض المؤشرات والإحصاءات المحلية والدولية المرتبطة بهذه الفروع وابتعد عن الجوانب التقنية للموضوع(طريقة وصفية بحتة).

ب - صناعة السيارات و الصناعات الميكانيكية وعلى الرغم من أهميتها لاسيما بالنسبة لبعض القطاعات كقطاع الزراعة وضرورة تحديثه يبقى أهم مشكل يواجهه هو ضعف صناعة المناولة التي تعد كما هو معروف من أهم مرتكزات هذه الصناعة. فضلا عن كونها من أهم المدخل الحقيقية للحصول على التكنولوجيا المتكورة.

ج - صناعة تكنولوجيا المعلومات والابتكار: أولى المشروع اهتماما كبيرا لصناعة تكنولوجيا المعلومات والابتكار التي تحتاج إلى إمكانيات كبيرة من التكوين والتأهيل، لكن في المقابل لم يهتم كثيرا بالصناعة البشرية كبعد استراتيجي على الرغم من أنه يأخذ التجربة الآسيوية كنموذج بشكل أساس، هذا الأخير الذي يرجع سبب نجاحه إلى الاستثمار في البشر وليس الاستثمار الأجنبي فحسب. ونحن نرى بأن الميزة التنافسية ربما الوحيدة التي تمتلكها الجزائر الآن هي مخزونها البشري الذي يجب استثماره لتشجيع علاقة(تكوين- صناعة) وخاصة وأن المشروع تضمن مؤشرات عديدة حول ضعف الجزائر في جانب المؤهلات البشرية. حيث أشار إلى أن الحاجة للموارد البشرية المؤهلة تمس كل الأنشطة والوظائف. فالصناعة الجزائرية تعاني من نقص فادح في العرض من الكفاءات المهنية والمؤهلات العامة والمتخصصة، حيث بلغ مستوى التأطير 5 بالمئة في الصناعة و 2 بالمائة في الإدارة، 30 بالمائة من الأجراء الحاملين لمستوى جامعي بدون مؤهلات، 40 بالمائة من الأجراء حسب الديوان الوطني للإحصاء يشغلون مناصب لا تتماشى وتكوينهم الأساسي، فضلا عن ضعف إدارة الموارد البشرية التي يقتصر دورها في المؤسسة الوطنية سوى على التوظيف، الأجر وإدارة بعض التزاعات الاجتماعية، أما إدارة احتياجات المؤسسة الفعلية من الموارد المباشرة وتوقعها فهو الاستثناء، إذ تقدر الإحتياجات من التكوين في الإدارة العليا والوسيط بـ 1.8 مليون في الجزائر. فضلا عن ضعف المؤشرات المباشرة لتشجيع التكوين مثل الميزات الضريبية، تشجيع الاستثمار في التكوين، دعم مؤسسات التكوين وتكوين المتكولين وغيرها.

أيضا ضعف مردود النظام التربوي بشكل عام لاعتماده كثيرا على التكوين النظري(بعده عن الوسائل البيداغوجية الحديثة كالأعمال التطبيقية، دراسة الحالات، التبرصات، التحكم في تكنولوجيا المعلومات والاتصال، اللغات الأجنبية وغيرها).

وتجدر الإشارة إلى أن الوزارة المعنية قد وضعت برنامجا كبيرا لتطوير الموارد البشرية بالتنسيق مع جهات عديدة أهمها وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ووزارة التكوين والتعليم المهنيين من خلال برامج عمل مشتركة عديدة(راجع الملحق رقم6).

## 2- بالنسبة للجهات المنفذة:

يحمل مشروع الإستراتيجية وبشكل واضح القطاع العام مشاكل الصناعة الجزائرية ويعطي البديل القطاع الخاص والانفتاح على الخارج وفي فترة انتقالية صغيرة جدا(نهاية 2011) حيث تم استبدال الإستراتيجية الصناعية الوطنية بما يسمى بإستراتيجية الخصوصية والاستثمار الأجنبي.

1 - القطاع الخاص والاستثمار الأجنبي: مازال الواقع يثبت بأن القطاع الخاص لم يقدم أشياء ملموسة سواء في جانب الإنتاج أو التشغيل أو الاستثمار، بل فاقم مظاهر كثيرة كانت الجزائر في غنى عنها (الفساد الاقتصادي)، والأمثلة في ذلك لا حصر لها ولا عد. فالجزائر تنازلت عن جزء كبير من إرثها الصناعي لهذا القطاع بكل ما يحمله من نقاط ضعف وهنا تكمن الإشكالية الكبيرة الأولى.

بالنسبة للاستثمار الأجنبي في الجزائر فهو لحد الساعة لم يقرر المجيء وإن قبل ذلك فكيف سنضمن أنه سيستثمر في القطاعات المعول عليها في تحقيق التوازن الإقليمي المطلوب كقطاع التعليم والتكوين، البناء، السياحة وبعض من الصناعات التحويلية وهي الإشكالية الكبيرة الثانية.

ب - القطاع العام: تواجه المشروع تحديات كبيرة في مدى القدرة على الاحتفاظ بالقطاع العام كشريك أساسي لاسيما بالنظر لحجم المشاكل التي يعيشها على الرغم من إمكاناته وتجربته التاريخية، ففرنسا أحد أكبر معاقل الرأسمالية تقر بذلك، الصين التي تتبنى سياسة الاقتصاد المختلط، والتي استطاعت أن تحقق من خلالها أكبر معدلات نمو في العالم. فلا بد من التمييز بين الدولة المنتجة والدولة الإدارة التي يجب أن تكون في خدمة كل القطاعات(الخاص، العام، الأجنبي). بمعنى آخر لا بد من الموازنة بين أفضليات الانفتاح عن الخارج وأفضليات الحفاظ على مكتسباتنا سواء كانت تابعة للقطاع الخاص أو القطاع العام.

ويجب أن لا يعنى التصدير السوق الأوروبية أو السوق الأمريكية واليابانية، فهذه أسواق قوية جدا والتعامل معها الآن وفي هكذا ظروف سيجعلنا نقدم تنازلات كثيرة اقتصادية واجتماعية وحتى سياسية مجانا، مثلما حدث مع مصر في اتفاقية المناطق الصناعية المؤهلة أو ما يسمى باتفاقية الكويز، التي أمضتها مع أمريكا وبشراكة مع الكيان الصهيوني كشرط دخول البضائع المصرية الأسواق الأمريكية، والتي لم تحقق من<sup>(1)</sup> ورائها أي مكاسب تذكر. فلا بد من الانفتاح على أسواق أخرى أقل تطورا على الأقل على المدى المتوسط، حتى يتم تأهيل صناعاتنا كالسوق الإفريقية، السوق العربية الإسلامية، سوق أمريكا اللاتينية، بعض الأسواق الآسيوية. ويمكن أن تستخدم هنا الجزائر ثقلها النضالي وحضورها الدولي المقبول وثرواتها الطبيعية خاصة الغاز ولو بالتركيز الآن على الاتفاقيات الثنائية.

(1) آمال شوتري - بودسية نعيمة، قراءة في اتفاقية الكويز، مجلة العلوم الإنسانية والعلوم الاجتماعية، العدد، جامعة باتنة، الجزائر، 2005.

**ج - الحكم الرشيد:** وحتى لا تتهم الإستراتيجية بأحادية الرؤيا والامتداد لأنظمة اقتصادية دولية معروفة لا بد من الأخذ في الحسبان الجوانب السياسية للموضوع لأن أي إستراتيجية مهما كانت لا بد أن تلقى القبول والدعم من كل الجهات سواء كانت أحزابا أو مجتمعا مدنيا لاسيما وأن الجزائر تتبنى مفهوم الحكم الرشيد<sup>(\*)</sup>.

وحتى هذا المفهوم يجب تحديده بدقة، لأنه مفهوم تتحاذبه مرجعيتان: مرجعية العولمة التي تعد المصطلح إعادة نظر في الدور التقليدي للدولة عن طريق الحد من التدخل الحكومي وضغط النفقات العامة، والاتجاه بقوة نحو التخصصية. بمعنى دولة الحد الأدنى التي لا تتدخل إلا عند الضرورة، أو بمعنى آخر نقل أسلوب عمل القطاع الخاص وإدارته إلى الإدارة الحكومية تطبيقا لما يسمى بالإصلاح والكفاءة والرشادة والربحية، ليرتبط الأداء الحكومي بمفاهيم استعادة التكلفة ورسوم الانتفاع وآليات السوق لاسيما على مستوى البرامج الإصلاحية.

ومرجعية الدولة ذات السيادة التي ترى فيه تضافر كل الجهود الحكومية، القطاع الخاص، المجتمع المدني بكل تركيباته في إدارة جهود التنمية وتحقيق دولة القانون، لأن الأداء الحكومي لا يمكن أن يتحقق إلا بشراكة حقيقية مع الأطراف المعنية<sup>(1)</sup>، وإن كنا نقر بأن الإشكالية لا تكمن في الجوانب التقنية لمصطلح الحكم الرشيد وغيره من المصطلحات، كمصطلح الأداء، التميز، التنمية المستدامة، التخصصية بل أكثر ما تكمن في الإسقاطات العملية لهذه المصطلحات على واقعنا الذي يختلف كثيرا عن واقع الدول الأخرى.

### 3- الآليات التي يمكن أن تحقق الإستراتيجية:

ركز المشروع عن بعض الحياض الاقتصادية كأقطاب التنافسية وأقطاب التميز لتحقيق أهداف الإستراتيجية الصناعية وربط تواجد مثل هذه الحياض في حياض جغرافية على مستوى عال من التأهيل مثل البنى التحتية، القرب من الجامعة ومراكز التكوين، توفر الخدمات العامة، لطبيعة هذا النوع من الأقطاب، وهذا لا يمكن أن يكون متوفرا إلا في المناطق الشمالية وبعض مناطق المضاب العليا نسبيا، مما يعني أن هذه الحياض وبالطرح الذي جاءت به ستفاهم أكثر مشاكل التوازن الإقليمي والبيئي الذي يعد أبرز أهداف سياسة التهيئة الإقليمية والعمرانية في الجزائر. فمن جهة يقر المشروع بضرورة إعادة تأهيل المناطق المهمشة ومناطق الجنوب تحديدا ومن جهة أخرى لم يظهر الآليات التي يمكن أن قق ذلك. ولقد بين ضعف تنافسية الأقاليم من خلال إفراده لجزء مهم منه لهذا المجال. كما يبينه الجدول أدناه من خلال بعض المؤشرات.

<sup>(\*)</sup>: أول من استخدم مصطلح الحكم الرشيد هو الفيلسوف الأندونسي " سوتجا توموكو" الذي ينحدر من أسرة مسلمة في مناسبتين مختلفتين الأولى عام 1984/1985 في

اجتماع مديري بحوث الأمم المتحدة بطوكيو بوصفه مدير الجامعة الأمم المتحدة في طوكيو، والثانية بمعهد آسبن مما جعل المصطلح اختراع دول نامية.

<sup>(1)</sup> سلوى الشعراوي جمعة، مفهوم إدارة شؤون الدولة والمجتمع - إشكاليات نظرية، مجلة المستقبل العرب، العدد 249، مركز دراسات الوحدة العربية، 1999، ص:

(126..127).

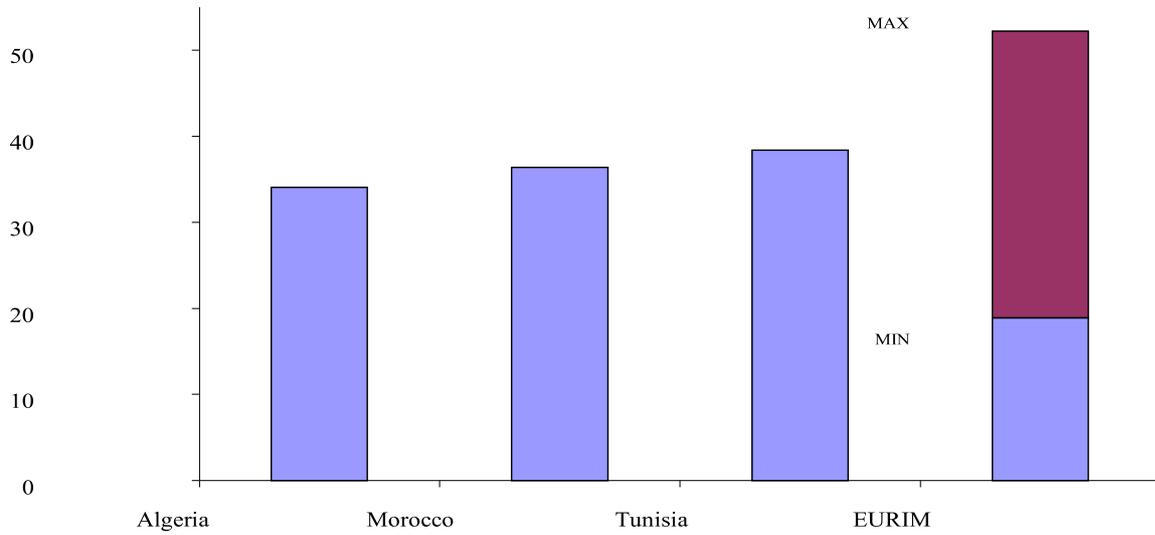
الجدول رقم 42 : تقييم جاذبية الأقاليم في الجزائر

التقييم			معايير التقييم
ممتازة	متوسطة	ضعيفة	
		×	البنية التحتية وتأهيل الشبكات
×			تكلفة الطاقة (Coût de l'énergie)
		×	تكلفة الأرض (Coût de la terre)
	×		تكلفة المياه
	×		تكلفة اليد العاملة
	×		مخضرات وتسهيلات عمومية
×			الموقع الجغرافي بالنسبة للأسواق
×			وسائل الاتصال
×			أهمية السوق المحلي
	×		السمعة اتجاه المؤسسات الدولية
	×		الأخطار السياسية بالنسبة للمستثمر
		×	المناخ الاجتماعي ( النقابات والجمع المدني)
		×	عرض وتربية المؤهلات
		×	نوع المعرفة الموجودة
		×	المكانة التنافسية للصناعات الأساسية
		×	نوعية خدمات الدعم للمؤسسات المهمة ( تكوين استشارة)
		×	مخزون الابتكار والتطور التكنولوجي ( وزن رأس المال غي المادي)
		×	نوعية ومروددية الخدمات المالية
		×	حضور وأهمية الاستثمار الأجنبي
		×	توزيع المواقع والأماكن المالية ( بنوك تأمين ...)
		×	الانفتاح لمناخ العام للاستثمار الخاص
×			نوعية ادارة الاستثمارات
		×	أخلاقيات العمل
		×	المستوى المعيشي للطبقة المتوسطة والمهمشة
×			دور وأهمية الأسواق العمومية
	×		تدخل الدولة لمراقبة وعملية اتخاذ القرار
	×		تدخل الدولة ( مساعدات ودعم )
	×	×	تدخل الدول ( طبيعة ومكونات السياسات الصناعية)
	×		حماية البيئة
		×	دعمقراطية الحياة العامة ومساهمة المواطن في تسيير الأعمال العامة
	×		الحرية الشخصية وحقوق الإنسان

المصدر: مشروع الإستراتيجية الصناعية، وزارة الصناعة وترقية الاستثمار، الجزائر 2007.

ويمكن القول أن أهم نقطتين أهملهما مشروع الإستراتيجية الصناعية وحتى مشروع التهيئة الإقليمية 2025 هما:  
 - الحديث عن السوق الموازية وأثرها الكبير على أي قرار إستراتيجي، لاسيما وأن هذه السوق تشكل جزءا هاما في البنية الاقتصادية في الجزائر. فعلى سبيل المثال ارتفع نصيب التشغيل في القطاع غير الرسمي من 26.2% من التشغيل (خارج القطاع الزراعي) سنة 1992 إلى 34.7% سنة 2001، ويعد الأقل بالمقارنة مع دول المغرب العربي وأعلى بكثير من المعدل الذي حقته دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية بـ 18% لنفس السنة<sup>(1)</sup>.

الشكل رقم 18 : حجم الاقتصاد الموازي للجزائر ودول مختارة (نسبة من الناتج الوطني الإجمالي).



Taline Koran Cheliane and Gabriel Sensembrenner, op.cit, p:25.

فإذا كانت السوق الموازية نتيجة طبيعية للمنطق الريعي الذي حكم الاقتصاد الوطني، فإن تطورها بشكل كبير ومستمر سيجعلها ظاهرة خطيرة لاسيما وأن القطاع الخاص والاستثمار الأجنبي في الجزائر مازال يحكمها المنطق ذاته. وإن كنا نرى أن هذا التناقض يمكن تجنبه بأن تخضع عملية الاختيار بين القطاع العام والقطاع الخاص والاستثمار الأجنبي لاعتبارات اقتصادية مرتبطة بالكفاءة، وأخرى اجتماعية مرتبطة بالمساواة والعدالة، وأخرى سياسية مرتبطة بقضية السيادة والاستقلال، وان يسمح للقطاع الخاص بان يأخذ دوره الطبيعي في عملية التنمية وبما تفرضه الحاجة.  
 - تركيزه على المهن العالية التأهيل كفروع الهندسة والتصاميم والتي عادة ما تقدم في الجامعات ومؤسسات التعليم العالي الأخرى، ولم يتطرق للعرض الذي تقدمه مراكز ومعاهد التكوين المهني، خاصة المهن ذات المستويات الدنيا التي تتطلبها التنمية المحلية الآن، كـ بعض المهن المرتبطة بالبناء، الصيانة، بعض الصناعات الغذائية والسياحية وغيرها. فالتنمية المحلية في اعتقادنا وهي الجزء الغائب في المشروعين تبقى هي أهم مدخل لتحقيق إستراتيجية صناعية وإقليمية حقيقية خاصة وان العوامل الخارجية لا تؤثر فيها بالقدر الذي تفعله مع الاستثمار الأجنبي.

<sup>(1)</sup> Taline Koran Cheliane and Gabriel Sensembrenner – op.c it, p:25

وتبقى هذه المهن الأكثر أهمية في الوقت الحالي. فضلا عن مهن أخرى جديدة مثل بعض المهن الخاصة بقطاع التكنولوجيا والكمبيوتر هذا القطاع الذي يشرح لأن يكون أكبر القطاعات نموا خاصة اختصاصات أمن أنظمة المعلوماتية وخدمات الإنترنت. ضبط الجودة وصيانة الأجهزة، بعض المهن الخدمية كالتسويق والمبيعات والإعلان مثل تصميم بروشورات أو الصفحات الإلكترونية، الدعاية والإبداع الإعلاني.

و في الواقع لا يمكن الحديث عن سياسات تكوين مهني ناجحة في ظل غياب إستراتيجية صناعية واضحة و هذه بدورها لا يمكن أن يكتب لها النجاح إلا في ظل تهيئة إقليمية حقيقية و هذا ما تفتقر له الجزائر.

فلا تكفي الجهود التي تقوم بها وزارة التكوين والتعليم المهنيين لتكييف عرضها من التكوين المهني مع احتياجات السوق لأن كل سياساتها ستبقى تصطدم بتحديات كثيرة أهمها سوق العمل غير النشطة، ضعف سياسات التشغيل، عدم وجود سياسة تهيئة إقليمية حقيقية، غياب إستراتيجية صناعية واضحة، فضلا عن ضعف المنظومة التربوية وسيطرة السوق الموازية على نسب كبيرة من حجم السوق المحلي وما لذلك من تداعيات خاصة تلك المرتبطة برسم السياسات الاقتصادية(تحديات الطلب على التكوين المهني).

## خلاصة الفصل السابع

تطرقنا في هذا الفصل إلى بعض المؤشرات المرتبطة بالطلب على التكوين المهني من خلال ثلاث عناصر أساسية

هي:

أولاً: التعرض لبعض المؤشرات عن سوق العمل بالجزائر بوصفها سوق منتجة للبطالة، مساهمة القطاع الخاص والاستثمار الأجنبي فيها ضعيفة وسوق عمالة غير مؤهلة.

ثانياً: الحديث عن برامج التشغيل التي اعتمدها الجزائر وأهم الانتقادات الموجهة لها، لاسيما فيما يتعلق بعدم فعاليتها في التخفيف من مشكل البطالة واستقطاب خريجي التكوين المهني.

وثالثاً تم التطرق أيضاً لأهم مرتكزات مشروع المخطط الوطني لتهيئة الإقليم 2025 ومشروع الإستراتيجية الصناعية وما يواجهه هذا المشروع تحديداً من تحديات بوصفه من أهم محددات الحيز الاقتصادي للتكوين المهني.

الزائفة

كان من المفروض أن تكون العلاقات بين مكونات المنظومة التربوية والتكوينية علاقات مفصلية وتكاملية وأكثر من ذلك إستراتيجية، لكن واقع الحال أثبت أنها علاقات مبتورة افتقرت إلى الرؤيا الواضحة والتشخيص الدقيق. وهذا ما جعل المنظومة التربوية والتكوينية بكل مكوناتها (سواء من حيث وظيفتها التعليمية أو من حيث التحضير للحياة العملية) تبقى غير قادرة على لعب أدوارها الحقيقية: الثقافية التي تسمح بالحفاظ على القيم والتراث، الاجتماعية التي يتم من خلالها تحقيق إدماج الأفراد في المجتمع مهما كانت توجهاتهم وميولاتهم، والاقتصادية التي تسعى إلى تمكين قوة العمل. بسبب عزلة هذه المنظومة واستقلاليتها عن شركائها الطبيعيين وتطورها خارج اعتبارات حاجة السوق على الرغم من الجهود المبذولة في هذا الاتجاه. وربما يصدق فيها القول الذي يرى بأنها عوض أن تخدم أهداف مجتمعها فإنها ستدخل في صراع معه وهو أمر إن حدث نجده غاية في الخطورة.

ولقد توصلنا من خلال دراستنا هذه إلى جملة من النتائج تؤكد هذا الطرح، من ثم تؤكد ضعف الحيز الاقتصادي للتكوين المهني بوصفه أحد أهم مرتكزات المنظومة التربوية والتكوينية يمكن إنجازها كالاتي:

#### أولاً: النتائج

##### أ - بالنسبة للجانب النظري:

- تتكون عبارة التكوين المهني كما هو واضح من كلمتين تكوين ومهني، وعلى الرغم من حضور هذين المصطلحين في لغتنا المتداولة يجعل المعني مألوفاً لدينا، إلا أن مفهوم التكوين يبقى صعب التحديد لكثرة العناصر المرتبطة به والمكونة له. ويصدق فيه القول الذي يراه كيانا بلا هوية، نشاطا بلا ملامح أو مجالاً بلا حدود.
- وفيما يرتبط باللفظ الصحيح المهني فهو مهني ومهني وليس مهني حسبما توضحه القواميس العربية.
- تختصر عبارة الحيز الاقتصادي العلاقات الاقتصادية لأي عنصر سواء أكان هذا العنصر نشاطاً، مؤسسة، إقليمياً، دولة، تكتلات، محيطه. واللفظ الصحيح هو الحيز الاقتصادي أما الشائع فالحيز الاقتصادي.
- تعد نظم المعلومات الجغرافية من أهم الأدوات الحديثة التي تساعد في تحديد خصوصية الحيز الاقتصادي لاسيما فيما يرتبط بمفاهيمه الحديثة التي تعطي البعد الجغرافي أهمية كبيرة.
- يتحدد الحيز الاقتصادي للتكوين المهني بعلاقة هذا الأخير بالمنظومة التربوية (الطلب الاجتماعي) من جهة وسوق العمل (الطلب الاقتصادي) من جهة ثانية. ومن هنا تأتي أهمية مؤسسات التكوين المهني بوصفها من أهم الأوعية التي يمكن الحصول منها على العمالة المؤهلة والمدرّبة.

##### ب - بالنسبة للجانب التطبيقي:

تتمثل كفاءة مؤسسات التكوين المهني في جانبين جانبي داخلي وجانب خارجي: جانب الكفاءة الداخلية ويتمثل في مدى قدرة مؤسسات التكوين المهني على إعداد أكبر عدد من المخرجات وتوفير الموارد اللازمة لتحقيق ذلك. وجانب الكفاءة الخارجية الذي يتمثل في قدرتها على تزويد المتخرجين بالمهارات، المؤهلات، والخبرات التي تمكنهم من أداء المهمات الموكلة لهم في مواقع العمل. بمعنى التوفيق بين عمليات الإعداد وبين حاجات العمل من المهارات المطلوبة.

بالنسبة للكفاءة الداخلية بذلت الجزائر جهودا كبيرة في قطاع التكوين المهني لاسيما فيما يرتبط ببناء المؤسسات وزيادة معدلات الالتحاق، وإن كانت هذه الجهود توصف بأنها لا تعدو أن تكون جهودا كمية لتركيزها على التوسع الأفقي (إهمال عنصر النوعية)، لكن تبقى الجزائر من الدول التي حققت انجازات كبيرة في هذا المجال بالمقارنة مع دول أخرى لاسيما وأن أكثر من 70 بالمائة من الجزائريين شباب وأكثر من نصف هذا العدد هم دون سن العشرين، و هو تحد كبير جدا. فالجزائر تملك ترسانة من القوانين في هذا الاتجاه، شبكة من المؤسسات تقوم بالتكوين التقني، البحث والدراسة، التدعيم والتمويل.

و يبقى الإشكال المطروح الآن هو عدم قدرة هذه المؤسسات على تحقيق الكفاءة الخارجية (التوفيق بين العرض والطلب) حيث:

- مازالت مؤسسات التكوين المهني لا تستوعب سوى الفاشلين أو الراسبين الذين لم يستطيعوا الانتقال إلى التعليم الثانوي أو لم يتمكنوا من اجتياز البكالوريا، والبالغ عددهم في السنوات الأخيرة أكثر من 600000 وهو رقم كبير جدا. مما ولد الشعور بالرفض والازدراء اتجاه التكوين المهني، إذ عادة ما يتجه إليه الكثيرون إلا كرها وبعد أن تسد كل الأبواب، وهو تصور خاطئ بالنظر إلى ما يلعبه مثل هذا النوع من التكوين من دور في تنمية وتطوير المجتمعات، وأحسن مثال على ذلك ما أنجزه الكثير من الدول في هذا المجال كفرنسا وألمانيا.

- لا تزال الجزائر من الدول التي تضمن مجانية التعليم والتكوين في كل مراحلها من الابتدائية إلى التعليم العالي، حيث يعد ذلك بالنسبة للجزائريين مكسبا ثوريا ارتبط أصلا بتحرير الجزائر. إذ لم تلجأ الجزائر إلى فرض رسوم الدراسة وتطبيق سياسة القروض، بل بالعكس ما زال الطلبة في الجامعة الجزائرية ما قبل التدرج يستفيدون من منحة كل ثلاثة أشهر (على قلتها). كما تتحمل الدولة مصاريف الإيواء والإطعام، باستثناء طبعا المدارس الخاصة سواء تلك المرتبطة بالتعليم الأساسي والثانوي أو ببعض تخصصات التكوين المهني، إلا أن تطبيقها لبرامج صندوق النقد الدولي منذ بداية التسعينيات بدأ يزيح هذا المكسب تدريجيا، وبطريقة غير مباشرة من خلال زيادة نسبة التسرب المدرسي ونسب الرسوب والتخلي .

فمن جهة هناك اتساع لمطلب أهمية التعليم ومن جهة أخرى هناك إشكالية الموارد العامة المخصصة له. وهذا ما سيشكل تحديا كبيرا لمؤسسات التكوين المهني لاسيما وأن 80 بالمائة من مدخلات التكوين المهني هم ممن تلفظهم المنظومة التربوية.

- مازالت مخرجات التعليم العالي بوصفها تغذي كل المراحل التعليمية والتكوينية بالإطارات المؤهلة تأهيلا عاليا تفتقر إلى عنصر الجودة وضعف مستوى التأهيل .

- مازالت المؤسسات الاقتصادية هي الأخرى تنظر للعرض الذي تقدمه مراكز ومعاهد التكوين على أنه غير مؤهل وغير قادر على التكيف مع إيقاعات التحولات الاقتصادية والاجتماعية التي تشهدها المرحلة، كونه يحدث خارج متطلبات السوق. فالتكوين المهني مازال يوفر بشكل رئيسي المستويات الدنيا من التكوين (على أهميتها)، ولم يسمح له بولوج مستويات التكوين العليا على الرغم من الإصلاحات التي أدخلت على النظام الكلي للتربية والتكوين والتعليم، منها إدخال البكالوريا المهنية **Baccalauréat professionnel** سنة 2002 والذي عدده البعض مؤشرا إيجابيا نحو وجود إرادة حقيقية في التغيير.

- لم ينظر للتكوين المهني كعملية حقيقية للإدماج المهني ومن ثم لم يستفد من الموارد الضرورية لتطويره، فلقد همش قطاع التكوين المهني، على الرغم من المبدأ الذي يؤكد على أن تكافؤ الفرص في تحصيل المعارف المتطورة يكون سهلا في بداية مرحلة التنمية من أن يحدث في مرحلة اقتصاد السوق، حيث عانى التكوين المهني كما بينا سابقا من إهمال واضح في كل مراحل تحقيق أهداف المنظومة التربوية بالمقارنة مع مستويات التعليم الأخرى سواء من حيث تحقيق معدلات الالتحاق أو من خلال الكفاءة المالية أو هدف النوعية. ويطلب اليوم منه اليوم أن يلعب دورا أكبر في تحقيق التنمية.
- لازالت هناك الكثير من الإشكاليات العالقة كإشكالية التكوين المهني الإقليمي والتمهين اللذان يختلفان في المفهوم لكنهما يطبقان في نفس الظروف والشروط والأمر نفسه بالنسبة للتكوين المهني والتعليم المهني.
- مازال يعتمد على مؤشر التعداد السكاني في توزيع مؤسسات التكوين المهني وليس على خصوصية المناطق، رغم الجهود التي بدأت تبذلها الوزارة المعنية (غياب التوفيق المكاني).
- تؤكد نسب البطالة العالية المسجلة بسبب ضعف النسيج الاقتصادي وسياسات الاستثمار والتشغيل على عدم وجود توافق بين العرض من التكوين المهني ومناصب الشغل (التوافق الكمي).
- يبقى الفرد الجزائري غير المكون وغير المؤهل من أهم تحديات مشروع التهيئة الإقليمية ومشروع الإستراتيجية الصناعية، إذ يحتاج هذين المشروعين إلى طاقات بشرية مكونة ضخمة للتجسيد (التوافق النوعي).

## 2 - الاقتراحات:

تسعى الجزائر من خلال برنامجها الإصلاحية لقطاع التكوين المهني إلى الانتقال من منطق العرض إلى منطق الطلب والتكوين بحسب الحاجة، لذلك فالإصلاحات يجب أن تسير في ثلاث اتجاهات: الاستمرار في إصلاح المنظومة التربوية، الاستمرار في إصلاحات القطاع نفسه والتعجيل بالإصلاحات الاقتصادية لاسيما في جوانبها الاجتماعية وفي مقدمتها سياسات التشغيل.

ويمكن تقديم مجموعة من التوصيات في هذا الاتجاه فضلا عن تلك التي احتوتها ثنايا البحث نوجزها كالآتي:

### 1 - بالنسبة للمنظومة التربوية:

- الحد من ظاهرة التسرب والتخلي المدرسين المتفاقمة لأن ذلك من شأنه أن يشوش على أية إستراتيجية تكوينية سواء من ناحية التمويل، الهياكل والتأطير.
- العودة إلى إنشاء المعاهد والمدارس الوطنية المتخصصة (خاصة وعامة)، فنحن نؤيد فكرة أن الجامعة لا تعني بالضرورة منصب شغل، فالجامعة تبقى في المقام الأول فضاء للفكر والنقد الحر.
- محاولة استقطاب خريجي الجامعة لتغطية النقص في التأطير لاسيما في بعض التخصصات التقنية والتكنولوجية واللغات، وان اقتضى الأمر إعادة تأهيلهم بتربصات داخلية وخارجية خاصة بالنسبة للمهن الجديدة المتطورة، كون تأهيل من لديه شهادة يكون أفضل وأسرع من الذي ليس لديه شهادة. وهنا تطرح مسألة التحفيز المادية مرة أخرى.

ب - بالنسبة لمنظومة التكوين المهني وبرامج التشغيل:

- التأكيد على فكرة إجبارية التعليم المهني وتممينه بالتحفيزات المعنوية والمادية، كتجسيد فكرة البكالوريا المهنية وتجسيد فكرة شبه الراتب و الراتب للمستفيدين من هذا النوع من التعليم.
- خلق منصب مرشد التكوين والتعليم المهنيين في كل إكاديمية يكون دوره الرئيسي التعريف بالتكوين والتعليم المهنيين والمزايا التي يمكن أن يحققها للتلميذ في حالة اختياره لهذا المسار(تغير النظرة السلبية للتكوين المهني). وهنا ندعو كل المؤسسات الإعلامية المكتوبة والمقروءة والمسموعة أن تلعب دورها في هذا المجال، خاصة وأنها غائبة كليا باستثناء بعض الحصص البسيطة التي بدأ يقدمها التلفزيون والإذاعة الوطنية(الجانب الإعلامي).
- الفصل بين التخصصات التي تقدمها مؤسسات التكوين المهني الإقليمي و تلك التي تقوم بها مؤسسات التمهين لاختلاف طبيعة كل نمط منهما. وهنا نوصي بضرورة نقل ورشات التكوين المهني إلى داخل المؤسسات الاقتصادية(كملاحقات)، واستغلال مؤسسات قطاع التكوين المهني التي تشتغل بأقل من طاقتها البيداغوجية بتحويل مثلا جزء منها إلى مخابر تستفيد منها الثانويات والإكليات.
- استرجاع الوزارة المعنية بالقطاع لبعض معاهد التكوين التابعة لبعض الوزارات أو على الأقل الاتفاق معها على إستراتيجية واحدة في التكوين، مثلما هو الشأن بالنسبة لتخصصات الصيد البحري. فكل الوزارات المعنية بشكل مباشر بموضوع التكوين المهني ودورها ليس استشاريا فقط بل هي شريك أساسي في الموضوع.
- وهنا نثمن التوصيات التي جاءت بها الجلسات الوطنية للتكوين والتعليم المهنيين والمتعلقة بربط النظام الوطني للتكوين مع محيطه الاقتصادي والاجتماعي كإقامة المرصد الوطني للتكوين والتعليم المهنيين، المجلس الوطني للشراكة، المدرسة الوطنية للحرف.
- ربط توزيع مؤسسات التكوين المهني بخصوصية المنطقة واحتياجاتها وليس بمعيار التعداد السكاني فقط، وهنا لا بد من ضرورة إشراك الجماعات المحلية البلدية والولائية ومسيري المؤسسات التكوينية، لأن العبرة ليست بزيادة عدد المكونين لكن بنوعية التكوين ومن ثم إمكانية الإدماج.
- إعادة النظر في برامج التشغيل الموضوعة سواء من حيث الاختصاص أو التنظيم أو التمويل، بإدماجها في برنامجين، برنامج خاص بالجوانب التنظيمية والتقنية البحتة وبرنامج خاص بالتمويل. حتى لا تتداخل الصلاحيات فتتبعثر الجهود وتهدر الثروات. وإن كنا نرى بأن فشل أو نجاح هذه البرامج يبقى مرهونا بالسياسة العامة للتشغيل التي لم تتحدد معالمها لحد الآن والتي تبقى هي الأخرى مرهونة بضعف الحراك الصناعي(إشكالية الاستثمار).
- إقامة أقطاب أو تجمعات تكوين تشبه المناطق الحرة وبشراكة أجنبية يكون مقرها الجنوب مرتبطة أساسا بالزراعة، المياه، والطاقة وتكون صحراؤنا الشاسعة ورشة عملها(مناطق تكوين حرة).
- الإطلاع ميدانيا على تجارب الدول كالإطلاع على مدونات التخصصات والدراسات الأكاديمية و التطبيقية لاسيما للدول التي لديها خبرة في هذا المجال. والاستفادة أيضا من الدراسات التي تقوم به الجامعة من خلال ندواتها وملتقياتها وأيامها الدراسية والتي مازلت حبيسة الأدراج رغم أهمية الكثير منها(الاستفادة من الخبرة المحلية).

- فتح مكاتب ترجمة متخصصة للتقارير المهمة التي مازالت تصدر باللغة الفرنسية فقط عن كل الوزارات والهيئات المعنية كمشروع العقد الاقتصادي والاجتماعي، مشروع الإستراتيجية الصناعية، المخطط الوطني لتهيئة الإقليم وغيرها!!؟. خاصة وأن هذه التقارير تحتاجها الكثير من الدول العربية والدول الأنجلوسكسونية والناطقة بالإنجليزية في رسم استراتيجياتها الاستثمارية في الجزائر.

في الواقع تحتاج العملية التكوينية وبكل مكوناتها في الجزائر إلى إعادة تقييم دقيقة حتى تخضع لعملية تقويم شاملة.

### 3 - آفاق البحث

حاولت الدراسة إعطاء رؤية شاملة عن الحيز الاقتصادي للتكوين المهني بالجزائر، وفتحت المجال لتساؤلات أخرى ستكون بعون الله مادة لبحوث مستقبلية منها:

ما مدى استقطاب السوق الموازية لمخرجات مراكز ومعاهد التكوين المهني؟ وما تأثير ذلك على الاقتصاد الوطني؟

ما هو الدور الذي يمكن أن تلعبه الهيئات والمؤسسات الداعمة لمراكز ومعاهد التكوين المهني؟ ما هي أهمية القانون التوجيهي للتكوين والتعليم المهنيين؟

ما هو الدور الذي يمكن أن تلعبه اتفاقيات الشراكة في تطوير قطاع التكوين المهني؟ وكيف ستؤثر المحجرة الانتقائية على سياسات التكوين والتعليم المهنيين(إشكالية استتراف الكفاءات)؟

وهل هناك إمكانية لوضع خريطة للطلب على التكوين المهني بالجزائر في ظل التحديات الموجودة؟ وأخيرا نرى بأن الحصول على الميزة التنافسية أصبح في عالم اليوم و بكل تحدياته مثل الحرية يؤخذ ولا يعطى ويبقى المورد البشري في الجزائر بشكل خاص والوطن العربي بشكل عام المخرج الوحيد لتحسيد ذلك.....

قائمة المراجع، الجداول، الأشكال والخرائط

المراجع: (مرتبة حسب السنوات)

أولاً: باللغة العربية

**1/ الكتب**

- بول بولطا - ريللوكلودين، استراتيجية بومدين، ترجمة خليل أحمد خليل، دار القدس، بيروت، 1979.
- جغلول عبد القادر، تاريخ الجزائر الحديث - دراسة سوسولوجية، دار الحداثة للطباعة والنشر، لبنان، 1981.
- الزاوي سمير، التنمية الاقتصادية، منشورات جامعة حلب، كلية الاقتصاد والتجارة، دمشق، 1985.
- الجابري علي مظفر، التخطيط الحضري - مدخل عام، الجزء الأول، الطبعة الأولى، مركز التخطيط الحضري والإقليمي، جامعة بغداد، العراق، 1986.
- بشير محمد التيجاني، مفاهيم وآراء حول تنظيم الإقليم وتوطن الصناعة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1987.
- ناظم الشمري - محمد صالح القريشي، مبادئ علم الاقتصاد، دار الكتب للطباعة والنشر، الموصل، العراق، 1993.
- عبد الرحمان توفيق، التدريب: المبادئ والأصول العلمية - موسوعة التدريب والتنمية البشرية، الجزء الأول، مركز الخبرات المهنية للإدارة، القاهرة، 1994.
- أحمد ماهر، السلوك التنظيمي - مدخل بناء المهارات، ماهر والصحن للاستشارات، الإسكندرية، 1995.
- غازي عبد الرزاق النقاش، اقتصاديات الموقع والإستراتيجية العالمية للتحضر والتنمية، دار وائل للطباعة والنشر، عمان، الأردن، 1996.
- عثمان محمد غنيم، مقدمة في التخطيط التنموي، الطبعة الأولى، دار صفاء للطباعة والنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 1998.
- لحسن بوعبد الله - محمد مقداد، تقويم العملية التكوينية في الجامعة - دراسة ميدانية بجامعة الشرق الجزائري، ديوان المطبوعات الجزائرية، الجزائر، 1998.
- عبد العزيز القطيفي، النمو الاقتصادي: نظريات النمو الديناميكي والمنهج الرياضي، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة بغداد، العراق، 1999.
- أمين الساعاتي، إدارة الموارد البشرية من النظرية إلى التطبيق، المملكة العربية السعودية، 1999.
- ناصر دادي عدون - اقتصاد المؤسسة - الطبعة الثانية - دار الحمادية العامة - الجزائر - 2000.
- مجموعة أبحاث - إشراف جاك ربودفيل، الحيز وأقطاب النمو، ترجمة كامل كاظم بشير الكناني، مركز التخطيط الإقليمي والحضري، بغداد، 2000.
- أمزيان جنقال، التكوين، نعم، لكن... كيف؟ الدليل المنهجي في التكوين المهني، دراسة هومة للطباعة والنشر، الجزائر، 2000.
- أحمد سالم صالح، مقدمة في نظم المعلومات الجغرافية، دار الكتاب الحديثة، القاهرة، 2000.
- عماد الصباغ، مدخل لتحليل وتصميم نظم المعلومات، دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2000.

- دوجلاس موسيث، مبادئ التنمية المستدامة، ترجمة بهاء شاهين، الدار الدولية للاستثمارات الثقافية، مصر، 2000.
- سامية فتحي عفيفي - كاميليا يوسف الجنابي، دراسات متقدمة في إدارة وتنمية الموارد البشرية، حورس للطباعة والنشر، مصر 2001.
- محمد مرعي، دليل التدريب في المؤسسات والإدارات، الطبعة الأولى، دار الرضا للنشر، سوريا، 2001.
- شولتز Shultz - الوجود والفضاء وفن العمارة، ترجمة سمير علي، الطبعة الأولى، سلسلة عدنان أسود العمارة، شركة مطبعة الأديب البغدادي المحدودة، بغداد، 2001.
- هموم اقتصادية عربية : التنمية - التكامل - النفط - العولمة، مركز دراسات الوحدة العربية، لبنان، 2001.
- قيرة اسماعيل - غربي علي، في سوسيولوجيا التنمية، سلسلة المعرفة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2001.
- عبد العزيز محمد عجمية - الليثي محمد علي، التنمية الاقتصادية: مفهوما - نظرياتها - سياساتها، الدار الجامعية للطباعة والنشر، مصر، 2001.
- محمد بومخولوف، التوطين الصناعي وقضايا التنمية في الجزائر- التجربة والآفاق، الطبعة الأولى، دار الأمة، الجزائر، 2001.
- محمد عبد الفضيل، رأسمالية الأنايب الجديدة في الوطن العربي - نظرة تشريحية للفئات الرأسمالية في الوطن العربي، كتاب هموم عربية اقتصادية، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، 2001.
- محمد بومخولوف، التحضر، الطبعة الأولى، دار الأمة للطباعة والنشر والتوزيع، الجزائر، 2001.
- محمد بومخولوف، التوطين الصناعي في الفكر والممارسة، الطبعة الأولى، دار الأمة للطباعة والنشر والتوزيع، الجزائر، 2001.
- صلاح زين الدين، تكنولوجيا المعلومات والتنمية - الطريق إلى مجتمع المعرفة ومواجهة الفجوة التكنولوجية في مصر، مكتبة الشروق الدولية، الطبعة الأولى، القاهرة، 2002.
- سالم توفيق النحفي، سياسات التثبيت الاقتصادي والتكيف الاقتصادي، بيت الحكمة، بغداد، 2002.
- رواية حسن، مدخل استراتيجي لتخطيط تنمية الموارد البشرية، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر، 2003.
- جمال عبد الناصر مانع، الاتحاد المغاربي - دراسات قانونية سياسية، دار العلوم للنشر، عنابة، الجزائر، 2004.
- صلاح عباسي، العولمة وآثارها في البطالة والفقر التكنولوجي في العالم الثالث، مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية، 2004.
- خلف الله بوجمعة، العمران والمدينة، دار الهدى للطباعة والنشر والتوزيع، عين مليلة، الجزائر، 2005.
- عبد الله زاهي الرشدان، في اقتصاديات التعليم، دار وائل للنشر والتوزيع، الطبعة الثانية، عمان الأردن، 2005.
- محيا زيتون، التعليم في الوطن العربي في ظل العولمة وثقافة السوق، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، 2005.
- عبد المعطي عساف، التدريب وتنمية الموارد البشرية - الأسس والعمليات، دار زهران للنشر والتوزيع. بدون تاريخ.

## 2/المقالات

- بشير كامل كاظم الكناي، مساهمة نظرية للحيز الاقتصادي وتحليل آلية التنمية - مجلة الرفادين، الموصل، بغداد، 1993.
- حميد الجميلي، الاقتصاد العربي في ظل المتغيرات الاقتصادية العالمية، دراسات اقتصادية، مجلة بيت الحكمة، بغداد، العراق، 1997.
- سلوى الشعراوي جمعة، مفهوم إدارة شؤون الدولة والمجتمع - اشكاليات نظرية، مجلة المستقبل العربي، العدد 249، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، 1999.
- محمود شمال حسن، قلق المستقبل لدى الشباب المتخرجين، مجلة المستقبل العربي، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، 1999.
- سعدون حمادي، الخسائر الناجمة عن تدهور أسعار النفط، مجلة دراسات اقتصادية، بيت الحكمة، العدد 4، بغداد، العراق، 2001.
- عبد الوهاب شمام، التكامل والتنمية أية إستراتيجية صناعية للبلدان النامية؟ حوليات مخبر الدراسات والبحوث حول المغرب العربي والبحر الأبيض المتوسط، العدد 4، جامعة منتوري، قسنطينة، الجزائر، 2001.
- بوعشة مبارك، البعد الاقتصادي للعولمة، مجلة العلوم الإنسانية، العدد 16، جامعة منتوري، قسنطينة، الجزائر، 2001.
- إبراهيم عبد الله - حمزة المختار، دور التكوين في تنمية الموارد البشرية، مجلة العلوم الإنسانية، جامعة محمد خيضر، العدد 7، بسكرة، الجزائر، 2005.
- بوحنية قويدر، التعليم الجامعي في ظل ثورة المعلومات - رؤية نقدية استشرافية، مجلة العلوم الانساية، جامعة محمد خيضر، العدد 8، بسكرة، الجزائر، 2005.
- آمال شوتري - بودريسة نعيمة، قراءة في اتفاقية الكوز، مجلة العلوم الإنسانية والعلوم الاجتماعية، العدد 7، باتنة، الجزائر، 2005.
- آمال شوتري، التفاوت في توزيع الدخل بين النظرية والتطبيق - وجهة نظر - مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد 4، جامعة فرحات عباس، سطيف، الجزائر، 2005.
- همال علي - روابح عبد الباقي، آثار برنامج التصحيح الهيكلي على قطاع التربية الوطنية، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد 6، سطيف، الجزائر، 2006.
- عيسى بن ناصر، الآثار الاقتصادية والاجتماعية لبرنامج التكيف والتعديل الهيكليين، مجلة العلوم الاجتماعية والعلوم الإنسانية، العدد 7، باتنة، الجزائر، ديسمبر، 2007.

## 3/الرسائل

- سليمان خليل يوسف الحكيم، أقطاب النمو كإستراتيجية للتنمية الإقليمية في مصر، رسالة دكتوراه في الاقتصاد، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم السياسية، القاهرة، 1986.
- سامية مصطفى كامل، الجدوى الاقتصادية للتعليم العالي في مصر- دراسة حالة عن كلية العلوم الاقتصادية والعلوم السياسية، رسالة دكتوراه في الاقتصاد ، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، القاهرة، 1990.
- فرحات محمد حبيب، سياسة التنمية الإقليمية ودورها في تنشيط مساهمة القطاع الصناعي الخاص في التنمية المكانية لإقليم أربيل، رسالة ماجستير، مركز التخطيط الحضري والإقليمي، جامعة بغداد، 1990.
- أوقاسي لونيس، العوامل المؤثرة في آراء الأحداث في التكوين المهني داخل مؤسسة إعادة التربية في مدينة قسنطينة، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في العلوم التربوية، معهد علم النفس والعلوم التربوية، جامعة منتوري، قسنطينة، الجزائر، 1993.
- آمال شوتري، دور السوق المالية الجزائرية في تعبئة الموارد المالية المتاحة للفترة 1990 / 1999 ، رسالة ماجستير علوم اقتصادية ، الجامعة المستنصرية، بغداد، 1999.
- سهى مصطفى محمد الدليمي، تحديد الأقاليم التخطيطية في العراق لأغراض التنمية المكانية، رسالة دكتوراه، مركز التخطيط الحضري والإقليمي، جامعة بغداد، 2000.
- الليث حميد الجمعي، أثر اختلاف المكان على التنظيم الفضائي دراسة تحليلية مقارنة للبيت التقليدي في العراق، رسالة رسالة ماجستير، كلية الهندسة، الجامعة التكنولوجية، بغداد، 2001.
- أسماء صادي العاني، مرونة الفكر والنظام - دراسة تحليلية لمرونة النظام الشكلي للفضاء المعماري، رسالة ماجستير، كلية الهندسة، جامعة بغداد، العراق، 2001.
- العايب رايح، استراتيجيات التكوين المتواصل في المؤسسات الاقتصادية وتأثيرها على فعالية تسيير الموارد البشرية، دراسة تشخيصية وتحليلية بمؤسسة سيدار، رسالة دكتوراه دولة غير منشورة، كلية العلوم الإنسانية والعلوم الاجتماعية قسم علم النفس والعلوم التربوية والأرطوفونيا، جامعة منتوري، قسنطينة، الجزائر 2002/2003.
- حديد يوسف، العوامل البيداغوجية المؤدية للرسوب في مرحلة التعليم الجامعي - دراسة ميدانية، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في علم النفس التربوي، كلية العلوم الاجتماعية والعلوم الإنسانية، قسم علم النفس وعلوم التربية والأرطوفونيا، جامعة منتوري، قسنطينة، الجزائر، 2003/2004.

## 4/الملتقيات والندوات

## 1- الملتقيات

- بوهزة محمد، تطور الموارد البشرية في المؤسسات الاقتصادية - حالة المؤسسة الجزائرية، الملتقى الدولي حول التنمية البشرية وفرص الاندماج في اقتصاد المعرفة والكفاءات البشرية، جامعة ورقلة، الجزائر، 2004.

- خليل عبد الرزاق ومعراج هواري، استخدام نظم المعلومات الجغرافية في إستراتيجية التنمية الصناعية، المؤتمر العلمي الثالث حول نظم المعلومات الاقتصادية والعلوم الإدارية، جامعة الزرقاء الاهلية، الأردن، 2004.
  - انتظام أحمد قاسم الشمري، ثقافة المعلومات ودورها في تنمية المقدرة البشرية، المؤتمر العلمي الثالث حول نظم المعلومات الاقتصادية والعلوم الإدارية، جامعة الزرقاء الأهلية، الأردن، 2004.
  - آمال شوتري، مستقبل التخصصية بين الأدوار المحتملة للدولة ونظرية الرجرجة والإزاحة، بحوث وأوراق عمل الملتقى الدولي حول اقتصاديات الخوصصة والدور الجديد للدولة كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة فرحات عباس، سطيف، الجزائر، 2004.
  - عبد الله خبابة، آمال شوتري، التسيير الفعال بين إشكالية المورد ونظرية النمو الصفري، مداخلة في الملتقى الدولي حول التسيير الفعال في المؤسسة الاقتصادية، كلية العلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة محمد بوضياف، المسيلة، الجزائر، 2005.
  - عمار الساسي، تصورات وآراء علمية لتطوير تعليم الجامعة الجزائرية، ملتقى دولي حول إشكالية التكوين والتعليم في إفريقيا والعالم العربي، كلية الآداب والعلوم الاجتماعية مالك حداد، جامعة فرحات عباس، سطيف، الجزائر، 2006.
  - بوخواوة اسماعيل، فوزي عبد الرزاق، آفاق التعليم العالي في ظل الألفية الثالثة - حالة الجامعة الجزائرية، ملتقى دولي حول إشكالية التكوين والتعليم في إفريقيا والعالم العربي، كلية الآداب والعلوم الاجتماعية مالك حداد، جامعة فرحات عباس، سطيف، الجزائر، 2006.
- ب - الندوات
- الإصلاحات الاقتصادية وسياسة الخوصصة في البلدان العربية، ندوة للمركز الوطني للدراسات والتحليل الخاصة بالتخطيط في الجزائر، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، 1999.
  - حسن مصطفى هلال، أساليب جديدة لتنمية وتطوير المنشآت الصغيرة والمتوسطة، ندوة محددات اشكالية المشروعات الصغيرة والمتوسطة، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، القاهرة، 2004.
  - قدي عبد المجيد، الجزائر ومسار برشلونة - الفرص والتحديات، الندوة العلمية الدولية حول التكامل الاقتصادي العربي كآلية لتحسين وتفعيل الشراكة العربية الأوروبية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة فرحات عباس، سطيف، الجزائر، 2004.

## 5 / التقارير والنشريات والمراسيم

- عبد الرحمن مبتول وآخرون - رهانات واستراتيجيات فعاليات داخلية وخارجية مع ضرورة تنظيم مؤسسي جديدة للخوصصة في الجزائر، منشورات المجلس الأعلى للخوصصة، الجزائر، 1998.
- تقرير المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي 1999.

- تقرير حول علاقة التكوين - الشغل، المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي، لجنة علاقة العمل، الدورة الرابعة عشر، 1999.
- المرسوم التنفيذي رقم 77/99 المؤرخ في 11 أبريل 1999 والقرار الوزاري رقم 69 المؤرخ في : 1999/11/13.
- التسرب المدرسي، سلسلة الملفات التربوية، موعذك التربوي منشورات المركز الوطني للوثائق التربوية، رقم 2001/6 الجزائر، 2001.
- دراسة لمديرية التهيئة العمرانية حول الفضاءات الإقليمية لولاية برج بوعريريج 2002.
- التقارير الإحصائية للوكالة الوطنية للتشغيل 2004.
- مشروع التقرير حول الظرف الاقتصادي والاجتماعي للسداسي الثاني لسنة 2000، لجنة التقويم، المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي، الدور العامة العادية الرابعة والعشرون، 2004.
- منشورات الصندوق الوطني لتطوير التمهيين والتكوين المتواصل، 2004.
- تقرير مشروع العقد الوطني الاجتماعي والاقتصادي، 2005.
- الدليل الإحصائي لوزارة التكوين والتعليم المهنيين، 2005.
- التقرير الاقتصادي العربي الموحد، سبتمبر، 2006.
- التقارير الإحصائية الأخيرة لوزارة التكوين والتعليم المهنيين، 2006، 2007.

ثانيا: باللغة الأجنبية

## 1/ Livres :

- DOMMAR, MAX : **Concept of space** : Cambridge Massachusetts haward university press, London, 1969.
- JAQUES BOUDEVILLE, **Les espaces économiques que sais je ?** presse universités de France - 1970.
- RICHARDSON - HW, **Regional economics : location theory -urban structure - a regional change**, word university - London , 1972.
- ALAIN LEPTIEZ , **Le capital et son espace** , librairie, francois Maspero, paris, 1977.
- HE BENSSAD, **Economie du développement de L'Algérie**, OPU ,Alger, 1979.
- PETERSON , STEVEWKENT , **Space** , the Howard architecture review , volit press , 1980.
- SD-AHMED -ABED ELKADER, **Croissances et développement, théories et politiques**, tome 1, OPU, Alger, 1981.
- ALAIN SAMUELSON, **Economie internationale contemporaine, aspects réels et monétaires**, OPU, L'Algérie, 1993.

- JAQUE FONTANEL- LILIANE BENSANEL, **Dix grands problèmes économiques contemporaines**, OPU, L'Algérie, **1993**.
- L.HASSID – P.JAOUES – GUSTANE – N. MOINET, **Les PMES Face au défi de l'intelligence économique**, DUNOD, Paris , **1997** .
- DOMINIQUE FORAY, **L'économie de la connaissance**, Casbah Edition, Alger, **1999**.
- AHMED DAHMANI, **L'Algérie, politique de réformes 1980/1997**, Casbah édition, Alger,**1999**.
- **Gestion des ressources humaines**, module de management des ressources humaines,Institut Supérieur De Gestion,Alger, Avril **2000**.
- **Carte de la pauvreté en Algérie**, Programme de notions unies pour le développement, Mai **2001**.
- CHARLES RIEWPRYOUS, **La région dans l'espace européen**, Imprimerie Carlo Descamps, France, **2001**.
- ERWANN MINVIELLE- SID AHMED SOUIAH, **L'analyse statistique et spatiale (Statistique – Cartographie – SIG)**, édition de temps, France, **2003**.
- NOREDDINE GRIM, **L'économie Algérienne otage de la politique**, Casbah édition, Alger, **2004**.
- **Guide de journalisme économique – Alger – 2005**
- SYLVAIN ELIMENT, **Les mécanismes de financement de la formation professionnelle**, ALGERIE, MAROC, TUNISIE, SENIGAL, Agence France de développement, paris, **2005**.

## 2/ Thèses et rapports:

- **Le système éducatif, bilan et perspectives**, groupe de recherche présidence de la république, **juin 1993**.
- ABED ELMADJID DJENANE, **Réforme économique et Agriculture en Algérie** , doctorat d'état en science économique, Université ferhat abbess , Sétif, Algérie, **1997**.
- Algeria: A stabilization and transaction to the market .I MF report, **1998**.
- B FOURCAD, NE HAMMOUDA, Les observatoires sur l'emploi et la formation professionnelle en Algérie et Tunisie : contestes- obstacles- priorités, colloque économique, méditerranée monde arabe, Sousse, Tunisie, 20-21/09/**2002**.
- Analyse des dysfonctionnements du secteur de la formation professionnelle par rapport aux potentialités socio – économiques du pays, MFEP, décembre **2002**.

- BOUZID NABIL, **Formation universitaire et préparation des étudiants au monde du travail et a l'emploi**, Doctorat d'état en psychologie du travail, faculté des sciences humains et des sciences sociales, Université Mentouri , Constantine , **2002-2003**.
- BERKANE YOUCEF , **L'adéquation emploi formation post obligatoire en Algérie** , Doctorat d'état faculté des science économiques et de gestion , université ferhat abbes Sétif, Algérie, **2006**.
- MOHAMED .ABEDELBASSET, CHEMINGUI - HASSINA AYADI –Labor market and economic growth in Algeria, IMF REPORT, revised version, January **2003**.
- MOHAMED ABEDELBASSET .CHEMENGUI, HASSINA AYADI, **Understanding the poor human capital contribution to economic growth in Algeria**, paper produced as part of global development project on explaining growth in developing countries : the case of Algeria , revised version IMF Rapport, November **2003**.
- Etude sur **la restructuration de l'enseignement poste obligatoire en Algérie**, la banque mondiale , Avril **2005**.
- **Avant projet de rapport de mise en œuvre de la reforme du système de formation et d'enseignement professionnels** – MFEP – Mars **2005**.
- Choutri hayet - **vers un SIG du tourisme en Algérie** – mémoire de fin d'étude – ingénieur d'état en informatique – université mohamed boudiaf –M'sila – Algérie – **2005**.
- TALINE KORANCHELIAN and GABRIEL SENSENBRENNER, **Algeria selected issues**, IMF rapport, **January 19, 2006**.
- BOILEAU KOLO and KANGNI KPODAR, **Algeria selected issues**, IMF raport, **December 19, 2006**.
- **Projet du schéma National d'Aménagement du territoire SNAT 2025**, Synthèse , Ministère de L'Aménagement du territoire de l'environnement , Alger, **2006**.
- **Assises de la formation et de l'enseignement professionnels**, rapport des ateliers MFEP, Alger, 08/09/10 avril **2007**.

### ثالثا: المواقع الإلكترونية

- موقع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي:

[http:// www.mesrs.dz](http://www.mesrs.dz)

<http://www.Lo.congres.casi.org.dz>

- الفرنسية تتحدى العربية بمدارس جزائرية:

<http://www.islamonline.net>

- المدارس الخاصة في مواجهة مقررات الدولة

<http://www.Lo.maghreb.com>

<http://www.newgreatgame.com/excerpts.html>

- عبد المجيد بوزيدي، لا شيء يصلح في الصناعة الجزائرية، ترجمة إيمان بن محمد، الشروق، العدد 2224 - 14 فيفري، 2008.

[http:// www.echroukonline.com](http://www.echroukonline.com)

[http:// www.lequotidien-oran.com/print\\_version.php?id=5104504](http:// www.lequotidien-oran.com/print_version.php?id=5104504)

## قائمة الجداول والأشكال والخرائط

## أولاً: قائمة الجداول

6	1- أهمية التكوين بالنسبة للفرد.....
22	2- مخزون رأس المال الحقيقي الخام المحلي الولايات المتحدة الأمريكية.....
27	3- مراحل تطور وظيفة الموارد البشرية.....
38	4- الحيز الاقتصادي على مستوى المشروع وعلى مستوى الاقتصاد الوطني عند فرانسوا بيروا.....
41	5- تطور الحيز الاقتصادي في مستواه المحلي.....
50	6- دراسات حول جودة التعليم العالي.....
82	7- الأهمية النسبية للقطاع الإستخراجي في الناتج المحلي الإجمالي (2005).....
92	8- عدد المتكويين خلال السنوات 1971/1962.....
106	9- مستويات التأهيل وشهادات اختتام التكوين.....
113	10- الهياكل وعدد التلاميذ في مختلف مراحل التعليم لسنة 1966.....
115	11- الهياكل وعدد التلاميذ في مختلف مراحل التعليم للفترة 1998/1997.....
117	12- توزيع المتدربين حسب مراحل التعليم والتكوين 2004/2003.....
119	13- تطور مبالغ الاستثمارات في الجزائر خلال الفترة 77/67 بملايين الدولارات.....
120	14- نسبة الصناعات الثقيلة من الاستثمارات الصناعية في الفترة 77/67.....
121	15- حصة التعليم و التكوين من الـ PIB وإجمالي الميزانية.....
125	16- ميزانية التكوين المهني لسنة 2003 (ميزانية مراجعة).....
131	17- نسب التسرب حسب المناطق.....
144	18- تطور عدد المسجلين في التكوين المهني للفترة ما بين 2005/1995.....
144	19- تطور عدد مؤسسات التكوين المهني 2005/1995.....
146	20- توزيع مؤسسات التكوين المهني حسب الولايات.....
149	21- توزيع مؤسسات التكوين المهني حسب المناطق.....
150	22- تطور الطاقة البيداغوجية لمؤسسات التكوين المهني 2004/2000.....
152	23- توزيع الطاقة البيداغوجية لمؤسسات التكوين المهني حسب الولايات.....
154	24- تطور الطلب على التكوين المهني والطاقة البيداغوجية لمؤسسات التكوين المهني 2005/1995.....
155	25- توزيع الطلب على التكوين المهني الإقليمي حسب الولايات.....
158	26- توزيع مخرجات التكوين المهني الإقليمي حسب المناطق.....
160	27- توزيع مخرجات التكوين المهني الإقليمي حسب الولايات ومستويات التأهيل.....
166	28- توزيع مخرجات التمهين حسب المناطق.....
168	29- توزيع مخرجات التمهين حسب الولايات ومستويات التأهيل.....
172	30- توزيع فروع التمهين الرئيسية حسب المناطق.....
175	31- توزيع فروع التمهين الضعيفة حسب المناطق.....
178	32- توزيع باقي فروع التمهين حسب المناطق.....
181	33- توزيع الفروع المستهدفة حسب خصوصية المناطق.....
190	34- مصادر النمو 2005/1981.....

35-	توزيع عروض العمل المسجلة في الوكالة الوطنية للتشغيل(عروض دائمة وموسمية) حسب الولايات خلال الفصل الأول 2004	191
36-	حصة القطاع الخاص والعام من إجمالي القيمة المضافة 2004/1995	193
37-	توزيع عروض العمل المسجلة في الوكالة الوطنية للتشغيل حسب القطاع والولايات خلال الفصل الأول 2004	198
38-	توزيع طلبات العمل المسجلة في الوكالة الوطنية للتشغيل حسب الولايات ومستوى التعليم خلال الفصل الأول 2004	201
39-	توزيع طلبات العمل المسجلة في الوكالة الوطنية للتشغيل حسب الولايات و مستوى التأهيل خلال الفصل الأول 2004	203
40-	عدد العمال المسرحين بعد تصفية بعض المؤسسات للشركات القابضة لسنة 1997	210
41-	مساهمة قطاع البناء في النشاط الاقتصادي لبعض الدول(قيمة مضافة وتشغيل)	218
42-	تقييم جاذبية الأقاليم في الجزائر	224

## ثانيا: قائمة الأشكال

10	1- مثلث النوعية	10
16	2- محددات الحيز الاقتصادي	16
23	3- الاستثمار في المعرفة(نسبة من الناتج القومي الإجمالي) 1995/1985	23
58	4- مراحل معالجة المعلومات	58
65	5- الطريقة الماتريسية	65
67	6- مطابقة الخرائط في نظم المعلومات الجغرافية	67
72	7- خارطة توضيحية لمراقب الطبقات	72
75	8- محددات الحيز الاقتصادي للتكوين المهني بالجزائر	75
99	9- الحيز الاقتصادي للتكوين والتعليم المهنيين	99
103	10- شبكة التكوين والتعليم المهنيين	103
123	11- مخطط برنامج التثبيث و التكيف الهيكليين	123
140	12- مراحل معالجة المعلومات (باستخدام نظم المعلومات الجغرافية)	140
141	13- المكونات الأساسية لبرنامج الخرائط الشهير MAPINFO	141
142	14- رسم الخريطة باستخدام مراقب الطبقات	142
143	15- كيفية قراءة الخريطة الرقمية	143
145	16- تطور عدد مؤسسات التكوين المهني(1995_2005)	145
154	17- تطور الطلب على التكوين المهني والطاقة البيداغوجية لمؤسسات التكوين المهني	154
225	18- حجم الاقتصاد الموازي في الجزائر و دول مختارة (نسبة من الناتج الوطني الإجمالي)	225

ثالثا: قائمة الخرائط

71-69	.....	1- مجموعة خرائط نموذجية لولاية برج بوعريريج.....
147	.....	2- خارطة توزيع مؤسسات التكوين المهني حسب الولايات.....
153	.....	3- خارطة توزيع الطاقة البيداغوجية لمؤسسات التكوين المهني حسب الولايات.....
156	.....	4- خارطة توزيع الطلب على التكوين المهني الإقليمي حسب الولايات.....
161	.....	5- خارطة توزيع مخرجات التكوين المهني الإقليمي حسب الولايات.....
169	.....	6- خارطة توزيع مخرجات التمهين حسب الولايات.....
		7- خارطة توزيع القواعد العسكرية الأمريكية والبريطانية وآبار النفط في الوطن العربي(باستثناء المغرب العربي).....
196	.....	

الملاحق

# الملحق رقم 1

**Décret exécutif n° 04-371 du 8 Chaoual 1425  
correspondant au 21 novembre 2004 portant création  
du diplôme de licence "nouveau régime".**

Le Chef du Gouvernement,  
Sur le rapport du ministre de l'enseignement supérieur et de la  
recherche scientifique,

**décret du 23/11/2004**

Vu la Constitution, notamment ses articles 85-4° et 125 (alinéa 2);  
Vu la loi n° 99-05 du 18 Dhou El Hidja 1419 correspondant au 4  
avril 1999, modifiée, portant loi d'orientation sur l'enseignement  
supérieur;

Vu le décret présidentiel n° 04-136 du 29 Safar 1425 correspondant  
au 19 avril 2004 portant nomination du Chef du Gouvernement ;  
Vu le décret présidentiel n° 04-138 du 6 Rabie El Aouel 1425  
correspondant au 26 avril 2004 portant nomination des membres du  
Gouvernement.

Vu le décret exécutif n° 94-260 du 19 Rabie El Aouel 1415  
correspondant au 27 août 1994 fixant les attributions du ministre de  
l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique ;

**Article 1er.** — En application de l'article 21 de la loi n° 99-05 du  
18 Dhou El Hidja 1419 correspondant au 4 avril 1999,  
modifiée, susvisée, le présent décret a pour objet la création  
du diplôme de licence "nouveau régime".

**Art. 2.** — Le diplôme de licence "nouveau régime" sanctionne une  
formation supérieure de graduation d'une durée de trois (3)  
ans, répartie en six (6) semestres organisés en unités  
d'enseignement capitalisables et transférables mesurées en  
crédits.

Le nombre de crédits par unité d'enseignement est défini sur la base du travail pédagogique global requis pour obtenir l'unité concernée.

**Art. 3.** — Les études en vue de l'obtention du diplôme de licence "nouveau régime" sont organisées en domaines regroupant des filières réparties en spécialités.

Le domaine couvre un ensemble de disciplines regroupées de manière cohérente au plan académique ou à celui des débouchés professionnels de la formation. La liste des domaines, filières et spécialités est fixée par arrêté du ministre chargé de l'enseignement supérieur.

**Art. 4.** — Les modalités d'inscription et de réinscription des candidats au diplôme de licence "nouveau régime" sont fixées par arrêté du ministre chargé de l'enseignement supérieur.

**Art. 5.** — Les études en vue de l'obtention du diplôme de licence "nouveau régime" comprennent des enseignements théoriques de base et de découverte, des enseignements de spécialités pouvant comporter des stages pratiques en milieu professionnel.

**Art. 6.** — Les étudiants ayant subi avec succès les enseignements théoriques de base et de découverte sont orientés en fonction de leurs vœux et de leurs résultats pédagogiques, selon des conditions fixées par le ministre chargé de l'enseignement supérieur, vers l'une des filières et spécialités composant le domaine de formation.

**Art. 7.** — L'organisation des enseignements, les programmes pédagogiques, les modalités de contrôle des connaissances et des aptitudes et de validation des crédits sont fixés par arrêté

du ministre chargé de l'enseignement supérieur.

**Art. 8.** — Le diplôme de licence "nouveau régime" est délivré par le ministre chargé de l'enseignement supérieur aux étudiants justifiant de l'acquisition de cent quatre-vingt (180) crédits et ayant satisfait à l'ensemble des conditions de scolarité et de progression pédagogique. Le diplôme délivré précise le domaine, la filière et la spécialité de la formation et est accompagné d'une annexe décrivant les connaissances et aptitudes acquises dont le modèle-type est fixé par arrêté du ministre chargé de l'enseignement supérieur.

**Art. 9.** — Les étudiants régulièrement inscrits dans un des cycles de la formation supérieure de graduation peuvent s'inscrire en vue de l'obtention du diplôme de licence "nouveau régime" selon des conditions et modalités fixées par arrêté du ministre chargé de l'enseignement supérieur.

**Art. 10.** — Le présent décret sera publié au Journal officiel de la République algérienne démocratique et populaire.

Fait à Alger, le 8 Chaoual 1425 correspondant au 21 novembre 2004.

## Le Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

*Vu le décret présidentiel N° 04-138 du 20 Rabia El Aoual 1425 correspondant au 26 avril 2004 portant nomination des membres du gouvernement,*

*Vu le décret exécutif N° 94-260 du 19 Rabia El Aoual 1415 correspondant au 27 août 1994 fixant les attributions du Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique,*

*Vu le décret exécutif N° 04-371 du 08 Chaoual 1425 correspondant au 21 novembre 2004 portant création du diplôme de licence « nouveau régime ».*

### **Arrêté du 23/1/2005**

#### **Arrête**

**Article 1 :** Le présent arrêté a pour objet de fixer l'organisation des enseignements, les modalités de contrôle de connaissances et des aptitudes ainsi que la progression dans les études en vue de l'obtention du diplôme de licence « nouveau régime ».

#### **De l'organisation des enseignements**

**Article 2 :** La formation en vue de l'obtention du diplôme licence « nouveau régime » est répartie en six semestres. Elle est organisée par domaine de formation regroupant un ensemble de disciplines, mentions et spécialités, sous la forme de parcours types et doit permettre la mise en place de passerelles.

Ces parcours sont organisés de manière à permettre aux étudiants d'élaborer progressivement leur projet de formation.

**Article 3 :** Les parcours de formation sont structurés en trois paliers:

- Le premier palier, de deux semestres au plus, est une étape d'imprégnation et d'adaptation à la vie universitaire et de découverte disciplinaire,
- Le deuxième palier, d'au moins deux semestres, est une étape d'approfondissement des connaissances et d'orientation progressive.
- Le troisième palier, est une étape de spécialisation permettant d'acquérir des connaissances et aptitudes dans la spécialité choisie.

**Article 4 :** La formation comprend, selon le parcours et à des degrés divers, des enseignements théoriques, méthodologiques, pratiques et appliqués,

En fonction des objectifs, et tout en assurant l'acquisition par les étudiants d'une culture générale, la formation peut comprendre des éléments de pré professionnalisation, de professionnalisation, des projets individuels ou collectifs, un ou plusieurs stages, ainsi que l'apprentissage des méthodes de travail universitaire, l'utilisation des ressources documentaires et des outils informatiques, ainsi que la maîtrise des langues étrangères.

**Article 5 :** Les parcours sont organisés en unité d'enseignement (UE) articulées entre elles en cohérence avec les objectifs de la formation. Ces parcours comprennent :

- Des unités d'enseignement fondamental
- Des unités d'enseignement méthodologique
- Des unités d'enseignement transversal
- Des unités d'enseignement de spécialités

**Article 6 :** Une UE est constituée d'une ou plusieurs « matières » dispensées par toute forme d'enseignement (Cours, Travaux dirigés, travaux pratiques, conférences, séminaires, projets, stages,...).

**Article 7 :** Chaque UE et chacune de ses matières constitutives sont affectées d'une valeur e crédits. La valeur en crédits est déterminée par référence au volume horaire semestriel « présentiel » nécessaire à l'acquisition des connaissances et aptitudes par les formes d'enseignement prévues par l'article 4 ci dessus ainsi qu'au volume des activités que l'étudiant doit effectuer au titre du semestre considéré (travail personnel, mémoire, stage,...).

La valeur en crédits d'une UE est déterminée par rapport à la valeur totale fixée à 30 crédits par semestre.

#### **Du contrôle des connaissances et des aptitudes**

**Article 8 :** Une UE, telle que définie à l'article 6 ci dessus, est définitivement acquise si la moyenne de l'ensemble des notes obtenues dans les matières qui la constituent, affectées de leurs coefficients respectifs, est égale ou supérieure à 10/20.

L'UE ainsi acquise emporte l'acquisition des crédits qui lui sont affectés. Elle est capitalisable au sein du même parcours de formation et transférable vers tout autre parcours de formation comprenant la dite UE.

**Article 9 :** Les aptitudes et l'acquisition des connaissances, concernant chaque UE, sont organisées semestriellement soit par un contrôle continu et régulier soit par un examen final doit par les deux modes de contrôle combinés.

Le mode de contrôle continu et régulier fait l'objet autant que possible d'une application prioritaire.

**Article 10 :** Les établissements d'enseignement supérieur publient en début de semestre l'indication du nombre des épreuves, leur nature, leur durée ainsi que le ou les

modes de contrôle adoptés et la pondération appliquée.  
La pondération porte sur la nature des épreuves et sur les modes de contrôles adoptés.

**Article 11 :** Pour chaque semestre d'enseignement, deux sessions de contrôles des connaissances et des aptitudes sont organisées.

La deuxième session est une session de «rattrapage»  
Les sessions de rattrapage, au titre de chacun des deux semestres d'une même année universitaire, sont organisées au mois de septembre.

**Article 12 :** Le semestre est acquis pour tout étudiant ayant acquis l'ensemble des UE qui le composent dans les conditions fixées à l'article 8 ci dessus.

Le semestre peut également être acquis par compensation entre les différentes UE de la manière suivante :  
La moyenne générale est calculée sur la base des moyennes obtenues aux UE composant le semestre, pondérées de leurs coefficients respectifs. Le semestre est alors acquis si cette moyenne est égale ou supérieure à 10/20.

**Article 13 :** En cas d'échec à la première session, l'étudiant se présente à la deuxième session à des épreuves d'examen relatives aux UE non acquises

- L'étudiant garde le bénéfice des matières de l'UE pour lesquelles il a obtenu une moyenne égale ou supérieure à 10/20.
- Il doit se présenter aux épreuves d'examen des matières non acquises.

**Article 14 :** Lors de la deuxième session, la moyenne, pour chacune des matières concernée, est alors calculée sur la base de la note obtenue à l'épreuve de cette session et des notes, non modifiables, de contrôle continu

obtenues durant le semestre, selon la pondération prévue à l'article 10 ci dessus.

**Article 15 :** A l'issue de la deuxième session, l'UE est acquise si la moyenne générale qui y est obtenue est égale ou supérieure ou égale à 10/20.

Dans le cas où la moyenne générale obtenue est inférieure à 10/20, les matières pour lesquelles la moyenne obtenue est égale ou supérieure à 10.20 sont considérées comme acquises.

#### **De la progression**

**Article 16 :** La progression du premier au second semestre d'une même année universitaire est de droit inscrit dans le même parcours.

**Article 17 :** La progression de la première à la deuxième année de la licence «nouveau régime», au sein du même parcours e formation, est de droit si l'étudiant a acquis les deux premiers semestres du cursus de formation.

Cependant la progression de la première à la deuxième année de la licence «nouveau régime», au sein du même parcours de formation, peut être autorisée pour tout étudiant ayant acquis au moins 30 crédits, et ce, après étude par l'équipe de formation.

**Article 18 :** La progression de la deuxième à la troisième année de licence «nouveau régime», au sein du même parcours de formation, est de droit si l'étudiant a acquis les quatre premiers semestres du cursus de formation.

Cependant, La progression de la deuxième à la troisième année de licence «nouveau régime», au sein du même parcours de formation, peut être accordée à tout étudiant ayant validé 80% des crédits relatifs aux quatre premiers semestres du cursus de formation et ayant validé les UE fondamental du parcours suivi, et ce après étude par l'équipe de formation.

**Article 19 :** Les étudiants, non admis à progresser en deuxième année ou en troisième années d'un parcours de formation, sont selon le cas autorisés à se réinscrire

dans le même parcours ou orientés vers un autre parcours de formation dans des conditions qui seront définies ultérieurement.

**Article 20 :** Le Directeur de la Formation Supérieure Graduée et les Chefs d'établissements d'enseignement supérieur, sont chargés, chacun en ce qui le concerne, de l'application du présent arrêté qui sera publié au bulletin officiel du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique.

## Glossaire

### **APPRENTANT:**

C'est un étudiant qui suit un programme de formation en ligne.

### **AUTO-FORMATION / E-TUTORAT:**

L'auto-formation est un mode d'apprentissage individuel qui permet à l'apprenant de se former à son rythme en utilisant des ressources pédagogiques créées à cet effet.

### **ACCOMPAGNEMENT:**

C'est un dispositif d'accueil, de tutorat, de soutien et d'accompagnement dont bénéficie chaque étudiant. Il est destiné à favoriser la réussite et à assurer la cohérence du parcours et l'orientation de l'étudiant.

### **ACQUISITION DE COMPETENCES:**

Chaque parcours de formation présente des enseignements théoriques, méthodologiques, pratiques et appliqués. Il peut comprendre des éléments de professionnalisation, des projets individuels ou collectifs et un ou plusieurs stages. Il intègre l'apprentissage de méthodes de travail. Une place importante est donnée aux enseignements transversaux: langues, logiciels informatiques, outils d'information et de communication, projets personnel et professionnel etc. Toutes les compétences acquises sont portées sur l'annexe descriptive du diplôme, pour plus de clarté de la recherche d'emploi.

### **CAMPUS VIRTUEL:**

Un campus virtuel désigne tout site Web qui offre sur Internet des facilités éducatives (ressources pédagogiques et fonctionnalités de communication collaboratives correspondantes).

### **CAPITALISATION:**

La capitalisation est le moyen qui permet d'acquérir et de conserver indéfiniment les UE. Les matières d'une UE non acquise pour lesquelles un étudiant a obtenu la moyenne peuvent aussi être capitalisées. Les crédits attachés aux UE ou aux matières capitalisées sont définitivement acquis. Leur valeur en crédits peut donc être reconnue ultérieurement et ailleurs dans tout établissement universitaire.

### **CENTRE DE RESSOURCES (ou salle ressources):**

C'est un ensemble de références de documents, d'articles, d'adresses de sites web, utiles ou nécessaires à l'apprenant dans son parcours de formation. Ces ressources sont disposées dans une salle appropriée.

### **CLASSE VIRTUELLE:**

C'est l'appellation du groupe formé par l'enseignant (tuteur) et ses apprenants sur une session de formation en ligne et qui vont être amenés à interagir entre eux

### **COMPENSATION:**

La compensation est le moyen qui permet de valider une UE ou un semestre en obtenant une moyenne pondérée égale ou supérieure à 10/20, sans avoir obligatoirement obtenu une note égale ou supérieure à 10/20 à chacun des éléments qui cette UE ou de ce semestre. Elle ne peut avoir lieu que si toutes les épreuves ont été effectivement passées.

### **CONTRÔLE DES CONNAISSANCES:**

Ensemble des modalités de vérification des connaissances acquises par l'étudiant durant sa formation en vue de l'obtention d'une UE, d'un semestre, ou du diplôme final. Le contrôle des connaissances peut prendre différentes formes telles que : examen écrit de fin de semestre, contrôle continu, examen oral (entretien), rapport de stage, mémoire et soutenance. Les conditions de délivrance des UE, des

semestres et des diplômes sont définies dans des règlements de contrôle des connaissances, construits sur un modèle commun, et adaptés à chaque diplôme.

### **CONTRÔLE CONTINU:**

Le contrôle continu des connaissances se fonde sur les notes obtenues en TD et/ou en TP. Il complète l'examen final de fin de semestre.

### **COURS MAGISTRAL:**

Un cours magistral est un cours qui se déroule en amphithéâtre. Il regroupe les étudiants d'une même section. Un cours magistral est complété par les TD (Travaux Dirigés) et/ou les TP (Travaux Pratiques).

### **CREDITS:**

La validation des connaissances de l'étudiant par les contrôles continus, examens... dans une matière ou une UE s'accompagne de l'attribution de crédits. Le nombre de crédits attribués est proportionné au volume d'heures de cours, de travaux dirigés (TD), de travaux pratiques (TP), de travail personnel. Les crédits peuvent aussi accompagner la validation d'un stage ou un mémoire. Un semestre vaut 30 crédits; la Licence de 6 semestres représente donc 180 crédits et le Master de 4 semestres 120 crédits supplémentaires. Ces crédits sont transférables et capitalisables, quelle que soit la durée du parcours.

### **DIDACTIQUEL:**

Ce terme désigne les modules de formation propres à une thématique donnée et utilisant divers médias.

### **DIPLOME INTERMEDIAIRE:**

Les diplômes terminaux du système classique ne disparaissent pas. Il est possible de délivrer la Licence ou le DES pour les étudiants ayant validé les semestres du M1.

## **DOCTORAT:**

Diplôme d'études supérieures de niveau Bac + 8 sanctionnant un travail de recherche original mené durant trois ans au moins dans une équipe de recherche, et attestant de l'aptitude à mener des recherches de haut niveau. Il est accessible aux titulaires d'un Master académique.

## **DOMAINE DE FORMATION:**

Un domaine de formation en LMD recouvre plusieurs disciplines et leurs champs d'application. Ils expriment des grands champs de compétence et se déclinent en mentions, que ce soit en Licence ou en Master.

## **ECOLE DOCTORALE:**

Elle rassemble des équipes de recherches reconnues autour d'un projet de formation qui s'inscrit dans la politique scientifique de l'établissement ou, le cas échéant, des établissements associés. Elle offre aux étudiants doctorants :

- Un encadrement scientifique assuré par les unités ou les équipes de recherche reconnues,
- Les formations utiles à la conduite de leur projet de recherche et à l'élaboration de leur projet professionnel,
- Une ouverture internationale
- Le suivi de l'insertion professionnelle.

## **E-LEARNING :**

Le e-learning (ou e-formation), ou enseignement à distance par Internet, est un type d'enseignement qui repose, à travers, l'accès à distance, sur la mise à disposition de ressources pédagogiques et de services, ainsi que sur la mise en place de collaborations et d'échanges entre l'enseignant et les "apprenants".

## **EQUIPE PEDAGOGIQUE;**

Ensemble des enseignants intervenant dans les cours, TD et TP des matières d'une même UE. Elle comprend une représentation étudiante.

## **EQUIPE DE FORMATION:**

Ensemble des responsables des équipes pédagogiques d'un même parcours de formation. Elle comprend aussi une représentation administrative.

## **FORMATION SYNCHRONNE :**

Ce type de formation implique la connexion simultanée des participants à une session de formation. Ils peuvent communiquer en temps réel, soit par web-conférence ou visioconférence, ou encore par "chat". Ils peuvent également partager des applications et interagir sur celles-ci au moment où l'enseignant leur donne la main sur le document partagé.

## **FORMATION ASYNCHRONNE:**

Dans ce type de formation, l'échange avec les autres apprenants ou avec les tuteurs s'effectue via des modes de communication ne nécessitant pas une connexion simultanée. Il peut s'agir de forums de discussion ou bien encore de l'échange d'e-mails.

## **FORMATION EN MODE PRESENTIEL:**

Elle correspond au mode de formation traditionnel en salle de classe.

## **GRADE:**

Le grade est un niveau d'étude sanctionné par un diplôme. Dans le cadre du LMD, il y a les trois grades suivants:

- le grade "Licence" qui s'obtient après la validation de 180 crédits dans un parcours donné,

- le grade "Master" qui s'obtient après la validation de 120 crédits supplémentaires dans un parcours donné,
- le grade de "Doctorat", au-delà du Master.

#### **HABILITATION:**

L'habilitation est une procédure par laquelle le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique reconnaît et garantit la qualité d'une formation. La Direction de l'enseignement supérieur examine les demandes des offres de formation émanant des établissements universitaires, et peut demander des modifications ou diligenter des expertises ou audits avant de donner éventuellement son accord. Toutes les formations menant à un diplôme national doivent obtenir leur habilitation.

#### **LICENCE:**

La Licence est un diplôme qui s'obtient après le baccalauréat. Les études de Licence se déroulent sur 3 années découpées en 6 semestres et correspondent à 180 crédits (60 crédits par an, 30 par semestre). Il existe aussi des licences professionnelles, commençant en L3, et organisées avec le concours du secteur socio économique.

#### **LISIBILITE:**

C'est la possibilité offerte au marché de l'emploi de pouvoir facilement comparer les diplômes dans un même pays ou d'un pays à un autre.

#### **L1, L2, L3:**

Par commodité, L1, L2 et L3 désignent les trois années de formation successives de la licence

#### **LMD:**

Le LMD est le nouveau schéma de l'enseignement supérieur. Il repose sur articulation de 3 cursus de formation :

1. Licence: 6 semestres d'études après la baccalauréat à raison de 30 crédits par semestre soit 180 crédits au total.
2. Master: 4 semestres supplémentaires, soit 120 crédits,
3. Doctorat: 3 années au moins après le Master dans une équipe, laboratoire ou centre de recherche.

#### **M1, M2:**

Par commodité, M1 et M2 désignent les deux années successives de formation menant au Master.

#### **MAQUETTE:**

La maquette d'un diplôme est le document décrivant de façon détaillée les caractéristiques de formation. Ce document est soumis au ministère de tutelle.

#### **MASTER :**

Le grade de Master sanctionne un niveau correspondant à l'obtention de 120 crédits au-delà de la Licence. Le Master s'organise sur 2 années (4 semestres). On désigne ainsi, par commodité, les deux années successives de formation par M1 (ou Master 1) et M2 (Master 2).

#### **MEMOIRE:**

Travail de recherche constructif de la formation en Master. Il est un des éléments du contrôle des connaissances et fait l'objet d'une soutenance devant un jury.

#### **MENTION – FILIERE:**

Une mention est une subdivision d'un domaine de formation. Une mention peut être mono disciplinaire, bi disciplinaire ou multi disciplinaire. La mention du diplôme précise la spécificité de l'enseignement suivi par l'étudiant,

dans un domaine de formation déterminé. En deuxième année de Master, les mentions se déclinent en spécialités afin de préciser les connaissances et les compétences acquises par l'étudiant, en vue d'une insertion professionnelle ou d'un accès au doctorat.

#### **MAJEURE / MINEURE:**

Parcours de formation associant des enseignements fondamentaux d'une discipline à hauteur de 50 à 60%, dite majeure, à des enseignements fondamentaux d'une autre discipline à hauteur de 30%, dite mineure. Le pourcentage restant sert aux enseignements hors discipline (UE transversal notamment). Les mineures servent aux passerelles.

#### **MOBILITE:**

C'est la possibilité pour l'étudiant de:

- passer d'un cursus à l'autre (réorientation)
- faire valider des études suivies dans un autre établissement ou à l'étranger,
- faire valider des acquis de l'expérience pour obtenir la délivrance de tout ou partie d'un diplôme.

#### **MEETING:**

Le logiciel gratuit de Microsoft, intégré à Windows offre des fonctions d'échange d'images en temps réel et de web-conférence.

#### **OFFRE DE FORMATION:**

Une offre de formation est conçue par l'établissement en explicitant ses objectifs, les parcours qui la constituent, les méthodes pédagogiques mises en œuvre, les volumes horaires, les passerelles établies avec les autres formations, les modalités de contrôle des connaissances et les procédures d'évaluation des enseignements envisagés.

#### **ORIENTATION ACADEMIQUE OU PROFESSIONNELLE:**

Le système LMD offre le choix entre deux orientations académique et professionnelle, avec, à différents niveaux des passerelles de l'un à l'autre.

- Les parcours académiques débouchent sur la licence puis sur le master recherche et éventuellement sur le doctorat,
- L'orientation professionnelle mise sur la licence professionnelle, et le master professionnel qui correspond à des débouchés bien identifiés.

#### **PARCOURS:**

Un parcours est composé d'un ensemble d'UE réparties semestriellement et abordées dans un ordre logique cohérent, proposé à l'étudiant pour accéder au diplôme qu'il vise. Un parcours peut être proposé par l'établissement universitaire (parcours-type) ou construit par l'étudiant sous le contrôle de l'équipe de formation (parcours individuelle).

#### **PASSERELLES:**

Une passerelle est conçue pour favoriser la souplesse d'un parcours. Elle permet à l'étudiant de structurer son parcours et de l'enrichir pour l'accès à d'autres cursus, sous certaines conditions préalablement définies.

#### **PROFESSIONNALISATION:**

C'est le fait de donner une finalité professionnelle à l'enseignement professionnalisé permet une insertion rapide de l'étudiant dans la vie active grâce à la pluri-accréditation aux stages et la participation de professionnels à la formation.

#### **PROGRESSION:**

La progression est une procédure par laquelle des règlements définissent les conditions de passage d'un semestre à l'autre.

**REDOUBLEMENT:**

Le redoublement est une faveur accordée à des étudiants n'ayant pas obtenu des résultats suffisants pour progresser en année supérieure. Ils ont alors la possibilité de redoubler leur année, sous certaines conditions.

**RETOUR AUX ETUDES:**

Le retour aux études et le moyen par lequel un détenteur d'un diplôme de l'enseignement supérieur sera autorisé à reprendre ses études après une expérience professionnelle. Le retour aux études n'est pas automatique. Il se fait sur étude de dossier par l'équipe de formation.

**SEMESTRE:**

L'année universitaire dans le système LMD est divisée en deux semestres. Les enseignements menant aux différents diplômes sont eux-mêmes découpés en semestres. Chaque semestre validé correspond à 30 crédits.

**SECTION:**

Une section est un regroupement de plusieurs groupes d'étudiants.

**SESSION:**

Les aptitudes et l'acquisition des connaissances sont appréciées par des contrôles continus et/ou par examen terminal de fin de semestre. Deux sessions d'examen sont organisées pour chaque semestre. La première ayant lieu aussitôt après la fin des enseignements du semestre, la seconde (appelée session de rattrapage) a lieu à la fin de chaque semestre, au mois de juin ou en septembre. Lorsqu'un étudiant se présente à la deuxième session, les notes obtenues dans chaque matière se substituent à celles des examens terminaux de la première session. Les notes de contrôles continus restant non modifiables.

**SPECIALITÉ:**

Une spécialité est une subdivision d'une mention. Elle apparaît en M2 pour préciser le parcours et les compétences acquises par l'étudiant.

**STAGE:**

Elément de la formation explicitement prévu par celle-ci ou recommandé par le responsable pédagogique.

**SUPPLÉMENT AU DIPLOME:**

Le supplément au diplôme accompagne le diplôme délivré à l'étudiant à la fin de son cursus. Il est également appelé annexe descriptive au diplôme. Il résume les compétences et aptitudes acquises par l'étudiant.

**TICE:**

Acronyme de " Technologies de l'Information et de la Communication pour l'Enseignement "

**TITRE:**

Le titre est un diplôme national obtenu dans l'enseignement supérieur fixant un niveau intermédiaire au diplôme préparé.

**TRANSFÉRABLE:**

Les crédits peuvent être transférés d'un parcours de formation à l'autre, d'un établissement à l'autre sous réserve de l'acceptation par l'équipe pédagogique.

**TRANSVERSAL:**

Un enseignement transversal est un enseignement nécessaire et adapté à tout étudiant quelque soit le parcours et le domaine de formation. On a par exemple, les enseignements de méthodologie documentaire, d'utilisation des outils informatiques, d'expression orale et écrite en français et en langues vivantes étrangères.

### **TD (Travaux Dirigés):**

Les Travaux Dirigés sont un complément indispensable aux cours magistraux. Ils réunissent, en classe, environ une trentaine d'étudiants. Ils permettent de revenir sur certains points traités en cours magistral, à l'aide d'exposés, d'exercices ou de fiches de lecture. L'assiduité y est obligatoire.

### **TRANSFERT:**

Lorsqu'un étudiant souhaite changer d'établissement universitaire, il demande le transfert de son dossier. Le transfert n'est pas automatique, il se fait après étude du dossier de l'étudiant. Il est accordé à titre exceptionnel pour des cas avérés.

### **TUTEUR:**

C'est un accompagnement au bénéfice d'un étudiant pour qu'il se consacre mieux à ses études. Le tuteur est un enseignant (dans certaines mesures un étudiant en fin de formation).

### **UE (UNITÉ D'ENSEIGNEMENT):**

Une UE est un ensemble de matière (ou enseignements) organisé de façon pédagogique cohérente. L'UE est l'unité de base constitutive d'un parcours. Une UE est assurée semestriellement. On distingue l'UE fondamentale comportant les matières de base, l'UE de découverte pour favoriser les passerelles et aussi pour l'enrichissement des connaissances, l'UE transversal pour l'ouverture vers d'autres domaines et horizons, l'UE méthodologique qui est un complément à l'UE fondamentale et qui permet à l'étudiant d'acquérir l'autonomie dans le travail.

### **VALIDATION DES ACQUIS DE L'EXPERIENCE (VAP):**

C'est un ensemble de dispositions permettant à un candidat d'accéder à une formation pour laquelle il ne dispose pas

des diplômes requis. Pour obtenir la validation des acquis d'une expérience d'au moins trois ans ? le candidat doit constituer un dossier explicitant les connaissances, compétences et aptitudes acquises au cours de cette expérience.

### **VALIDATION:**

Décision administrative attestant que l'étudiant a obtenu une UE ou l'ensemble des UE d'un semestre soit par capitalisation, soit par compensation.

### **VAP:**

Validation des acquis professionnels

### **VISIOCONFERENCE:**

Transmission en direct d'un signal vidéo, généralement par satellite, aux fins d'une discussion ou d'une réunion. L'interaction audio peut se faire par satellite, par ligne téléphonique ou via Internet.

## Les domaines de formation ouverts en 2007- 2008

Code	Domaine et filière de Formation	ميادين وفروع الكوئين	Mnémonique
D01	Sciences et Technologies D011 Technologie D012 Architecture	علوم وتقنيات D011 تكنولوجيا D012 هندسة معمارية	ST
D02	Sciences de la Matière	علوم المادة	SM
D03	Mathématiques et Informatique	رياضيات وإعلام آلي	MI
D04	Sciences de la Nature et de la Vie	علوم الطبيعة و الحياة	SNV
D05	Sciences de la Terre et de l'Univers	علوم الأرض والكون	STU
D06	Sciences Economiques, de Gestion et Commerciales	علوم اقتصادية و علوم المنستير وعلوم تجارية	SEGC
D07	Droit et Sciences Politiques D071 Droit D072 Sciences Politiques	حقوق وعلوم سياسية D071 حقوق D072 علوم سياسية	DSP
D08	Lettres et Langues Etrangères D081 LL Allemandes D082 LL Anglaises D083 LL Espagnoles D084 LL Françaises	آداب و لغات أجنبية D081 آداب رلفة ألمانية D082 آداب رلفة إنجليزية D083 آداب رلفة إسبانية D084 آداب رلفة فرنسية	LLE
D09	Sciences Humaines et Sociales D091 Sciences Humaines D092 Sciences Sociales D093 Sciences Islamiques	علوم إنسانية و اجتماعية D091 علوم إنسانية D092 علوم اجتماعية D093 علوم إسلامية	SHS
D10	Sciences et Techniques des Activités Physiques et Sportives	علوم و تقنيات النشاطات الرياضية و الرياضية	STAPS
D11	Arts	فنون	ARTS
D12	Langue et littérature Arabes	لغة و ادب عربي	LIA
D13	Langue et Culture Amazighes	لغة وثقافة أمازيغية	LCA

## Références:

- En matière du LMD, les références sont abondantes. Ainsi, nous avons eu recours aux documents officiels des pays (Tunisie, Maroc, France, USA, Belgique, Jordanie) ciblés par une étude comparative.*
- Rapport d'information déposé par la délégation de l'assemblée nationale pour l'union européenne sur l'enseignement supérieur en Europe, Rapport N° 1927, Mr Herbillon, Député.
  - Le benchmarking des politiques de la science, de la technologie et de l'innovation, Collection futurIS, 11/07/2003
  - Réforme des enseignements supérieurs en Algérie, ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique, décembre 2003
  - La circulaire d'inscription des nouveaux bacheliers – 2007-2008 (MESRS)
  - La réforme LMD en Algérie, par Mr Diekoun Abdelhamid, Recteur de l'université Mohamed Mentouri - Constantine
  - Les universités africaines francophones et l'espace mondial de l'enseignement supérieur en construction (E.Charlier, S.Croche), communauté française de Belgique
  - Contribution à l'élaboration de la réforme de l'enseignement supérieur, Comité de suivi de la réforme, Ministère de l'enseignement supérieur, Maroc, mai 2001
  - La réforme LMD en Tunisie, ministère de l'enseignement supérieur, mars 2006.
- Nous remercions l'administration de l'université Mohamed Bougara (Boumerdes) de nous avoir autorisé à publier son dispositif d'évaluation des contrôles continus.

## Les questions fréquentes

Ci-dessous les questions les plus fréquentes posées par les étudiants. Nous remercions *Mr Hannini Salah*, enseignant au centre universitaire de Médéa pour le soin tout particulier apporté à la formulation des réponses dans les deux langues.

LMD signifient Licence – Master – Doctorat. C'est une architecture des enseignements supérieurs généralisée dans les pays européens. Ce système est appliqué dans notre pays depuis septembre 2004.	ما هو الـ ل م د ؟ Qu'est ce que le LMD... ?	الـ ل م د ( ليسانس – ماستر – دكتوراه)، هذا الميكمل معمول به تدريجيا في بلادنا منذ سبتمبر 2004
vous préparerez 3 diplômes successivement. Vous commencerez par le niveau L pour préparer une licence qui nécessite une durée de trois années d'études.	ما هي لشهادة التي أستطيع تحضيرها... ؟ Quel est le diplôme que je peux préparer... ?	بإمكانك الطالب أن يحضر تسلسل لثلاث شهادات...: شهادة الليسانس تكون الشهادة الأولى بعد الحصول على رصيد الأول 180 نغرض...
Oui ! c'est possible. Après la licence, vous pourrez suivre vos études au niveau M pour préparer un Master dans la spécialité que vous aurez choisie en licence.	هل بعد شهادة الليسانس أستطيع متابعة الدراسة... ؟ Après la licence, pourrais-je continuer mes études... ?	نعم، بإمكانكم مواصلة دراستكم التحضير شهادة الماستر في التخصص الذي اخترتموه حسب ندرتكم العملية.
Diplôme obtenu après 4 semestres réussis dans une spécialité, après la Licence. Il correspond à la validation de 120 crédits. Un Master peut être académique ou professionnel.	ما هو الماستر... ؟ C'est quoi le Master... ?	هي شهادة تحضر في مدة سنتين من بعد الليسانس، وتكون تعميما للتخصص المختار خلال تحضير شهادة الليسانس.
Le plus haut diplôme du système LMD. Il sanctionne un travail original d'une durée de 3 ans au moins, effectué dans un organisme de recherche.	و الدكتوراه... ؟ Et le Doctorat... ?	هي آخر شهادة جامعية موجهة لحاملي الماستر الراغبين في تعميق دراستهم. تتوج آخر مرحلة تعليمية وفق نظام ل م د إذ يتم التحضير لها في مدة 3 سنوات على الأقل بعد الماستر.

## Les questions fréquentes (suite)

Acquisition définitive des UE obtenues avec une note supérieure ou égale à la moyenne.	ما معنى الرخصة الامتلاك... ؟ Capitalisation... ?	الرخصة تعني أن الوحدات الدراسية المكتسبة لا مجال لإعاقها حتى ولو تم تحويلكم من مؤسسة لأخرى.
C'est la possibilité offerte au marché de l'emploi de pouvoir facilement comparer les diplômes dans un même pays ou d'un pays à un autre.	ما هي الوضوحية... ؟ La lisibilité ?	الوضوحية (lisibilité) تمكن لسوق العمل أن يقرن بسهولة شهادات الـ ل م د في إطار التقييم.
Possibilité offerte à l'étudiant de passer d'une formation à une autre, d'un établissement à un autre ou d'un pas à un autre, en faisant valoir les acquis (UE capitalisées).	ما هي الحركة... ؟ La mobilité, c'est quoi au juste ?	الحركة (mobilité) تمكن الطالب أو الطالبة من تحويل ملفه الدراسي وتسجيله في أي مؤسسة جامعية في الجزائر أو خارجها. تعني الإمكانية المتاحة للطالب في تغيير المؤسسة التي يدرسها نحو مؤسسة جامعية أخرى بدون أن يفقد الطالب ما تم اكتسابه من وحدات تعليمية أو اعتماد.
Ensemble de matières organisée d'une manière pédagogique cohérente en vue de l'acquisition d'une compétence identifiée au préalable. Une UE est enseignée et évaluée semestriellement. Une UE peut être:	مستحي وحدة التدريس... ؟ Qu'est ce qu'une unité d'enseignement (UE)... ?	تتقسم وحدات التعليم إلى أربعة أنواع: وحدات تعليم الأساسية وحدات تعليم متعلقة بالتهيئة وحدة تعليم اللقطة العامة وحدات تعليم أكاديمية
• UE fondamentale • UE méthodologique • UE de découverte • UE transversal	Une UE est accompagnée d'une moyenne générale et d'un crédit. La moyenne générale attestera si l'UE est acquise ou non. Le crédit permettra la capitalisation de l'UE si elle est acquise.	الوحدة الدراسية تقوي على معدل (moyenne) (credits) العمل يؤكد اكتساب الوحدة الدراسية أو لا. الظروف تدخل في إنشاء رتبة رصيد الوحدة الدراسية.

## Les questions fréquentes (suite)

Si l'UE n'est pas acquise, l'étudiant aura la possibilité de l'acquérir en session de rattrapage. Si l'UE n'est toujours pas acquise, elle sera reprise totalement ou partiellement l'année d'après par l'étudiant, suivant des conditions relatives à la progression dans les études du LMD.	رغد عدم اكتساب وحدة التدريس...؟ Et si l'UE n'est pas acquise... ?	عند عدم اكتساب وحدة التدريس، فإن الطالب له إمكانية الاستمرار وإذا لم تكن وحدة التدريس في الاستمرار، فالطالب يكون له أجل في إعادة كتابتها أو حياها في السنة التالية.
Cela dépend du nombre de crédits capitalisés dans les deux semestres. L'arrêté ministériel du 23 janvier et 2005 fixe les conditions de passage d'une année à une autre.	هل عدم اكتساب وحدة التدريس يؤثر على مواصلة الدراسة...؟ Une UE non acquise gênera-t-elle la progression des études... ?	هذا مرتبط بمجموع الفروض المحصل عليها في السنين الأولى والسنين التالية إذا كان هذا يساوي أو يتجاوز 30، تخوينا الطلاب للسنة التالية يكون يمكن ولكن على الطلاب أن يستمروا ما بقي من المواد لكي يحصل على 60 فروض) رصيد والسوية.
Unité de mesure attribuée à une matière d'enseignement. Elle est définie en tenant compte de travail à effectué par l'étudiant (volume horaire présentiel, travail personnel, projet, stage,...). Un crédit correspond approximativement à 22 heures de travail (exemple : Une matière d'un volume de travail semestriel de 60 heures, lui correspond donc 60 / 22 soit 3 crédits environ).	إذن ما هو الرصيد...؟ Qu'est ce donc un crédit... ?	الرصيد هو وحدة وليس الدراسة، تتبع الوحدة الدراسية. الرصيد مرتبط بالعمل البيداغوجي المطلوب من الطالب (دراسة، العمل الفردي، زرع...). إذن هو مرتبط بمجموع العمل الفردي الراهن ومجموع العمل المطلوب من الطالب. إذا الرصيد يعني وحدة فليس المواد التعليمية المحصل عليها حيث أن كل وحدة تعليمية تمدها قيمة ما التي تعرف على أنها مجموع الأعمال المنجزة من قبل الطالب (مواد تعليمية، أعمال فنية، مذكرات، بحوث، ورشات...).

## Les questions fréquentes (suite)

Un semestre de Licence ou de Master est évalué à 30 crédits. Une Licence de 6 semestres est donc de 80 crédits.	ما هو عدد الفروض لكي تحصل على شهادة الليسانس...؟ Combien de crédits faut-il totaliser pour l'obtention de la licence... ?	الليسانس يحصل عليها بمجموع 180 فروض، ما يعادل 60 فروض لكل سنة
Un master de 4 semestres est de 120 crédits.	و الماجستير...؟ Et pour le Master, combien en faudrait-il... ?	شهادة الماجستير يحصل عليها بمجموع 120 فروض، ما يعادل 60 فروض لكل سنة
Option consacrée à des études à caractère fondamental qui permettent la poursuite d'études plus approfondies vers le Master ou le doctorat.	ما معنى الشهادة الأكاديمية...؟ Qui est ce qu'un diplôme académique... ?	الشهادة الأكاديمية تمكن الطالب من متابعة دروس أطول (ماجستير، دكتوراه)
Option consacrée à des études à caractère professionnel qui permettent l'insertion rapide dans le monde socio-économique.	وما معنى الشهادة المهنية...؟ Et le diplôme professionnel... ?	الشهادة المهنية تمكن الطالب من الحصول على شهادة (ليسانس، ماجستير) مهنية للدخول في عالم العمل بصفة أسرع.
	كيف يتم التوجه إلى الأكاديمية أو المهنية...؟ Comment se fait l'orientation en académique ou en professionnelle... ?	ليست هناك قاعدة محددة، وقد يكون التوجه مرتبط باختيار الطالب حسب مشروعه المهني وقدراته العلمية.
Le système d'évaluation du LMD est le système compensatoire entre les UE d'un même semestre et à l'intérieur d'une même UE.	ما هو نظام التقويم في ال LMD ؟ Quel est le système d'évaluation du LMD ?	نظام التقويم في ال LMD هو سبائسي تقويم الوحدات التعليمية بصفة متوازنة عن طريق التعويض ما بين جميع المواد التي تشكل الوحدة التعليمية بحيث يتم تقييم المهارات وتفعيل المعارف الخاصة بالوحدات التعليمية أو عن طريق امتحان نهائي أو بواسطة المصنفين في آن واحد سواء بواسطة فرصت مستمرة ومنظمة

## Les questions fréquentes (suite)

Une UE est d'abord évaluée séparément en calculant la moyenne compensée de ses matières. Ensuite, la moyenne compensée du semestre est calculée avec les moyennes de toutes les UE du même semestre.	أولاً، الوحدة الدراسية تقيم حسب المعدل المتحصل عليه في جميع المواد التابعة لها. ثانياً، المعدل السنوي يتم تجميع معدلات الوحدات الدراسية.
Si cette moyenne compensée du semestre est $\geq 10/20$ , on attribue à l'étudiant les 30 crédits du semestre. Sinon, on lui attribue que les crédits des UE pour lesquelles il a obtenu la moyenne.	كيف يتم حساب المعدل...؟
La somme des crédits obtenus dans les deux semestres de l'année détermine l'admissibilité ou non de l'étudiant en année supérieure.	Comment dès lors calculer la moyenne...؟
Il faut tout d'abord connaître le nombre de crédits capitalisés: Durant la 1 <sup>ère</sup> année de licence, l'étudiant n'ayant pas cumulé en dette plus de 50% des crédits passe en 2 <sup>ème</sup> Année, à sa charge de rattraper les UE. Outre l'avis de l'équipe de formation, cette condition est assortie d'une autre condition portant sur le minima imposé à la moyenne des contrôles continus.	كيف يتم الانتقال في الدراسة...؟ Comment se fait la progression des études ?
	أولاً يتم عدد القروض المحصل عليها في السنوي الأول والسنوي الثاني، إذا كان عدد القروض المحصل عليها أكثر من [59,31] الطالب يستطيع الانتقال إلى السنة الثانية وعليه التخليص من الرصيد الباقي (60 قرضاً ناقص القروض المحصل عليها) وذلك بعد رأي فريق التكوين.

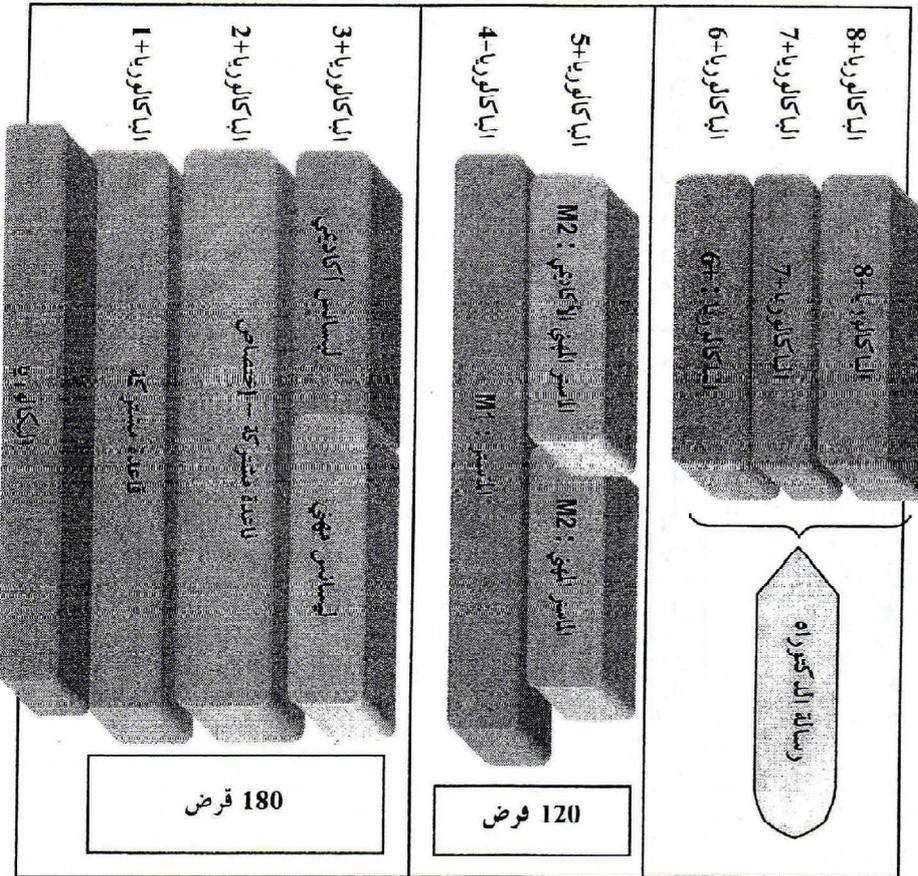
## Les questions fréquentes (suite) :

Durant la 2 <sup>ème</sup> année de licence, l'étudiant n'ayant pas cumulé en dette plus de 20% des crédits au cours des deuxières années avec acquisition des UE fondamentales passe en 3 <sup>ème</sup> Année, à sa charge de rattraper le UE non acquises plus tard. Outre l'avis de l'équipe de formation, cette condition est assortie d'une autre condition portant sur le minima imposé à la moyenne des contrôles continus.	من السنة الثانية إلى الثالثه de la 2 <sup>ème</sup> à la 3 <sup>ème</sup> année	إذا كان عدد القروض المحصل عليها أكثر من 80% [119,97] من مجموع المستن الأول (مع كتب وحدات التدريس للمستن الأول)، الطالب يستطيع الانتقال إلى السنة الثالثة، وعليه التخليص من الرصيد الباقي
Possibilité offerte à l'étudiant de changer de parcours, pour rectifier son choix initial, tout en conservant les acquis (UE acquises).	ما معنى المعبر...؟ Une passerelle, c'est quoi au juste...؟	المعبر هو وسيلة تقدم للطالب لكي يصبح توجيهه الأولي بالاتجاه إلى تخصص آخر.
Ensemble des responsables des équipes pédagogiques d'une même formation.	وفريق التكوين...؟ Et l'équipe de formation...؟	فريق التكوين متكون من أساتذة، يرأسه رئيس القسم.
Ensemble des enseignants intervenant dans les cours, TD et TP des matières d'une même UE.	والفريق البيداغوجي...؟ Et l'équipe pédagogique...؟	الفريق البيداغوجي متكون من أساتذة الوحدة الدراسية.

١ - محطت تنظيم عام للتدريس في مرحلة اليسانس:

السنة الأولى (س 1 و 2)	السنة الأولى ستة اوجهية: التدريس مشترك بالنسبة لجميع التخصصات
السنة الثانية (س 3 و 4)	التدريس مشترك (80%) ومتخصص (20%) حسب الفرع المختار
السنة الثالثة (س 5 و 6)	التدريس متخصص (80%) ومشترك (20%) حسب التخصص والفرع المختار

تتضمن الشهادات في نظام "م و":



➤ **معايير ومسابقات بين مختلف فروع التكوين للسماح للطلاب بتغيير تخصصه وإعادة توجيهه.**

بالنسبة لشهادة ليسانس، يمكن اقتراح المخططات التنظيمية العامة التالية:

أ) **مخطط تنظيم عام خاص بالتكوين في شهادة الليسانس:**

السنة الأولى (س 1 و س 2)	مرحلة الإلتحاق والتأقلم في الحياة الجامعية وكذا اكتشاف مختلف عروض التخصصات التوفرية.
السنة الثانية (س 3 و س 4)	مرحلة التعمق في المعارف الأساسية الخاصة بالتخصص المختار
السنة الثالثة (س 5 و س 6)	مرحلة التخصص في المسار والفرع المختار

تحت هذه العناوين من خلال الفروع مثلا:

- فرع " علوم الهندسة" للميدان 1
- فرع " علوم اجتماعية" للميدان 10
- فرع " آداب" للميدان 8

### تظيم المسارات:

يعبر عن مسارات التكوين المختلفة من خلال تعليم سداسي. المدة الزمنية المتوسطة للسداسي تتراوح بين 14 و 16 أسبوع. الحجم الساعي الأسبوعي الخاص بالتكوين الحضوري يتراوح ما بين 20 ساعة (بالنسبة للعلوم الاجتماعية والانسانية ) و 25 ساعة (بالنسبة للعلوم والتكنولوجيا). ينظم التدريس في شكل وحدات. كل وحدة يمكن أن تكون مشكلة من مادة، مادتين أو ثلاث مواد. وحدات التدريس مرتبة كآلي:

1. وحدات تدريس رئيسية
2. وحدات تدريس استكشافية
3. وحدات تدريس منهجية
4. وحدات تدريس عرضية (ثقافة عامة)

### تنظيم التدريس:

كل وحدة تكون يناسبها عدد من القروض التي تحدد حجم العمل اللازم للحصول عليها (الحجم الساعي الحضوري، العمل الشخصي، التقارير، مذكرات التريض....) القرض يناسب متوسط 20 ساعة من التعليم علما أن 2/3 تثلل حضوريا. وحدات التدريس المشكلة لسداسي تناسب اجمالي 30 قرض. وحدات التدريس قابلة للرجعة والتحويل.

مختلف وحدات التدريس مرتبة بطريقة يداغوجية متسقة بغية الوصول لـ:

- توجيه تدريجي،
- تخصص متوافق مع الرغبات والقدرات،

ميدان وفروع التكوين	الرمز
علوم وتقنيات D011 تكنولوجيا D012 هندسة معمارية	D01
علوم الآلة	D02
رياضيات وإعلام آلي	D03
علوم الطبيعة والحياة	D04
علوم الأرض والكون	D05
علوم اقتصادية وعلوم الستير وعلوم تجارية	D06
حقوق وعلوم سياسية	D07
حقوق D071 علوم سياسية D072	D07
آداب ولغات أجنبية D081 آداب ولغة ألمانية D082 آداب ولغة إنجليزية D083 آداب ولغة إسبانية D084 آداب ولغة فرنسية	D08
علوم إنسانية واجتماعية D091 علوم إنسانية D092 علوم اجتماعية D093 علوم إسلامية	D09
علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية	D10
فنون	D11
لغة و أدب عربي	D12
لغة وثقافة أمازيغية	D13

## الملاحق رقم 2

## Évolution des infrastructures de 2000 à 2004

	2000	2001	2002	2003	2004
<b>FPA*</b>	457	462	508	523	524
<b>Annexe CFPA*</b>	178	199	200	203	210
<b>Capacités pédagogiques (1)</b>	154 285	158 940	167 980	160 775	162 860
<b>Capacités d'internat (2)</b>	21 720	23 207	21 140	22 540	22 860
<b>INFSP*</b>	54	54	67	71	71
<b>Annexe INFSP*</b>	30	29	22	21	21
<b>Capacités pédagogiques (1)</b>	27 835	27 085	31 015	30 920	31 380
<b>Capacités d'internat (2)</b>	6 637	6 974	8 158	9 110	9 330
<b>IFP*</b>	6	6	6	6	6
<b>Capacités pédagogiques</b>	2 070	2 070	2 220	2 220	2 120
<b>Capacités d'internat</b>	1 104	1 173	1 159	1 559	1 160
<b>Total</b>	<b>517</b>	<b>522</b>	<b>581</b>	<b>600</b>	<b>601</b>
<b>Annexe</b>	<b>208</b>	<b>228</b>	<b>222</b>	<b>224</b>	<b>231</b>
<b>Capacités pédagogiques (1)</b>	<b>184 190</b>	<b>188 095</b>	<b>201 215</b>	<b>193 915</b>	<b>196 360</b>
<b>Capacités d'internat (2)</b>	<b>29 461</b>	<b>31 354</b>	<b>30 457</b>	<b>33 209</b>	<b>33 350</b>

CFPA = Centre de Formation Professionnelle et d'Apprentissage  
 IFP = Institut de Formation Professionnelle  
 INFSP = Institut National Spécialisé de Formation Professionnelle

(1) Pour l'année 2000 et 2001, sont comprises les capacités pédagogiques des annexes CFPA et INFSP.  
 (2) Pour l'année 2001, sont comprises les capacités d'internat des annexes CFPA et INFSP.

[1]

Source : Ministère de la Formation Professionnelle

				<b>808</b>		
<b>Admis</b>	<b>64 934</b>	<b>121 672</b>	<b>186 606</b>	<b>10 427</b>	<b>5 582</b>	<b>16 009</b>
<b>Taux de réussite %</b>	<b>34,78</b>	<b>40,55</b>	<b>38 ,34</b>	<b>38,90</b>	<b>36,04</b>	<b>37,85</b>

## selon le type d'enseignement

	<b>E G</b>	<b>E T</b>	<b>Total</b>
<b>Inscrits</b>	<b>529 075</b>	<b>45 652</b>	<b>574 727</b>
<b>Présents</b>	<b>486 768</b>	<b>42 298</b>	<b>529 066</b>
<b>Admis</b>	<b>186 606</b>	<b>16 009</b>	<b>202 615</b>
<b>Taux de réussite %</b>	<b>38 ,34</b>	<b>37,85</b>	<b>38,30</b>

NB/ Il s'agit des candidats scolarisés + libres.

FORMATION PROFESSIONNELLE <sup>[1]</sup>

## Évolution des effectifs en formation professionnelle de 2000 à 2004

<b>Années</b>	<b>Formation résidentielle</b>	<b>Formation par apprentissage</b>	<b>Formation en cours du soir</b>	<b>Formation à distance</b>
<b>2000</b>	162 025	113 141	14 897	13 501
<b>2001</b>	187 413	119 144	16 610	10 334
<b>2002</b>	185 980	120 165	17 714	14 938
<b>2003</b>	171 043	120 900	16 636	14 853
<b>2004</b>	225 723	170 968	22 922	13 771

## Évolution des effectifs des formateurs de 2000 à 2004

	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>
<b>PSEP*</b>	1 540	1 380	1 520	2 678	3 003
<b>PEP**</b>	7 762	7 740	7 783	7 891	8 065
<b>Moniteurs</b>	30	26	93	15	14
<b>Ensemble</b>	<b>9 332</b>	<b>9 146</b>	<b>9 396</b>	<b>10 584</b>	<b>11 082</b>

\* PSEP : Professeur Spécialisé d'Enseignement Professionnel

\*\* PEP : Professeur d'Enseignement Professionnel

	Session Juin 2002		
	E G	E T	Total
<b>Inscrits</b>	449 023	40 080	<b>489 103</b>
<b>Présents</b>	410 023	36 963	<b>446 986</b>
<b>Admis</b>	119 308	11 241	<b>130 549</b>
<b>Taux de réussite %</b>	29,10	30,41	<b>29,21</b>

<sup>1</sup> Source : Office National des Examens et Concours (O.N.E.C.)

### Enseignement Général et Technique

- Session de juin 2003 -

	Enseignement Général			Enseignement technique	
	M	F	T	M	F
<b>Inscrits</b>	<b>187 017</b>	<b>257 755</b>	<b>444 772</b>	<b>27 877</b>	<b>14 282</b>
<b>Présents</b>	<b>162 048</b>	<b>243 766</b>	<b>405 814</b>	<b>25 310</b>	<b>13 681</b>
<b>Admis</b>	<b>39 581</b>	<b>61 263</b>	<b>100 844</b>	<b>9 458</b>	<b>4 362</b>
<b>Taux de réussite %</b>	<b>24,43</b>	<b>25,13</b>	<b>24,85</b>	<b>37,37</b>	<b>31,88</b>

NB/ Il s'agit des candidats scolarisés + libres.

selon le type d'enseignement

	Session Juin 2003			Session Septembre 2003		
	E G	E T	Total	E G	E T	Total
<b>Inscrits</b>	<b>444 772</b>	<b>42 159</b>	<b>486 931</b>	<b>55 530</b>	<b>3 538</b>	<b>59 068</b>
<b>Présents</b>	<b>405 814</b>	<b>38 991</b>	<b>444 805</b>	<b>50 086</b>	<b>3 186</b>	<b>53 272</b>
<b>Admis</b>	<b>100 844</b>	<b>13 820</b>	<b>114 664</b>	<b>13 458</b>	<b>1 014</b>	<b>14 472</b>
<b>Taux de réussite %</b>	<b>24,85</b>	<b>35,44</b>	<b>25,78</b>	<b>26,87</b>	<b>31,83</b>	<b>27,17</b>

NB/ La session de Septembre a touché les wilayate d'Alger, Boumerdes et Tizi Ouzou (Dairate de Tadmaït et Tizirt). Il s'agit de candidats scolarisés + libres.

### Enseignement Général et Technique

- Session de juin 2004 -

	Enseignement Général			Enseignement technique		
	M	F	T	M	F	T
<b>Inscrits</b>	<b>212 587</b>	<b>316 488</b>	<b>529 075</b>	<b>29 459</b>	<b>16 193</b>	<b>45 652</b>
<b>Présents</b>	<b>186 704</b>	<b>300 064</b>	<b>486 768</b>	<b>26</b>	<b>15 490</b>	<b>42 298</b>

<b>Inscrits</b>	183 948	164 674	<b>437 244</b>	27 005	093	<b>42 098</b>
<b>Présents</b>	164 674	243 768	<b>408 442</b>	24 679	14 578	<b>39 257</b>
<b>Admis</b>	46 222	71 433	<b>117 655</b>	9 864	4 755	<b>14 619</b>
<b>Taux de réussite %</b>	<b>28,07</b>	<b>29,30</b>	<b>28,81</b>	<b>39,97</b>	<b>32,62</b>	<b>37,24</b>

- Session de Septembre 2001 -

	Enseignement Général			Enseignement technique		
	M	F	T	M	F	T
<b>Inscrits</b>	137 585	181 768	<b>319 353</b>	17 104	10 330	<b>27 434</b>
<b>Présents</b>	95 993	154 277	<b>250 270</b>	12 062	8 893	<b>20 955</b>
<b>Admis</b>	8 811	13 023	<b>21 834</b>	488	259	<b>747</b>
<b>Taux de réussite %</b>	<b>9,18</b>	<b>8,44</b>	<b>8,72</b>	<b>4,05</b>	<b>2,91</b>	<b>3,56</b>

Selon le Type d'Enseignement

-Année : 2001-

	Session Juin 2001			Session Septembre 2001		
	E G	E T	Total	E G	E T	Total
<b>Inscrits</b>	437 244	42 098	<b>479 342</b>	319 353	27 434	<b>346 787</b>
<b>Présents</b>	408 442	39 257	<b>447 699</b>	250 270	20 955	<b>271 225</b>
<b>Admis</b>	117 655	14 619	<b>132 274</b>	21 834	747	<b>22 581</b>
<b>Taux de réussite %</b>	<b>28,81</b>	<b>37,24</b>	<b>29,55</b>	<b>8,72</b>	<b>3,56</b>	<b>8,33</b>

Enseignement Général et Technique

- Session de juin 2002 -

	Enseignement Général			Enseignement technique		
	M	F	T	M	F	T
<b>Inscrits</b>	187 366	261 657	<b>449 023</b>	25 785	14 295	<b>40 080</b>
<b>Présents</b>	162 414	247 609	<b>410 023</b>	23 261	13 702	<b>36 963</b>
<b>Admis</b>	45 727	73 581	<b>119 308</b>	7 141	4100	<b>11 241</b>
<b>Taux de réussite %</b>	<b>28,15</b>	<b>29,72</b>	<b>29,10</b>	<b>30,70</b>	<b>29,92</b>	<b>30,41</b>

selon le type d'enseignement

**Enseignement Supérieur**

	2002/03	2003/04	2004/05
<b>Total Enseignants *</b>	<b>21 681</b>	<b>23 513</b>	<b>26 072</b>
<b>Dans les établissements universitaires</b>	23 902	26 097	28 371
- Permanents	20 769	22 650	25 229
- dont Etrangers	64	61	68
- Associés	3 133	3 447	3 142
<b>Dans les établissements de l'UFC</b>	...	...	935
- Permanents	44	42	44
- Associés	...	...	891
<b>Dans les établissements hors M.E.S.R.S.</b>	868	821	799**
- dont étrangers	3	6	6

**Résultats****Résultats des examens du Brevet d'Enseignement Fondamental<sup>1</sup>**

	Juin 2000	Juin 2001	Juin 2002	Juin 2003	Juin 2004
<b>Admis</b>	<b>243 585</b>	<b>246 991</b>	<b>235 722</b>	<b>209 372</b>	<b>241 298</b>
- Masculin	110 364	109 489	102 651	92 475	103 011
- Féminin	133 221	137 052	133 071	116 897	138 287
<b>Taux de réussite %</b>	<b>41,41</b>	<b>41,34</b>	<b>37,54</b>	<b>34,99</b>	<b>35,60</b>
- Masculin %	39,03	38,16	33,92	31,97	32,61
- Féminin %	43,62	44,28	40,89	37,82	38,21

\*La session de Septembre a touché les wilayate d'Alger, Boumerdes et Tizi Ouzou (Daira de Tadmaït seulement) suite au séisme du 21 Mai 2003.

**Résultats des examens du Baccalauréat<sup>1</sup>****Enseignement Général et Technique**

- Session de juin 2001 -

Enseignement Général			Enseignement technique		
M	F	T	M	F	T
				15	

Supérieur**M.E.S.R.S**

	2000/01	2001/02	2002/03	2003/04	2004/05
<b>Universités*</b>	17	25	25	26	26
<b>Centres Universitaires</b>	13	14	14	13	13
<b>I.N.E.S.</b>	6	2	2	2	2
<b>E.N.S.</b>	3	3	3	3	3
<b>E.N.S.E.T.</b>	1	1	1	1	1
<b>Ecoles &amp; Instituts</b>	12	10	10	10	10

I.N.E.S. (Institut national d'enseignement supérieur) - E.N.S (Ecole normale supérieure)

E.N.S.E.T. (Ecole normale supérieure d'enseignement technique)

\* Non compris l'université de la formation continue (U.F.C)

ENSEIGNANTS<sup>1</sup>Enseignement Fondamental

	2000/01	2001/02	2002/03	2003/04	2004/05
<b>1<sup>er</sup> &amp; 2<sup>ème</sup> cycles fondamental</b>	169 559	170 039	167 529	170 031	171 471
<b>Dont : Femmes</b>	79 093	81 388	81 463	84 598	86 584
<b>Etrangers</b>	56	46	40	25	23
<b>3<sup>ème</sup> cycle fondamental</b>	102 137	104 289	104 329	107 898	108 249
<b>Dont : Femmes</b>	51 150	52 949	53 462	56 683	57 074
<b>Etrangers</b>	98	81	76	64	47

Enseignement Secondaire

	2000/01	2001/02	2002/03	2003/04	2004/05
<b>TOTAL</b>	55 588	57 274	57 747	59 177	60 185
<b>Dont : Femmes</b>	24 264	25 753	26 598	27 925	28 772
<b>Etrangers</b>	118	111	90	83	75

	043	271	168	670	273
<b>- Inscrits en graduation</b>	19 783	24 760	30 243	34 581	36 364
<b>Diplômés graduation U.F.C.</b>	...	3 553*	...	3 518	...

\* Pour Les diplômés , il s'agit des Années Universitaires de 2000/2001 & 2001/2002.

## B/ HORS M.E.S.R.S

<b>- Inscrits en graduation</b>	7 566	6 828 *	7 792	7 688	8 252
<b>Diplômés graduation hors M.E.S.R.S.</b>	2 622 *	2 290	...	1 969	

M.E.S.R.S. : Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

\* Chiffres révisés par rapport à l'édition précédente (voir AQC n° 32).

## INFRASTRUCTURES<sup>1</sup>

### Fondamental

	2000/01	2001/02	2002/03	2003/04	2004/05
<b>Nombre de salles de classes utilisées (1<sup>er</sup> &amp; 2<sup>ème</sup> cycles)</b>	122 867	125 137	126 125	127 473	128 549
<b>Nombre d'annexes d'écoles Fondamentales (1<sup>er</sup> &amp; 2<sup>ème</sup> cycles)</b>	16 186	16 482	16 714	16 899	17 041
<b>Nombre d' Ecoles Fondamentales (3<sup>ème</sup> cycle)</b>	3 414	3 526	3 650	3 740	3 844
<b>Sections d'annexes d'écoles fondamentales (3eme cycle)</b>	5	6	4	3	3

### Secondaire

	2000/01	2001/02	2002/03	2003/04	2004/05
<b>Lycées d'enseignement Général (LEG)</b>	925	885	925	970	1 015
<b>Lycées polyvalents</b>	151	155	159	163	159
<b>Technicums</b>	246	249	246	248	244
<b>TOTAL</b>	<b>1 259</b>	<b>1 289</b>	<b>1 330</b>	<b>1 381</b>	<b>1 423</b>
<b>Sections annexes des LEG</b>	7	11	10	8	8

## → Évolution des infrastructures de 2000 à 2004

**ÉLÈVES ET ETUDIANTS INSCRITS ENTRE 2000-2005<sup>1</sup>****Enseignement fondamental**

	2000/01	2001/02	2002/03	2003/04	2004/05
<b>1<sup>er</sup> et 2<sup>ème</sup> cycles fondamental-</b>	4 720 950	4 691 870	4 612 574	4 507 703	4 361 744
<b>Dont : filles en %</b>	46,82	46,98	46,96	47,02	47,00
<b>3<sup>ème</sup> cycle fondamental</b>	2 015 370	2 116 087	2 186 338	2 221 795	2 256 232
<b>- Dont : filles en %</b>	48,06	48,04	48,39	48,75	49,03
<b>Total des élèves du fondamental</b>	<b>6 736 320</b>	<b>6 807 957</b>	<b>912 798 6</b>	<b>6 729 498</b>	<b>6 617 976</b>
<b>- Dont : filles en %</b>	<b>47,19</b>	<b>47,31</b>	<b>47,42</b>	<b>47,59</b>	<b>47,69</b>

**Enseignement Secondaire**

	2000/01	2001/02	2002/03	2003/04	2004/05
<b>Elèves inscrits</b>	975 862	1 041 047	1 095 730	1 122 395	1 123 123
<b>- Dont : filles en %</b>	56,15	56,24	56,73	57,54	57,73

**Enseignement Supérieur****A/ M.E.S.R.S**

	2000/01	2001/02	2002/03	2003/04	2004/05
<b>- Inscrits en graduation</b>	466 084	543 869	589 993	622 980	721 833
<b>- Inscrits en post – graduation</b>	22 533	26 060	26 579	30 221	33 630
<b>Diplômés graduation M.E.S.R.S.</b>	65 192	72 737	...	91 828	...

**Université de la Formation Continue – UFC-**

<b>- Inscrits en pré - graduation</b>	33	23	28	28	23
---------------------------------------	----	----	----	----	----

**5DUPLICATION 2005****ÉLÈVES ET ETUDIANTS INSCRITS ENTRE 2000-2005**

- ◆ [Enseignement fondamental](#)
- ◆ [Enseignement Secondaire](#)
- ◆ [Enseignement Supérieur](#)

**INFRASTRUCTURES**

- ◆ [Fondamental](#)
- ◆ [Secondaire](#)
- ◆ [Supérieur](#)

**ENSEIGNANTS**

- ◆ [Enseignement Fondamental](#)
- ◆ [Enseignement Secondaire](#)
- ◆ [Enseignement Supérieur](#)

**Résultats**

- [Résultats des Examens du Brevet d'Enseignement Fondamental](#)
- [Résultats des examens du Baccalauréat](#)
  - ◆ [Selon Enseignement Général et Technique –session juin 2001/Sept 2001–](#)
  - ◆ [Selon Le Type d'Enseignement –session juin 2001–](#)
  
  - ◆ [Selon Enseignement Général et Technique –session juin 2002–](#)
  - ◆ [Selon Le Type d'Enseignement –session juin 2002–](#)
  
  - ◆ [Selon Enseignement Général et Technique –session juin 2003–](#)
  - ◆ [Selon Le Type d'Enseignement –session juin 2003–](#)
  
  - ◆ [Selon Enseignement Général et Technique –session juin 2004–](#)
  - ◆ [Selon Le Type d'Enseignement –session juin 2004–](#)

**FORMATION PROFESSIONNELLE**

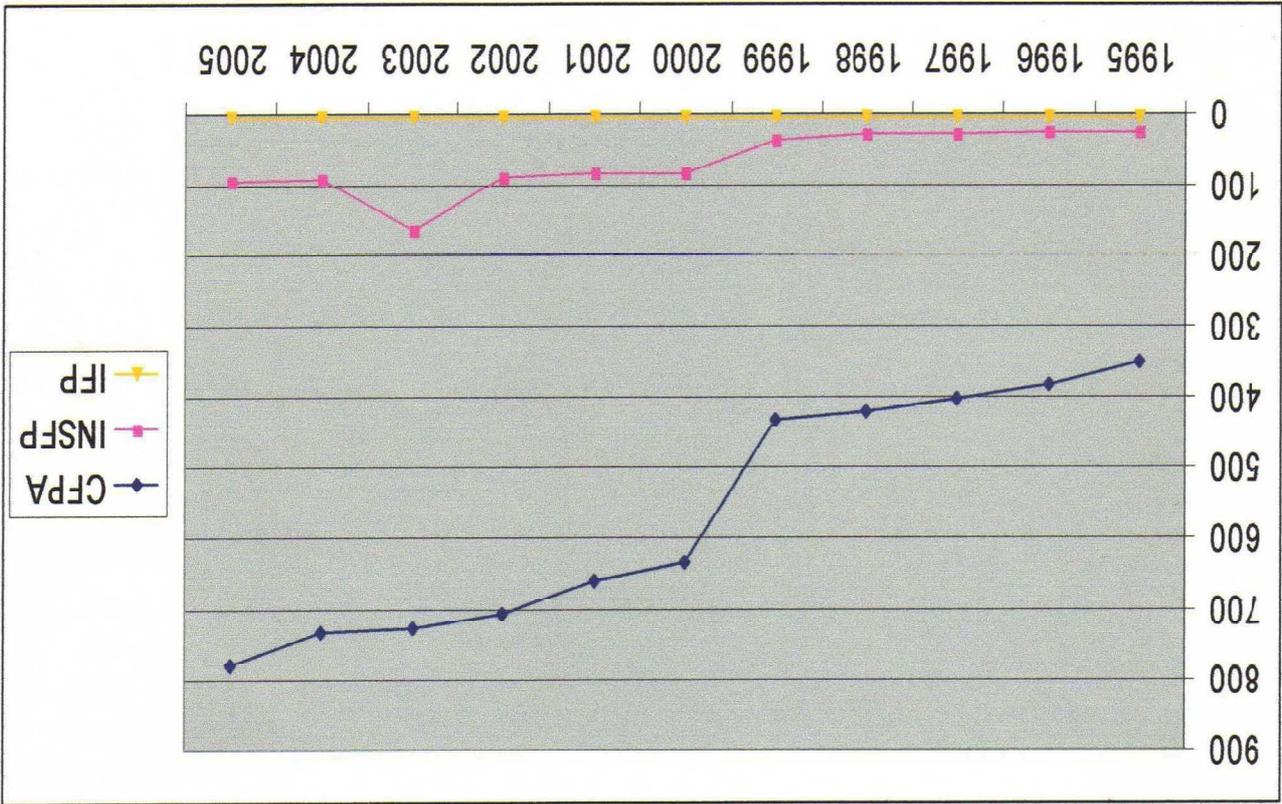
- [Évolution des effectifs en formation professionnelle de 2000 à 2004](#)
- [Évolution des effectifs des formateurs de 2000 à 2004](#)

## الملاحق رقم 3

**EVOLUTION DES ETABLISSEMENT DE FORMATION DEPUIS 1995**

ANNEES	ETS DE FORMATION	CFPA	INSFP	IFP
1995	352	27	06	
1996	384	27	06	
1997	403	28	06	
1998	421	28	06	
1999	434	37	06	
2000	635	84	06	
2001	661	83	06	
2002	708	89	06	
2003	726	163	06	
2004	734	92	06	
2005	778	94	06	

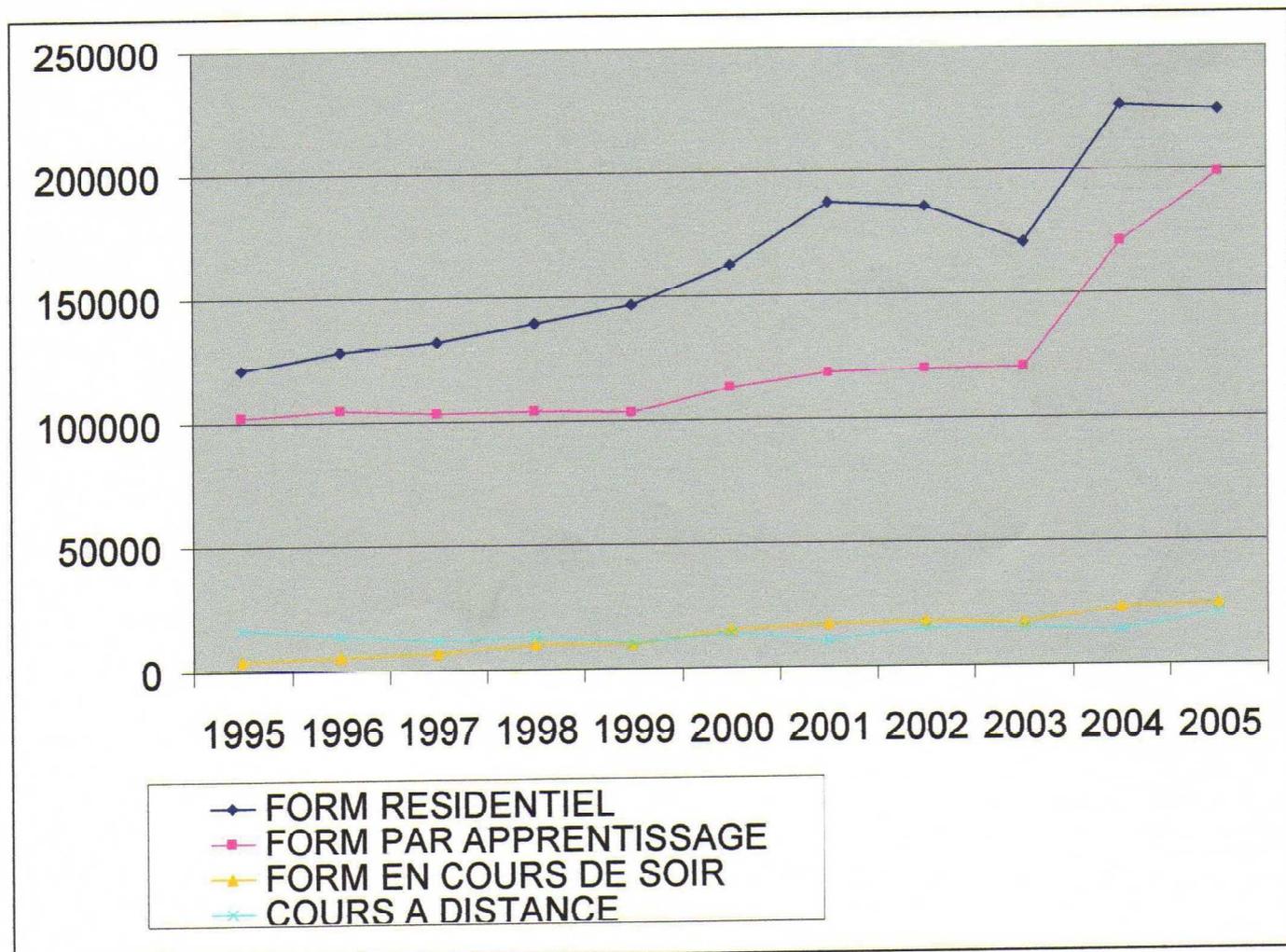
**GRAPHIE: EVOLUTION DES ETABLISSEMENT DE FORMATION DEPUIS 1995**



## EVOLUTION DES EFFECTIFS EN FORMATION DEPUIS 1995

ANNEES	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
FORM RESIDENTIEL	121448	128338	132372	139783	146844	162025	187413	185980	171043	225723	223758
FORM PAR APPRENTISSAGE	102051	104223	102983	103828	103053	113141	119144	120165	120900	170968	198883
FORM EN COURS DE SOIR	3944	5465	6657	9482	9539	14897	16610	17714	16636	22922	23874
COURS A DISTANCE	16054	13321	11862	13118	10189	13501	10334	14938	14853	13771	20938

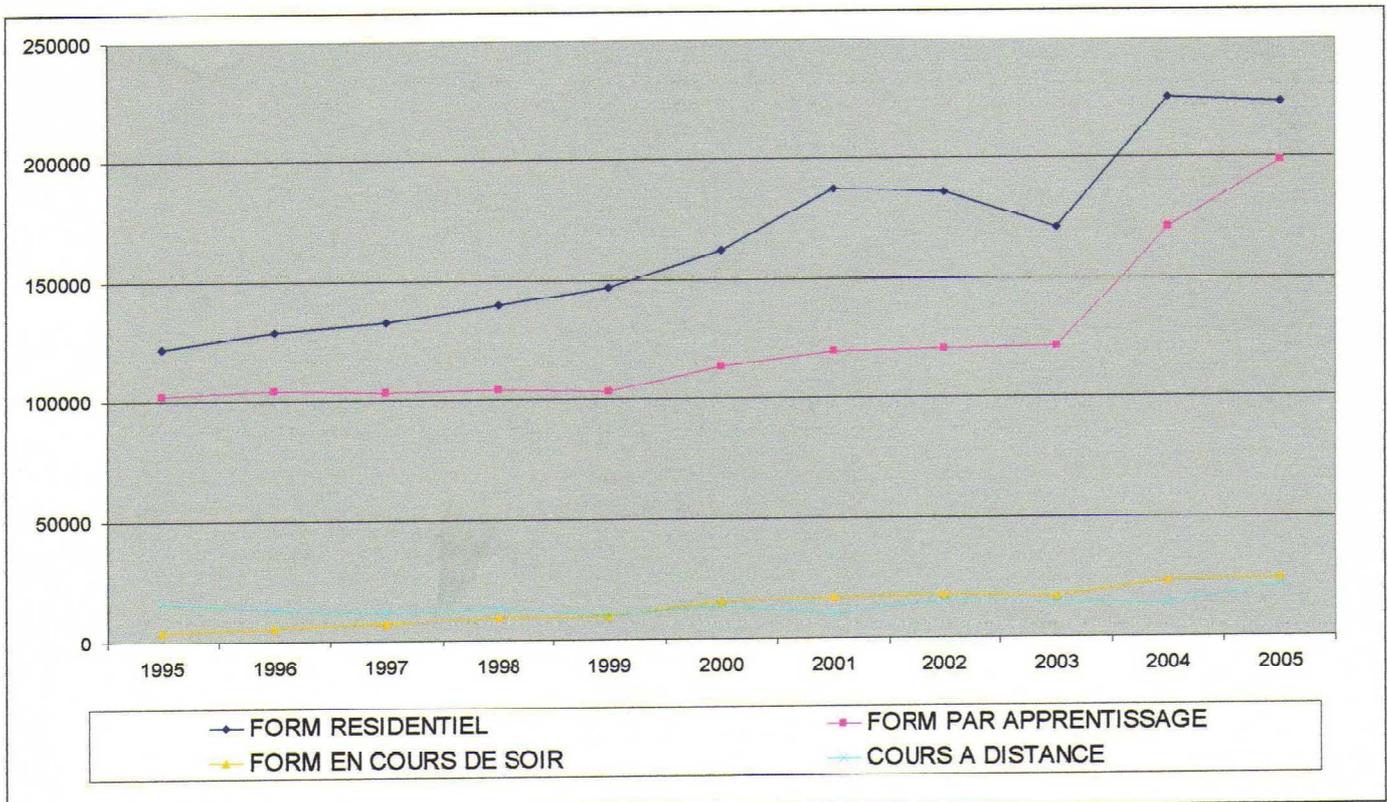
**GRAPHE2:** EVOLUTION DES EFFECTIFS EN FORMATION DEPUIS 1995



## EVOLUTION DES EFFECTIFS EN FORMATION DEPUIS 1995

ANNEES	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
FORM RESIDENTIEL	121448	128338	132372	139783	146844	162025	187413	185980	171043	225723	223758
FORM PAR APPRENTISSAGE	102051	104223	102983	103828	103053	113141	119144	120165	120900	170968	198883
FORM EN COURS DE SOIR	3944	5465	6657	9482	9539	14897	16610	17714	16636	22922	23874
COURS A DISTANCE	16054	13321	11862	13118	10189	13501	10334	14938	14853	13771	20938

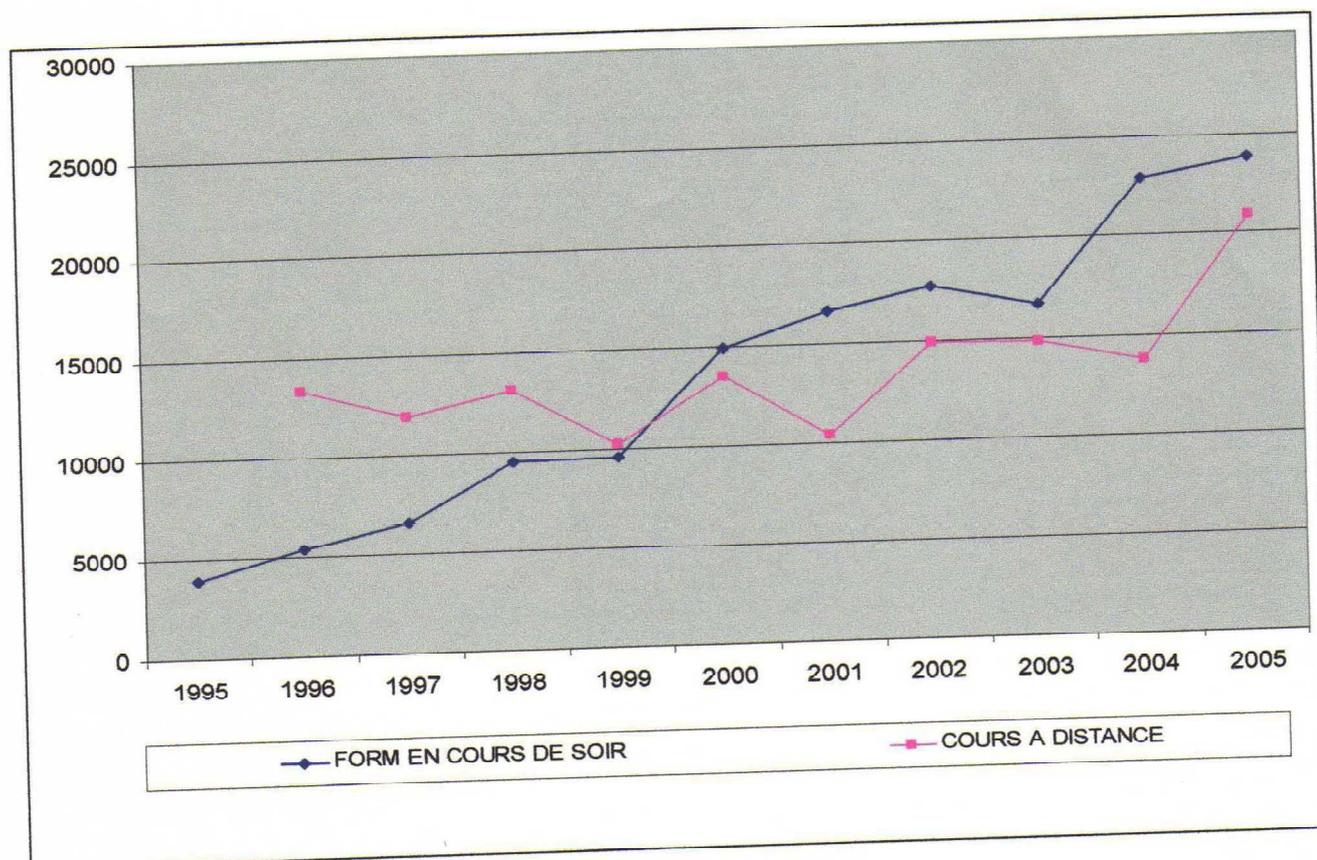
**GRAPHE8:** EVOLUTION DES EFFECTIFS EN FORMATION DEPUIS 1995



## EVOLUTION DES EFFECTIFS EN FORMATION DEPUIS 1995

ANNEES	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
FORM EN COURS DE SOIR	3944	5465	6657	9482	9539	14897	16610	17714	16636	22922	23874
COURS A DISTANCE		13321	11862	13118	10189	13501	10334	14938	14853	13771	20938

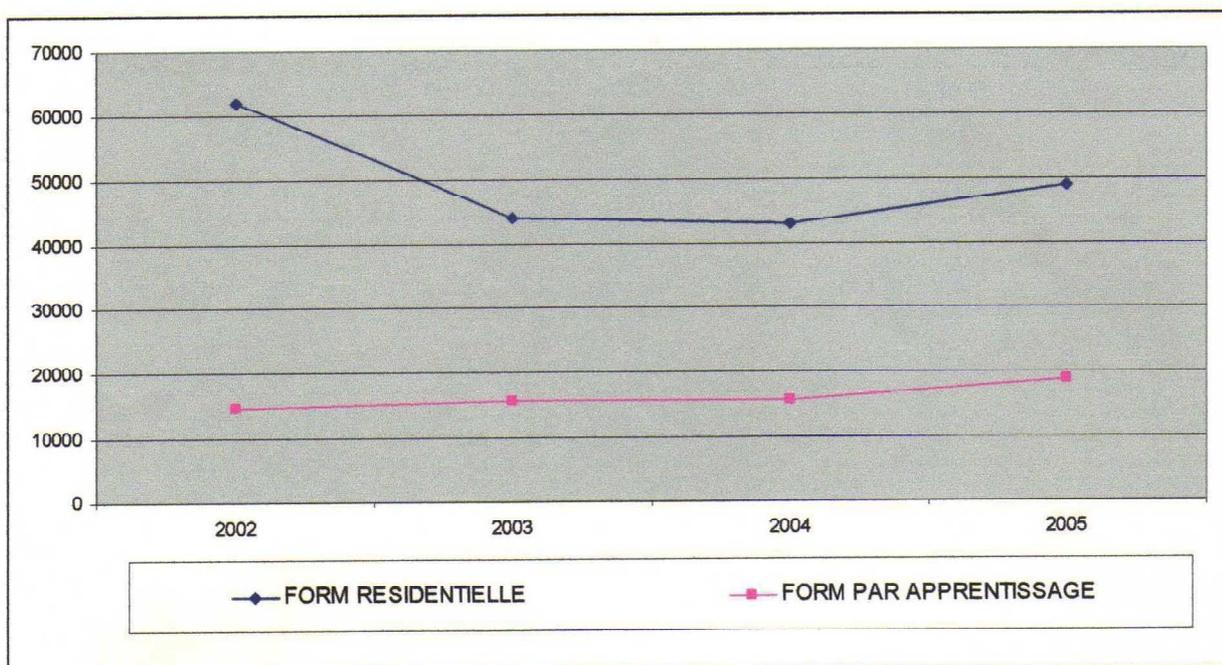
**GRAPHE10:** EVOLUTION DES EFFECTIFS EN FORMATION DEPUIS 1995



## EVOLUTION DES FILLES EN FORMATION DEPUIS 2002

ANNEES	2002	2003	2004	2005
FORM RESIDENTIELLE	62171	44050	43080	49089
FORM PAR APPRENTISSAGE	14659	15668	15611	18755

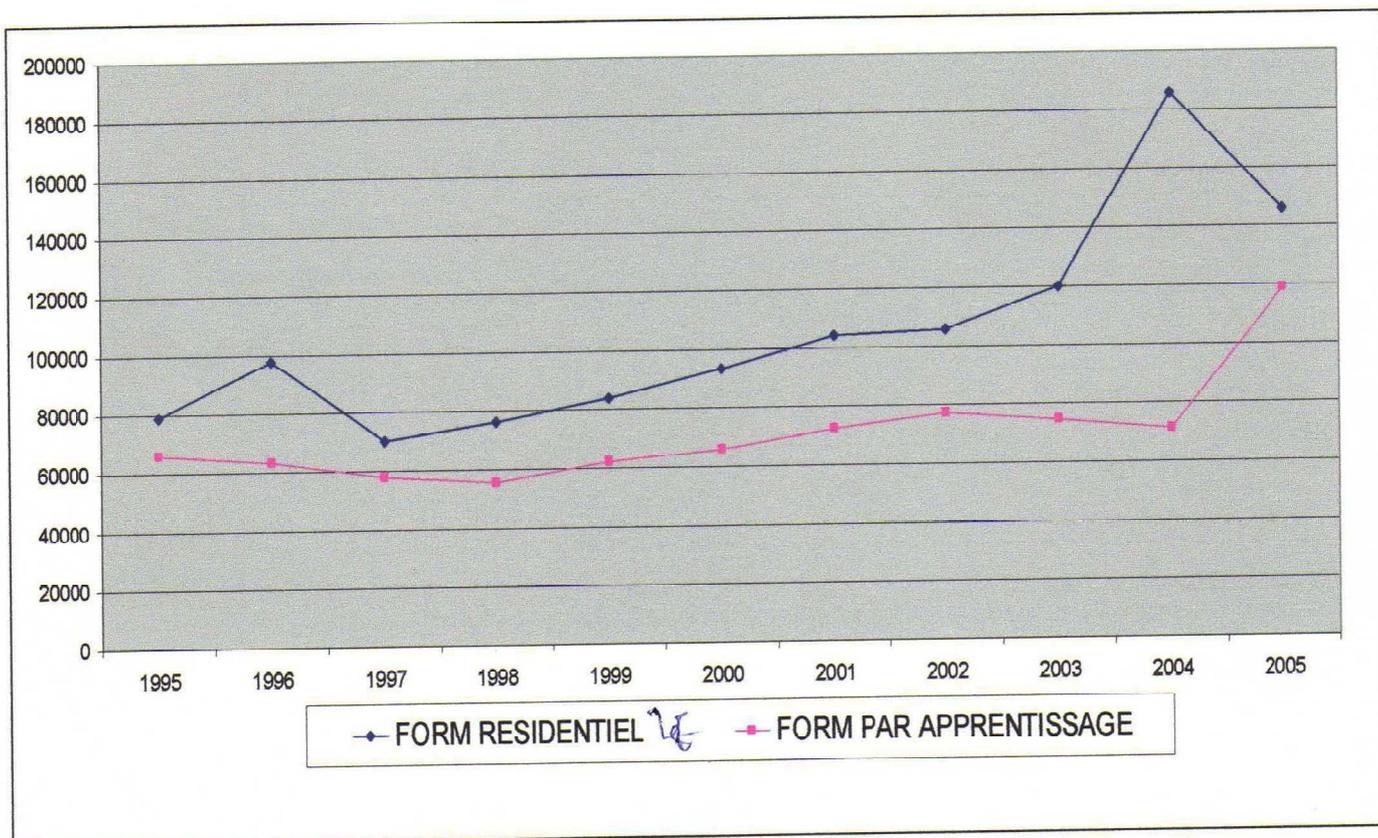
**GRAPHE11: EVOLUTION DES FILLES EN FORMATION DEPUIS 2002**



### EVOLUTION DES EFFECTIFS NOUVEAUX

ANNEES	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
<b>FORM RESIDENTIEL</b>	78839	98092	70025	75983	83527	93410	104204	105989	119956	186081	145724
<b>FORM PAR APPRENTISSAGE</b>	66097	63027	57569	55508	62209	65944	72462	77054	74862	71193	119056

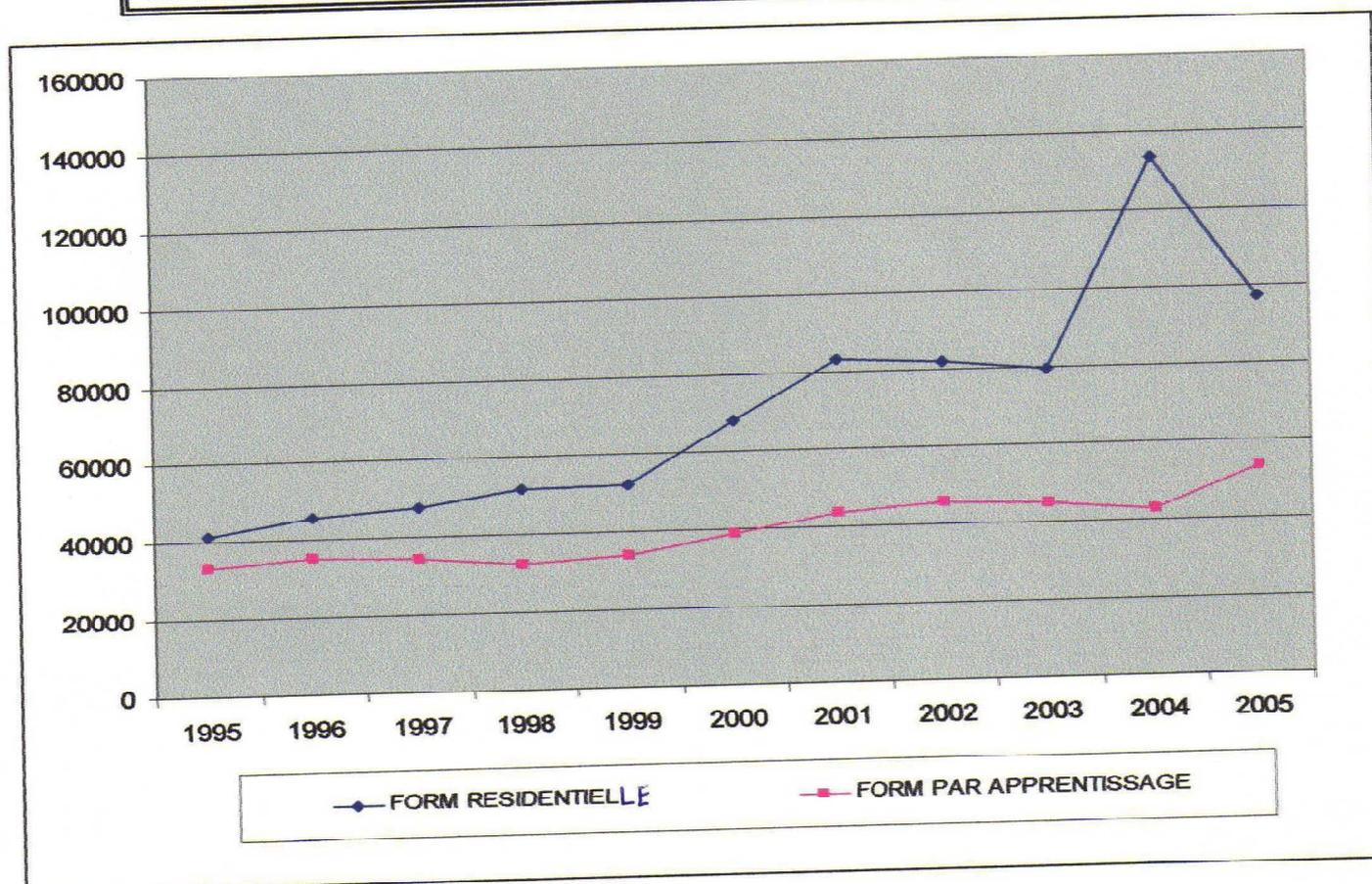
**GRAPHE3:** EVOLUTION DES EFFECTIFS NOUVEAUX



### EVOLUTION DES DIPLOMES EN FORMATION DEPUIS 1995

ANNEES	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
FORM RESIDENTIELLE	41270	45567	47773	51686	52176	68191	82840	81983	79468	133432	97057
FORM PAR APPRENTISSAGE	33097	35458	34535	32559	34212	39003	43544	45545	44884	42714	53193

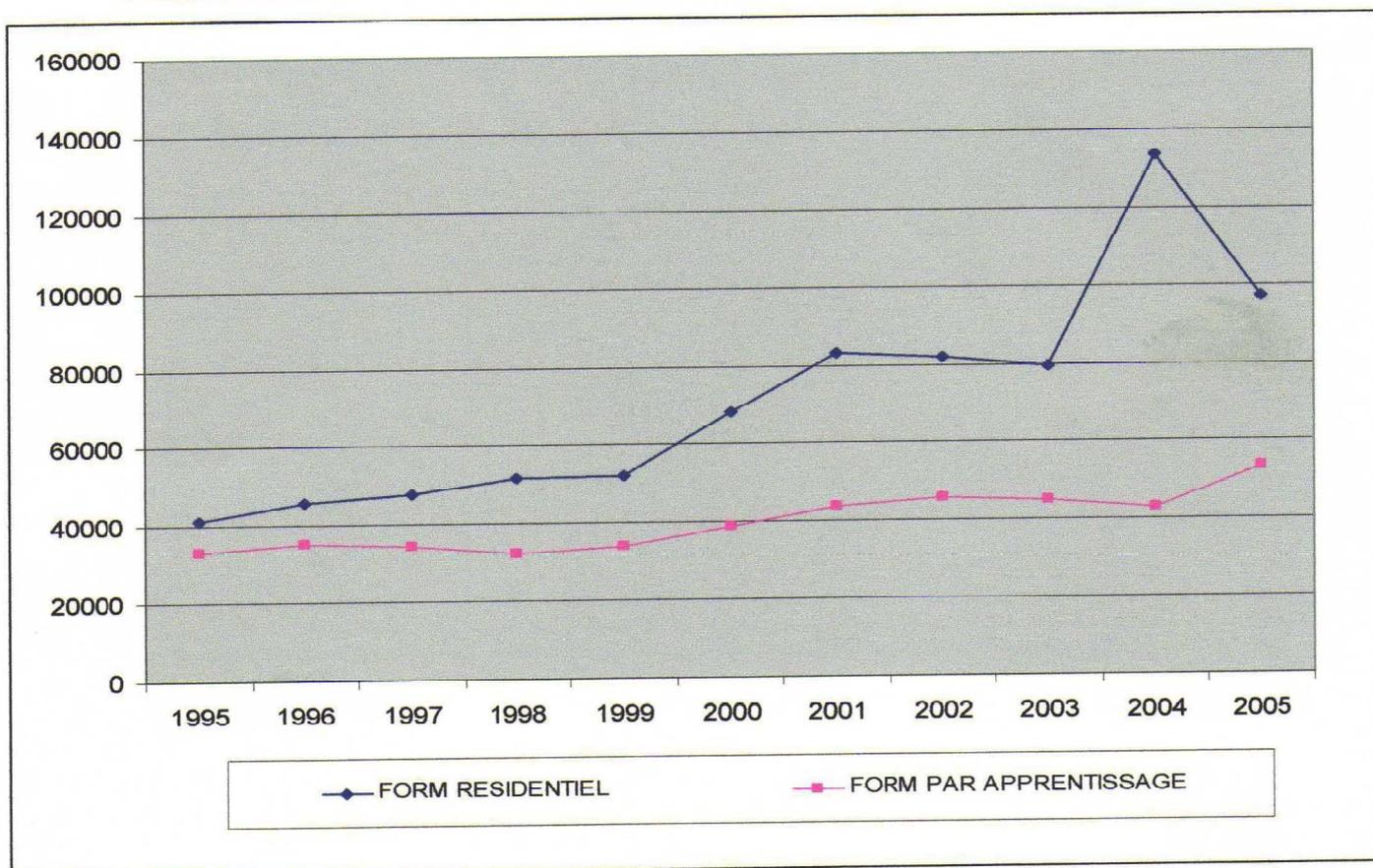
**GRAPHE4:** EVOLUTION DES DIPLOMES EN FORMATION DEPUIS 1995



**EVOLUTION DES DIPLOMES EN FORMATION DEPUIS 1995**

ANNEES	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
<b>FORM RESIDENTIEL</b>	41270	45567	47773	51686	52176	68191	82840	81983	79468	133432	97057
<b>FORM PAR APPRENTISSAGE</b>	33097	35458	34535	32559	34212	39003	43544	45545	44884	42714	53193

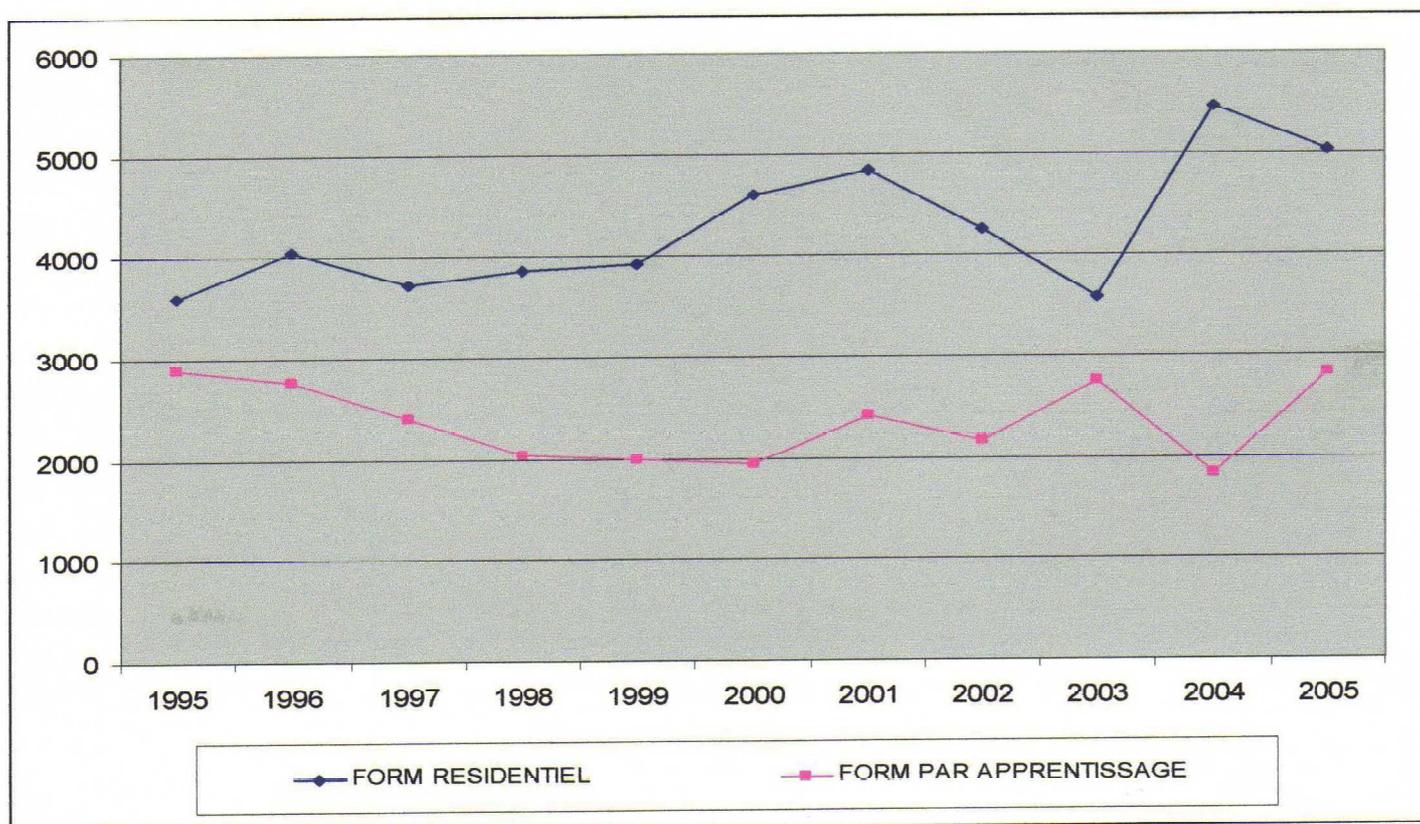
**GRAPHE4: EVOLUTION DES DIPLOMES EN FORMATION DEPUIS 1995**



### EVOLUTION DES ECHECS EN FORMATION DEPUIS 1995

ANNEES	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
FORM RESIDENTIEL	3604	4049	3718	3866	3928	4599	4831	4255	3574	5468	5022
FORM PAR APPRENTISSAGE	2896	2771	2399	2042	2002	1943	2411	2170	2744	1837	2824

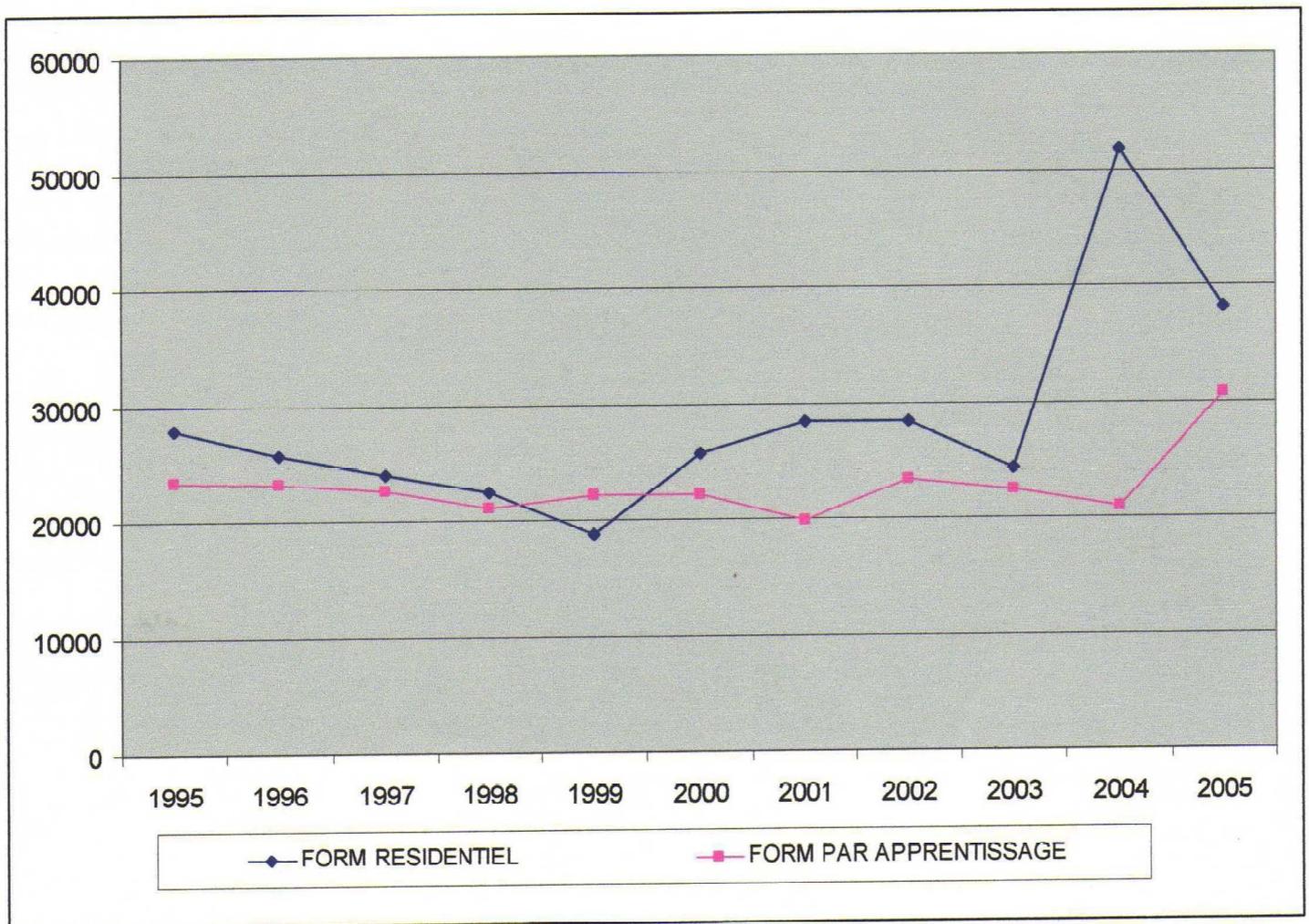
**GRAPHE5:** EVOLUTION DES ECHECS EN FORMATION DEPUIS 1995



**EVOLUTION DES ABANDANS EN FORMATION DEPUIS 1995**

ANNEES	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
FORM RESIDENTIEL	27861	25663	23988	22414	18806	25758	28351	28333	24309	51721	38128
FORM PAR APPRENTISSAGE	23416	23218	22620	21124	22096	22234	19869	23424	22533	20875	30690

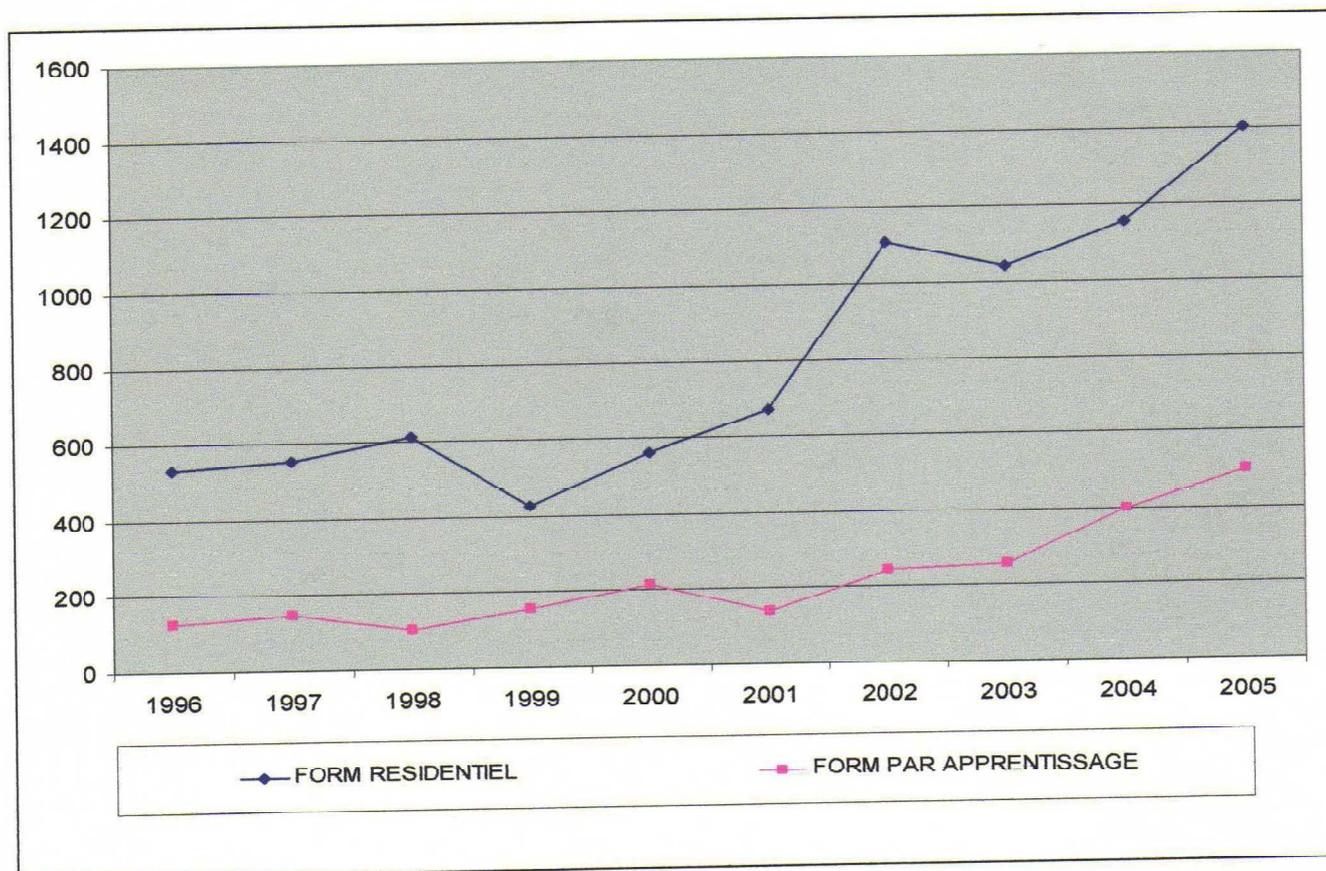
**GRAPHE6:** EVOLUTION DES ABANDANS EN FORMATION DEPUIS 1995



**EVOLUTION DES HANDICAPES EN FORMATION DEPUIS 1995**

ANNEES	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
FORM RESIDENTIEL	534	556	612	429	564	673	1109	1041	1155	1404
FORM PAR APPRENTISSAGE	126	148	105	157	215	138	242	257	399	501

**GRAPHE7: EVOLUTION DES HANDICAPES EN FORMATION DEPUIS 1995**



Résidentielle :  
Effectifs cumulés par Wilayas au 31-12-2005

Wilaya	المجموع Total	الراسبون Echecs	التاركون Abandons	التخرجون Diplômés	Effectif en formation	الولاية	الرقم
Adrar	4494	08	589	866	3031	أدرار	1
Chef	8445	28	371	2060	5986	الشلف	2
Laghouat	7502	06	421	1479	5596	الأغواط	3
Oum El Boughi	5769	70	926	1667	3106	أم البواقي	4
Batna	10749	115	754	3195	6685	باتنة	5
Bejaia	9931	85	336	2319	7191	بجاية	6
Biskara	6860	35	652	1915	4258	بسكرة	7
Bechar	3896	212	855	902	1927	بشار	8
Blida	11707	301	995	3333	7078	بليدة	9
Bouira	7310	34	563	2197	4516	بويرة	10
Tamenrasset	1947	14	189	408	1336	تمنراست	11
Tehessa	4254	107	770	1883	1494	تبسة	12
Tlemcen	9818	201	1129	2250	6238	تلمسان	13
Tiaret	9621	265	1312	3640	4404	تيارت	14
Tizi ousou	12722	145	738	2967	8872	تيزي وزو	15
Alger	44665	1249	4482	11467	27467	الجزائر	16
Djelfa	5860	83	217	1981	3579	الجللفة	17
Jijel	8479	27	1504	2199	4749	جيجل	18
Setif	13319	75	1374	4162	7708	سطيف	19
Saida	4191	35	423	832	2901	سعيدة	20
Skikda	9892	159	907	2079	6747	سكيكدة	21
Sidi Bel Abbas	6324	64	649	1581	4030	سيدي بلعباس	22
Annaba	10587	239	1680	1869	6799	عنابة	23
Guelma	5001	65	693	1245	2998	قالمة	24
Constantine	10185	83	906	2736	6460	قسنطينة	25
Medea	11528	105	1166	3902	6355	مدينة	26
Mostaganem	5555	22	524	1570	3439	مستغانم	27
M'sila	6626	59	653	2014	3900	المسيلة	28
Mascara	5224	77	615	1529	3003	معسكر	29
Ouargala	6205	70	347	1252	4536	ورقلة	30
Oran	11971	208	1471	3100	7192	وهران	31
Elbayadh	3125	00	216	554	2355	البيض	32
Illizi	1055	08	107	232	708	إليزي	33
Bordj Bou Arreridj	5409	45	701	1473	3190	برج بوعريبيج	34
Boumerdes	8341	47	743	1751	5800	بومرداس	35
El teref	5836	37	665	1501	3633	الطارف	36
Tindouf	551	12	52	146	341	تندوف	37
Tissemsilt	3288	07	389	900	1992	تيسمسيلت	38
El oued	7979	138	661	1909	5271	الوادي	39
Khenchela	3116	34	248	1065	1769	خنشلة	40
Souk Ahras	3887	59	571	993	2264	سوق أهراس	41
Tipaza	6625	66	863	1712	3984	تيبازة	42
Mila	7808	68	1110	2561	4069	ميلة	43
Ain Defla	7435	132	1170	2311	3822	عين الدفلة	44
Naama	2889	19	453	831	1586	النعامة	45
Ain Temouchent	4073	12	427	1119	2515	عين تيموشنت	46
Ghardaia	5233	58	574	1424	3177	غرداية	47
Relizane	6678	34	964	1976	3701	غليزان	48
<b>Total</b>	<b>363965</b>	<b>5022</b>	<b>38128</b>	<b>97057</b>	<b>223758</b>	<b>المجموع</b>	

التمهيين  
الخريجون / التاركون / الراسبون

Wilaya	المجموع Total	الراسبون Echecs	التاركون Abandons	المتخرجون Diplômés	Effectif cumulé	الولاية	الرقم
Adrar	5537	01	427	1201	3908	أدرار	1
Chclcf	7386	20	618	1179	5569	الشلف	2
Laghouat	4337	147	162	929	3099	الأغواط	3
Oum El Boughi	5759	126	647	892	4094	أم البواقي	4
Batna	8147	89	999	1626	5433	باتنة	5
Bejaia	9450	103	617	2116	6614	بجاية	6
Biskara	5303	18	607	1054	3624	بسكرة	7
Bechar	4475	14	470	973	3018	بشار	8
Blida	8364	73	1155	1445	5691	بليلة	9
Bouira	4401	06	520	954	2921	بويرة	10
Tamenrasset	1648	19	174	298	1157	تمنراست	11
Tebessa	5311	21	289	1320	3681	تبسة	12
Tlemcen	8024	210	862	1262	5690	تلمسان	13
Tiaret	5861	30	576	875	4380	تيارت	14
Tizi ousou	12464	167	618	3091	8588	تيزي وزو	15
Alger	23866	598	2921	3861	16486	الجزائر	16
Djelfa	6032	30	08	1324	4670	الجلفة	17
Jijel	4211	17	567	692	2935	جيجل	18
Setif	11472	183	1141	2167	7981	سطيف	19
Saida	4292	62	516	815	2899	سعيدة	20
Skikda	5940	33	618	1140	4149	سكيكدة	21
Sidi Bel Abbas	4057	06	264	719	3068	سيدي بلعباس	22
Annaba	8869	31	1609	1470	5759	عنابة	23
Guelma	4191	59	262	742	3128	قالة	24
Constantine	9724	164	938	1845	6777	قسنطينة	25
Medea	6323	52	847	1080	4344	مدينة	26
Mostaganem	4095	01	389	684	3021	مستغانم	27
M'sila	7375	16	1022	1134	5203	المسيلة	28
Mascara	5102	78	818	926	3280	معسكر	29
Ouargala	6697	15	1255	1800	3627	ورقلة	30
Oran	12996	53	1572	2233	9138	وهران	31
Elbayadh	2725	03	110	427	2185	البيض	32
Illizi	475	06	18	82	369	إليزي	33
Bordj Bou Arreridj	4658	03	514	874	3267	برج بوعريريج	34
Boumerdes	5269	30	419	753	4067	بومرداس	35
El teref	4771	25	451	808	3487	الطارف	36
Tindouf	510	21	56	60	373	تندوف	37
Tissemsilt	2169	00	183	343	1643	تيسمسيلت	38
El oued	3702	12	489	869	2332	الوادي	39
Khenchela	4006	41	411	849	2705	خنشلة	40
Souk Ahras	3484	18	587	534	2345	سوق أهراس	41
Tipaza	5831	49	507	1013	4262	تيبازة	42
Mila	4144	14	692	885	2553	ميلة	43
Ain Defla	7155	25	1159	1360	4611	عين الدفلة	44
Naama	2971	87	331	560	1993	النعام	45
Ain Temouchent	2933	19	272	512	2130	عين تموشنت	46
Ghardaia	3871	25	520	734	2592	غرداية	47
Relizane	5207	04	483	683	4037	غليزان	48
Total	285590	2824	30690	53193	198883	المجموع	

## Répartition des diplômés par branches

الرقم	الولاية	الزراعة والصيد Agriculture et pêche	الصناعة والحرف التقليدية Industrie et artisanat traditionnelle	خدمة service	صناعة Industrie	إعلام آلي Informatique	البناء والأشغال العمومية و الري Bâtiment et Travaux public	فروع أخرى Autre Branches	Wilaya
1	أدرار	07	98	419	241	415	21	00	Adrar
2	الشلف	60	254	385	241	223	16	00	Chelef
3	الأغواط	05	93	330	257	206	38	00	Laghouat
4	أم البواقي	19	221	181	208	240	23	00	Oum El Boughi
5	باتنة	00	509	445	392	223	57	00	Batna
6	بجاية	00	719	473	727	137	60	00	Bejaia
7	بسكرة	11	330	145	347	195	26	00	Biskara
8	بشار	10	164	152	243	385	19	00	Bechar
9	بليدة	00	315	362	508	219	41	00	Blida
10	بويرة	12	236	286	311	66	43	00	Bouira
11	تلمسان	00	28	159	90	17	04	00	Tamenrasset
12	تيسة	01	275	398	284	338	24	00	Tebessa
13	تلمسان	03	537	254	403	42	23	00	Tlemcen
14	تيارت	07	148	201	195	292	32	00	Tiaret
15	تيزي وزو	00	946	1044	675	336	90	00	Tizi ousou
16	الجزائر	04	1015	973	1353	390	124	02	Alger
17	الجلفة	10	468	240	238	348	20	00	Djelfa
18	جيجل	73	141	160	201	102	15	00	Jijel
19	سطيف	14	670	475	701	247	60	00	Setif
20	سعيدة	00	124	062	112	507	10	00	Saida
21	سكيكدة	03	334	259	273	257	14	00	Skikda
22	سیدی بعباس	128	262	233	130	90	04	00	Sidi Bel Abbas
23	عنابة	00	275	264	496	268	39	00	Annaba
24	قالة	27	273	112	123	223	11	00	Guelma
25	قسنطينة	00	424	636	477	252	29	00	Constantine
26	مدينة	00	125	272	358	310	15	00	Medea
27	مستغانم	01	208	54	151	260	10	00	Mostaganem
28	المسيلة	01	229	176	197	465	66	00	M'sila
29	معسكر	02	237	228	304	129	26	00	Mascara
30	ورقلة	01	264	349	974	103	109	00	Ouargala
31	وهران	27	631	368	847	311	49	00	Oran
32	البيض	75	75	136	98	35	08	00	Elbayadh
33	اليزي	00	06	08	27	35	06	00	Illizi
34	برج بوعريش	00	248	187	265	116	58	00	Bordj Bou Arreridj
35	بومرداس	05	167	107	249	189	36	00	Boumerdes
36	الطارف	03	267	96	122	303	17	00	El teref
37	تندوف	01	09	09	36	04	01	00	Tindouf
38	تيسمسيلت	13	73	43	72	147	04	00	Tissemsilt
39	الوادي	00	216	103	398	148	04	00	El oued
40	خنشلة	08	265	270	130	138	38	00	Khenchela
41	سوق أهراس	01	199	58	165	99	12	00	Souk Ahras
42	تيبازة	17	359	226	219	154	38	00	Tipaza
43	ميلة	03	266	242	210	148	16	00	Mila
44	عين الدفلة	19	375	351	328	249	38	00	Ain Defla
45	النعام	02	171	155	94	100	31	07	Naama
46	عين تيموشت	77	197	103	111	19	05	00	Ain Temouchent
47	غرداية	13	132	107	278	150	54	00	Ghardaia
48	غليزان	00	202	48	210	213	10	00	Relizane
	المجموع	663	13780	12335	15069	9843	1494	09	Total

Répartition des diplômés par branches professionnelles

توزيع الخريجين حسب فروع التكوين

Wilaya	فروع أخرى Autre Branches	البناء والأشغال العمومية و الري Bâtiment et Travaux public	إعلام آلي Informatique	صناعة Industrie	خدمة service	الصناعة والحرف التقليدية Industrie et artisanat traditionnelle	الزراعة والصيد Agriculture et pêche	الولاية	الرقم
Adrar	00	18	100	181	84	483	00	أدرار	1
Chelef	00	182	333	487	503	536	19	الشلف	2
Laghouat	00	75	365	198	261	560	20	الأغواط	3
Oum El Boughi	00	70	376	282	323	616	00	أم البواقي	4
Batna	00	174	760	738	430	1093	00	باتنة	5
Bejaia	00	183	391	533	353	859	00	بجاية	6
Biskara	00	57	358	398	395	707	00	بسكرة	7
Bechar	00	26	345	110	98	323	00	بشار	8
Blida	00	238	560	639	801	1072	23	بليدة	9
Bouira	00	148	169	432	547	881	20	بوييرة	10
Tamenrasset	00	00	47	139	53	169	00	تمنراست	11
Tebessa	00	60	500	343	380	590	10	تبسة	12
Tlemcen	00	121	430	411	507	777	04	تلمسان	13
Tiaret	00	276	1548	588	350	864	14	تيارت	14
Tizi ousou	00	81	526	518	738	1072	32	تيزي وزو	15
Alger	06	658	976	2075	4935	2801	16	الجزائر	16
Djelfa	00	70	689	423	438	347	14	الجلفة	17
Jijel	00	68	346	427	503	1053	00	جيجل	18
Setif	00	331	792	1140	620	1279	00	سطيف	19
Saida	00	14	133	181	90	369	45	سعيدة	20
Skikda	00	176	248	662	406	587	00	سكيكدة	21
Sidi Bel Abbas	00	65	366	321	359	470	00	سیدی بلعباس	22
Annaba	00	130	337	502	442	458	00	عنابة	23
Guelma	00	49	172	219	308	497	00	قالة	24
Constantine	00	127	421	816	566	806	00	قسنطينة	25
Medea	00	193	970	676	277	1786	00	مدينة	26
Mostaganem	00	135	430	395	212	398	00	مستغانم	27
M'sila	00	127	348	439	473	425	202	المسيلة	28
Mascara	00	28	289	334	421	457	00	معسكر	29
Ouargala	00	98	147	280	91	621	15	ورقلة	30
Oran	00	167	310	651	918	964	90	وهران	31
Elbayadh	00	27	134	105	31	254	00	البيض	32
Illizi	00	10	91	12	45	61	13	إليزي	33
Bordj Bou Arreridj	00	46	426	480	307	214	00	برج بوعريبيج	34
Boumerdes	00	189	252	406	185	712	07	بومرداس	35
El teref	00	47	473	253	317	363	48	الطارف	36
Tindouf	00	00	24	46	13	63	00	تندوف	37
Tissemsilt	00	89	295	301	36	140	39	تيسمسيلت	38
El oued	00	32	688	345	132	699	13	الوادي	39
Khenchela	00	132	214	239	149	277	54	خنشلة	40
Souk Ahras	00	46	257	200	112	373	05	سوق أهراس	41
Tipaza	00	124	455	413	200	486	34	تيبازة	42
Mila	00	203	381	674	372	908	23	ميلة	43
Ain Defla	00	114	645	417	375	760	00	عين الدفلة	44
Naama	00	16	289	145	104	277	00	النعامة	45
Ain Temouchent	00	56	323	245	295	181	19	عين تموشنت	46
Ghardaia	00	79	257	240	139	681	28	غرداية	47
Relizane	00	127	388	393	283	777	08	غليزان	48
Total	06	5482	19374	20452	19779	31149	815	المجموع	

identielle : Etat des sections par wilaya et branches professionnelle :

N	Wilaya	AGR	ARS	ART	AIG	AB	BAS	BTPH	BAM	CPC	CML	CMS	CPX	ELE	HCO	HTO	IAA	IVM	INF	MTE	MME	PEC	TAG	TAV	TOTAL
01	Adrar	0	1	22	0	0	0	4	0	0	3	0	0	4	29	1	0	0	14	0	2	0	20	0	100
02	Chef	3	4	20	0	0	6	27	7	0	5	1	0	18	20	2	0	0	33	0	11	0	38	0	195
03	Laghouat	1	15	9	0	0	0	10	2	0	3	2	0	11	24	1	0	0	25	0	2	0	32	0	137
04	Oum El Bouaghi	0	4	16	0	0	6	11	4	0	2	6	0	17	16	2	0	0	33	0	7	0	18	0	142
05	Batna	1	15	12	0	0	9	26	2	0	4	8	0	28	58	4	0	0	64	3	12	0	19	0	265
06	Bejaia	2	7	19	0	0	3	25	3	0	6	5	0	28	55	2	0	0	53	0	6	0	55	0	269
07	Biskara	2	5	14	0	0	1	13	3	0	3	0	1	27	25	4	2	0	41	0	5	0	15	0	161
08	Bechar	0	5	4	0	0	0	11	1	0	1	1	0	8	17	4	0	0	17	0	2	0	13	1	85
09	Blida	21	10	29	4	0	1	20	6	1	5	7	1	19	34	5	10	0	59	0	7	0	50	0	289
10	Bouira	2	4	13	0	0	0	25	3	2	5	2	1	17	44	4	0	0	34	1	8	0	30	0	195
11	Tamenrasset	1	2	4	0	0	0	3	1	0	0	0	0	9	28	2	0	0	7	0	1	0	4	0	65
12	Tebessa	0	2	4	0	0	1	1	0	0	5	1	0	7	0	0	0	0	17	0	0	0	23	0	61
13	Tlemcen	6	14	41	0	0	5	17	5	1	5	3	2	18	35	3	2	0	54	0	7	0	37	0	255
14	Tiaret	3	1	12	0	0	0	15	7	0	4	8	5	29	26	4	0	0	34	0	11	0	10	0	169
15	Tizi ouzou	6	9	29	0	0	0	26	7	2	4	5	1	41	55	9	0	0	58	0	6	1	81	2	342
16	Alger	11	46	139	5	1	11	69	5	6	20	17	4	111	109	1	0	0	137	1	19	0	259	12	983
17	Djelfa	10	2	9	0	0	2	0	2	0	2	1	7	20	1	2	0	0	16	0	10	0	10	0	94
18	Jijel	0	12	21	0	0	7	19	6	0	2	4	0	21	28	4	0	0	29	0	2	0	20	0	175
19	Setif	5	1	25	0	0	0	45	5	2	11	15	0	39	43	2	0	3	53	1	14	0	32	1	297
20	Saida	17	16	13	6	0	5	14	6	0	6	2	0	7	3	0	1	0	16	0	3	0	8	0	123
21	Skikda	9	8	23	0	0	3	31	0	0	11	4	0	28	40	2	3	0	49	0	10	0	14	0	235
22	Sidi Bel Abbas	4	7	24	0	0	4	10	5	0	3	0	0	33	12	2	1	0	41	0	8	0	19	1	174
23	Annaba	6	4	14	0	0	2	25	5	0	14	16	0	43	18	5	0	0	37	0	7	0	33	0	229
24	Guelma	1	4	12	0	0	5	7	4	2	4	1	0	12	39	1	0	1	17	1	5	0	12	0	128
25	Constantine	5	1	20	3	0	21	17	5	0	11	9	1	41	26	1	0	0	46	2	7	0	34	0	250
26	Medea	8	15	42	0	0	1	30	4	0	9	3	1	34	51	9	0	0	63	0	16	0	11	0	297
27	Mostaganem	0	6	14	0	0	0	18	4	0	2	1	0	24	3	2	0	0	25	0	4	0	17	0	120
28	M'sila	0	8	20	0	0	8	13	7	0	6	3	1	20	25	1	0	0	29	0	8	0	16	0	165
29	Mascara	0	6	9	0	0	9	5	3	1	3	2	0	20	35	2	0	0	14	0	14	0	14	0	156
30	Ouargala	4	5	25	0	0	0	19	1	0	3	2	1	27	29	5	0	0	36	0	6	0	10	0	173
31	Oran	29	7	17	3	0	4	23	2	2	6	13	0	45	28	6	0	0	29	0	19	0	20	0	253
32	Elbayadh	0	7	11	0	0	0	12	1	0	0	1	0	10	18	2	0	0	15	0	4	0	6	0	87
33	Illizi	1	2	13	0	0	0	2	1	0	0	0	1	1	1	3	0	0	12	0	1	0	2	0	40
34	B.B Areridj	2	4	5	0	0	6	11	2	0	4	1	1	21	20	2	0	0	30	0	5	0	5	1	120
35	Boumerdes	2	17	10	0	0	0	19	4	0	4	5	0	20	38	2	0	0	47	0	14	0	27	0	209
36	El taref	5	5	24	0	0	3	16	3	0	3	1	0	11	18	2	3	0	30	0	8	0	0	0	132
37	Tindouf	0	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	3	2	1	0	0	4	0	1	0	1	0	15
38	Tissemsilt	6	4	2	0	0	0	14	1	0	4	0	0	10	11	0	0	0	16	0	3	0	2	0	73
39	Eloued	1	7	24	0	0	10	17	2	0	3	2	0	16	35	2	0	0	50	0	6	0	9	0	184
40	Khouchela	11	10	10	0	0	2	8	1	2	3	1	0	5	8	1	1	0	15	0	3	0	2	0	83
41	Souk Ahras	2	1	14	0	0	4	9	1	0	3	2	0	11	13	0	0	0	18	0	5	0	10	0	93
42	Tipaza	5	7	18	0	0	0	18	3	0	3	2	0	12	25	1	0	0	29	0	3	0	2	0	144
43	Mila	3	6	20	0	0	15	25	1	0	3	4	2	16	26	0	0	0	40	0	16	0	5	0	182
44	Ain Defla	1	11	13	0	0	6	14	2	0	5	4	1	13	39	2	0	0	41	0	12	0	12	0	176
45	Naama	5	3	7	0	0	7	5	0	1	0	0	1	7	12	0	2	0	21	0	0	0	3	0	74
46	Ain Tenouchent	1	2	13	0	0	0	29	3	0	4	1	0	15	8	5	0	0	12	0	8	0	23	0	124
47	Ghardaia	4	15	23	0	0	0	8	1	0	3	4	1	13	22	3	0	0	25	0	2	0	8	0	132
48	Relizane	0	8	36	0	0	0	27	5	0	9	2	2	24	6	1	0	0	36	0	5	0	11	0	172
<b>TOTAL</b>		206	355	923	21	10	177	814	146	22	216	175	35	1014	1258	119	25	4	1621	9	335	1	1118	18	8622

## RESIDENTIELLE

## REPARTITION DES EFFECTIFS DIPLOMES PAR WILAYA ET BRANCHES PROFESSIONNELLES

CODE WILAYA	WILAYA	AGR	ARS	ART	AIG	AB	BAS	BTPH	BAM	CPC	CML	CMS	CPX	ELE	HCO	HTO	IAA	IVM	INF	MTE	MME	PEC	TAG	TAV	TOTAL
1	ADRAR	0	15	91	0	0	0	18	0	0	50	0	0	85	377	0	0	0	100	0	46	0	84	0	866
2	CHLEF	19	165	143	0	0	21	192	75	0	78	13	0	277	153	54	0	0	333	0	119	0	428	0	2 060
3	LAGHOUAT	20	303	66	0	0	0	75	13	0	53	21	6	97	172	24	0	0	365	0	27	0	237	0	1 479
4	OUJ EL BOUAGHI	0	256	152	0	0	55	70	27	0	36	75	0	134	181	30	0	0	376	0	37	0	238	0	1 667
5	BATNA	0	257	151	0	0	4	174	43	0	149	120	0	365	626	75	0	0	760	16	104	0	351	0	3 195
6	BEJAIA	0	134	225	0	0	0	193	22	0	84	69	0	325	478	18	0	0	391	0	55	0	335	0	2 319
7	BISKRA	0	179	103	0	0	0	57	21	0	80	0	18	243	386	29	0	0	358	0	75	0	366	0	1 915
8	BECHAR	0	62	13	0	0	0	26	0	0	10	30	0	43	248	54	0	0	345	0	27	0	32	2	902
9	BLIDA	23	248	227	0	0	35	238	50	0	94	103	20	285	527	203	58	0	560	0	99	0	563	0	3 333
10	BCUIRA	20	174	30	0	0	51	148	63	27	64	0	0	238	598	103	0	0	169	16	103	0	393	0	2 197
11	TAMENRASET	0	18	62	0	0	0	0	16	0	0	0	0	114	73	0	0	0	47	0	25	0	53	0	408
12	TEBESSA	10	234	164	0	0	34	50	10	0	66	42	0	95	182	49	0	0	500	0	140	0	297	0	1 883
13	TLEMSEN	4	181	287	0	0	0	121	47	0	83	14	8	282	254	58	0	0	430	0	32	0	449	0	2 250
14	TIARET	14	216	52	0	0	0	276	130	0	65	309	132	108	334	80	0	0	1 548	0	106	0	270	0	3 640
15	TIZI OUZOU	32	185	283	0	0	0	81	61	25	29	33	31	398	512	98	0	0	526	0	33	0	640	0	2 967
16	ALGER	16	848	290	105	6	21	658	13	21	223	257	60	1 402	1 485	188	11	0	976	0	161	0	4 679	47	11 467
17	DJELFA	14	89	83	0	0	0	70	31	0	94	67	60	1 074	79	21	0	0	689	0	86	0	417	0	1 981
18	JIJEL	0	263	144	0	0	0	58	68	0	86	39	0	285	578	53	0	0	346	0	17	0	252	0	2 199
19	SETIF	0	128	200	0	0	0	331	117	0	183	170	0	512	819	89	0	0	792	15	175	0	531	0	4 162
20	SAIDA	16	64	49	31	0	67	14	0	0	0	0	63	33	142	0	148	20	133	0	29	0	23	0	832
21	SKIKDA	0	118	141	0	0	0	176	23	0	210	17	0	285	305	97	25	0	248	0	125	0	309	0	2 079
22	SIDI BELABES	0	93	189	0	0	14	55	100	0	11	108	0	149	88	48	0	0	366	0	53	0	297	0	1 581
23	ANNABA	0	76	207	0	0	32	130	36	0	122	69	0	304	115	28	0	24	337	0	7	0	382	0	1 869
24	GUELMA	0	84	78	0	0	33	49	4	40	30	8	0	131	318	21	0	0	172	13	10	0	254	0	1 245
25	CONSTANTINE	0	192	272	23	0	26	127	40	0	174	87	15	459	221	29	0	0	421	43	96	0	511	0	2 736
26	MEDEA	0	319	334	0	0	0	193	66	0	143	30	0	420	1 067	207	0	0	970	0	83	0	70	0	3 902
27	MOSTAGANEM	0	143	159	0	0	0	135	40	0	69	30	0	239	56	0	0	0	430	0	57	0	212	0	1 570
28	M'SILA	202	55	133	0	0	54	127	56	0	64	47	12	235	169	23	0	0	348	0	93	0	396	0	2 014
29	MASCARA	0	108	77	0	0	115	28	42	5	120	44	0	105	230	42	0	0	289	0	60	0	306	0	1 529
30	OUARGLA	15	57	265	0	0	0	98	0	0	34	37	18	209	274	0	0	0	147	7	0	0	61	30	1 252
31	ORAN	90	167	248	14	0	94	167	61	0	61	44	0	531	474	24	0	0	310	0	15	0	800	0	3 100
32	EL BAYADH	0	59	64	0	0	0	27	14	0	0	24	0	59	120	19	0	0	134	0	22	0	12	0	554
33	ILIZI	13	18	23	0	0	0	10	9	0	0	0	0	12	11	21	0	0	91	0	0	0	24	0	232
34	B. B. ARRERIDJ	0	63	4	0	0	0	46	28	0	56	4	12	327	107	75	0	0	295	0	21	0	36	0	900
35	BOUMERDES	7	224	32	0	0	0	189	59	0	75	26	0	241	397	0	0	0	688	0	46	0	93	0	1 909
36	EL TARF	48	23	99	0	0	6	47	11	0	42	7	0	178	230	166	0	0	473	0	26	0	145	0	1 501
37	TINDOUF	0	29	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	46	17	0	0	0	24	0	0	0	13	0	146
38	TISSEMSILT	39	26	14	0	0	0	89	23	0	81	0	0	199	77	0	0	0	295	0	21	0	36	0	900
39	EL OUED	13	185	154	0	0	0	32	20	0	37	33	9	229	331	39	0	0	688	0	46	0	93	0	1 909
40	KHENCHELA	54	189	31	0	0	0	132	0	0	28	23	0	170	57	0	0	0	214	0	18	0	149	0	1 065
41	SOUK AHRAS	5	151	88	0	0	0	46	9	0	55	27	0	100	125	0	0	0	257	0	18	0	112	0	993
42	TIPAZA	34	154	69	0	0	0	124	56	0	82	13	0	236	207	0	0	0	455	0	77	0	200	0	1 712
43	MILA	23	287	277	0	0	28	203	18	0	39	57	12	372	332	0	0	0	381	0	156	0	344	0	2 561
44	AIN DEFLA	0	62	263	0	0	81	114	18	0	114	32	0	207	417	38	0	0	645	0	64	0	256	0	2 311
45	NAAMA	0	30	57	0	0	0	16	0	0	12	0	0	66	190	40	38	0	289	0	29	0	54	0	831
46	A. TEMOUCHEMENT	19	0	138	0	0	0	56	8	0	87	0	0	151	35	18	0	0	323	0	7	0	277	0	1 119
47	GHARDAIA	28	282	170	0	0	0	79	0	0	18	31	0	154	229	28	0	0	257	0	37	0	111	0	1 424
48	RELIZANE	8	188	476	0	0	0	127	51	0	146	4	0	222	62	35	0	0	388	0	21	0	248	0	1 976
	TOTAL	786	7 401	6 899	173	6	771	5 482	1 581	118	3 475	2 181	476	11 631	14 465	2 182	280	44	19 374	110	2 767	29	16 717	109	97 057

## الملاحق رقم 4

**STATISTIQUES ALGERIE**Page d'accueil: [Statistiques](#): [Habitat](#)**POPULATION & DÉMOGRAPHIE****1999-2005**  
**Note Méthodologique****Population****Démographie****33,2 millions d'habitants au 1<sup>er</sup> Janvier 2006****33,8 millions d'habitants au 1<sup>er</sup> Janvier 2007*****703.000 naissances vivantes, 147.000 décès******et 280.000 mariages en 2005.***

	<b>Espérance de vie à la naissance</b>
<b>Hommes</b>	<b>74</b>
<b>Femmes</b>	<b>76</b>
<b>Ensemble</b>	<b>75</b>

**Démographie**

Les résultats issus de l'exploitation des bordereaux numériques mensuels de l'enregistrement des faits à l'état civil font ressortir une nette augmentation en volume de tous les événements démographiques, pour l'année 2005

Les naissances continuent d'augmenter. Nous enregistrons près de 34 000 naissances de plus qu'en 2004 soit une augmentation de 4,9 %.

Les décès quant à eux se sont accrus de 6 000 décès après la diminution constatée entre 2003 et 2004.

Enfin, les mariages ont connu un fléchissement de la croissance, malgré l'augmentation de près de 12 000 unions. La croissance ne représente que 4,4 % après avoir été de 10 % en

moyenne, ces dernières années.

## Tableaux

### Naissances Vivantes, Décès totaux, Excédent naturel

-----  
Taux brut de natalité, Taux brut de mortalité, Taux d'accroissement naturel  
Evolution du taux de mortalité infantile  
Evolution de la population et du nombre de mariages enregistrés.

## Graphes

### Tableaux

#### **MOUVEMENT NATUREL DE LA POPULATION**

<b>Années</b>	<b>Naissances. Vivantes (*)</b>	<b>Décès totaux (*)</b>	<b>Excédent naturel</b>
1990	775.000	151.000	624.000
1991	773.000	155.000	618.000
1992	799.000	160.000	639.000
1993	775.000	168.000	607.000
1994	776.000	180.000	596.000
1995	711.000	180.000	531.000
1996	654.000	172.000	482.000
1997	654.000	178.000	476.000
1998	607.000	144.000	464.000
1999	594.000	141.000	452.000
2000	589.000	140.000	449.000
2001	619.000	141.000	478.000
2002	617.000	138.000	479.000
2003	649.000	145.000	503.500
2004	669.000	141.000	528.000
2005	703.000	147.000	556.000

(\*) Données corrigées par les nouveaux taux de couverture mais non rectifiés par les faux mort-nés.

**PREMIERS INDICATEURS DEMOGRAPHIQUES**  
(Pour 1.000 Habitants)

ANN <sup>é</sup> ES	Taux brut de natalité	Taux brut de mortalité	Taux d'accroissement naturel
1990	30,94	6,03	2.494
1991	30,14	6,04	2.410
1992	30,41	6,09	2.432
1993	28,22	6,25	2.257
1994	28,24	6,56	2.168
1995	25,33	6,43	1.890
1996	22,91	6,03	1.688
1997	22,51	6,12	1.639
1998	20,58	4,87	1.57
1999	19,82	4,72	1.51
2000	19,36	4,59	1.48
2001	20,03	4,56	1.55
2002	19,68	4,41	1.53
2003	20,36	4,55	1,58
2004	20,67	4,36	1,63
2005	21,36	4,47	1,69

**ÉVOLUTION DU TAUX DE MORTALITE INFANTILE**  
**RECTIFIER (Pour mille naissances)**

Années	Masculin	Féminin	Ensemble
1990	60,00	55,50	57,80
1991	59,40	54,20	56,90
1992	57,70	53,00	55,40
1993	57,61	53,29	55,49
1994	56,80	51,51	54,21
1995	57,94	51,68	54,87
1996	56,88	52,21	54,59
1997	59,50	53,66	56,64
1998(*)	38,7	36,0	37,4
1999(*)	40,2	38,6	39,4
2000(*)	38,4	35,3	36,9
2001(*)	38,9	35,9	37,5
2002(*)	36,1	33,3	34,7
2003	34,6	30,3	32,5
2004	32,2	28,5	30,4
2005	32,4	28,2	30,4

(\*) : Voir Note Méthodologique

#### EVOLUTION DE LA POPULATION ET DU NOMBRE DE MARIAGE ENREGISTRE

ANNÉE	Population (en milliers)*	Mariages Enregistrés	Taux brut de nuptialité (‰)
1990	25.022	149345	5,97
1991	25.643	151467	5,91
1992	26.271	159380	6,07
1993	26.894	153137	5,69
1994	27.496	147954	5,38
1995	28.060	152786	5,45
1996	28.566	156870	5,49
1997	29.045	157831	5,43
1998	29.507	158298	5,36
1999	29.965	163126	5,44
2000	30.416	177.548	5,84
2001	30.879	194.273	6,29
2002	31.357	218.620	6,97
2003	31.848	240.463	7,55

الملاحق رقم 5

 S.gif (275859 bytes)Page d'accueil: [Statistiques: EMPLOI ET CHÔMAGE](#)

## EMPLOI ET CHÔMAGE ( au Quatrième Trimestre 2006)

*La population active à la recherche d'un emploi,*

### LES TENDANCES A LA BAISSSE DU TAUX DE CHÔMAGE S'ACCELERENT, LE CHOMAGE DES JEUNES DIMINUE

**La Population Active** du moment, au sens BIT, est estimée à près de 10,1 millions de personnes en octobre 2006, soit un taux d'activité de 42,5 %. Ce taux était de 41,0 % en septembre 2005.

Les données de la même enquête estiment la *population active occupée* du moment en octobre 2006 à 8 868 800 de personnes, soit un taux d'occupation de 26,8 %.

La participation des femmes à l'activité économique demeure très faible. Les femmes représentent 16,9% du total des occupés: 19,0% en milieu urbain et 13,8% en zone rurale.

Le taux d'emploi où proportion des occupés sur l'ensemble de la population en âge d'activité se situe à 37,2 %.

La population active occupée se caractérise par une forte proportion de l'auto emploi. Les employeurs et des indépendants représentent presque le tiers (32,1%) du total des occupés. Les salariés permanents qui se caractérisent par une stabilité de l'emploi représentent 32,7%. L'emploi instable qui regroupe les salariés non permanents et les aides familiaux est représenté par 35,2% de l'ensemble des occupés.

Selon le secteur d'activité, le secteur "commerce, administration publique et autres services" se taille la part du lion. Il occupe plus de la moitié (53,4% de l'ensemble de la population occupée. L'agriculture, le BTP et l'industrie arrivent en seconde, troisième et quatrième position avec les proportions respectives de 18,1, 14,2 et 14,2% du total des occupés.

*La population active en Chômage* ou population active à la recherche d'un emploi, est estimée à 1.240.800 personnes en octobre 2006, soit un taux de chômage de 12,3%.

62,6% des chômeurs résident en milieu urbain et 37,4 en zone rurale.

**La population en chômage se caractérise principalement par :**

- une part importante des chômeurs de moins de 30 ans qui représentent 70,1% du total des chômeurs, bien qu'elle ait relativement baissée par rapport à 2005

- une prépondérance des hommes. Les femmes représentent 20,4% de l'ensemble des demandeurs d'emploi.

*NOTA : L'attention du lecteur est attirée sur le fait que dans les tableaux qui suivent les totaux en ligne et en colonne peuvent différer à une unité près, ceci est dû aux arrondis.*

*En outre, il est à signaler que l'ensemble des résultats de cette enquête seront détaillés prochainement et publiés dans une 'COLLECTIONS STATISTIQUES' intitulée 'ENQUETE EMPLOI AUPRES DES MENAGES 2006'*

**● [La population active et le niveau de chômage \(au quatrième trimestre 2006\)](#)**

- ◆ [Tableau Synoptique De La Population Active En Octobre 2006](#)
  - ◆ [Répartition De La Population Occupée Selon La Situation Dans La Profession Et Le Sexe](#)
  - ◆ [Répartition De La Population Occupée Selon Le Secteur D'activité De L'établissement Et](#)
  - ◆ [Répartition De La Population Occupée Par Sexe Et Strate](#)
  - ◆ [Répartition De La Population Active Et Occupée Par Groupe D'âge Et Strate](#)
  - ◆ [Population En Chômage](#)
    - ◆ **Répartition de la Population en chômage par groupe d'âge et strate**
    - ◆ **Répartition du taux de chômage par groupe d'âge et strate**
    - ◆ **Structure du chômage par groupe d'âge et strate**
  - ◆ [Répartition Des Chômeurs Par Sexe Et Strate](#)
  - ◆ [Quelques Notes Méthodologiques](#)
-

**Tableau n° 01 : Tableau synoptique de la population active en Octobre 2006**

	URBAIN	RURAL	TOTAL
Population occupée du moment	5 290 595	3 578 209	8 868 804
- <i>Employeurs-Indépendants</i>	1 639 893	1 206 324	2 846 217
- <i>Salariés Permanents</i>	2 001 674	898 829	2 900 503
- <i>Salariés N.P+Apprentis</i>	1 414 698	1 014 922	2 429 620
- <i>Aides Familiaux</i>	234 330	458 134	692 463
Population en Chômage	777 366	463 475	1 240 841
Population Active du moment	6 067 961	4 041 684	10 109 645
Taux de chômage	12,80%	11,50%	12,30%

**Tableau n° 02 : Répartition de la population occupée selon la situation dans la profession et le sexe**

	MASCULIN	FÉMININ	ENSEMBLE
- <i>Employeurs-Indépendants</i>	2 304 051	542 166	2 846 217
- <i>Salariés Permanents</i>	2 363 043	537 460	2 900 503
- <i>Salariés N.P+Apprentis</i>	2 166 178	263 442	2 429 620
- <i>Aides Familiaux</i>	538 667	153 796	692 463
<b>TOTAL</b>	<b>7 371 939</b>	<b>1 496 864</b>	<b>8 868 804</b>

**Tableau n° 03 : Répartition de la population occupée selon le secteur d'activité de l'établissement et la strate**

	URBAIN	RURAL	ENSEMBLE	Structure %
- <i>Agriculture</i>	303 639	1 305 994	1 609 633	18,1
- <i>Industrie</i>	839 568	424 023	1 263 591	14,2
- <i>Bâtiments et Travaux Publics</i>	744 737	512 967	1 257 703	14,2
- <i>Commerces Services Administration</i>	3 402 651	1 335 226	4 737 877	53,4
<b>TOTAL</b>	<b>5 290 595</b>	<b>3 578 209</b>	<b>8 868 804</b>	<b>100</b>

**Tableau N° 04 : Répartition de la Population Occupée par Sexe et Strate**

	URBAIN	RURAL	ENSEMBLE
<b>MASCULIN</b>	4 287 719	3 084 221	7 371 939
<i>% en ligne</i>	58,2	41,8	100
<i>% en colonne</i>	81,0	86,2	83,1
<b>FEMININ</b>	1 002 876	493 988	1 496 864
<i>% en ligne</i>	67,0	33,0	100
<i>% en colonne</i>	19,0	13,8	16,9
<b>TOTAL</b>	5 290 595	3 578 209	8 868 804
<i>% en ligne</i>	59,7	40,3	100
<i>% en colonne</i>	100	100	100

**Tableau N° 05 : Répartition de la Population Active et Occupée par groupe d'âge et strate**

	Population Active			Population Occupée		
	Urbain	Rural	Total	Urbain	Rural	Total
- de 20 ans	315 392	320 401	635 793	213 955	255 424	469 379
20 – 24 ans	854 014	717 664	1 571 678	620 545	581 151	1 201 696
25 – 29 ans	977 934	715 920	1 693 855	778 858	581 513	1 360 371
30 – 34 ans	889 739	585 891	1 475 630	780 726	524 510	1 305 236
35 – 39 ans	887 707	456 509	1 344 216	826 933	426 167	1 253 100
40 – 44 ans	818 050	435 965	1 254 015	785 492	419 581	1 205 074
45 – 49 ans	554 160	299 602	853 762	534 256	291 091	825 347
50 – 54 ans	415 538	232 760	648 297	399 334	223 420	622 754
55 – 59 ans	216 961	136 076	353 036	212 029	134 454	346 483
60 ans & +	138 467	140 897	279 363	138 467	140 897	279 363
<b>TOTAL</b>	6 067 961	4 041 684	10 109 645	5 290 595	3 578 209	8 868 804

## POPULATION EN CHÔMAGE

**Tab: 6 - Répartition de la Population en chômage par groupe d'âges et strate**

Groupe d'âge	Urbain	Rural	Total
- de 20	101 437	64 977	166 414
20 - 24	233 469	136 513	369 982
25 - 29	199 076	134 407	333 483
30 - 34	109 013	61 381	170 394
35 - 39	60 774	30 341	91 115
40 - 44	32 558	16 384	48 942
45 - 49	19 904	8 512	28 415
50 - 54	16 204	9 340	25 544
55 - 59	4 932	1 622	6 553
<b>TOTAL</b>	<b>777 366</b>	<b>463 475</b>	<b>1 240 841</b>

**Tab: 7 - Répartition des taux de chômage par groupe d'ages et strate en %**

Urbain	Rural	Total
32,2	20,3	26,2
27,3	19,0	23,5
20,4	18,8	19,7
12,3	10,5	11,5
6,8	6,6	6,8
4,0	3,8	3,9
3,6	2,8	3,3
3,9	4,0	3,9
2,3	1,2	1,9
12,8	11,5	12,3

**Tab: 8 -**

Structure du Chômage par Groupe d'Âges et Strate en %

Urbain	Rural	Total	% Cum
13,0	14,0	13,4	13,4
30,0	29,5	29,8	43,2
25,6	29,0	26,9	70,1
14,0	13,2	13,7	83,8
7,8	6,5	7,3	91,2
4,2	3,5	3,9	95,1
2,6	1,8	2,3	97,4
2,1	2,0	2,1	99,5
0,6	0,3	0,5	100
100	100	100	

**Tableau N° 09 : Répartition des chômeurs par Sexe et Strate**

	URBAIN	RURAL	ENSEMBLE
<b>MASCULIN</b>	<b>588 196</b>	<b>400 093</b>	<b>988 288</b>
<i>% en ligne</i>	<b>59,5</b>	<b>40,5</b>	<b>100</b>
<i>% en colonne</i>	<b>75,7</b>	<b>86,3</b>	<b>79,6</b>
<b>FÉMININ</b>	<b>189 170</b>	<b>63 383</b>	<b>252 553</b>
<i>% en ligne</i>	<b>74,9</b>	<b>25,1</b>	<b>100</b>
<i>% en colonne</i>	<b>24,3</b>	<b>13,7</b>	<b>20,4</b>
<b>TOTAL</b>	<b>777 366</b>	<b>463 475</b>	<b>1 240 841</b>
<i>% en ligne</i>	<b>62,6</b>	<b>37,4</b>	<b>100</b>
<i>% en colonne</i>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

الملاحق رقم 6

MINISTÈRE DE L'INDUSTRIE ET DE LA PROMOTION DES INVESTISSEMENTS

---

**PLAN D'ACTION DE LA STRATÉGIE INDUSTRIELLE**

---

**DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES**

Novembre 2007

# PLAN D'ACTION DE LA STRATEGIE INDUSTRIELLE

## DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES

ACTEURS	ACTIONS	ECHANCES								
		4 <sup>ème</sup> trimestre 2007	1 <sup>er</sup> trimestre 2008	2 <sup>ème</sup> trimestre 2008	3 <sup>ème</sup> trimestre 2008	4 <sup>ème</sup> trimestre 2008	1 <sup>er</sup> trimestre 2009	2 <sup>ème</sup> trimestre 2009	3 <sup>ème</sup> trimestre 2009	
MIP1-MESRS- MEFP-MEN- SGP-Associations Prof	<p>1 - Evaluation des besoins de formation de qualification et définition du cadre des programmes de formations qualifiantes :</p> <p>1.1 Réunion avec tous les partenaires concernés</p> <p>1.2 Rédaction du cahier des charges</p> <p>1.3 Prospection et choix du bureau d'études</p> <p>1.4 - Réalisation de l'étude</p> <p>1.5 Validation des résultats (SGP /Entreprises/prestataires)</p>									
MIP1-MEFP- MESRS- Institutions de formation -Asso Prof	<p>2 - Elaboration de programmes de formations qualifiantes pour les ressources humaines industrielles</p> <p>2.1 - Mise en place de groupes de travail :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ MIP1-MESRS-Instituts publics- SGP</li> <li>▪ MIP1-MEFP-SGP</li> <li>▪ MIP1-INSTTTUTS PRIVES-SGP</li> </ul>									
MIP1-MESRS- MEFP-IGG- INSTTTUTS PUBLICS et privés	<p><u>Objectifs</u> : diagnostic de l'existant et mesures correctives à proposer pour élaborer des programmes de formations qualifiantes pour les ressources humaines industrielles.</p> <p>3 - Décret sur les écoles d'ingénieurs et techniciens supérieurs, les écoles de management, les écoles d'économie.</p> <p>3.1 - Constitution groupe de travail MIP1-MESRS-MEFP- instituts publics et privés.</p> <p>3.2 - Rédaction d'un projet de décret.</p>									

## PLAN D'ACTION DE LA STRATEGIE INDUSTRIELLE

### DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES

ACTEURS	ACTIONS	ECHANCES								
		4 <sup>ème</sup> trimestre 2007	1 <sup>er</sup> trimestre 2008	2 <sup>ème</sup> trimestre 2008	3 <sup>ème</sup> trimestre 2008	4 <sup>ème</sup> trimestre 2008	1 <sup>er</sup> trimestre 2009	2 <sup>ème</sup> trimestre 2009	3 <sup>ème</sup> trimestre 2009	
MIPI-MESRS	<b>4 – Récupération des instituts et centre de formation du ministère de l'industrie transférés au MESRS</b>									
	4.1- Réunions avec le MESRS									
	4.2- Etudes et mise en oeuvre des modalités de transfert (infrastructures pédagogiques et d'hébergement)									
	4.3-Création de « l'Ecole Polytechnique de l'Industrie ». (Statuts et installation des organes de direction et de gestion)									
	4.4 – Mise en place des équipes pédagogiques et élaboration des programmes									
	4.5 – Ouverture et début d'activité de « l'Ecole Polytechnique de l'Industrie ».									
	4.6 – Création d'écoles polytechniques de l'industrie au niveau régional (Est- Ouest – Sud)									

## PLAN D'ACTION DE LA STRATEGIE INDUSTRIELLE

### DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES

ACTEURS	ACTIONS	ECHANCES																
		4 <sup>ème</sup> trimestre 2007	1 <sup>er</sup> trimestre 2008	2 <sup>ème</sup> trimestre 2008	3 <sup>ème</sup> trimestre 2008	4 <sup>ème</sup> trimestre 2008	1 <sup>er</sup> trimestre 2009	2 <sup>ème</sup> trimestre 2009	3 <sup>ème</sup> trimestre 2009									
MIP1-MESRS	<p>5 – Etude des mesures d'adaptation des filières « génie industrielle » de l'enseignement supérieur aux nouvelles technologies et mise en œuvre.</p> <p>5.1 – Constitution et réunion d'un groupe de travail MIP1/ENTREPRISES/MESRS/USTHB</p> <p>5.2 – Analyse des programmes existants</p> <p>5.3 – Actualisation des programmes</p> <p>5.4 – Mise en œuvre</p>																	
MIP1-MEFP	<p>6- Protocole d'accord entre MIP1 et MEFP pour actualiser la carte de la formation professionnelle.</p> <p>6.1 – Constitution d'un groupe de travail MIP1-MEFP-Panel d'entreprises.</p> <p>6.2 – Etablissement d'un protocole d'accord avec institution d'un comité de suivi</p>																	
MIP1-MESRS- SGP-Autres instituts	<p>7 – Etude du projet et lancement d'une grande école d'économie</p> <p>7.1 – Contacts préliminaires et Etude de faisabilité</p> <p>7.2 – Identification et mise en œuvre des moyens humains et matériels pour le lancement de l'école.</p> <p>- infrastructures - moyens humains - programmes</p>																	

**PLAN D'ACTION DE LA STRATEGIE INDUSTRIELLE**  
**DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES**

ACTEURS	ACTIONS	ECHÉANCES								
		4 <sup>ème</sup> trimestre 2007	1 <sup>er</sup> trimestre 2008	2 <sup>ème</sup> trimestre 2008	3 <sup>ème</sup> trimestre 2008	4 <sup>ème</sup> trimestre 2008	1 <sup>er</sup> trimestre 2009	2 <sup>ème</sup> trimestre 2009	3 <sup>ème</sup> trimestre 2009	
MIP1-MESRS-MF-Instituts publics et privés- Associations professionnelles	<p><b>8 – Renforcement du réseau des Ecoles de Management à Alger.</b></p> <p>8.1 – Réunion avec les principales écoles de management publics et privés</p> <p>8.2 – Elaboration de la plate-forme du réseau</p> <p>8.3 – Mise en œuvre du réseau</p>									
MIP1 – Partenaires étrangers	<p><b>9 – INPED en tant que grande école de management</b></p> <p>9.1 – Réunion avec partenaire / Consultant</p> <p>9.2 – Recherche et identification de partenaires</p> <p>9.3 – Constitution groupe de travail MIP1-INPED-PARTENAIRES</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluation des compétences actuelles de l'INPED</li> <li>• Evaluation des programmes</li> <li>• « upgrading » des programmes existants</li> <li>• Elaboration de nouveaux programmes</li> <li>• Formation de formateurs</li> </ul> <p>9.4 – Mise en œuvre des premiers programmes de « top-management »</p>									

**PLAN D'ACTION DE LA STRATEGIE INDUSTRIELLE**  
**DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES**

ACTEURS	ACTIONS	ECHANCES						
		4 <sup>ème</sup> trimestre 2007	1 <sup>er</sup> trimestre 2008	2 <sup>ème</sup> trimestre 2008	3 <sup>ème</sup> trimestre 2008	4 <sup>ème</sup> trimestre 2008	1 <sup>er</sup> trimestre 2009	2 <sup>ème</sup> trimestre 2009
MIP1-MESRS- MF-SGP- CACI- Associations professionnelles	<p><b>10 – Création de 4 Ecoles de Management (Régionales)</b></p> <p>10.1 – Etude de faisabilité et d'implantation</p> <p>10.2 – Recherche de partenariat national et étranger</p> <p>10.3 – Identification des lieux d'implantation (construction et/ou locaux disponibles)</p> <p>10.4 – Choix et désignation des équipes dirigeantes</p> <p>10.5 - Constitution d'équipes pédagogiques</p> <p>10.6 - Elaboration des programmes</p> <p>10.7 – Mise en œuvre des formations</p>							
MIP1-MESRS- Universités (Alger – Oran – Constantine – Bejaia)	<p><b>11 – Redéploiement et renforcement des formations en gestion dans les universités.</b></p> <p>11.1 – Constitution d'un groupe de travail MIP1-MESRS-Universités.</p> <p>11.2 – Identification et évaluation des programmes existants</p> <p>11.3 – Actualisation des programmes (re-engineering) – Etude de création de nouveaux programmes</p> <p>11.4 – Implémentation des programmes et mise en œuvre</p>							
MIP1 - MFEF- Instituts et établissements privés	<p><b>12 – Renforcement et « upgrading » de la formation en gestion dans la FEP.</b></p> <p>12.1 - Constitution d'un groupe de travail MIP1- MFEF-INFP</p> <p>13.2 - Identification et évaluation des programmes existants</p> <p>12.3 – Actualisation/création des programmes</p> <p>12.4 – Implémentation et mise en œuvre des programmes</p>							

**PLAN D'ACTION DE LA STRATEGIE INDUSTRIELLE**  
**DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES**

ACTEURS	ACTIONS	ECHANCES								
		4 <sup>ème</sup> trimestre 2007	1 <sup>er</sup> trimestre 2008	2 <sup>ème</sup> trimestre 2008	3 <sup>ème</sup> trimestre 2008	4 <sup>ème</sup> trimestre 2008	1 <sup>er</sup> trimestre 2009	2 <sup>ème</sup> trimestre 2009	3 <sup>ème</sup> trimestre 2009	
MPI-MFEP- MPME/A- Org Prof	13 -Adoption de mesures d'incitation et d'appui à l'entreprise pour s'intégrer aux programmes de formation									
MPI-MFEP- MF-MPME/A- MESR	14 -Adoption de mesures d'incitation de d'appuide l'Etat pour l'émergence d'une offre publique et privée de ressources humaines industrielles (Fonds spécial et/ou allègement fiscal)									
Chefferie du Gymnt-SGG- MPI	15 -Evaluation et révision de l'Ordonnance N°07-01 du 1 <sup>er</sup> Mars 200 relative aux incompatibilités et obligations particulières attachées à certains emplois et fonctions (« pantouflage »)									
Chefferie du Gymnt-SGG- MPI – MJ	16 -Réajustement des clauses pénalisant la fonction de gestion, en dehors de préjudice de tiers									
MPI	17 -Institution de récompenses (Awards) annuelles liées au mérite par grande discipline scientifiques et technologiques									









# الفهرس

## العنوان

رقم  
الصفحة

(ا - ح)

1	مقدمة
1	الجانب النظري: مدخل نظري حول مفهوم ومحددات التكوين المهني والحيز الإقتصادي ونظم المعلومات الجغرافية.
30-2	<b>الفصل الأول: مفهوم ومحددات التكوين المهني والحيز الاقتصادي</b>
4	المبحث الأول: مفهوم ومحددات التكوين المهني
4	المطلب الأول: تعريف التكوين وأهم المصطلحات المتقاربة معه
5	أولاً: تعريف التكوين
6	ثانياً: أهمية التكوين
7	ثالثاً: أهم المصطلحات المتقاربة مع التكوين (التربية والتعليم)
10	المطلب الثاني: تعريف المهنة
10	أولاً: تعريف المهنة لغة
11	ثانياً: تعريف المهنة اصطلاحاً
11	المطلب الثالث: تعريف التكوين المهني وأهميته
12	أولاً: تعريف التكوين المهني
12	ثانياً: أهمية التكوين المهني
13	المبحث الثاني: مفهوم ومحددات الحيز الاقتصادي
13	المطلب الأول: تعريف الحيز الاقتصادي
14	أولاً: تعريف الحيز لغة
14	ثانياً: تعريف الحيز اصطلاحاً
14	ثالثاً: تعريف الحيز اقتصادياً
15	المطلب الثاني: محددات الحيز الاقتصادي وأهم المصطلحات المرتبطة به
15	أولاً: محددات الحيز الاقتصادي
17	ثانياً: أهم المصطلحات المرتبطة بالحيز الاقتصادي
20	المبحث الثالث: أهمية الحيز الاقتصادي للتكوين المهني
20	المطلب الأول: أهمية الحيز الاقتصادي للتكوين المهني على مستوى كلي
21	أولاً: المفهوم الحديث للتنمية
21	ثانياً: تطور اقتصاد المعرفة
24	ثالثاً: زيادة الطلب على العمالة المؤهلة والأكثر كفاءة
24	رابعاً: ارتفاع نسبة الشباب في البنية السكانية والتطور التكنولوجي
24	المطلب الثاني: أهمية الحيز الاقتصادي للتكوين المهني على مستوى حزئي
25	أولاً: تطور وظيفة الموارد البشرية وأهدافها
28	ثانياً: تنامي دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة
29	ثالثاً: تطور الأبحاث المرتبطة برأس المال البشري
30	خلاصة الفصل الأول

54-31	.....	<b>الفصل الثاني: مستويات تطور الحيز الاقتصادي في منظور أهم المدارس الفكرية</b>
33	.....	المبحث الأول: تطور الحيز الاقتصادي على المستوى المحلي
34	.....	المطلب الأول: نظريات التوطن الصناعي
34	.....	أولاً: نظرية الموقع الزراعي
34	.....	ثانياً: نظرية الموقع الصناعي
36	.....	المطلب الثاني: نظرية الأماكن المركزية
36	.....	أولاً: نظرية المكان المركزي لـ والتر كريستلر <b>Walter Christler</b>
36	.....	ثانياً: نظرية المكان المركزي لـ أوغست لوش <b>August loesch</b>
37	.....	المطلب الثالث: نظريات الاستقطاب
37	.....	أولاً: نظرية فرانسوا بيرو <b>F.Perroux</b>
39	.....	ثانياً: نظرية بودفيل <b>Boudeville</b>
39	.....	ثالثاً: نظرية كامر ميردال <b>Cummar Myrdal</b>
41	.....	المبحث الثاني: تطور الحيز الاقتصادي على المستوى الدولي
42	.....	المطلب الأول: التحليل التقليدي والتحليل الماركسي
42	.....	أولاً: التحليل التقليدي
43	.....	ثانياً: التحليل الماركسي
44	.....	المطلب الثاني: التحليل الحديث المرتبط بالعملة
44	.....	أولاً: العملة
45	.....	ثانياً: أشكال التكامل
46	.....	المبحث الثالث: تطور الحيز الاقتصادي على مستوى الموارد البشرية
46	.....	المطلب الأول: دور التربية والتعليم في التنمية
47	.....	أولاً: أهمية التربية والتعليم
48	.....	ثانياً: علاقة التربية والتعليم بالتنمية
51	.....	المطلب الثاني: دور التكوين في التنمية
51	.....	أولاً: أهمية التكوين
52	.....	ثانياً: علاقة التكوين بالتنمية
54	.....	خلاصة الفصل الثاني
78-55	.....	<b>الفصل الثالث: أهمية نظم المعلومات الجغرافية في توصيف الحيز الاقتصادي للتكوين المهني</b>
57	.....	المبحث الأول: تعريف نظم المعلومات الجغرافية ومكوناتها
57	.....	المطلب الأول: تعريف نظم المعلومات ونظم المعلومات الجغرافية
57	.....	أولاً: تعريف نظم المعلومات
59	.....	ثانياً: تعريف نظم المعلومات الجغرافية
60	.....	المطلب الثاني: مكونات نظم المعلومات الجغرافية
60	.....	أولاً: الأجهزة
62	.....	ثانياً: البرامج والمعلومات والمستخدم
64	.....	المبحث الثاني: طرق عمل نظم المعلومات الجغرافية وأهميتها
64	.....	المطلب الأول: طرق عمل نظم المعلومات الجغرافية
65	.....	أولاً: طريقة <b>Vector</b>
65	.....	ثانياً: طريقة <b>Raster</b>
66	.....	ثالثاً: العناصر الوظيفية لنظم المعلومات الجغرافية
67	.....	المطلب الثاني: أهمية نظم المعلومات الجغرافية
67	.....	أولاً: القدرة على التحليل المكاني والإحصائي
68	.....	ثانياً: إعداد الخرائط والتسريع بانجاز الدراسات المرتبطة بالتنمية المكانية

68	.....	ثالثا: المساعدة في دعم اتخاذ القرار.....
73	.....	رابعا: جهود الجزائر في استخدام نظم المعلومات الجغرافية.....
76	.....	خلاصة الفصل الثالث.....
226-77	.....	<b>الجانب التطبيقي: خصوصية الحيز الاقتصادي للتكوين المهني بالجزائر</b>
109-79	.....	<b>الفصل الرابع: مراحل تطور التكوين المهني وهياكله المؤسسية والتنظيمية.....</b>
81	.....	المبحث الأول: خصائص الاقتصاد الجزائري.....
81	.....	المطلب الأول: خصائص الاقتصاد الجزائري المرتبطة بالموارد والإمكانيات وبالتحويلات.....
81	.....	أولا: خصائص الاقتصاد الجزائري المرتبطة بالموارد والإمكانيات.....
81	.....	ثانيا: خصائص الاقتصاد الجزائري المرتبطة بالتحويلات.....
85	.....	المطلب الثاني: مراحل تطور الاقتصاد الجزائري.....
85	.....	أولا: مرحلة المخططات التنموية (الجيل الأول للإصلاحات).....
87	.....	ثانيا: مرحلة الإنعاش الاقتصادي وبرامج دعم النمو (الجيل الثاني للإصلاحات).....
89	.....	المبحث الثاني: مراحل تطور التكوين المهني.....
89	.....	المطلب الأول: التكوين المهني بعد الاستقلال.....
90	.....	أولا: التكوين المهني إبان الاحتلال.....
91	.....	ثانيا: التكوين المهني بعد الاستقلال مباشرة.....
92	.....	المطلب الثاني: التكوين المهني في المخططات التنموية.....
92	.....	أولا: التكوين المهني في المخطط الثلاثي والمخططين الرباعين الأول والثاني.....
93	.....	ثانيا: التكوين المهني في المخططين الخماسي الأول والثاني وعقد التسعينيات.....
97	.....	المطلب الثالث: إصلاحات قطاع التكوين المهني.....
97	.....	أولا: أهداف الإصلاحات.....
97	.....	ثانيا: التعليم المهني.....
100	.....	المبحث الثالث: الهيكل المؤسساتي والتنظيمي للتكوين المهني.....
100	.....	المطلب الأول: الهيكل المؤسساتي.....
100	.....	أولا: مراكز ومعاهد التكوين المهني.....
101	.....	ثانيا: هياكل تدعيم الدراسة والبحث.....
101	.....	ثالثا: المؤسسة الوطنية لتجهيزات التقنية والبيداغوجية لمؤسسات التكوين المهني.....
102	.....	رابعا: الصندوق الوطني لتطوير التمهين والتكوين المستمر.....
104	.....	المطلب الثاني: الهيكل التنظيمي.....
104	.....	أولا: أنماط التكوين المهني.....
105	.....	ثانيا: مستويات التأهيل.....
107	.....	ثالثا: شهادات التكوين المهني.....
109	.....	خلاصة الفصل الرابع.....
137-110	.....	<b>الفصل الخامس: أهداف المنظومة التربوية والتكوينية.....</b>
112	.....	المبحث الأول: زيادة معدلات الالتحاق.....
112	.....	المطلب الأول: إصلاحات المنظومة التربوية والتكوينية.....
112	.....	أولا: إصلاحات 1976 المتعلقة بإعادة تنظيم التربية والتكوين.....
114	.....	ثانيا: قرار المدرسة الأساسية في بداية 1980.....
114	.....	ثالثا: نظام الجذع المشترك سنة 1990.....
115	.....	رابعا: الإصلاحات الجارية.....
116	.....	المطلب الثاني: المؤشرات الكمية للمنظومة التربوية والتكوينية.....
116	.....	أولا: بالنسبة للتعليم الإلزامي وما بعد الإلزامي.....
118	.....	ثانيا: بالنسبة للتعليم العالي والبحث العلمي.....

119	المبحث الثاني: تحقيق الكفاءة المالية.....
119	المطلب الأول: تطور الإنفاق على التعليم والتكوين.....
119	أولاً: تطور الإنفاق على التعليم.....
124	ثانياً: تطور الإنفاق على التكوين.....
126	المطلب الثاني: سياسات دعم وتمويل التعليم والتكوين المهني.....
126	أولاً: فتح قطاع التعليم والتكوين المهني للقطاع الخاص.....
128	ثانياً: الصندوق الوطني لتطوير التمهين والتكوين المتواصل.....
129	ثالثاً: المساعدات التي تتلقاها الجزائر في إطار برامج ميدا أو في إطار اتفاقيات التعاون.....
129	المبحث الثالث: ضمان النوعية.....
130	المطلب الأول: التعليم الإلزامي وما بعد الإلزامي.....
130	أولاً: هيمنة التعليم العام على المنظومة التربوية.....
130	ثانياً: زيادة ظاهرة التسرب المدرسي.....
131	ثالثاً: زيادة ظاهرة إعادة السنة وانخفاض نسبة التمدرس لدى الذكور.....
132	المطلب الثاني: التعليم العالي والبحث العلمي.....
133	أولاً: التعليم العالي.....
134	ثانياً: البحث العلمي.....
137	خلاصة الفصل الخامس.....
135-138	<b>الفصل السادس: دراسة العرض من التكوين المهني باستخدام نظم المعلومات الجغرافية.....</b>
140	المبحث الأول: خارطة مؤسسات التكوين المهني.....
140	المطلب الأول: توزيع مؤسسات التكوين المهني حسب المناطق والولايات.....
140	أولاً: توزيع مؤسسات التكوين المهني حسب الولايات.....
148	ثانياً: توزيع مؤسسات التكوين المهني حسب المناطق.....
150	المطلب الثاني: توزيع الطاقة البيداغوجية والطلب على التكوين المهني حسب الولايات.....
150	أولاً: توزيع الطاقة البيداغوجية حسب الولايات.....
154	ثانياً: توزيع الطلب على التكوين المهني حسب الولايات.....
157	المبحث الثاني: خارطة مخرجات التكوين المهني الإقليمي.....
157	المطلب الأول: توزيع مخرجات التكوين المهني الإقليمي حسب المناطق والولايات.....
157	أولاً: توزيع مخرجات التكوين المهني الإقليمي حسب المناطق.....
159	ثانياً: توزيع مخرجات التكوين المهني الإقليمي حسب الولايات.....
162	المطلب الثاني: توزيع مخرجات التكوين المهني الإقليمي حسب الفروع.....
162	أولاً: توزيع مخرجات التكوين المهني الإقليمي حسب الفروع الرئيسية.....
163	ثانياً: توزيع مخرجات التكوين المهني الإقليمي حسب الفروع الضعيفة.....
164	ثالثاً: توزيع مخرجات التكوين المهني الإقليمي حسب باقي الفروع.....
165	المبحث الثالث: خارطة مخرجات التمهين.....
165	المطلب الأول: توزيع مخرجات التمهين حسب المناطق والولايات.....
165	أولاً: توزيع مخرجات التمهين حسب المناطق.....
167	ثانياً: توزيع مخرجات التمهين حسب الولايات.....
170	المطلب الثاني: توزيع مخرجات التمهين حسب الفروع.....
170	أولاً: توزيع مخرجات التمهين حسب الفروع الرئيسية.....
173	ثانياً: توزيع مخرجات التمهين حسب الفروع الضعيفة.....
176	ثالثاً: توزيع مخرجات التمهين حسب باقي الفروع.....
185	خلاصة الفصل السادس.....

227-185	.....الفصل السابع: مؤشرات الطلب على التكوين المهني
188	.....المبحث الأول: مؤشرات عن سوق العمل
188	.....المطلب الأول: سوق العمل سوق بطالة
188	.....أولا: زيادة قوة العمل بالمقارنة مع معدلات النمو
189	.....ثانيا: أسباب البطالة
192	.....المطلب الثاني: سوق مساهمة القطاع الخاص والاستثمار الأجنبي فيها ضعيفة
192	.....أولا: القطاع الخاص
194	.....ثانيا: الاستثمار الأجنبي
199	.....المطلب الثالث: سوق عمالة غير مؤهلة
199	.....أولا: مستويات التعليم
202	.....ثانيا: مستويات التأهيل
204	.....المبحث الثاني: برامج التشغيل
204	.....المطلب الأول: الأجهزة التي تسيروها الوزارة المكلفة بالعمل
204	.....أولا: برامج تشغيل الشباب
205	.....ثانيا: جهاز الإدماج المهني للشباب
206	.....المطلب الثاني: الأجهزة التي تسيروها الوكالة الوطنية للتنمية الاجتماعية
206	.....أولا: التعويض مقابل نشاطات ذات منفعة عامة
207	.....ثانيا: الأشغال ذات المنفعة العامة وذات الاستعمال المكثف لليد العاملة
207	.....ثالثا: عقود ما قبل التشغيل
208	.....رابعا: برامج التنمية الاجتماعية
209	.....خامسا: القروض المصغرة
	.....المطلب الثالث: أجهزة حماية العمال والمساعدة على إعادة الإدماج وجهاز الدعم والإدماج المهني و ترقية
209	.....الإستثمارات
209	.....أولا: أجهزة حماية العمال والمساعدة على إعادة الاندماج التي يسيروها الصندوق الوطني للتأمين من البطالة
210	.....ثانيا: جهاز الدعم والإدماج المهني
210	.....ثالثا: أجهزة صيانة التشغيل وترقية الاستثمارات
211	.....رابعا: الانتقادات الموجهة لبرامج التشغيل
213	.....المبحث الثالث: مشروع المخطط الوطني للتهيئة الإقليمية 2025 ومشروع الإستراتيجية الصناعية
213	.....المطلب الأول: مشروع المخطط الوطني للتهيئة الإقليمية 2025
213	.....أولا: الخيارات الصناعية الجزائرية (بعض الملاحظات)
215	.....ثانيا: مرتكزات مشروع المخطط الوطني للتهيئة الإقليمية 2025
217	.....المطلب الثاني: مشروع الإستراتيجية الصناعية
217	.....أولا: أهداف مشروع الإستراتيجية الصناعية ومرتكزاته
220	.....ثانيا: تحديات مشروع الإستراتيجية الصناعية
227	.....خلاصة الفصل السابع
233-229	.....الخاتمة
236-234	.....قائمة المراجع، الجداول، الأشكال والخرائط
237	.....الملاحق

## ملخص:

يتحدد الحيز الاقتصادي للتكوين المهني بعلاقة هذا الأخير بأهم مكونات المنظومة التربوية والتكوينية وبعالم الشغل أو سوق العمل.

ويرتبط التكوين المهني بالنظام المدرسي من حيث إمكانية استيعابه لما يسمى بالفاقد التعليمي الذي ينتج عن الفشل المدرسي بالنسبة للمتمدرسين الذين لم يحالفهم الحظ في النجاح، أو الذين كانوا ضحية لظاهرة التسرب المدرسي، وذلك تسهيلا لإعادة إدماجهم مهنيا واجتماعيا .

أما بالنسبة للنظام الجامعي فالعلاقة تدرج ضمن تحمل مخرجات التعليم العالي في بعض الحالات مسؤولية تأطير العملية التكوينية في معاهد ومراكز التكوين المهني.

وبالنسبة لعلاقة التكوين المهني بعالم الشغل فهي علاقة محورية ونلمس ذلك من خلال الأهداف التي وضعت للتكوين المهني في هذا الاتجاه والتي يمكن حصرها في:

- ضمان تكوين أو تعليم مهني لكل فرد يسمح له بإيجاد فرصة عمل في سوق الشغل.
- تزويد القطاعات الاقتصادية بموارد بشرية مؤهلة في مختلف الأنشطة وبما يتماشى والتغيرات التي شهدها سوق العمل.

فالتكوين المهني في علاقته مع الأطراف الثلاثة يسعى للاستجابة إلى نوعين من الطلب:

- الطلب الاجتماعي للتكوين المهني والذي يعبر عنه المتسربون من المدارس سنويا و العمال المسرحون.
- الطلب الاقتصادي المرتبط باليد العاملة المؤهلة وهو الطلب الذي تعبر عنه المؤسسات الإنتاجية في القطاع الاقتصادي لضمان سير الإنتاج فيها بانتظام وفعالية لمواجهة المنافسة.

جاءت خطة البحث في سبعة فصول فضلا عن مقدمة وخاتمة ومجموعة من الملاحق.

يشتمل الجانب النظري على ثلاثة فصول، الفصل الأول يشكل مدخلا نظريا حول مفهوم ومحددات كل من التكوين المهني والحيز الاقتصادي: تعريف التكوين بشكل عام وأهم المصطلحات المتقاربة معه والتكوين المهني بشكل خاص، تعريف الحيز الاقتصادي وأهم المصطلحات المرتبطة به، وأهمية الحيز الاقتصادي للتكوين المهني.

يتضمن الفصل الثاني مستويات تطور الحيز الاقتصادي وفق أهم المدارس الفكرية: على المستوى المحلي والدولي وعلى مستوى الموارد البشرية. أما الفصل الثالث فيتناول نظم المعلومات الجغرافية كأداة لدراسة الحيز الاقتصادي للتكوين المهني.

و يشتمل الجانب التطبيقي للبحث على أربعة فصول: الفصل الرابع يتضمن خصائص الاقتصاد الجزائري وأهم مراحل تطور التكوين المهني وهياكله المؤسسية والتنظيمية. أما الفصل الخامس فيتضمن دراسة أهداف المنظومة التربوية والتكوينية.

الفصل السادس يتناول خريطة العرض من التكوين المهني الإقليمي والتمهين حسب المناطق والولايات باستخدام نظم المعلومات الجغرافية. وأخيرا الفصل السابع الذي يتناول بعض مؤشرات الطلب على التكوين المهني المرتبطة بسوق العمل، برامج التشغيل ومشروع الإستراتيجية الصناعية.

## **Abstract**

The economic space of vocational training is outlined by the relationship between the vocational training and both the educational and university system, and the market labor.

The vocational training has a relation with the educational system according to its ability to accept what is called “educational loss”, which is the consequence of school failure of the pupils who did not have the luck of passing, or those who have been the victims of the phenomenon of school escape.

As for the university, the relationship comes undertaking the responsibility of supervising the vocational process in the vocational centers and institutes according to certain specialties.

The relation between vocational training and the market labor indicated through the goals which have been set in this way, and which can be mentioned as follows:

- To secure the opportunity of training which may help in finding job vacancy in the market job.
- Enriching the economic sectors with human resources of different activities which go along with the changes that the market labor is interesting especially for the medium capacities.

The vocational training in its relation with the three sides seeks responding to two types of demand:

- A social demand, which is symbolized by those who quit school annually and the fired employees.
- An economic demand which is related to the qualified working force, to ensure the regularity and efficiency of production to face the competition.

This study has been fulfilled in seven chapters: A theoretical and conceptual frame with three chapters which revolves around the vocational training, economic space and geographical information systems.

An application frame in four chapters which deals with the specificity of the economic space of vocational training in Algeria. using the geographical information systems: The fourth chapter includes the stages of the development of the vocational training sector in Algeria (historical background).

The fifth chapter deals with the specificity of the educational systems in Algeria. And The sixth chapter includes a study of the supply of vocational training according to the institutions and the output, using the geographical information systems.

Finally, the seventh chapter includes the demand indications of vocational training.

Conclusion and some appendixes.

تحت بعون الله وفضله